



**UNIVERSITE ABDERRAHMANE MIRA DE BEJAIA**

**FACULTE DES SCIENCES ECONOMIQUES, COMMERCIALES ET DES  
SCIENCES DE GESTION**

**Département des sciences commerciales**

**MEMOIRE DE FIN DE SYCLE**

**En vue de l'obtention du diplôme de Master en sciences commerciale**

**Option : FINANCE ET COMMERCE INTERNATIONAL**

**Thème**

**Etude des déterminants de la diversification des exportations :  
cas de la Corée du sud et de l'Algérie**

**Réalisé par :**

BENMAMMAR Thiziri

SADOUNI Thin-henane

**Encadré par :**

Dr. TOUATI Karima

**Member du jury:**

Président: <sup>Mme</sup> ZAIDI Zakia

Examineur: <sup>Mme</sup> ZIANI Zoulikha

**Promotion 2020/2021**

# Remerciement

*Nous tenons tout d'abord à remercier dieu le tout puissant et miséricordieux, de nous avoir donnée la force et la patience d'accomplir ce modeste travail.*

*Nos profonds remerciements à nos parent, pour leur soutien constant et leurs encouragements.*

*Nous tenons à remercier notre promotrice **Mme TOUATI Karima** Enseignante à l'université de Bejaïa, pour sa patience, sa disponibilité et surtout ses judicieux conseils, qui constitué à alimenter nos réflexions.*

*En fin nous tenons à remercier tous les personnes qui ont participé de près ou de loin à la réalisation de ce travail.*

## Dédicace

A la source de la tendresse, et de l'amour. A celle qui a su être toujours à mes coté dans la joie et la peine. A la merveilleuse des mamans, à celle que j'aime et j'adore, ma maman, que dieu te garde pour nous.

A mon cher père, qui a été toujours mon appui moral, et qui n'a jamais arrêté de m'encourager et de m'aider dans ma vie et surtout dans mes études.

A ma sœur : Samira.

A mon frère : Juba.

A mes collègues : Thiziri, Nouara, Thira, Lydia.

Et a tous ceux qui m'ont encouragé.

Thin-henane.

## Dédicace

A la mémoire de mon petit cher frère « Hacane », que dieu  
l'accueille dans son vaste paradis.

A la source de la tendresse, et de l'amour. A celle qui a su être  
toujours à mes coté dans la joie et la peine. A la merveilleuse  
des mamans. A celle que j'aime et j'adore, ma maman, que  
dieu te garde pour nous.

A mon cher père, qui a été toujours mon appui moral, et qui  
n'a jamais arrêté de m'encourager et de m'encourager et de  
m'aider dans ma vie et surtout dans mes études.

Et à mes sœurs : Thinhinane, Thalsa, Amel.

A mon frères : amine.

A mes collègues : Thin-hinane, Nouara, Thira, Lydia.

Et a tous ceux qui m'ont encouragé.

Thiziri.

## Liste des abréviations

---

### *Abréviations*

- ALGEX** : Agence National, de promotion des exportations.
- ANEXEL** : Association National, des exports Algérie.
- BM** : Banque mondiale.
- BTPH** : Bâtiments, travaux publics, hydraulique.
- CACI** : La chambre de commerce Algérienne et l'industrie.
- CAGEX** : La compagnie Algérienne d'assurance et de garantie des exportations.
- CCPM** : Conseil Consultatif Permanent du Maghreb.
- CEEAC** : Communauté économiques des Etats de l'Afrique centrale.
- CEC** : Conseil Economique et Sociale.
- CISP** : Crédit intérieur fourni au secteur privé.
- CNIS** : Centre National d'Informatique et Statistique.
- CNUCED** : Conférence Des Nations Unies sur le Commerce et le Développement.
- ECA** : Agence de crédit a l'exportation.
- EDCF** : Fonds de coopération pour le développement économique.
- EDUC** : Taux d'éducation.
- ENT** : Indice d'entropie.
- EPA** : Etablissement public a caractère administratif.
- FMI** : Fond Monétaire International.
- FSPE** : Le Fonds Spécial pour la Promotion des Exportations.
- GATT**: Accord générale sur le tarif douanier et le commerce.
- GZALE**: La grande zone arabe de libre échange.
- HOS**: Hecher-Ohlin et Samuelsson.
- HCI** : Industrie lourde et chimique.
- IC** : Indice de concentration.

## Liste des abréviations

---

**ICER** : Indice de taux de change effectif réel.

**IDE** : Investissement directe étranger.

**IKCF** : Fonds de coopération intercoréenne.

**INFL** : Taux d'Inflation.

**IPC** : Indice des prix à la consommation.

**IT** : Informatique et technologie.

**ITE** : Indice des termes de l'échange.

**KODIT** : fonds de garantie du crédit en Corée.

**KOTRA** : L'agence coréenne de promotion du commerce et des investissements.

**KTPC** : La société coréenne de Promotion du commerce.

**MCO** : Moindre carrés ordinaires.

**MDS** : Milliards.

**OCDE** : Organisation d'opération et de développement économique.

**OIT** : Organisation international de travail.

**OMC** : Organisation Mondial de commerce.

**ONUDI** : L'Organisation des Nations Unies pour le développement industriel.

**OUV** : Taux d'ouverture.

**PIB** : Produit Intérieur Brut.

**PME** : Petite moyenne entreprise.

**PNB** : Produit Intérieur brut.

**R&D** : Recherche et développement.

**RNB** : Revenu national brut Par Habitant.

**SAFEX** : La société algérienne des foires et expositions.

**UE**: Union Européenne.

**UMA**: Union Maghreb Arabe.

## Liste des abréviations

---

**UNECA:** United Nations Economic Commission for Arica (Commission Economique pour l'Afrique des Nations Unies).

**USD:** United States Dollar.

**ZFE:** Zone Franche des exportations.

**ZLE :** Zone libre échange.

# Sommaire

---

## *Sommaire*

### Liste des abréviations

**Introduction générale ..... 1**

**Chapitre 1 : cadre conceptuel de la diversification .....4**

**Section 01 : Notions de base sur la diversification... .. 4**

**Section 02 : Fondements théoriques de la diversification ..... 11**

**Section 03 : Déterminants de la diversification ..... 13**

**Chapitre 2 : Etat des lieux de la diversification des exportations de la  
Corée du sud et de l'Algérie.....22**

**Section 01 : évolution de commerce extérieur de la Corée du sud (de 1960 à nos jours) 22**

**Section 02 : Commerce extérieur en Algérie et politique de diversification..... 44**

**Chapitre 3 : La politique de diversification des exportations de l'Algérie et  
la Corée du sud .....57**

**Section 01 : Cas de l'Algérie..... 57**

**Section 02 : Cas de la Corée du sud..... 70**

**Conclusion générale..... 81**

**Bibliographie.**



# Introduction générale

## Introduction générale

---

Les exportations sont considérées comme un vecteur essentiel pour un développement global, c'est un facteur important dans le progrès d'un pays.<sup>1</sup>

Le débat sur le rôle de la diversification comme levier de développement économique a été marqué ces dernières années par un retour en force.<sup>2</sup> De nombreuses études ont montré les avantages procurés par la diversification en termes de dilution des risques. Les théories de la croissance et du développement montrent que la diversification contribue au processus de développement.<sup>3</sup>

La diversification s'est révélé comme un enjeu important pour les politiques commerciales notamment dans les pays exportateurs de pétrole.<sup>4</sup> A l'instar de ces pays, l'Algérie est un pays vaste et riche à la fois par son sous-sol qui renferme une diversité de matière première, par sa diversité géographique, favorable à la localisation de divers projets économique ainsi que par son marché. Cependant, malgré ces avantages géoéconomiques, l'Algérie est demeurée un pays mono-exportateur d'hydrocarbures avec un volume d'exportation moyen de 95%.<sup>5</sup>

Depuis 1998, la Corée du Sud a considérablement restauré son statut en adoptant dès les années 60 d'un modèle de développement axé sur la promotion des exportations. Bien que l'occupation japonaise et la guerre de Corée aient laissé un lourd héritage, le repositionnement stratégique des années 1960 a permis un virage vers l'auto-développement entre 1972 et 1979. L'économie coréenne a surmonté les défis des années 1980 et les crises des années 1990, et est restée compétitive dans les années 2000. En termes de compétitivité, il se classe au 11<sup>e</sup> rang mondial, grâce à sa productivité accrue et à la force du groupe

---

<sup>1</sup>Sannasse. R. V. Seetana. B et Matthew. J. L. « Diversification des exportations et croissance économique : le cas de Maurice » revue économique, disponible sur le site : [https://www.wto.org/french/res\\_f/booksp\\_f/cmark\\_chap1\\_f.pdf](https://www.wto.org/french/res_f/booksp_f/cmark_chap1_f.pdf),

<sup>2</sup>Djoudane. Z et Mahoui. K. « Les déterminants de diversification des exportations en Algérie », les cahiers du MECAS, V°17/ N°1/ Mars 2021. P201. Université de Bejaïa. Consulté le 26/06/2021 à 16H55.

<sup>3</sup>Berthélemy. J. C, « Commerce international et diversification économique », Revue d'économie politique, 2005/5 Vol. 115 | pages 591 à 611, disponible sur le site : <https://www.cairn.info/revue-d-economie-politique-2005-5-page-591.htm>, consulté le 26/06/2021 à 17H00.

<sup>4</sup>Tirée du site : [www.tresor.economie.gouv.fr](http://www.tresor.economie.gouv.fr). Consulté le 26/06/2021 à 17H10.

<sup>5</sup>Djoudane. Z et Mahoui. K. « Les déterminants de diversification des exportations en Algérie », op.cit. Consulté le 26/06/2021 à 17H15.

## Introduction générale

---

(Samsung, LG, Hyundai, SK), ses travaux de recherche et développement et ses investissements importants dans l'enseignement supérieur.<sup>6</sup>

Compte tenu de ce qui précède et de la priorité donnée à la diversification des exportations, l'objectif de ce mémoire est d'étudier les principaux déterminants de la diversification des exportations de l'Algérie et de la Corée du sud.

Dans ce cadre, notre recherche a pour but de répondre à la question suivante :

- ❖ **« Quels sont les principaux déterminants de la diversification des exportations en Algérie et en Corée du sud. »**

Pour le traitement de cette problématique, nous avons jugé utile de poser cette question :

- **Comment la Corée du sud a-t-elle réussi sa politique de diversification alors que l'Algérie demeure un mono-exportateur- d'hydrocarbure?**

La réponse à cette problématique, revient à chercher des réponses à un certain nombre de questions subsidiaires suivantes :

- **Quelles sont les politiques adoptées par la Corée du sud et l'Algérie afin de diversifier leurs exportations ?**
- **Quelles sont les facteurs explicatifs qui influencent cette diversification ?**

Notre travail s'appuie sur les hypothèses suivantes :

H1 : L'échec de la diversification l'Algérie pourrait s'expliquer par la faiblesse de sa production mais aussi par la qualité des institutions.

H2 : La réussite de la diversification de la Corée du sud pourrait être le résultat de l'efficacité de la profondeur des réformes économiques mises-en-œuvre afin de diversifier ses exportations.

Pour vérifier ces hypothèses, nous avons procédé par :

- Une recherche bibliographique et documentaire sur la thématique de diversification.
- Collecte des données et statistiques à partir des données de la banque mondiale, le centre national sur l'informatique et de statistiques des données de la CNUCED.

---

<sup>6</sup> Dominique Barjot(2011) « le développement économique de la Corée du sud depuis 1950. », les cahiers de framespa, disponible sur : <https://doi.org/10.4000/framespa.899> , consulté le 30/06/2021 à 20h30.

## Introduction générale

---

-Une étude économétrique basée sur la régression multiple utilisant les données de la banque mondiale et la CNUCED afin de mettre une relation de l'indice de concentration et les variables macro-économiques et institutionnelles explicatives.

Notre travail est structuré autour de trois chapitres :

**Chapitre 1** : traitera l'aspect théorique de la diversification par la présentation d'un cadre conceptuel de la diversification des exportations ; la 1<sup>er</sup> section traitera les notions de bases, la deuxième exposera les fondements théoriques de la diversification, en fin pour la 3<sup>ème</sup> portera sur les différents déterminants de la diversification des exportations.

Chapitre 2 : Il s'articulera autour de l'Etat des lieux de la diversification des exportations algériennes et sud-coréennes.

Chapitre 3 : Il sera consacré à présenter un modèle économétrique des déterminants de la diversification en examinant l'indicateur de concentration à partir d'une base de données tirée des statistiques compilées par la Banque mondiale et la CNUCED.

On terminera notre travail par une conclusion générale dont laquelle nous présenterons les principaux résultats de notre recherche.

# **Chapitre I : cadre conceptuel de la diversification**

### Introduction

La diversification des exportations revêt d'importants enjeux pour les économies à faibles revenus, Dennis et Shepherd (2007) considèrent la diversification des exportations comme un processus visant à élargir la gamme des produits qu'un pays exporte.<sup>6</sup>

La diversification des exportations est importante pour les pays à faible revenu, Car la littérature a montré évidemment que les pays en développement se sont concentrés sur la spécialisation (la faible diversification) en raison de la structure économique et de la dépendance en ressources naturelles. (Cadot et Al, 2011, Minondo, 2011; Parteka et Tamberi, 2013b).<sup>7</sup>

La diversification des exportations, considérée comme stratégie de développement économique s'est imposée avec les théories de la malédiction des ressources dans les années 1950. Elle est alors devenue la stratégie à adopter pour ces économies en développement spécialisées dans le secteur primaire.<sup>8</sup>

L'objectif principal de ce chapitre est d'expliquer le cadre conceptuel et théorique de la diversification. Ce chapitre est résumé en trois sections. La première est consacrée aux notions de base sur la diversification, la seconde traite des fondements théorique de la diversification, enfin la dernière synthétise les déterminants de la diversification.

### Section 01 : Notion de base sur la diversification

---

<sup>6</sup>Fousséni and ADJANDE, Ali Awountchou « Diversification des exportations, investissements directs étrangers et croissance économique en Afrique Subsaharienne » Université de Lomé, 8 Juin 2019, disponibles sur le site : [https://mpr.a.ub.uni-muenchen.de/95602/1/MPRA\\_paper\\_95602.pdf](https://mpr.a.ub.uni-muenchen.de/95602/1/MPRA_paper_95602.pdf), consulté le 06/05/2021 à 21H30.

<sup>7</sup> SOUMAN MOHAND OUIDIR OUALI NADJIA « Diversification des exportations et croissance économique en Algérie », Revue Des Etudes Economiques Approfondies N° 08/2018, Université de Bejaia,

<sup>8</sup> LECTARD Poulaine(2016) « les déterminants de la transformation productive soutenable dans le contexte des chaînes de valeur globales : une application aux pays en développement » thèse de doctorat, université de Bordeaux, le 8 décembre 2016 p 32.

Cette section est consacrée aux définitions de la diversification, les typologies de la diversification, ses indices, et ses enjeux.

### Définition de la diversification des exportations

La diversification vient du mot latin « *diversus* » ; divers, la diversification est l'action diversifier, c'est-à-dire de faire prendre quelque chose des caractères ou des aspects divers (synonyme : varier), ainsi que le résultat de cette action.<sup>9</sup>

La diversification des exportations consiste « à modifier la physionomie des exportations. En modifiant la part des différents produits de la gamme exporté ou en y incluant de nouveaux produits, un pays donné aura diversifié ces exportations. En manière générale, la diversification des exportations consiste à élargir progressivement la gamme des produits fabriqués sans modifier nécessairement les niveaux de productivité. »<sup>10</sup>

Pour comprendre la notion de la diversification, il faut toucher ses deux dimensions : macroéconomique et microéconomique.

### Sur le plan microéconomique

La diversification est une stratégie de développement de l'entreprise caractérisée par l'extension de sa gamme de produit.

Plusieurs auteurs ont défini la diversification sur le plan microéconomique tel que :

-**Ansoff**(1959, 1965), la diversification comme l'entrée d'entreprise sur des nouveaux marchés avec des nouveaux produits simultanément.

-**Allen et Hamilton**(1982), la diversification comme une stratégie consistant à investir dans un nouveau produit ou service, dans une nouvelle clientèle cible ou un nouveau marché géographique

-**Ramanujam et Varadarajan**(1989), la diversification comme l'incursion d'une entreprise dans de nouvelles lignes d'activité, grâce à un processus de développements interne d'affaires

---

<sup>9</sup> Tirée du site : <http://www.toupie.org/Dictionnaire/Diversification.htm>, consulté le 13/04/2021 à 12h30.

<sup>10</sup> Z Djoudane, K Mahoui (mars 2021) « Les déterminants de la diversification des exportations en Algérie », université Abderrahmane M Bejaïa, Les cahier du MECAS N°1, P3. Disponible sur le site : consulté le 13/04/2021 à 12H45.

ou grâce à des fusions et des acquisitions, ce qui entraîne des changements dans la structure productive et la gestion de l'entreprise.

-**Kotler et Dobois**(2006), la diversification est une stratégie de développement à travers laquelle une entreprise élargit ses possibilités d'offre afin de se prémunir contre les variations de conjoncture économique et les goûts des consommateurs.

-**Detrie et Ardoin**(2005) ; la diversification du portefeuille produits/services est la mise en œuvre de nouvelles compétences, l'utilisation des nouvelles technologies et l'innovation pour la création des nouveaux produits qui doivent présenter une synergie forte et maximale qui permettra d'accroître l'expérience globale de l'entreprise sur chacun des nouveaux domaines d'activités et lui permettra également d'accroître son potentiel de ventes.

La diversification de point de vue microéconomique est une stratégie de développement de l'entreprise caractérisée par l'expansion de l'offre des produits et services sur des nouveaux segments de marché ou l'offre des nouveaux produits et services sur les segments de marché déjà conquis.<sup>11</sup>

### Sur le plan macroéconomique

Contrairement au plan microéconomique où la diversification concerne le développement des entreprises, la diversification sur le plan macroéconomique s'applique au développement des territoires, qui peuvent prendre la forme d'une collectivité locale, d'une ville, d'une municipalité, d'une province, d'un pays, d'une communauté/union économique et d'un continent.

-**Selon Romer** (1986-1990) a intégré la diversification économique comme l'un des facteurs de la croissance économique dans son ensemble, selon son étude sur les sources fondamentales de la croissance à long terme

---

<sup>11</sup> Paterne Njambou «La diversification économique territoriale : enjeux, déterminants, stratégies, modalités, conditions et perspectives », thèse de doctorat, Université du Québec à CHICOUTIMI, le 4 octobre 2013, P 79. Disponible sur site [http://www.irec.net/upload/File/memoires\\_et\\_theses/175\\_Paterne\\_Ndjambou\\_Th%C3%83%C2%A8se\\_de\\_doct\\_orat.pdf](http://www.irec.net/upload/File/memoires_et_theses/175_Paterne_Ndjambou_Th%C3%83%C2%A8se_de_doct_orat.pdf), consulté le 14/04/2021 à 10H30.



**-Pour Clemenson (1992)**, la diversification économique est un accroissement du nombre d'emplois dans une collectivité grâce à l'arrivée d'un nouveau secteur d'activité ou à l'expansion d'un secteur existant qui n'est pas le seul secteur ou le secteur dominant de la localité.

**-Selon Petit et Barghouti (1992)**, la diversification économique est le processus de transformation structurelle d'une économie qui migre d'un tissu économique dominé les secteurs d'activités primaires (ressources naturelle, agriculture, etc.) vers les secteurs secondaires et tertiaires (industrie et transformation, manufactures, etc.).

**-Selon Kamgna (2010)** la diversification économique permet à une économie de ne pas être excessivement tributaire des secteurs économiques fondés sur l'exploitation et l'exportation des ressources naturelles.<sup>12</sup>

La diversification macroéconomique concerne le développement territoriale sous formes de collectivité locale d'un pays, En conséquence, cette diversification se fera Grâce à la création de nouvelles branches d'activité ou à l'expansion des succursales existantes dans une perspective durable.<sup>13</sup>

### 1.1 Typologie de la diversification

La littérature économique stipule qu'il y a plusieurs types de diversification.

#### La diversification horizontale

Il s'agit d'une forme de diversification dans laquelle une entreprise fabrique des produits/services nouveaux qui sont conformes ou complémentaires à son expertise actuelle en matière d'expérience et de technique de production.<sup>14</sup> L'entreprise aborde ici des

---

<sup>12</sup>PaterneNdjambou «La diversification économique territoriale : enjeux, déterminant, stratégies, modalité, conditions et perspectives », thèse de doctorat, Université du Québec à CHICOUTIMI, le 4 octobre 2013, P80. Disponible sur site [http://www.irec.net/upload/File/memoires\\_et\\_theses/175\\_Paterne\\_Ndjambou\\_Th%C3%83%C2%A8se\\_de\\_doctorat.pdf](http://www.irec.net/upload/File/memoires_et_theses/175_Paterne_Ndjambou_Th%C3%83%C2%A8se_de_doctorat.pdf) consulté le 14/04/2021 à 10H30.

<sup>13</sup>BENIKHLEF .K « Étude de la politique de diversification des exportations : Comparaison entre l'Algérie et le Maroc », Mémoire de master, université Abderrahmane Mira de Bejaïa, 2018, P4. Consulté le 14/04/2021 à 11H35.

<sup>14</sup>Benhennou.S « La croissance économique et diversification des exportations Cas de l'économie algérienne »Mémoire de master, université Abderrahmane Mira de Bejaïa, 2017, P36. Consulté le 14/04/2021 à 11H45.

domaines d'activité différents de son activité principale. Ces nouvelles activités s'appuient souvent sur des synergies et des complémentarités.

### **La diversification géographique**

Elle intervient dès lors que l'entreprise sort de son marché pertinent et s'attaque à une autre zone dans laquelle les facteurs clés de succès sont différents. Même si les produits fabriqués et vendus par l'entreprise sont semblables, les réseaux et les règles de distribution changent d'une zone à une autre et génèrent souvent des segments stratégiques qui diffèrent sur ce facteur de réussite essentiel.<sup>15</sup>

### **La diversification verticale**

Elle se traduit par l'acquisition de nouvelle compétence et par le renforcement du potentiel concurrentiel de l'entreprise dans son activité d'origine.

L'intégration verticale c'est le choix par une entreprise d'intégrer de l'amont ou de l'aval de sa propre activité. Autrement dit, l'entreprise se positionne non plus sur une phase de la chaîne conception ; production ; distribution d'un service mais sur plusieurs voire sur toute les étapes de cette chaîne.<sup>16</sup>

### **La diversification latérale (conglomérée/conglomérale)**

L'entreprise s'engage dans un ou plusieurs nouveaux métiers en s'investissant dans des activités de moins en moins liées, les activités sont distinctes et portent sur des marchés séparés. Une activité en difficulté peut être compensée par une autre qui dégage plus de profits.<sup>17</sup>

### **Les indices de la diversification**

Il existe plusieurs indices pour mesurer le degré de la diversification économique :

---

<sup>15</sup> STRATEGOR (1997) ; « politique générale de l'entreprise », 3<sup>ème</sup> édition, Dunod, Paris.

<sup>16</sup>Tirée du site : <https://www.africmemoire.com/part.4-i-1-1-6-les-composantes-de-la-diversification-898.html> , consulté le 18/04/2021 à 09h50.

<sup>17</sup>Tirée du site : <https://www.manager-go.com/strategie-entreprise/strategie-de-diversification.htm> , consulté le 18/04/2021 à 22h30.

### L'indice de Herfindahl

L'indice de herfindahl est souvent utilisé en économie industrielle pour sa simplicité.<sup>18</sup> Il permet de comparer la répartition des effectifs dans chacun des secteurs à partir d'un découpage selon N régions.

L'indice Herfindahl peut être formulé comme suite :

$$H2 = \sum_{i=1}^N S_i^2; \text{ ou } S_i \text{ représente la part du marché de l'entreprise } S_i.^{19}$$

Cet indice est compris entre  $1/N$  si tous les N établissements sont de même taille, et 1 lorsqu'un seul établissement regroupe l'ensemble des salariés.<sup>20</sup>

### L'indice de Hirschman

(i) En tant que mesure du degré de diversification / concentration des échanges des produits. L'indice Hirschman peut être formulé comme suit :

$$H1 = \sqrt{\sum_{i=1}^N \left(\frac{x_i}{X}\right)^2}$$

Où:  $x_i$  est la valeur à l'exportation d'un produit  $i$ ,  $X$  est le total des exportations, et  $N$  est le nombre de groupe de produit.

Plus  $H1$  est élevée, plus les exportations sont concentrées sur un petit nombre de produit et investissement.

---

<sup>18</sup>ZAROUF Z, SAADAOUI M, BOULAHBEL S « la géographie dynamique de l'emploi et l'impact de l'économie d'agglomération : approche descriptive et explicative en données de panel période (2007-2017), Moroccan Journal of Entrepreneurship, Innovation and Management(MJEIM) ISSN : 2509-0429 volume 5, numéro1.P66, consulté le 18/04/2021 à 23h10.

<sup>19</sup>Severim Yves KAMGNA « Diversification Economique en Afrique Centrale : Etats des lieux et enseignements », Munich Personal RePEc Archive MPRA, octobre 2007, P17. Disponible sur le site : <http://mpra.ub.uni-muenchen.de/9602/> consulté le 18/04/2021 à 23h22.

<sup>20</sup> Claire Kubrak « Concentration et spécialisation des activités économiques : des outils pour analyser les tissus productifs locaux » Institut National de la statistique et des Etudes Economiques INSEE, Série des documents de travail de la Direction de la Diffusion et de l'Action Régionale, mars 2013. P12, Consulté le 18/04/2021 à 23h01.

### L'indice de Hirschman normalisé

On peut également utiliser l'indice de Hirschman comme mesure relative de la diversification en exprimant sa valeur entre 0 et 1 selon la formule :

$$NH_1 = \frac{\sqrt{\sum_{i=1}^N P_i^2} - \sqrt{\frac{1}{N}}}{1 - \sqrt{\frac{1}{N}}}$$

Où :  $P_i = x_i/X$ ,  $x_i$  est la valeur des exportations du produit  $i$ ,  $X = \sum_{i=1}^N x_i$ , et  $N$  est le nombre de produit.

### 1.3.6 L'indice de Theil

On peut également utiliser l'indice d'entropie par Theil (1967), qui est égal à la somme des parts pondérées par leur logarithme :<sup>21</sup>

$$ENT = \sum P_i \log_2 P_i$$

ou :

$$ENT = \sum P_i \log_2 (1/P_i)$$

Avec :

$N$  et  $P_i$  définis comme indiqué ci-dessus. La valeur maximale d'ENT représentée par  $\log_2 N$  est atteinte lorsque tous les  $P_i$  sont égaux. Cette valeur indique une plus grande diversification étant donné que tous les produits de la gamme des exportations ont des parts identiques. Si le produit  $i$  est l'unique pourvoyeur des recettes d'exportation,  $P_i = 1$ , tous les autres  $P_i = 0$  et  $ENT = 0$ , Cette valeur indique une spécialisation ou concentration extrême sur un seul produit.<sup>22</sup>

---

<sup>21</sup>Claire Kubrak « concentration et spécialisation des activités économiques : des outils pour analyser les tissus productifs locaux », Institut National de la Statistique et des Etudes Economiques série des documents de travail de la direction de la diffusion et de l'action régionale, mars 2013, P12. Consulté le 21/04/2021 à 8H30.

<sup>22</sup> MOUSSAOUI.N et TIZERARINE.Ch «Essai d'analyse des déterminants de la diversification des exportations en Algérie », Mémoire master l'université de Bejaïa Abderrahmane Mira 2018, P12. Consulté le 21/04/2021 à 8H30.

### Section 02 : les fondements théoriques de la diversification

Afin de mieux comprendre cette notion de diversification, nous allons expliquer les fondements de la diversification des exportations en se focalisant sur la théorie de commerce international et la théorie de commerce intra-branche (la nouvelle théorie de commerce international).

#### La théorie de commerce international

Il n'est pas possible de parler sur la théorie de commerce sans faire référence à la spécialisation internationale promue par la théorie classique des avantages absolue et comparatif d'Adam Smith(1776), et David Ricardo(1817) et la loi des proportions de facteur de E.Heckcher, de B.Ohlin et de P.A.Smauelson(1949).

Le commerce international a fait l'objet d'une première analyse scientifique au tournant du XVIII<sup>e</sup> siècle, s'opposant à la doctrine mercantiliste alors en vigueur, qui y voyait un jeu à somme nulle. Amorcée par le père de l'économie politique, Adam Smith, cette nouvelle analyse du commerce international, visant à montrer au contraire que le commerce entre les nations procure un gain net, sera approfondie par David Ricardo, puis, au XX<sup>e</sup> siècle, par Eli Heckscher, Bertil Ohlin et Paul Samuelson.<sup>23</sup>

La recherche d'une plus grande diversification économique entre en contradiction avec les enseignements de la théorie pure du commerce international. En effet cette théorie nous indique que la spécialisation est favorable à l'efficacité économique.

Dans le modèle ricardien, la spécialisation optimale voudra dans le cas général que l'on se spécialise complètement. Toute fois même dans le modèle ricardien il peut exister des cas de spécialisation incomplète, ce qui arrive dans un monde où il y a un plus grand nombre de biens différents que de pays.

Dornbusch, Fisher et Samuelson(1977) ont présenté un modèle de l'avantage comparatif Ricardien à deux pays avec continuum de bien développé. Dans ce modèle le bien-être d'un pays augmente à l'équilibre général quand les circonstances du marché international lui permettent de produire un plus grand nombre de pays, par ce que lui permet d'améliorer ses

---

<sup>23</sup><https://www.universalis.fr/encyclopedie/commerce-international-theories/2-la-theorie-classique-du-commerce-international/> , consulté le 28/04/2021 à 9h00.

termes de l'échange factoriel, et plus le nombre de biens qu'il produit est grand, plus son économie est diversifiée.<sup>24</sup>

Adam Smith généralise son raisonnement sur les effets positifs de la division de travail : chaque pays a intérêt à se spécialiser dans la production pour laquelle les coûts de production sont les plus faibles. L'ouverture des frontières est alors bénéfique pour chaque pays. Cette théorie repose sur l'hypothèse selon laquelle chaque pays est meilleur dans certains secteurs de production.<sup>25</sup>

Pour Adam Smith, un pays a intérêt à produire lui-même une marchandise si le coût de production de cette marchandise est moins élevé que dans les autres pays. Le pays dispose alors d'un avantage absolu pour cette marchandise, il doit la produire et l'exporter vers les autres pays. Les marchandises dont les coûts de production sont trop élevés pour le pays doivent être importées.

Ce modèle HOS « E. Heckscher, B. Ohlin et P.A. Samuelson » cherche à comprendre l'origine de chaque pays tiennent dans leurs différences de dotations en facteurs de production, c'est-à-dire le travail et le capital. Un pays se spécialise dans la production de biens qui utilisent le facteur en abondance sur le territoire. En effet, s'il est abondant, le coût de ce facteur de production sera plus faible et les entreprises ont tout intérêt à importer les marchandises qui demandent le facteur de production le plus rare sur le territoire.<sup>26</sup>

### **La nouvelle théorie du commerce international (théorie intra-branche).**

L'expression « échanges intra-branches » renvoie à deux connotations. La première connotation désigne les importations et exportations des produits similaires entre pays. La deuxième représente les importations et exportations des produits intermédiaires qui sont réintroduits dans le processus de production pour fabriquer des produits finis.

---

<sup>24</sup> Jean Glaude Berthélemy « commerce international et diversification économique » revue d'économie politique S/2005 (Vol.115) p 591 disponible sur le site <https://www.cairn.info/revue-d-economie-politique-2005-5-page-591.htm>, consulté le 28/04/2021 à 9h30.

<sup>25</sup> M. Cincera « LES FONDEMENTS THEORIQUES DE L'INTEGRATION ECONOMIQUE » ECONOMIE DE L'INTEGRATION EUROPEENNE – NOTES DE COURS NC5, disponible sur le site : <http://homepages.ulb.ac.be/~mcincera/cours/eie/NC5.PDF>, P1. Consulté le 28/04/2021 à 11h15.

<sup>26</sup> Les fondements théoriques du commerce international, disponible sur le site : [https://www.editions-ellipses.fr/index.php?controller=attachment&id\\_attachment=36046](https://www.editions-ellipses.fr/index.php?controller=attachment&id_attachment=36046), P8. Consulté le 28/04/2021 à 12h00.

Avec l'approche de la demande représentative les travaux de Linder (1961) constituent les fondements de la théorie de l'échange intra-branche.

Selon Linder, la proximité des pays en matière de niveau de développement permet un échange croisé du produit similaire dans le sens où la demande intérieure stimule la production locale qui permet la réalisation des économies d'échelle et un perfectionnement du savoir-faire.

L'approche de Linder a été bonifiée par Lassudrie-Duchéne (1971) avec « *l'approche de la demande différenciée* », qui stipule que les échanges croisés entre deux pays portent sur des produits similaires, ceux-ci ne sont pas totalement identiques.<sup>27</sup>

### Section 03 : Les déterminants de la diversification

Dans cette section nous allons traiter les différents déterminants de la diversification des exportations selon l'ordre économique et institutionnels.

#### Déterminants économiques

La littérature distingue plusieurs déterminants d'ordre économique.

#### Le revenu

Le niveau de revenu est un déterminant important de la diversification. À mesure que le revenu par habitant augmente, les économies ont tendance à connaître une amélioration de leur processus de diversification.<sup>28</sup>

L'étude comparative internationale de Imbs et Wacziarg sur les effets de développement économiques, mesuré par le revenu par habitant, sur le degré de diversification. Ils montrent que la diversification est initialement croissante, puis décroissante

---

<sup>27</sup> Patrice Ndjambou « La diversification économique territoriale : enjeux, déterminants, stratégies, modalités, conditions et perspectives », thèse de doctorat, Université du Québec à Chicoutimi, le 4 octobre 2013. Op.cit.P96.

<sup>28</sup> Hakim Ben Hammouda, Nassim Oulmane, Mustapha SadniJallab « D'une diversification spontanée à une diversification organisée » revue économique 2009/1 Vol.60 pages 133 à 155. Disponible sur le site : <https://www.cairn.info/revue-économique-2009-1-page-133.htm>, consulté le 17/05/2021 à 11H00.

en fonction de revenu, <sup>29</sup> ces auteurs montrent que les pays pauvres tendent à diversifier en premier à mesure que leurs revenus augmentent, avant de commencer à se spécialiser plus tard. Il correspond donc aux phases en U de la théorie de la diversification qui a été largement confirmée par les solides données empiriques fournies par Imbs et Wacziarg (2003).<sup>30</sup>

Klinger et Lederman (2004) ont constaté que globalement la diversification augmentait dans les pays peu développés mais déclinait lorsque les pays dépassaient un certain revenu intermédiaire. En outre, ils ont constaté que le nombre de nouveaux produits exportés suivait une courbe en U inversée par rapport aux revenus, ce qui indique que les économies deviennent moins concentrées et plus diversifiées à mesure que les revenus augmentent. Ce n'est qu'à des niveaux de revenus relativement élevés qu'une augmentation de la croissance s'accompagne d'une plus forte spécialisation et d'une plus faible diversification.<sup>31</sup>

Selon Ben Hammouda et Coll. (2006) ont montré qu'une augmentation de la richesse créée consolide le processus de diversification au niveau continental et aussi Kamgna (2010) est arrivé à la même conclusion pour la CEEAC « communauté économiques des Etats de l'Afrique centrale ». <sup>32</sup>

### **L'investissement direct étranger**

Les IDE est considéré l'un des déterminants de la transformation structurelle d'une économie. Les études reliant directement les IDE et la diversification des exportations sont généralement rares (Tadess & Shukralla 2011).

Le lien positif entre IDE et performance des exportations est le résultat essentiellement de deux principaux passages ; premièrement, lorsque une multinationale

---

<sup>29</sup> Jean-Claude Berthélemy « Commerce international et diversification économique » revue d'économie politique 2005/5 Vol.115 pages 591 à 611, Disponible sur le site : <https://www.cairn.info/revue-économique-politique-2005-5-page-591.htm>, consulté le 17/05/2021 à 11H15.

<sup>30</sup> Hakim Ben Hammouda, Nassim Oulmane, Mustapha SadniJallab « Jallab « D'une diversification spontanée à une diversification organisée » revue économique 2009/1 Vol.60 pages 133 à 155. Disponible sur le site : <https://www.cairn.info/revue-économique-2009-1-page-133.htm>, consulté le 17/05/2021 à 11H00.

<sup>31</sup> Raja Vinesh Sannasee, BoopendraSeetanah et Matthew John Lampion « Diversification des exportations et croissance économique: le cas de Maurice » p13 disponible sur le site : [https://www.wto.org/french/res\\_f/booksp\\_f/cmark\\_chap1\\_f.pdf](https://www.wto.org/french/res_f/booksp_f/cmark_chap1_f.pdf), consulté le 17/05/2021 à 11H30

<sup>32</sup> PATERNE NDJAMBOU « diversification économique territoriale : enjeux, déterminants, stratégies, modalités, condition et perspectives », op.cit. p122 ? Consulté le 17/05/2021 à 14H00.



produit des biens plus diversifiés que les firmes nationales ce qui implique une plus grande diversification de l'offre exportable du pays de hôte. Deuxièmement, grâce à l'effet d'entraînement, les firmes acquièrent de nouvelles capacités qui leur permettent de produire et d'exporter des produits suite à l'expérience acquise.

Plusieurs études se sont intéressées à cette relation entre les IDE et la diversification :

-Banga(2006) il examine l'impact des IDE Américaine sur la diversification des exportations du secteur manufacturier Indien, les IDE peuvent soutenir la diversification des exportations en agissant sur l'intensité des exportations du secteur non traditionnelle.

-Alemu(2008) a examiné l'effet des IDE sur la diversification des exportations en Asie de l'Est, il conclut qu'ils sont un facteur clé pour accélérer à la fois la diversification verticale et horizontale des exportations.

-Jayaweera(2009) a estimé la relation entre IDE et diversification des exportations sur un panel de 29 pays à faible revenu couvrant la période 1990-2006. Il a constaté un impact positif de l'IDE sur la diversification des exportations et a souligné le rôle des externalités comme mécanisme pour expliquer ce résultat. Les résultats économétriques montrent également que cet effet est inversé pour les pays qui exportent une grande partie du pétrole et des ressources naturelles, à savoir que les IDE provoquent plus de concentration.

-Tadesse & Shukralla(2011) ont démontré, à travers un échantillon de 131 pays allant de 1984 à 2004, qu'un accroissement du volume des IDE améliore la diversification des exportations.<sup>33</sup>

-Harding et Javorcik(2007) ont démontrés que l'injection de flux d'investissement par les firmes multinationales dans huit pays de L'Europe centrale a permis une offre plus diversifiée et sophistication des exportations.<sup>34</sup>

---

<sup>33</sup>Moussir, Charaf-Eddine and Tabit, Safaa "Export diversification and structural transformation in marocco: Whatrole for FDI?" Mohammed V Université Agdal Rabat Morocco 2016, en ligne sur le site : <https://mpr.ub.univ-muenchen.de/76582>, p 5, consulté le 04/05/2021 à 12h00

### **L'investissement public**

Les investissements publics constituent un facteur déterminant dans l'économie d'un pays, et sont considérés comme un facteur de croissance économique durable. Leurs externalités positives sur l'ensemble des facteurs de la croissance, favorisent l'accroissement de la production et la croissance dans un pays.<sup>35</sup>

Les investissements publics servent donc à produire des biens, qui ont pour rôle de faciliter l'activité économique (et donc la croissance), grâce à leurs effets positifs, qualifiés par les économistes d'externalités positives. Le rôle et l'importance de l'investissement public sont déterminants dans une économie. L'augmentation des investissements publics conduit à une augmentation du revenu national. En plus, quand les salaires sont bien protégés contre l'augmentation des prix, une augmentation des investissements publics, accroît le niveau de l'emploi, et améliore la distribution du revenu.<sup>36</sup>

### **Le taux de change**

Parmi les indicateurs de mesure du cours du change répertoriés dans la littérature, on trouve le taux de change effectif réel (TCER). Le TCER est un indicateur de la compétitivité-prix du pays, puisqu'il permet de mesurer le pouvoir d'achat externe de la monnaie nationale par rapport aux biens étrangers. Le TCER consiste en une moyenne pondérée des taux de change de plusieurs partenaires commerciaux et permet ainsi d'apprécier la compétitivité de pays.

Selon Ben Hammouda et All (2006) et l'UNECA (2007), le cours de change est l'un des déterminants essentiels du processus de diversification en Afrique.

---

<sup>34</sup> PATERNE NDJAMBOU « diversification économique territoriale : enjeux, déterminants, stratégies, modalités, condition et perspectives », op.cit. p 125, consulté le 04/05/2021 à 13H00.

<sup>35</sup> DRAMANE LASSANA TRAORE « Analyse de l'impact de l'investissement public sur la croissance économique au Mali ». Mémoire de diplôme d'études approfondies, Université Cheikh Anta Diop de Dakar UCAD, 1999 ; Disponibles sur le site : <http://www.beep.ird.fr/collect/ptci/index/assoc/HASHd2eb.dir/2000-Traore-Analyse%20impact.pdf>, consulté le 06/05/2021 à 11H00.

<sup>36</sup> Dramane Lassana Traore « analyse de l'impact de l'investissement public sur la croissance économique au Mali », mémoire de diplôme d'études approfondies 1999-2000. Disponible sur le site : <http://www.beep.ird.fr/collect/ptci/index/assoc/HASHd2eb.dir/2000-Traore-Analyse%20impact.pdf>, consulté le 10/05/2021 à 13H43.

Le rôle du taux de change est expliqué d'un point de vue théorique comme suit : une dépréciation du taux de change, dans un cadre en concurrence parfaite permet l'entrée de nouveaux exportateurs ce qui favorise la diversification<sup>37</sup>.

### L'ouverture commerciale

D'après l'ONU (2007 :27), « *l'ouverture commerciale suppose augmenter le nombre d'exportateurs et de variétés dans le cadre à la Melitz de concurrence monopolistique. On s'attend donc à une relation positive entre ouverture commerciale et diversification. En revanche, dans un cadre traditionnel avec dotation factorielles, l'ouverture commerciale peut améliorer la profitabilité des secteurs pour lesquels un pays est déjà spécialisé, renforçant de ce fait la concentration existante.* »

D'après les théories traditionnelles du commerce international, les pays vont avec l'ouverture commerciale, se spécialiser dans leurs avantages comparatifs. Et le niveau de diversification des exportations dépend du degré d'accumulation de dotations factorielles (Berthélemy, 2005).<sup>38</sup>

L'ouverture commerciale désigne la volonté des autorités d'un pays de multiplier les échanges économiques de toutes sortes avec d'autres pays ou de réduire les obstacles à cette multiplication.

La littérature empirique regorge d'une panoplie d'indicateurs pour mesurer le degré d'ouverture commerciale d'un pays par rapport à d'autres pays ou régions du monde. Le ratio d'ouverture (taux d'ouverture) est l'indicateur le plus couramment utilisé, à tort ou à raison, comme mesure de l'ouverture commerciale de pays. Il mesure la part de l'ensemble de commerce extérieur dans l'économie nationale et il est déterminé selon la formule ci-après :

$$\text{Ratio d'ouverture commerciale} = \frac{\text{Exportation} + \text{Importation}}{\text{produit intérieur brut}} \times 100$$

Le ratio d'ouverture est utilisé comme indicateur du degré d'ouverture commerciale pour des raisons de pragmatisme relatives à l'accessibilité aux données statistiques. En fait, l'avantage

---

<sup>37</sup>Diversification et sophistication comme levier de la transformation disponible sur le site [http://www.uneca.org/sites/default/files/PublicationFiles/diversification\\_sophistication\\_fr.pdf](http://www.uneca.org/sites/default/files/PublicationFiles/diversification_sophistication_fr.pdf), p28 consulté le 18/05/2021 à 10h15.

<sup>38</sup> LECTARD Pouline(2016) « les déterminants de la transformation productive soutenable dans le contexte des chaînes de valeur globales : une application aux pays en développement » thèse de doctorat, université de Bordeaux, le 8 décembre 2016, p215.consulté 19/05/2021 à 19h00.

de cet indicateur est qu'il est facile à calculer. L'ouverture commerciale aurait tendance à favoriser la spécialisation de ces économies dans l'exportation des matières premières et des produits des bases (Ben hammouda et col, 2006 ; UNECA, 2007 ; Ben Hammouda, Oulman et SadniJallab, 2009 ; et Kamgna, 2007 2010).

### **Inflation**

Aux niveaux des facteurs macroéconomiques, une forte instabilité économique marquée par une forte inflation ne favorise ni création et le développement de nouveaux secteurs d'activité, ni l'instauration d'un climat d'affaires favorable au processus de diversification.

Dans le cas des motivations de portefeuille, on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'une forte inflation puisse conduire à la diversification à mesure que l'économie se diversifie ses exportations pour éviter les chocs. Mais ce processus ne peut être que transitoire et volatile<sup>39</sup>

Dans le cas de la diversification, Ben Hammouda et coll. (2006) et le rapport de l'UNECA(2007) montre que les niveaux d'inflation élevés compromettent les perspectives de diversification de l'Afrique. L'inflation réduit la croissance en décourageant l'épargne, l'investissement et la productivité (Fischer, 1993 ; Bruno et Easterly, 1998).<sup>40</sup>

### **Déterminants Institutionnels**

Les facteurs institutionnels jouent également un rôle prépondérant dans les processus de la diversification.

#### **3.2. 1. Le capital humain**

Le rôle du capitale humain dans le processus de diversification et le développement a été plus étudié dans la littérature empirique et théorique d'économie du développement.

(Lucas 1988), introduit le capital humain dans les modèles de croissance endogènes. Ainsi la croissance de la production dépend de l'accumulation de capital humain et l'innovation technologique qui sont considéré comme un moteur de la diversification et de la

---

<sup>39</sup>KAMGNA, Severin Yves (2007) ; « diversification économique en Afrique centrale : état des lieux et Enseignements », op.cit. p5.

<sup>40</sup>PATERNE NDJAMBOU « diversification économique territoriale : enjeux, déterminants, stratégies, modalités, condition et perspectives », op.cit. P127.

croissance structurelle, et stimuler la productivité collective et donc la transformation de la structure productive.

La majorité des études empiriques des déterminants de la diversification incluent l'éducation, comme variable explicative à la modernisation des exportations. Le capital humain devrait entraîner l'augmentation de la productivité et l'adoption de nouvelles technologies et donc faciliter la diversification des exportations<sup>41</sup>.

Une hausse du capital humain permet en générale une hausse de diversification, notamment si l'accumulation de ce capital humain permet aux pays de modifier leurs spécialisations vers des produits plus élaborés. Malgré ses limites, le capital humain affecte positivement à la fois la diversification.<sup>42</sup>

### 3.2.2 La stabilité politique

*Il est souvent admis qu'une « stabilité politique a un effet positif sur la diversification d'une économie, cette stabilité relativement meilleure combinée à des politiques macroéconomiques saines peut entraîner une performance économique encourageante ; celles-ci sont nettement indispensables pour que les marchés puissent fonctionner efficacement pour orienter l'allocation des ressources et favoriser la confiance des agents économiques dans une économie donnée ».*

La stabilité politique dans tous les pays de l'Asie de l'Est pendant les années clés de développement a permis aux gouvernements de l'Asie de l'Est de concrétiser les plans à long terme. Contrairement à la plupart des pays de l'Afrique subsaharienne qui ont connu des périodes d'instabilité politique de l'Afrique, qui a constitué par conséquent un facteur de la mauvaise performance économique de l'Afrique au cours des quatre dernières décennies.<sup>43</sup>

Cette politique aura pour effet de renforcer la diversification des exportation , ce qui permettra, en fin de compte, d'augmenter la contribution de la productivité totale des facteurs

---

<sup>41</sup> LECTARD Poulaine(2016) « les déterminants de la transformation productive soutenable dans le contexte des chaînes de valeur globales : une application aux pays en développement » thèse de doctorat, université de Bordeaux, le 8 décembre 2016, p202, consulté le 20/05/2021 à 11h30

<sup>42</sup>Diversification et sophistication comme levier de la transformation disponible sur le site : [http://www.uneca.org/sites/default/files/publicationfiles/diversification\\_sophistication\\_fr.pdf](http://www.uneca.org/sites/default/files/publicationfiles/diversification_sophistication_fr.pdf). p.28 consulté le 20/05/2021 à 12H45.

<sup>43</sup>Hassen Kobbia, Jude Eggohb « L'instabilité politique et ses déterminants : un réexamen empirique » Université d'Orléans-France. Disponible sur le site : <http://data.leo-univ-orleans.fr/media/seminars/448/papier1-hassen-eggoh-version24112018.pdf>, consulté le 23/05/2021 à 19H30.

a la croissance économique et de tirer profit des préférences et de la libéralisation du commerce mondial.<sup>44</sup>

### Déterminants géographique

La littérature distingue deux déterminants d'ordre géographique.

#### Les infrastructures

Dans la littérature empirique des déterminants de la diversification, les infrastructures sont rarement intégrées dans les estimations, malgré leur importance dans le processus de transformation structurelle.<sup>45</sup> Les infrastructures jouent un rôle significatif sur le niveau de diversification qui a un rôle positif.<sup>46</sup>

Les effets combinés de faibles niveaux d'investissement et de mauvaises infrastructures, ainsi que de la dépendance à l'égard des produits primaires en Afrique e, ont entraîné des niveaux de productivité très faibles et un bas niveau d'accumulation de capitaux qui a été insuffisant pour déclencher une activité de fabrication importante.

Les études transnationales de Canning et Bennathan(2000) démontrent que l'infrastructure ; en particulier, les infrastructures de transport, et de télécommunications ont tendance à accroître efficacement la croissance économique. Ainsi, le nouvel accès au marché ne stimulerait pas l'investissement dans une nouvelle capacité d'approvisionnement, sauf s'il est soutenu par des routes décentes.<sup>47</sup>

#### Les ressources naturelles

---

<sup>44</sup> François Ngangoue, Planifier et organiser la diversification économique en Afrique centrale, revue congolaise de gestion, 2016/numéro 21-22/ page 45 à 87. Disponible sur le site : <https://www.cairn.info/revue-congolaise-de-gestion-2016-1-page-45.htm>, consulté le 24/05/2021 à 10h00.

<sup>45</sup> LECTARD Poulaine(2016), op.cit. P211. consulté le 24/05/2021 à 10H30.

<sup>46</sup> « Les infrastructures jouent un rôle significatif sur le niveau de diversification qui a un rôle positif »2013, disponible sur le site : [https://archive.uneca.org/sites/default/files/PublicationFiles/diversification\\_sophistication\\_fr.pdf](https://archive.uneca.org/sites/default/files/PublicationFiles/diversification_sophistication_fr.pdf), consulté le 24/05/2021 à 11H00.

<sup>47</sup>PATERNE NDJAMBOU « diversification économique territoriale : enjeux, déterminants, stratégies, modalités, condition et perspectives », op.cit319. Consulté le 25/05/2021 à 8H20.

La diversification des exportations dans les pays riches en ressources est considérée comme essentielle pour protéger les économies locales des chocs externes et soutenir la croissance économique<sup>48</sup>.

Il est souvent admis que les pays exportateurs de matières premières sont, relativement peu diversifiés. La chose la moins évidente, est le fait que la hausse des revenus n'est pas en général associée à une plus grande diversification.<sup>49</sup>

Il est généralement recommandé aux pays dépendants des produits de base d'utiliser les revenus tirés de l'exportation de ressources naturelles pour accroître leurs capacités dans d'autres domaines.<sup>50</sup>

### Conclusion

Tout le long de ce chapitre, nous avons tracé le cadre conceptuel de la diversification des exportations, à travers la présentation des notions de bases, les typologies, les fondements théoriques du concept de la diversification par les approches théorique et des études menées sur cette dernière.

Nous avons mis en évidence les différents déterminants de la diversification des exportations à savoir : les déterminants économiques : le revenu, les IDE, l'investissement public, TCER, l'ouverture commerciale, l'inflation. Et les déterminants institutionnels qui sont le capital humain et la stabilité politique. En derniers point les déterminants géographiques composés des infrastructures et les ressources naturelles. La littérature nous a permis de mobiliser les différents indices afin de mesurer la diversification.

---

<sup>48</sup> T. El kadi,(2020), « Développement ou Gain de Temps, rente pétrolière, transformation économique et survie politique en Algérie », consulté le 25/05/2021, à 8H30.

<sup>49</sup> Fond monétaire international(2006) Washington DC Assurer la croissance à long terme et la stabilité macroéconomique dans les pays à faible revenu : Rôle de la transformation structurelle et de la diversification, p10. Consulté le 25/05/2021, à 8H35

<sup>50</sup>Nations Unies (2018) Diversification et création de valeur ajoutée, conférence sur le commerce et le développement, op.cit.P15 Consulté le 25/05/2021, à 9H00.

**Chapitre II : La politique de  
diversification des exportations de  
l'Algérie et la Corée du sud**



## Chapitre 2 : La politique de diversification des exportations de l'Algérie et la Corée du sud

---

### Introduction

La Corée du sud est devenue en quelques décennies l'une des premières nations industrielles. Elle a connu l'une des plus grandes réussites de l'histoire économique, notamment dans le domaine des exportations. Aujourd'hui, la Corée du sud est la quatrième économie d'Asie.<sup>1</sup>

L'économie algérienne est basée essentiellement sur les ressources naturelles, elle n'a pas modifié son panier d'exportations depuis des décennies, restant mono-exportatrice des matières premières. La crise économique et pétrolière actuelle a permis de mettre en lumière la dépendance excessive de l'économie algérienne à l'égard des hydrocarbures.<sup>2</sup>

Ce chapitre vise à dégager des enseignements de l'expérience coréenne et algérienne en matière promotion de la diversification des exportations.

### Section 1 : Evolution de commerce extérieur de la Corée du sud (de 1960 à nos jours)

Le processus de développement de la Corée a été caractérisé par une accumulation de facteurs pendant les années 1960 et 1970, de gros investissements pendant les années 1980 et 1990 et l'innovation au cours des années 2000.<sup>3</sup>

#### Politique d'exportation des années 1960 et 1970

Au début des années 1960, la Corée du sud a été complètement fermée au monde et les exportations ne représentaient que 2% de son PIB<sup>4</sup>. Cette année, la Corée a choisi une

---

<sup>1</sup> Silvana Möhr « Corée du sud : Un marché d'exportation high-tech », actualités 2019, Switzerland global entreprise. Disponible sur le site : <https://www.s-ge.com/fr/article/actualites/20184-c3-coree-du-sud-opportunités-export-pour-pme-suissees>. Consulté le 25/05/2021 à 12H24.

<sup>2</sup> Alibensaad. CH. Zaid. H « une réflexion sur la diversification économique en Algérie à travers des expériences internationales », laboratoire de recherche sur l'intégration régionale et union-européenne, pôle universitaire koléa. P2. Disponible sur le site : <https://univ-blida2.dz/fr/wp-content/uploads/sites/24/2018/11/Hizia-ZAID.pdf>, consulté le 26/06/2021 à 15H49

<sup>3</sup> Ricardo. H et Bustos. S « Etude comparative sur politiques des exportations de l'Egypte, du Maroc, de la Tunisie et de la Corée du sud », Banque africaine de développement, disponible sur le site : [https://www.afdb.org/sites/default/files/documents/projects-andoperations/etude\\_comparative\\_sur\\_les\\_politiques\\_dexportation\\_de\\_leypte\\_du\\_maroc\\_de\\_la\\_tunisie\\_et\\_de\\_la\\_coree\\_du\\_sud.pdf](https://www.afdb.org/sites/default/files/documents/projects-andoperations/etude_comparative_sur_les_politiques_dexportation_de_leypte_du_maroc_de_la_tunisie_et_de_la_coree_du_sud.pdf), p 213 . Consulté le 25/05/2021 à 12H45.

<sup>4</sup> Tirée sur le site : <https://www.middleeasteye.net/fr/opinion-fr/algérie-maroc-le-modele-sud-coreen-est-il-exportable>. Consulté le 25/05/2021 à 13H00

## Chapitre 2 : La politique de diversification des exportations de l'Algérie et la Corée du sud

stratégie basée sur l'exportation. Après l'arrivée au pouvoir de Park Chung-Hee, il y a eu quatre principaux types de changement :

- Le vote de la loi anti-corruption du 14 juin 1961.
- La création de l'association des entrepreneurs coréens, en août 1961.
- Le lancement d'un projet de complexe sidérurgique, en 1962. Qui sera inauguré en 1976.
- Le rétablissement des relations diplomatiques avec le Japon en 1966.<sup>5</sup>

Cette politique a permis de relancer l'économie coréenne qui s'est traduite par l'accélération de la croissance industrielle, ralentissement de l'inflation à partir du milieu des années 1960, forte expansion des échanges extérieurs, réduction du déficit commercial extérieur et redressement du cours du Won<sup>6</sup> à partir de 1965. Tout cela a entraîné d'une compétitivité croissante de l'économie coréenne.

**Tableau n° 2.1 évolution des principaux indicateurs de développement économique dans les années 1960**(taux de croissance annuels moyens par période en %, en Won constants).

|                                      | 1960-1965 | 1965-1970 |
|--------------------------------------|-----------|-----------|
| Indice de la production industrielle | +3,2      | +5,1      |
| Indice des prix de gros              | +5,6      | +1,6      |

Source : Samsung, le commerce extérieur de la Corée du sud. Extrait du site : <https://journals.openedition.org/framespa/899#tocfrom2n8>,<sup>7</sup>

Les produits agricoles et les perruques représentaient les principales exportations de la Corée pendant les années 1960, les coréens étaient tellement pauvres qu'ils devaient vendre leurs cheveux.<sup>8</sup> L'accès aux marchés extérieurs pendant les décennies 1960 et 1970 dans le

<sup>5</sup> Dominique Barjot, « le miracle économique coréen 1953-2013 réalité et limites », revue économique 2014/2 N°39 page 37 à 65, disponible sur le site : <https://www.cairn.info/revue-oultre-terre2-2014-2-page-37.htm>. Consulté le 25/05/2021 à 13H15.

<sup>6</sup>C'est la monnaie nationale de la Corée du sud.

<sup>7</sup> Dominique Barjot, 2011 « Le développement économique de la Corée du Sud depuis 1950 », open edition journal, P6, disponible sur le site : <https://doi.org/10.4000/framespa.899>, consulté le 25/05/2021 à 13H30.

<sup>8</sup>Tiré du site : <https://www.jeuneafrique.com/370225/economie/le-message-coreen>. Consulté le 25/05/2021 à 14H30.

## Chapitre 2 : La politique de diversification des exportations de l'Algérie et la Corée du sud

---

cadre du GATT a permis l'expansion des exportation vers le marché des Etats-Unis, les efforts de promotion du pays, ont joué un rôle fondamental dans la croissance des exportations. De plus, les politiques de stimulation des exportations, le taux de change et les importations, ont permis à l'économies de tirer avantage de ces débouchés internationaux.

Le gouvernement coréen a mis en place une série d'incitation : financiers et tarifaire qui a fait de l'exportation une activité rentable pour les entrepreneurs privés. Il a adopté une politique de change compétitive (le Won a été dévalué de près de 100 % entre 1961 et 1964). Des taux d'intérêt préférentiels ont été appliqués sur les emprunts de capital de roulement des entreprises exportatrices (le taux d'intérêt est passé de 14 % en 1960 à 6 % en 1967) et l'augmentation du volume de prêt pouvant bénéficier de taux d'intérêt bas. De plus, Les exportateurs ont été exemptés de tarifs, de quotas d'importation, de taxes indirectes sur les biens intermédiaires et les biens d'équipement, ainsi que de taxes indirectes à l'exportation<sup>9</sup>. Les principaux mécanismes de promotion des exportations sont illustrés dans le tableau N°2.2 de l'annexe relative au chapitre 2.

Dans le cadre de la politique de promotion des exportations. Le gouvernement a privilégié les investissements dans la fabrication de produits finis destinés à l'étranger. Afin de maîtriser l'ensemble du système, le gouvernement a nationalisé l'ensemble du système bancaire en 1961 et a instauré une planification quinquennale stricte. Le faible taux d'épargne intérieur a poussé le gouvernement à emprunter à l'étranger, encourageant ainsi les entreprises dans cette voie.<sup>10</sup>

La politique de promotion des exportations de la Corée du sud a évolué depuis les années 1960. Avant, il y avait des subventions à l'exportation, mais ces subventions ne sont bonnes pour aucune entreprise ou industrie en particulier. Encouragé par des incitations mondiales, le secteur privé utilise des ressources pour l'intervention directe du gouvernement dans des activités d'exportation limité.<sup>11</sup> Dans les années 1970, la situation est devenue plus difficile en raison de deux chocs pétroliers et de trois crises monétaires majeures. Malgré cela,

---

<sup>9</sup> Ricardo Hausmann et Sebastián Bustos « Etude comparative sur politiques des exportations de l'Egypte, du Maroc, de la Tunisie et de la Corée du sud » op.cit. p 218 ; consulté le 25/05/2021 à 17H00.

<sup>10</sup> Economie et culture le cas de la Corée du sud [https://www.senat.fr/ga/rapport\\_coree/rapport\\_coree\\_mono.html](https://www.senat.fr/ga/rapport_coree/rapport_coree_mono.html), consulté le 25/05/2021 à 17H05.

<sup>11</sup> Ricardo. H et Bustos. S « Etude comparative sur politiques des exportations de l'Egypte, du Maroc, de la Tunisie et de la Corée du sud » op.cit. p218. Consulté le 25/05/2021 à 17H15.

## Chapitre 2 : La politique de diversification des exportations de l'Algérie et la Corée du sud

---

la balance commerciale du pays est toujours excédentaire. Au début des années 1970, l'industrie manufacturière était dominée par les industries légères telles que le textile, l'habillement, l'alimentation et les boissons.<sup>12</sup>

### 1.1.2 Pôles industriels et zones franches d'exportation « ZFE »

Le gouvernement coréen a concentré les ressources disponibles sur un nombre limité de parcs industriels en 1960 et a créé quinze complexes industriels. En outre, le gouvernement a adopté un certain nombre de mesures de promotion des exportations, et ces complexes ont joué un rôle décisif dans la promotion des exportations. Les zones franches d'exportation se sont multipliées et sont devenues des outils de développement et de croissance axés sur l'exportation.<sup>13</sup>

L'Organisation des Nations Unies pour le développement industriel (ONUDI) définit une zone franche d'exportation : « *comme une zone relativement petite et géographiquement séparée au sein d'un pays, dont le but est d'attirer des industries orientées vers l'exportation en leur offrant des conditions commerciales et d'investissement très favorables comparées à celles en vigueur dans le reste du pays hôte* ». <sup>14</sup>

André. M. H. directrice du bureau des activités pour les travailleurs 2014 : « *Pour l'Organisation internationale du travail (OIT), les zones franches d'exportation (ZFE) sont des zones industrielles offrant des avantages spéciaux, ayant pour vocation d'attirer des investisseurs étrangers et dans lesquelles des produits importés subissent une transformation avant d'être exportés ou réexportés* ». <sup>15</sup>

La Conférence des Nations Unies sur le commerce et le développement (CNUCED) définit les zones franches d'exportation comme : « *des zones industrielles qui constituent des enclaves dans le territoire douanier national et qui sont généralement situées à proximité d'un port et/ou d'un aéroport international. La totalité de la production de ces zones est*

---

<sup>12</sup> Dominique Barjot, op.cit., p 41. Consulté le 25/05/2021 à 17H30.

<sup>13</sup> Ricardo. H et Bustos. S « Etude comparative sur politiques des exportations de l'Egypte, du Maroc, de la Tunisie et de la Corée du sud » Banque africaine de développement, op.cit. p 216 et 222. Consulté le 16/06/2021 à 19H45.

<sup>14</sup> Idem.

<sup>15</sup> « Manuel Syndical sur les Zones franches d'exportation », 2014, disponible sur le site : [https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed\\_dialogue/---actrav/documents/publication/wcms\\_393009.pdf](https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed_dialogue/---actrav/documents/publication/wcms_393009.pdf), P1. Consulté le 24/06/2021 à 9H00.

## Chapitre 2 : La politique de diversification des exportations de l'Algérie et la Corée du sud

---

*généralement exportée. Les importations de matières premières, de produits intermédiaires, d'équipements et de machines nécessaires à la production destinée à l'exportation ne sont pas soumises aux droits de douane ».*<sup>16</sup>

La Corée du sud a mis en place les ZFE en remplaçant sa politique de substitution des importations par une politique de développement fondée sur les exportations. La première ZFE a été créée à Masan, en 1970, et la deuxième à Iksan, en 1973. L'objectif était d'attirer des IDE pour promouvoir les exportations, l'emploi et les transferts de technologies. Les autorités responsables de la zone de Masan ont été dotées de larges pouvoirs, notamment du droit d'autoriser l'investissement étranger, et chargées de superviser tout l'ensemble des services de soutien offerts aux entreprises, en particulier les services bancaires, d'assurance, de restauration, de transport, d'entreposage et de conditionnement.<sup>17</sup> Les principales zones de libre-échange créées sont représentées dans le tableau 2.3 de l'annexe relative au chapitre 2.

Les ZFE ont obtenu de très bons résultats sur le plan des investissements étrangers, en particulier en provenance du Japon, et dans le secteur de l'électronique. Après deux ou trois ans, une centaine d'entreprises étrangères et mixtes étaient implantées, et leurs exportations atteignaient 175 millions d'USD (Banque mondiale, 1992). Les ZFE ont eu des effets d'entraînement en amont et des retombées positives. La valeur ajoutée locale en pourcentage de la valeur des exportations est passée de 28 % à 52 % entre 1971 et 1979. En 1980, 35 % des composants et équipements légers dont la ZFE de Masan étaient obtenus auprès de fournisseurs locaux, essentiellement par la sous-traitance. Les entreprises utilisaient la sous-traitance, soit pour honorer des commandes pour lesquelles leur capacité de production était insuffisante, soit pour des raisons de coût de la main-d'œuvre. La loi autorisant l'accomplissement de 40 % du processus de production en dehors de la zone a contribué aux relations ainsi créées avec d'autres entreprises, de même que le système de ristourne des droits de (Source : ministère de l'industrie douane.<sup>18</sup>

---

<sup>16</sup>Idem.

<sup>17</sup>Michael Engman, Osamu Onodera et Enrico Pinali 2007 « Zones franches d'exportations : leur rôle passé et futur dans les échanges et le développement », document de travail de l'OCDE sur la politique commerciale N°53 à Paris, P42, consulté le 16/06/2021 à 20H00.

<sup>18</sup>Ministère de l'industrie douane

## Chapitre 2 : La politique de diversification des exportations de l'Algérie et la Corée du sud

Le développement de ces relations s'explique par la capacité d'absorption de l'économie coréenne. L'adoption des politiques d'égalité des chances par les décideurs politiques a permis d'étendre les mesures d'exonération tarifaire à d'autres entreprises du territoire douanier du pays à travers le système de droit de douane. L'application du système aux marchandises des entreprises de la zone franche d'exportation a également joué un rôle important. En 1990, plus de 90 % des exportations sud-coréennes bénéficiaient d'exonérations tarifaires ou de dégrèvements fiscaux, 8% bénéficiaient du système de caution et 3 % d'entre elles provenaient des zones franches d'exportation.<sup>19</sup>

### De 1972 à 1979 : Passage à la croissance auto-entretenu

De 1972 à 1979, des politiques industrielles et systémiques globales ont été menées. La Corée du Sud cherche à se doter d'une structure industrielle autosuffisante. Ensuite, le pays privilégie l'autofinancement des investissements. Celles-ci ont d'abord été financées par la politique d'exportation des biens fournis par l'industrie légère, et exporter de nouveaux produits et établir une structure industrielle plus équilibrée. Le gouvernement a mis en place une politique de substitution des importations basée sur les industries lourdes et chimiques, en prenant également comme orientation le développement de l'agriculture et de la pêche.<sup>20</sup>

La création de Pohang Steel Mill en 1973 est l'un des succès du gouvernement, à l'aide financière japonaise, et qui devint un producteur d'acier de grande envergure, concurrentielle sur les marchés mondiaux. Entre 1972 et 1982, grâce à Posco (une joint-venture entre le gouvernement et l'entreprise privée) la production d'acier a été multipliée par 14.

**Tableau n° 2.4 : les principales créations d'industries stratégiques dans les années 1970**

| Dates | Industries | Principaux établissements et entreprises industries |
|-------|------------|---|
|-------|------------|---|

<sup>19</sup>Michael Engman, Osamu Onodera et Enrico Pinali 2007 « Zones franches d'exportations : leur rôle passé et futur dans les échanges et le développement », document de travail de l'OCDE sur la politique commerciale N°53 à Paris, op.cit.P41, consulté le 16/06/2021 à 20H00.

<sup>20</sup> Dominique barjot, (2011) « le développement économique de la Corée du sud depuis 1950 », les cahiers de framespa, disponible sur le site : <https://doi.org/10.4000/framesa.899> , consulté le 16/06/2021 à 20H10.

## Chapitre 2 : La politique de diversification des exportations de l'Algérie et la Corée du sud

|           |                        |   |
|-----------|------------------------|---|
| 1971      | Electronique           | District industriel électronique de Kumi    |
| 1972      | Pétrochimie            | Extension du complexe pétrochimique d'Ulsan |
| 1972-1976 | Automobile             | Fondation de Hyundai Automobile Company     |
| 1973      | Acier                  | Fondation de Pohang Iron and Steel Company  |
| 1973      | Construction navales   | Fondation de Hyundai Shipbuilding Company   |
| 1974      | Construction mécanique | Complexe industriel de Changwon             |

Source: Samsung economic research institut.

La Corée du sud tire bénéfice du premier boom pétrolier, grâce aux percées international de ses entreprises de construction et aux investissements au Moyen-Orient. Avant 1972- 1978, le taux de croissance été de plus 10% du PNB.

L'ajustement de la structure économique progresse régulièrement. Les exportations augmentent. C'est le cas de téléviseurs noir et blanc, la Corée du sud est devenue le plus grand producteur mondial en 1979.<sup>21</sup>

### Dans les années 1980 - 1996 : La mutation inachevée

En 1980, le PIB a baissé de 4,9 %, le déficit budgétaire équivalait à 9 % du PIB et les prix ont augmenté en moyenne de 25 % chaque année. Le ralentissement de la croissance est causé par trois facteurs : la dépréciation du dollar américain, la baisse des prix du pétrole et la baisse du taux de change. En raison notamment de l'impact du deuxième choc pétrolier, ce ralentissement a touché la PTB et l'industrie de la construction navale. Ce qui est choquant, c'est que tandis que l'économie coréenne commence à se repositionner, elle se repositionne dans les domaines de l'automobile, de l'électronique et de la recherche et développement.

Durant la période 1980 – 1987, la Corée du sud s'engage dans la voie d'une politique de stabilisation. En raison de la hausse rapide des prix en 1979, 1980 et 1981, une politique aussi forte était nécessaire. Afin de stimuler la compétitivité, l'objectif est de promouvoir la

<sup>21</sup> Dominique Barjot, « le miracle économique coréen 1953-2013 réalité et limites »,op.cit. p 42. Consulté le 16/06/2021 à 20H30.

## Chapitre 2 : La politique de diversification des exportations de l'Algérie et la Corée du sud

---

concurrence par la mise en place d'un comité de coordination de la politique industrielle. Cette politique conduit à une stabilisation des prix de détail : le taux d'inflation chute de (+28,8%) en 1980 à (+2,3%) en 1984.<sup>22</sup>

Une politique d'austérité et de rigueur est imposée par le gouvernement de M. Chun Doo Hwan afin de réduire l'inflation, le système financier est libéralisé, la concurrence commerciale est encouragée par la suppression de réglementations trop strictes 1984. La base de cette politique est l'adaptation rapide de la Corée du sud aux variations des prix des produits afin de protéger le marché intérieur et rendre l'économie coréenne concurrentielle à l'exportation.<sup>23</sup>

Le système des Chaebols<sup>24</sup> s'adapte au nouveau contexte :

1. Les conglomérats se diversifient vers le secteur financier. De 1982-1986 Ils bénéficient de la privatisation des banques publiques.
2. De 1987 à 1992, les secteurs impliqués dans la R&D et le développement des industries de haute technologie étaient les semi-conducteurs et l'informatique. Hyundai s'est tournée vers la télévision par câble et Samsung s'est tourné vers les semi-conducteurs
3. sous la pression des États-Unis et de l'Europe pour ouvrir le marché coréen, l'appréciation du Woon et la forte hausse des salaires et des prix des terrains, ils internationalisent leurs activités.

Enfin, la situation géographique évolue. L'organisation du parc industriel s'accompagne du début de la décentralisation de l'industrie vers le sud-ouest.<sup>25</sup>

Les industries lourdes continuent de se développer visant le rattrapage des économies occidentales. La Corée du Sud a décidé, dans les années 1990, de s'appuyer sur les technologies du futur pour assurer une croissance continue.

---

<sup>22</sup> Dominique Barjot, 2011, « le développement économique de la Corée du sud depuis 1950 », op.cit. p9. Consulté le 16/06/2021 à 21H00.

<sup>23</sup>« Economie et culture le cas de la Corée du sud », disponible sur le site [https://www.senat.fr/ga/rapport\\_coree/rapport\\_coree\\_mono.html](https://www.senat.fr/ga/rapport_coree/rapport_coree_mono.html), op.cit. P23. Consulté le 16/06/2021 à 21H15.

<sup>24</sup>C'est le nom donné à un grand groupe industriel coréen comme LG et Samsung. Chaebols un ensemble d'entreprise de domaines variés

<sup>25</sup> Dominique Barjot, « le miracle économique coréen 1953-2013 réalité et limites », op.cit. p44. Consulté le 17/06/2021 à 8H30.



### **La libéralisation et l'ouverture internationale 1997 à nos jours :**

Face à la crise financière 1997 – 1998, les investissements dans les secteurs d'avenir se sont accrus.<sup>26</sup>

Après la crise, la Corée a entamé une réorganisation complète du secteur du financement des entreprises, de la gestion du secteur public et du marché du travail. Entre 1993 et 1997, le responsable du gouvernement Kim Young Sam a supprimé l'agence de planification EPB en 1994. Le gouvernement a ouvert le marché intérieur du financement et des services agricoles, ce qui lui a permis d'adhérer à l'OMC en 1995 et à l'OCDE en 1996.<sup>27</sup>

La reprise a commencé rapidement et s'est déroulée dans trois directions : poursuivre des politiques d'exportation, renforcer la compétitivité des industries à forte intensité capitalistique (acier, construction navale, automobile, électronique et semi-conducteurs) et faire face aux nouvelles technologies de l'information et aux investissements dans la matière grise. Depuis 1997, Samsung a connu une forte reprise de la croissance, qui concerne aussi bien les exportations, que la productivité du travail, voire le résultat net.

Cependant, de 1998 à 2000, la reprise semblait incertaine. En 1998, le PIB s'est fortement contracté de (-5,8%), le nombre de chômeurs a triplé, représentant 8,4% de la population active, tandis que la consommation nationale a entraîné un effondrement de 20% de la demande automobile (-60%) et une baisse de l'investissement (-35%). La vitalité des exportations contraste fortement avec la baisse des importations (-33%). Les prix des matières premières baissent alors que Woon et les devises augmentent.<sup>28</sup>

En 1999, une croissance du PIB (+8,6%) a été enregistrée. Ceci s'explique par la reprise de l'investissement et de la consommation et l'accélération des exportations. Forte décélération en 2000 : bien que les exportations continuent de croître (+ 25 %), entraînant un

---

<sup>26</sup>Tiré du site :<https://www.senat.fr/rap/r11-388/r11-38812.html>. Consulté le 17/06/2021 à 8H40.

<sup>27</sup> Économie et culture le cas de la Corée du sud », disponible sur le site :[https://www.senat.fr/ga/rapport\\_coree/rapport\\_coree\\_mono.html](https://www.senat.fr/ga/rapport_coree/rapport_coree_mono.html), consulté le 17/06/2021 à 9H00.

<sup>28</sup> Dominique barjot, 2011, « le développement économique de la Corée du sud depuis 1950 », op.cit., p12. Consulté le 17/06/2021 à 9H14.

## Chapitre 2 : La politique de diversification des exportations de l'Algérie et la Corée du sud

ralentissement de la consommation et de l'investissement, le PNB de la Corée du Sud n'augmente que de 2 %.<sup>29</sup>

**Tableau n° 2.5 : Structure de production de l'économie coréenne (en%), 1953-2000**

|      | Agriculture, pêche et exploitation minière | Fabrication | Industries légères | Industries chimiques lourdes | Services |
|------|--|-------------|--------------------|------------------------------|----------|
| 1953 | 48,4                                       | 9,0         | 78,9               | 21,1                         | 42,6     |
| 1960 | 38,9                                       | 13,8        | 76,6               | 23,4                         | 47,3     |
| 1970 | 28,7                                       | 21,3        | 60,8               | 39,2                         | 50,00    |
| 1980 | 16,7                                       | 28,6        | 45,6               | 54,4                         | 54,7     |
| 1990 | 9,3  | 28,9        | 32,6               | 67,4                         | 61,8     |
| 2000 | 5,3  | 29,4        | 20,7               | 79,3                         | 65,3     |

Source : banque de Corée, comptes nationaux annuels, KDI.<sup>30</sup>

En 2001, le PNB a augmenté de (+5,1%), grâce à la vitalité fragile de la consommation privée. Depuis le 11 septembre, à l'exception de l'automobile, de la construction navale et des téléphones portables, les exportations ont baissé de (-20%) par rapport à 2000. Par conséquent, les exportations représentent encore 38 % du PIB. En 2002, la Corée du Sud était encore le pays asiatique le plus performant, avec un taux de croissance annuel moyen du PIB (+5,5%). La production industrielle (+8,5 %) et les exportations (+26 %) tirent la croissance. La principale préoccupation reste le système de crédit : privilégiant

<sup>29</sup> Dominique barjot, « le miracle économique coréen 1953-2013 réalité et limites », op.cit. P46. Consulté le 17/06/2021 à 9H25.

<sup>30</sup> Etude comparative sur politiques des exportations de l'Egypte, du Maroc, de la Tunisie et de la Corée du sud », op.cit. P216. Consulté le 17/06/2021 à 9H20.

## Chapitre 2 : La politique de diversification des exportations de l'Algérie et la Corée du sud

trop le crédit à la consommation et à l'habitat, d'où un taux d'endettement des ménages élevé.<sup>31</sup>

L'année 2003 a connu une contraction de (-1%) du PIB. L'arrivée au pouvoir du président Roh Moo-hyun a déclenché une crise de confiance. La tension avec la Corée du Nord a aggravé le manque de consommation domestique, et les banques n'ont pas encore remboursé ces créances douteuses. Néanmoins, du fait de l'essor des exportations (+26%), la production industrielle croît à un rythme soutenu.

En 2005, reprise progressive et significative est enregistrée. En 2006, la croissance s'accélère : grâce notamment aux exportations des chaebols, qui hissent la Corée du Sud à la 11e place mondiale des exportations. En 2007, le PIB de la Corée du Sud se classait au 13e rang mondial.<sup>32</sup>

**Tableau n°2.6 : les exportations de la Corée du sud entre 2005-2015 (en %).**

|                            | 2005   | 2006   | 2007   | 2008   | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   |
|----------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Produits agricole          | 1,858  | 1,643  | 1,702  | 1,798  | 1,790  | 2,004  | 2,288  | 2,305  | 2,109  |
| Pétrole et produit miniers | 7,216  | 8,903  | 9,104  | 11,324 | 8,449  | 9,051  | 11,834 | 12,601 | 11,648 |
| Produit manufacturés       | 90,782 | 89,142 | 88,941 | 86,494 | 88,722 | 88,239 | 85,252 | 84,443 | 85,901 |
| Autres marchandises        | 0,145  | 0,312  | 0,253  | 0,385  | 0,858  | 0,706  | 0,626  | 0,651  | 0,210  |

Source : nous-mêmes, à partir des données de la banque mondiale.

<sup>31</sup>Dominique barjot, « le miracle économique coréen 1953-2013 réalité et limites », op.cit. P46. Consulté le 17/06/2021 à 9H25.

<sup>32</sup>Dominique barjot, 2011, « le développement économique de la Corée du sud depuis 1950 », op.cit. P13. Consulté le 17/06/2021 à 9H40.

## Chapitre 2 : La politique de diversification des exportations de l'Algérie et la Corée du sud

En 2008 et 2009, le taux de croissance du PNB a chuté à 2,2 % la première année et à 1,5 % la deuxième année. Mais la récession est insoutenable : à partir de 2009, les quatre grands conglomérats Samsung, Hyundai, LG et SK ne représentaient plus de la moitié des exportations du pays. La reprise est en marche, le taux moyen en 2010 et 2011 a été très rapide (+6,1%) et la croissance du PNB est restée forte en 2012 et 2013 (+2,7%) et (+3,6%) respectivement, maintenant ainsi un taux de chômage très bas.

Grâce aux capacités de l'industrie coréenne, le nouveau moteur de croissance et d'exportation est entré rapidement et de manière massive sur un nouveau marché, les énergies vertes pourraient suivre le chemin de la sidérurgie ou des nouvelles technologies de l'information.<sup>33</sup>

Les exportations des biens et services ont joué un rôle important lors du miracle économique sud-coréen dans l'évolution de son économie.

**Tableau n°2.7 : décomposition des exportations sud-coréen en produits (2014-2017)**

|                                       | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|---------------------------------------|------|------|------|------|
| Semi-conducteurs                      | 10.9 | 11.9 | 12.6 | 17.1 |
| Navires                               | 7.0  | 7.6  | 6.9  | 7.4  |
| Automobiles                           | 8.5  | 8.6  | 8.1  | 7.3  |
| Produits pétroliers                   | 8.9  | 6.1  | 5.3  | 6.1  |
| Ecrans plats et capteurs              | 5.8  | 5.7  | 5.1  | 4.8  |
| Equipements automobiles               | 4.9  | 5.1  | 5.2  | 4.0  |
| Equipements de communication sans fil | 5.2  | 6.2  | 6.0  | 3.9  |
| Résines synthétiques                  | 3.8  | 3.5  | 3.5  | 6.3  |

<sup>33</sup>« La Corée du sud: richesse d'un pays développer, dynamique d'un pays émergence », rapport d'information. n°388 (2011-2012) Disponible sur le site: <https://www.senat.fr/notice-rapport/2011/r11-388-notice.html>, consulté le 17/06/2021 à 10H00.

## Chapitre 2 : La politique de diversification des exportations de l'Algérie et la Corée du sud

|                          |      |      |      |      |
|--------------------------|------|------|------|------|
| Produits en acier laminé | 3.3  | 3.1  | 3.1  | 3.2  |
| Ordinateurs              | 1.3  | 1.5  | 1.7  | 1.6  |
| Total                    | 59.6 | 59.4 | 57.5 | 58.9 |

**Source : nous-mêmes, à partir des données de l'association coréenne pour le commerce international.**

En 2015, 48% des exportations de la Corée du Sud étaient constituées de produits électroniques et 30% de produits liés au secteur des transports (automobiles et navires). Ces deux groupes représentaient la quasi-totalité des exportations de la Corée du Sud. Les exportations d'automobiles ont diminué de 6,95%, et les exportations de navires ont baissé de 58,6 %.

**Tableau n°2.8 : les indicateurs de commerce extérieur de la Corée du sud (2015-2019)**  
Unité : millions USD

| Indicateurs de commerce extérieur                | 2015    | 2016    | 2017    | 2018    | 2019    |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| Importation des biens                            | 436.499 | 406.192 | 478.478 | 535.202 | 503.343 |
| Exportation des biens                            | 526.755 | 495.426 | 573.694 | 604.860 | 542.233 |
| Importation de services                          | 112.345 | 110.436 | 120.317 | 127.300 | 124.975 |
| Exportations de services                         | 96.844  | 92.828  | 86.469  | 97.957  | 101.473 |
| importation des biens et services(%)             | 2,1     | 5,2     | 8,9     | 0,8     | -0,4    |
| Exportation des biens et services(%)             | 0,2     | 2,4     | 2,5     | 3,5     | 1,7     |
| Balance commerciale                              | 120.275 | 116.462 | 113.593 | 110.087 | 76,856  |
| Commerce extérieur (% du PIB)                    | 79,1    | 73,6    | 77,1    | 78,7    | 76,7    |
| Importations des biens et services (en % du PIB) | 36,1    | 33,5    | 36,2    | 37,0    | 36,9    |
| Exportation des biens et services (% du PIB)     | 43,0    | 40,1    | 40,9    | 41,6    | 39,8    |

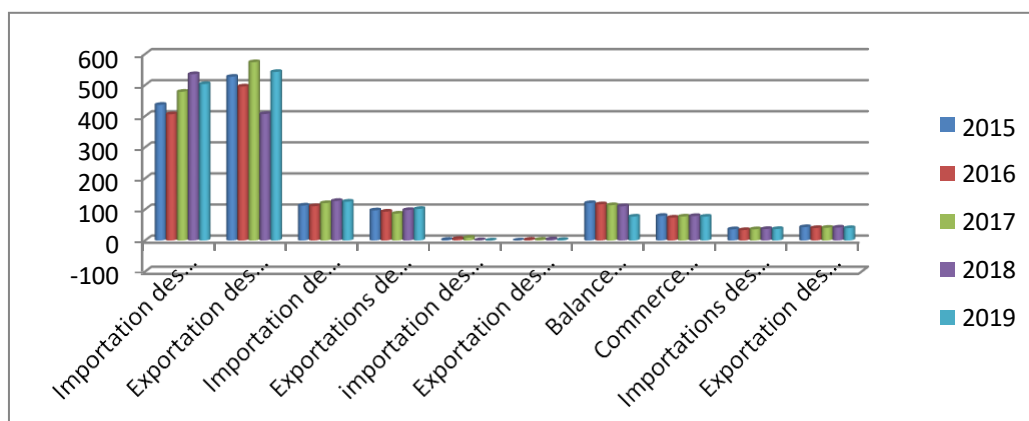
**Source : Nous même à partir des statistiques de la banque mondial et l'OMC.**

## Chapitre 2 : La politique de diversification des exportations de l'Algérie et la Corée du sud

Selon l'OMC et la banque mondiale, les exportations de biens se sont élevées à 542,2 milliards USD en 2019, tandis que les importations se sont élevées à 503,3 milliards USD. Les exportations de services se sont élevées à 101,4 milliards USD, tandis que les importations se sont élevées à 124,9 milliards USD. en 2019, la balance commerciale du pays a connu une forte baisse par rapport à l'année 2015 qui est 120.2 milliards USD et 76,8 milliards USD en 2019.

En 2019, les exportations coréennes ont diminué de 1,7 % pour atteindre 542 Mds USD et les importations de % à 503,3 Mds USD le solde commerce extérieur diminuant de 79,1 % à 76,7% USD. La principale raison de cette baisse des exportations est la chute des exportations en valeur des semi-conducteurs dans un contexte de baisse des prix causée par une offre mondiale trop abondante qui a entraîné une baisse de 25,9 % des ventes à 93,9 Mds USD.

**Figure n° 2.1 : Evolution de la balance commerciale de la Corée du sud 2015 - 2019 :**



Après trois années de croissance, la baisse des exportations de 2017 à 2019 équivaut à la baisse de 2009. La Corée a été 11<sup>ème</sup> économie mondiale et 7<sup>ème</sup> exportateur mondiale durant l'année 2019, les exportations coréennes ont diminué de 11,3 % en valeur lors du premier semestre 2020 par rapport au premier semestre de 2019 et s'établissent à 241 Mds USD. Les exportations s'étaient déjà réduites de 8,6 % durant le S1 2019, ce qui s'expliquait par la baisse des prix des semi-conducteurs, particulièrement hauts en 2018 qui était donc une année exceptionnelle pour les exportations coréennes. Les crises économiques et sanitaires liées au Covid-19 ont causé de graves dommages à l'économie sud-coréenne.<sup>34</sup> À l'exception

<sup>34</sup> Tirée sur le site : <https://www.tresor.economie.gouv.fr/Pays/KR/indicateurs-etconjoncture>. Consulté le 18/06/2021 à 12H45

## Chapitre 2 : La politique de diversification des exportations de l'Algérie et la Corée du sud

---

de l'industrie pharmaceutique, les exportations de toutes les industries ont diminué à des degrés divers. Cependant, la levée des mesures de confinement printanières a permis d'atténuer la baisse des exportations.<sup>35</sup>

### **Les différentes réformes mises en œuvre**

L'OCDE a souligné trois caractéristiques du développement économique de la Corée :

#### **Une politique de développement tournée vers l'extérieur :**

L'expansion des exportations est essentielle pour surmonter le manque de ressources naturelles et la petite taille du marché intérieur. Dans un premier temps, la forte dépréciation des monnaies et l'unification de systèmes de change multiples complexes ont amélioré la compétitivité. D'importantes incitations ont été accordées aux exportateurs, notamment des exonérations fiscales et un accès préférentiel au crédit. La politique de promotion des exportations ne cible aucun secteur en particulier et ne fait aucune distinction entre les industries.

#### **Stabilité macroéconomique :**

Des politiques économiques saines sont impératives. Grâce au niveau élevé de l'épargne publique, le gouvernement a permis de prendre des mesures visant la fourniture des infrastructures publiques et des fonds de crédit pour la réforme des secteurs cibles. En raison des jeunes dans la population, le fardeau de la protection sociale est minimisé.<sup>36</sup>

#### **Investissements dans le capital physique et humain :**

Le haut niveau d'éducation de la population permet à la Corée du Sud de bénéficier d'un transfert de technologie. La combinaison d'une main-d'œuvre qualifiée et d'un capital physique réduit produit un retour sur investissement élevé (la formation de capital fixe est passée de moins de 10 % du PIB en 1961 à 30 % en 1980). L'efficacité du capital social

---

<sup>35</sup>Rapport du commerce extérieur de la France analyse des résultats 2020 impact de la crise de la Covid perspectives 2021 <https://www.vie-publique.fr/sites/default/files/rapport/pdf/278462.pdf> . consulté le 18/06/2021 à 23h00.

<sup>36</sup>« Etude comparative sur politiques des exportations de l'Egypte, du Maroc, de la Tunisie et de la Corée du sud » op.cit. 227, consulté le 20/06/2021 à 11H00.

## Chapitre 2 : La politique de diversification des exportations de l'Algérie et la Corée du sud

---

(confiance, système juridique stable, propriété) réduit les coûts de transaction.<sup>37</sup> La qualité de la main-d'œuvre a permis d'augmenter la productivité.<sup>38</sup>

Les Coréens sont ouverts d'esprit et conservent leur langue et leur culture après plusieurs carrières (Chine, Japon). La démocratisation de l'enseignement et de l'enseignement supérieur a permis à la Corée de former ses propres cadres supérieurs, et ils occupent désormais une position de leader dans le pays, grandes entreprises multinationales. Les dirigeants sud-coréens comprennent que le développement du pays est indissociable du développement du peuple, et l'investissement du pays dans chaque étape de l'éducation a favorisé la croissance économique du pays. Après la guerre de Corée, le développement de l'enseignement primaire a fourni un approvisionnement aux industries à forte intensité de main-d'œuvre dans les années 1960. Par la suite, l'expansion de l'enseignement secondaire dans les années 1970 et 1980 a favorisé le développement d'industries intensives. La concentration des énergies de l'État envers le développement de l'éducation supérieure a assuré les bases des succès coréens dans l'industrie des technologies de l'information (IT) et de l'économie des connaissances. L'État a continué de miser sur l'éducation de son peuple malgré que le pays a connu et souffert des années d'instabilité, de pauvreté et de la destruction massive résultant de la guerre de Corée. Le développement du système éducatif a précédé le développement économique du pays.<sup>39</sup>

En 2007, la Corée du Sud a rejoint l'Australie, le Canada, la Finlande, Hong Kong, le Japon, la Nouvelle-Zélande, les Pays-Bas et Singapour dans le top 10 des systèmes scolaires les plus performants. Mieux encore : en 2010, les enfants coréens se classaient deuxième en lecture derrière Shanghai, quatrième en mathématiques derrière Shanghai, Singapour et Hong Kong, et sixième en sciences, loin devant la France ou les États-Unis.<sup>40</sup>

---

<sup>37</sup>Idem.

<sup>38</sup>Rang-ri park-barjot, Jimmynpark « Le capital humain : facteur clé du modèle Coréen de développement », revue économique 2014/2 N°39, P3, consulté le 26/06/2021 à 00H16.

<sup>39</sup> « Analyse de la victoire stratégique de la Corée du Sud sur le marché de l'électronique grand public », Grilles de lecture, Le 18 avril 2018, disponible sur le site : <https://www.ege.fr/sites/ege.fr/files/uploads/2018/05/Etude-Cor%C3%A9e-du-Sud.pdf>, P23, consulté le 26/06/2021 à 00H24.

<sup>40</sup> Rang-ri park-barjot, Jimmynpark « Le capital humain : facteur clé du modèle Coréen de développement », revue économique 2014/2 N°39, op.cit. P3, consulté le 26/06/2021 à 00H16.



La Corée du Sud s'est rapidement tournée vers les produits électroniques et est devenue en quelques années un leader mondial dans ce domaine. En 2012, Samsung détrône Nokia, dont la position de leader demeurait incontestée depuis quatorze ans, en devenant simultanément numéro un de la téléphonie mobile et des Smartphones devant Apple, son principal concurrent.<sup>41</sup>

### 1.4.1.3 Services marketing pour les exportateurs

Les entreprises qui commencent à pénétrer les marchés d'exportation sont souvent confrontées à l'absence d'informations sur les marchés extérieurs. Le gouvernement peut aider les exportateurs à atteindre les marchés extérieurs.

La société coréenne de Promotion du commerce KTPC (Korea Trade Promotion Corporation) a été créée en 1962 pour frirer des services de marketing aux exportateurs. En 1995, ses responsabilités ont été étendues à la Promotion de l'investissement et à l'appui de projets de coopération technologique et industrielle et elle a été nommée, devenant l'agence coréenne de Promotion du commerce et de l'investissement (KoreaTrad-Investment Promotion Agency).<sup>42</sup>

L'agence coréenne de promotion du commerce et des investissements KOTRA : Est une agence nationale chargée d'aider les entreprises coréennes à se développer à l'étranger et à ouvrir de nouveaux marchés. Fondée en 1962, KOTRA appartient au ministre du commerce, de l'industrie et de l'énergie de Corée et compte 127 bureaux dans 84 pays à travers le monde. Les principales activités de KOTRA comprennent le soutien aux entreprises exportatrices coréennes, la découverte de nouveaux domaines d'activité à l'étranger et la promotion des opportunités d'investissement en Corée auprès des investissements étrangers.<sup>43</sup>

L'Agence coréenne de promotion du commerce et de l'investissement s'engage à promouvoir une croissance constante du commerce et de l'expansion du marché au milieu des changements de paradigme de l'économie mondiale et de l'évolution de l'écosystème industriel.

---

<sup>41</sup> « Analyse de la victoire stratégique de la Corée du Sud sur le marché de l'électronique grand public », Grilles de lecture, Le 18 avril 2018. Op.cit. P24, consulté le 26/06/2021 à 00H35.

<sup>42</sup> « Etude comparative sur les politique des exportations de l'Egypte, Maroc, de la Tunisie et le la Corée du sud ». op.cit. P230, consulté le 20/06/2021 à 11H10.

<sup>43</sup> Tirée du site : <https://www.mwccarcelona.com/exhibitors/kotra-korea-trade-investment-promotion-agency>, consulté le 25/06/2021 à 15H56.

## Chapitre 2 : La politique de diversification des exportations de l'Algérie et la Corée du sud

---

KOTRA a toujours été à la pointe de l'innovation et constitue une plate-forme permettant aux entreprises nationales et étrangères de mener des activités commerciales. Le maintien d'un partenariat mutuellement bénéfique en ces temps de changement est plus important que jamais. Afin de prospérer dans un environnement commercial mondial en constante évolution, KOTRA entreprend les tâches principales suivantes :

- Concentration sur les capacités de transformation numérique à l'échelle de l'entreprise pour aider à développer le commerce international et à améliorer l'expérience commerciale avec la Corée du Sud.
- Promotion la coopération mondiale de fabrication

KOTRA aide les entreprises étrangères à coopérer avec des partenaires sud-coréens et utilise une excellente infrastructure de fabrication basée en Corée du Sud et de nombreux talents de R&D comme plaque tournante de la chaîne de valeur mondiale. <sup>44</sup>

Les petites et moyennes entreprises peuvent être confrontées à des défis particuliers. Au début de la promotion des exportations, de nombreuses PME coréennes manquaient de connaissances en marketing, de financement et de crédibilité sur les marchés étrangers. Et leur chiffre d'affaires est trop limité pour justifier l'investissement nécessaire à la constitution d'un réseau de commerciaux à l'étranger. Par conséquent, ils doivent s'appuyer sur des représentants étrangers, des courtiers et des sociétés de distribution. <sup>45</sup>

### Politiques du secteur financier

Le gouvernement a fondé divers institutions de financement de l'exportation :

#### ✓ La banque coréenne d'import-export

L'Export-Import Bank of Korea est l'organisme officiel de crédit à l'exportation. La société propose des programmes de crédit à l'exportation et de garantie pour aider les entreprises coréennes à faire des affaires à l'étranger. Elle fournit des produits et des services depuis sa création le 1er juillet 1976, <sup>46</sup> et sa mission est de fournir un soutien financier aux

---

<sup>44</sup> Tirée du site : <https://www.kotra.or.kr/foreign/kotra/KHENKT010M.html>, consulté le 25/06/2021 à 16H05.

<sup>45</sup> « Etude comparative sur politiques des exportations de l'Egypte, du Maroc, de la Tunisie et de la Corée du sud » op.cit.P230, Consulté le 20/06/2021 à 11H30.

<sup>46</sup>Tirée du site : <https://www.bloomberg.com/profile/company/EIBZ:KS>. Consulté le 24/06/2021 à 18h00.

## Chapitre 2 : La politique de diversification des exportations de l'Algérie et la Corée du sud

---

transactions commerciales. "L'importation et l'exportation favorisent la coopération économique" La relation entre la Corée du Sud et les pays étrangers et les pays en développement.<sup>47</sup> La banque fournit le crédit à l'investissement à l'étranger, le crédit pour le développement des ressources naturelles. Des crédits à l'importation et des services d'information liés aux opportunités commerciales à l'étranger. <sup>48</sup>

L'Export-Import Bank of Korea fournit des garanties financières liées aux sociétés étrangères à des institutions financières coréennes ou étrangères. Pour obtenir des garanties financières, les institutions financières doivent accorder des prêts aux entreprises coréennes qui effectuent des transactions en dehors de la Corée ou achètent des obligations émises par ces entreprises. Dans le même temps, l'entreprise coréenne doit être éligible pour obtenir un prêt de la Banque d'exportation-importation de Corée.<sup>49</sup>

En outre, la banque est également chargée de gérer deux fonds publics : le Fonds de coopération pour le développement économique (EDCF), une agence officielle d'aide au développement de la Corée du Sud, et le Fonds de coopération Corée-Corée du Nord (IKCF), un projet de coopération économique avec le Nord Corée.

- **ECA : Agence de crédit à l'exportation (Export credit agency)**

L'agence a pour objectif de promouvoir les transactions à l'exportation, fournir des crédits à l'exportation, faciliter l'exportation de biens d'équipement tels que les navires et les installations industrielles, et les industries de haute technologie telles que les ordinateurs, Fournir des crédits pour soutenir les investissements à l'étranger, les projets à l'étranger et les projets de développement des ressources naturelles.

- **Exécuteur de l'EDCF : Fonds de coopération pour le développement économique (Cooperation fund for economic development) :** qui a objectif le renforcement des liens de coopération avec les pays en développement ; Evaluation et la conclusion

---

<sup>47</sup>Tirée du site : <https://www.tradefinanceglobal.com/export-finance/export-credit-agencies-eca/kexim-korea-eca/>. Consulté le 24/06/2021 à 18h10.

<sup>48</sup> Tirée du site : <https://www.linkedin.com/company/export-import-bank-of-korea>. Consulté le 24/06/2021 à 18h16

<sup>49</sup>Tirée du site: <https://www.iisd.org/credit-enhancement-instruments/institution/korean-eximbank/>) consulté le 24/06/2021 à 18h30.

des accords de prêt, mettre en œuvre l'évaluation des projets d'aide au développement économique dans les pays en développement ; Recherche les orientations politiques de l'APD 5 aide publique au développement.

- **Exécuteur de l'IKCF : Fonds de coopération inter-coréenne (Inter-Korean cooperation fund) :** qui pour mission de Contribution à la fondation pour la réunification de la Corée du Nord et du Sud ; Evaluer et assurer la gestion a posteriori des subventions et des prêts ; et Servir de banque de règlement de compensation avec la banque de commerce extérieur de Corée du Nord.<sup>50</sup>

### ✓ **Le fond coréen de garantie des crédits**

Les PME sont le fondement de l'économie nationale. En raison des coûts de gestion élevés des petits prêts, de l'asymétrie de l'information, du risque élevé des PME et du manque de garanties, leurs canaux de financement sont limités. Afin d'atténuer ce problème, la loi coréenne sur le Fonds de garantie du crédit a créé le KODIT en juin 1976. Son objectif est d'utiliser les banques commerciales pour fournir des garanties de crédit aux petites et moyennes entreprises exportatrices qui ont des perspectives d'avenir mais manquent de garanties physiques, et de stimuler de bonnes transactions de crédit grâce à une gestion efficace des informations de crédit, favorisant ainsi le développement équilibré de l'économie. KODIT est une institution financière publique qui fournit un soutien complet aux PME.<sup>51</sup>

Les (PME) sont considérées comme des acteurs importants dans la création d'emplois, l'innovation technologique, l'entrepreneuriat et l'expansion du marché intérieur. Cependant, l'un des plus grands défis auxquels ils sont confrontés est le risque élevé de petits prêts en raison de coûts de gestion élevés, d'informations asymétriques, de fonds insuffisants et de canaux de financement limités. Pour résoudre ce problème, le gouvernement coréen a créé le Fonds coréen de garantie de crédit (KODIT) en juin 1976 conformément à la loi sur le Fonds coréen de garantie de crédit. KODIT met en œuvre les politiques gouvernementales en fournissant des garanties de crédit aux PME prometteuses, sans garantie tangible, afin qu'elles

---

<sup>50</sup>Tirée du site <https://www.devex.com/organizations/korea-eximbank-18947>. Consulté le 24/06/2021 à 18h50

<sup>51</sup>Yong Pyung Park "Korea credit guarantee fund and its contribution to the Korean economy". Disponible sur le site <https://www.kdevelopedia.org/Resources/view/04201512150142656.do>. Consulté le 18/06/2021 à 9H00

## Chapitre 2 : La politique de diversification des exportations de l'Algérie et la Corée du sud

---

puissent obtenir des prêts auprès des banques en temps opportun pour obtenir des fonds commerciaux et, finalement, réaliser leur plein potentiel de croissance.

Le système de garantie de crédit de la République de Corée a plus de 40 ans d'expérience et est reconnu comme l'outil le plus efficace pour le financement des PME. KODIT dispose d'un cadre juridique solide, de sources de financement stables et d'une gestion systématique. Le risque est non seulement un facteur clé dans la mise en œuvre des politiques gouvernementales visant à revitaliser le marché financier pour les petites et moyennes entreprises, mais constitue également un phare pour les pays en développement qui comparent le modèle de croissance économique rapide de la Corée du Sud.<sup>52</sup>

### ✓ Le fond coréen d'assurance à l'exportation (Korea Trade Insurance Corporation)

La Korea Trade Insurance Corporation a été créée par le gouvernement coréen en 1992 pour gérer les régimes d'assurance à l'importation et à l'exportation afin de promouvoir le commerce mondial.<sup>53</sup>C'est l'agence officielle de crédit à l'exportation de la Corée du Sud et elle rend compte au ministre du Commerce, de l'Industrie et de l'Énergie. Son objectif est de garantir que les exportateurs sont protégés contre les risques politiques et commerciaux, l'importation et l'exportation de biens et services, les projets de construction et les investissements à l'étranger, la gestion des fluctuations des taux de change et des taux d'intérêt, l'exportation de contenus et services culturels, et d'autres opérations à l'étranger.

- Fournir des services liés au crédit, tels que la recherche de crédit et la gestion des informations de crédit, ainsi que des services de recouvrement de créances, y compris le recouvrement de dette à l'étranger pour les entreprises coréennes.

-Grâce à une gestion de l'éthique et de l'innovation basée sur les principes d'intégrité, de transparence, de partage et de communication, nous réaliserons notre vision de devenir une entreprise publique digne de confiance pour le peuple coréen, en mettant l'accent sur la satisfaction du client.<sup>54</sup>D'une manière générale, l'assurance à l'exportation couvre :

---

<sup>52</sup> Tirée du site : <https://www.Kdevelopedia.org/Resources/view/0420151215012656.do>. Consulté le 25/06/2021 à 11H30.

<sup>53</sup> Tirée du site : [https://rocketreach.co/korea-trade-insurance-corporation-ksure-profile\\_b5ee5f7af42e75a0](https://rocketreach.co/korea-trade-insurance-corporation-ksure-profile_b5ee5f7af42e75a0), consulté le 25/6/2021 à 11H10.

<sup>54</sup> Tirée du site: [http://english.motie.go.kr/en/tp/alltopics/bbs/bbsView.do?bbs\\_seq\\_n=14&bbs\\_cd\\_n=3](http://english.motie.go.kr/en/tp/alltopics/bbs/bbsView.do?bbs_seq_n=14&bbs_cd_n=3), consulté le 18/06/2021 à 11H30.

## Chapitre 2 : La politique de diversification des exportations de l'Algérie et la Corée du sud

---

-le risque politique tel que guerre/révolution/rébellion, limitations imposées à l'importation et au change de devises, déclaration de moratoire, etc. dans les pays importateurs.

-le risque commercial tel que la non-récupération des recettes d'exportation et en le cas, l'exportation elle-même étant impossible en raison du faible crédit de l'importateur, de la faillite, du refus de payer les recettes d'exportation.

Korea Trade Insurance Company représentait 32 % des exportations totales de la Corée du Sud en 2009, répondant aux besoins des clients des grandes, moyennes et petites institutions financières nationales et étrangères. La société se développe pour fournir des services de soutien financier complets liés au commerce général ; couvrant le risque de ne pas payer les recettes d'exportation, aidant les exportateurs et les importateurs à obtenir le financement nécessaire lors de l'achat de matières premières et de la fabrication jusqu'au moment où les recettes d'exportation sont récupérées. Expertise produits court terme, produits moyen et long terme, assurance risque de change.<sup>55</sup>

### Section 02 : commerce extérieur et politique de diversification en Algérie

Au cours des dernières décennies, le commerce extérieur de l'Algérie a connu des changements majeurs. Dans cette section, nous présenterons le commerce extérieur de l'Algérie après l'ouverture, les principaux accords de l'Algérie, et enfin les organisations algériennes de promotion des exportations hors hydrocarbures.

#### Evolution de commerce extérieur de L'Algérie

De l'indépendance à nos jours, l'économie algérienne a connu de profondes mutations. L'économie a changé et les pouvoirs publics ont mis en place des réformes visant la diversification des échanges, l'ouverture commerciale et le contrôle des importations.<sup>56</sup>

---

<sup>55</sup>Tirée du site: [https://rocketreach.co/korea-trade-insurance-corporation-ksure-profile\\_b5ee5f7af42e75a0](https://rocketreach.co/korea-trade-insurance-corporation-ksure-profile_b5ee5f7af42e75a0), Consulté le 25/06/2021 à 11h10.

<sup>56</sup><http://www.mincommerce.gov.dz/?mincom=pomc>, consulté le 25/05/2021 à 18h00.

## Chapitre 2 : La politique de diversification des exportations de l'Algérie et la Corée du sud

### Période allant de 1990 à 2005

Depuis 1990, le commerce extérieur de l'Algérie a été caractérisé par des évolutions très importantes marquées par la libéralisation du commerce extérieur. De plus, une politique commerciale dont l'objectif est de diversifier les exportations a été formulée. Cependant, cette mesure est confrontée à des défis liés à la concurrence auxquels les entreprises nationales seront confrontées.<sup>57</sup>

Avec le décret 91-37 de 1991, le commerce extérieur de l'Algérie reprend sa libéralisation. Cette décision est prise au moment des négociations de l'accord de confirmation avec le FMI. Ce décret stipule que le commerce extérieur algérien est libre et que les licences d'importation sont abolies, sauf pour quelques produits considérés comme stratégiques<sup>58</sup>.

Vers la fin des années 1990, l'économie algérienne a connu un climat économique assez satisfaisant qui se concrétise dans des indices macroéconomiques positifs, résultant des différents ajustements et réformes mis en œuvre tout au long de cette décennie<sup>59</sup>.

**Tableau n° 2.9:** Evolution de la balance commerciale et les moyennes annuelle des prix du Brent entre (1990-2005).

| Années             | 1990   | 1991   | 1992   | 1993   | 1994   | 1995   | 1996   | 1997   |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Exportations       | 11 304 | 12 101 | 10 837 | 10 091 | 8 340  | 10 240 | 13 375 | 13 889 |
| Importations       | 9 684  | 7 681  | 8 406  | 8 788  | 9365   | 10 761 | 9 098  | 8 687  |
| Balance Commercial | 1 620  | 4 420  | 2 431  | 1 303  | -1 025 | -521   | 4 277  | 5 202  |
| Prix de Pétrole    | 23,76  | 20,04  | 19,32  | 17,01  | 15,86  | 17,02  | 20,64  | 19,11  |
|                    | 1998   | 1999   | 2000   | 2001   | 2002   | 2003   | 2004   | 2005   |
| Exportations       | 10 213 | 12 522 | 22031  | 19133  | 18298  | 24611  | 32148  | 46002  |
| Importations       | 9 403  | 9 164  | 9152   | 9940   | 12007  | 13533  | 18294  | 20352  |

<sup>57</sup> Djoudan, Z, Mahoui ,K, (2021) , déterminants de la diversification des exportations en Algérie » ;p7,consulté le 25/05/2021 à 18h15.

<sup>58</sup> Oualikene S , Hadjou L,(2017) « LA POLITIQUE COMMERCIALE ALGERIENNE DEPUIS 1962 : ENTRE ECHEC DE LA DIVERSIFICATION DES EXPORTATIONS » , p 76. Consulté le 25/05/2021 à 18h25.

<sup>59</sup> Chebah K, ( 2007) « évolution de commerce extérieur de l'Algérie 1980-2005 constat et analyse » , p44, consulté le 25/05/2021 à 18h35.

## Chapitre 2 : La politique de diversification des exportations de l'Algérie et la Corée du sud

|                     |       |       |       |       |       |       |       |       |
|---------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Balance commerciale | 810   | 3 358 | 12879 | 9193  | 6291  | 11078 | 13855 | 25649 |
| Prix de pétrole     | 12,76 | 17,9  | 28,66 | 24,46 | 24,99 | 28,85 | 38,26 | 54,57 |

**Source : nous même a partir des données de (CNIS).**

L'accroissement des exportations vers la fin des années 2000, revient à la hausse considérable des cours des hydrocarbures (pétrole et gaz) suite à un excédent important de la balance commerciale.

### Période allant de 2006 à 2012

Durant cette période, avec l'augmentation progressive du prix des hydrocarbures et la signature de plusieurs accords commerciaux visant à promouvoir le commerce international, les exportations ont fortement augmenté.

En 2009 les exportations algériennes ont connu une forte baisse à cause de la crise financière internationale et la chute brutale des prix du pétrole, et en 2010 une augmentation a été marquée affectant la balance commerciale avec une hausse de 16580 millions USD.

L'année 2011 et 2012 ont enregistré une stabilité au niveau des prix du pétrole avec environ 112 dollar le baril, impactant les exportations en hydrocarbures et une balance commerciale estimée de 26242 millions USD et 27180 millions USD successivement.

**Tableau n° 2.10: évolution des exportations entre (2006 et 2012).**

| Années                       | 2006   | 2007   | 2008   | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   |
|------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Exportation HH               | 1158   | 1332   | 1937   | 1066   | 1562   | 2062   | 2187   |
| Exportations d'hydrocarbures | 54 613 | 60 163 | 79 298 | 45 194 | 57 053 | 73 489 | 71 866 |
| Total des exportations       | 54631  | 60163  | 79298  | 45194  | 57053  | 73489  | 73981  |
| Importations                 | 21456  | 27631  | 39479  | 39294  | 40473  | 47247  | 46801  |
| Balance commercial           | 33157  | 32532  | 39819  | 5900   | 16580  | 26242  | 27180  |
| Les prix du pétrole          | 65,16  | 72,44  | 96,94  | 61,74  | 79,61  | 111,26 | 111,63 |

**Source : à partir des données de site : <https://www.douane.gov.dz/> .**

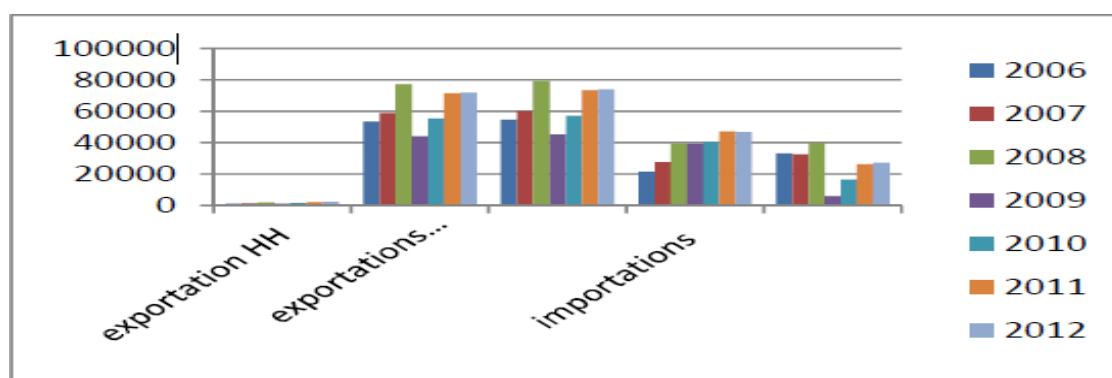
Les exportations algériennes en 2009 enregistrent une forte baisse à cause des



## Chapitre 2 : La politique de diversification des exportations de l'Algérie et la Corée du sud

effets néfastes de la crise financière internationale et la chute brutale des prix du pétrole, et en 2010 une modeste augmentation a été marquée affectant la balance commerciale avec une hausse de 16580 millions USD. L'année 2011 et 2012 ont remarqué une stabilité au niveau des prix du pétrole environ 112 dollar le baril, impactant les exportations en hydrocarbures et une balance commerciale estimée de 26242 millions USD et 27180 millions USD successivement.

**Figure N°2. 2** : Données globales du commerce extérieur de l'Algérie 2006-2012.



Source : nous même a partir des donnée de CNIS.

D'après ce graphe, on peut retenir que la balance commerciale demeure dépendante de ces matières premières, et de la conjoncture des prix internationaux du pétrole, de ce fait, le niveau des exportations hors hydrocarbures est marqué faiblement car le total des exportations, est presque celui des hydrocarbures.<sup>60</sup>

### Période allant de 2013 -2020

Pendant les années 2013 et 2014, les exportations ont suivi le même enchainement, on remarque une chute totale des exportations suite à la baisse des exportations en hydrocarbures qui représente plus de 90% des exportations algériennes. Depuis 2014, les prix du pétrole n'ont pas cessé de baisser d'environ 50% au second semestre de cette année jusqu'à l'année 2016 qui est encore plus difficile pour l'économie algérienne.<sup>61</sup>

En 2020, la crise sanitaire a aggravé la baisse d'activité d'une grande partie des secteurs de l'économie algérienne à la fin du trimestre. Parmi les secteurs les plus touchés, on

<sup>60</sup> Pr. Kheladi Mokhtar & Mr. Boughidene Rachid (2006) « Les accords d'association euro-méditerranéens : Quel impact sur le développement ?cas de l'Algérie. » Université de Bejaïa 14 et 13 , consulté le 25/05/2021 à 19h25.

<sup>61</sup>Idem.

## Chapitre 2 : La politique de diversification des exportations de l'Algérie et la Corée du sud

peut citer celui des hydrocarbures (croissance négative de -13,4%) ou les services marchands. Peu de secteurs ont réussi à résister affichant une croissance positive. C'est le cas de l'industrie diverse (+6,3%), de l'industrie agroalimentaire (+2,6%), de l'agriculture (+2,3%) et du BTPH (bâtiment, travaux publics et hydraulique, +1,1%).<sup>62</sup> Les exportations algériennes d'hydrocarbures ont fortement baissé en 2020, en valeur comme en volume.

**Tableau n° 2.11 : Évolution de la balance commerciale en Algérie 2013-2020.**

| Année                           | 2013   | 2014   | 2015   | 2016    | 2017    | 2018   | 2019   | 2020  |
|---------------------------------|--------|--------|--------|---------|---------|--------|--------|-------|
| Total des Exportations          | 64 974 | 62 886 | 34 668 | 30 026  | 34 763  | 41797  | 35 824 | 21545 |
| Total des Importations          | 55 028 | 58 580 | 51 702 | 47 089  | 45 957  | 46330  | 41 934 | 31433 |
| Solde de la balance Commerciale | 9 946  | 4 306  | -17034 | -17 063 | -11 194 | -4 533 | -6 111 | -9858 |

**Source : CNIS (tableau établi par nous-mêmes à partir des rapports périodiques de 2010 à 2020).**

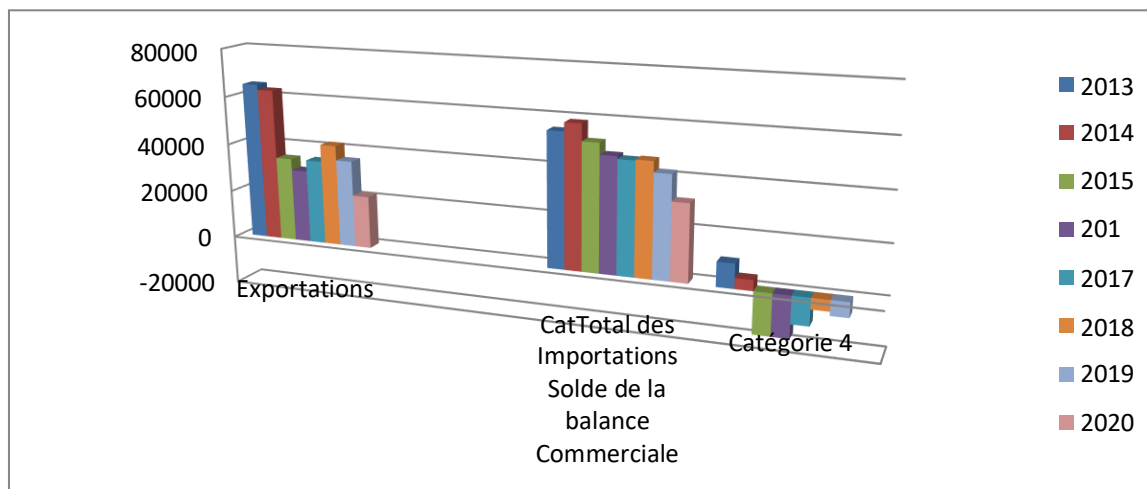
Nous constatons une diminution du total des importations entre **2015** et **2020** par rapport à l'année **2013** et **2014**. Ceci s'explique principalement par la nouvelle politique des pouvoirs publics algériens qui ont adopté depuis **2015** une politique protectionniste visant à réduire les importations. A cet effet, entre **2015** et **2017**, des licences d'importation ont été instaurées pour certain nombre de produits et par la suite une interdiction de plusieurs centaines de produits (**851** sous positions tarifaires), en 2019 un droit additionnel provisoire de sauvegarde (DAPS) a été instauré sur une liste de **1095** sous positions<sup>63</sup>.

<sup>62</sup> <https://www.capital.fr/economie-politique/leconomie-algerienne-au-plus-mal-1376417> , consulté le 25/05/2021 à 19h37

<sup>63</sup> <https://www.aps.dz/economie/101654-commerce-exterieur-un-deficit-de-plus-de-6-milliards-de-dollars-en-2019> , consulté le 25/05/2021 à 20h15.

## Chapitre 2 : La politique de diversification des exportations de l'Algérie et la Corée du sud

**Figure n°2.3 :** Évolution de la balance commerciale en Algérie 2013-2020



**Source : nous même a partir des données de CNIS.**

**Tableau n°2.12 :** évolutions des exportations par groupe d'utilisation en Algérie 2010-2020

| Désignations                           | 2013   | 2014  | 2015   | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  |
|--|--------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Biens alimentaires                     | 402    | 323   | 235    | 327   | 348   | 374   | 408   | 369   |
| Énergie et lubrifiants                 | 62 960 | 60304 | 32699  | 28221 | 32864 | 38872 | 33243 | 19324 |
| Produits bruts                         | 109    | 109   | 106    | 84    | 73    | 92    | 96    | 65    |
| Demi- Produits                         | 1 458  | 2 121 | 1597   | 1321  | 1384  | 2336  | 1957  | 1429  |
| Biens d'équipements Agricoles          | -      | 2     | 1      | -     | 0,26  | -     | -     | 0,21  |
| Biens d'équipements Industriels        | 28     | 16    | 19     | 54    | 74    | 90    | 83    | 54    |
| Biens de Consommation non Alimentaires | 17     | 11    | 11     | 19    | 20    | 33    | 36    | 31    |
| Total exportations                     | 64974  | 62886 | 34 668 | 30026 | 34763 | 41797 | 35824 | 21272 |

**Source : établi par nous-mêmes à partir des rapports périodiques du CNIS 2010 à 2020.**

Durant la période allant de 2013-2020 La structure des exportations hors hydrocarbures en Algérie par groupe d'utilisation montre que les demi-produits occupent la première place de 2010 jusqu'à 2020 avec un montant de **1056** millions USD en 2010 à 1 957

## Chapitre 2 : La politique de diversification des exportations de l'Algérie et la Corée du sud

---

millions USD en 2019.<sup>64</sup>

### Les principaux accords commerciaux de l'Algérie

Dans le cadre du développement des échanges commerciaux internationaux l'Algérie a opté pour les accords d'association comme l'une des solutions afin encourager ces échanges.<sup>65</sup>

### La Grande Zone Arabe de Libre Échange (GZALE)

Le 22 Février 1978, le Conseil Économique et Social de la Ligue des États Arabes (C.E.S) ont décidé d'élaborer une convention pour la facilitation des échanges commerciaux entre les pays arabes. Elle a pour objectifs la libéralisation des échanges commerciaux entre ces pays et la facilitation des services liés au commerce, dans la configuration du développement des échanges commerciaux entre les pays arabes. Cette Convention a été adoptée à Tunis le 10 Février 1981. Le C.E.S a réactivé cette Convention en date du 13 Septembre 1995.<sup>66</sup>

Il est adopté en 1997, et tout pays arabe désirant adhérer à cette Zone, doit ratifier la Convention de Facilitation et de Développement des Échanges Commerciaux entre les Pays Arabes et s'engager officiellement à appliquer le Programme Exécutif qui avait pour objectif la mise en place d'une Zone de Libre Échange dans un délai de 10 ans à partir de Janvier 1998, avec un abattement linéaire des droits de douanes de 10 % par an. Il a adopté aussi :

- le principe de traitement national arabe ; le principe de la transparence ; le principe de l'échange d'informations ; et le principe de la consolidation des tarifs.

L'Algérie a déposé le dossier d'adhésion à la GZALE auprès du Secrétariat Général de la Ligue Arabe le 31 décembre 2008. Après l'engagement officiel pris par le Gouvernement Algérien d'appliquer le programme exécutif de cette zone, les échanges commerciaux entre

---

<sup>64</sup> Statistiques du commerce extérieur de l'Algérie, (2018), revue publiée par Centre National de l'Informatique et des Statistiques, disponible sur le site : <https://www.douane.gov.dz/IMG/UserFiles/Images/Janvier%202018.pdf>, consulté le 25/05/2021 à 20h30.

<sup>65</sup> Hassaine, K (2011) « Accord d'association Algérie-Union Européenne quelles perspectives pour l'économie algérienne ? » Mémoire magistère en sciences économiques, université d'Oran p 150, consulté le 25/05/2021 à 20h45.

<sup>66</sup> <https://www.commerce.gov.dz/a-grande-zone-arabe-de-libre-echange>, consulté le 25/05/2021 à 21h10.

## Chapitre 2 : La politique de diversification des exportations de l'Algérie et la Corée du sud

---

l'Algérie et les pays arabes membres de la GZALE ont commencé à bénéficier de la franchise totale à partir du 01 janvier 2009.

L'Algérie n'a pas tiré profit de cette zone pour réussir la diversification des exportations hors hydrocarbure car ces exportations restent encore largement dominées par les produits pétroliers<sup>67</sup>.

### **L'accord d'association Algérie- Union Européenne (UE)**

Les liens de l'Algérie avec l'union européenne ont été validés par la signature d'un accord le 22 avril 2002. Le 1er septembre 2009, est la date d'entrée en application de l'accord entre l'Algérie et l'Union Européenne, qui rassemble vingt-huit pays<sup>68</sup>: Le décret présidentiel n° 05/159 du 27/04/2005, et la circulaire d'application n°55/DGD/CAB/D100 du 15/07/2005 sont les bases légales de cet accord du coté algérien.<sup>69</sup>

L'objectif est d'exempter complètement et supprimer les tarifs progressifs d'ici dix ans, et exonération des restrictions quantitatives ou de mesures équivalent pour les produits conformes aux règles d'origine applicables sur <sup>70</sup> les Produits industriels originaires de l'UE importés en Algérie ; Certains produits agricoles transformés originaires de l'UE importés en Algérie; Certains produits agricoles originaires de l'UE importés en l'Algérie; Produits industriels originaires de l'Algérie exportés vers l'UE ; Certains produits agricoles et de pêche originaires de l'Algérie exportés vers l'UE ; Certains produits agricoles transformés originaires de l'Algérie exportés vers l'UE <sup>71</sup>.

### **Les accords l'Union du Maghreb Arabe(UMA)**

Les tentatives des pays du Maghreb pour établir une unité ont été menées au lendemain de leurs indépendances, lorsque l'Algérie, la Libye, le Maroc et la Tunisie tinrent la première conférence des ministres de l'économie des pays du Maghreb (à Tunis en 1964). Cette conférence créa le Conseil Consultatif Permanent du Maghreb (CCPM), institution qui

---

<sup>67</sup> Djoudan, Z, Mahoui ,K, op-cit, p10, consulté le 25/05/2021 à 21h20.

<sup>68</sup> l'Allemagne, l'Autriche, la Belgique, la Bulgarie, Chypre, la Croatie, le Danemark, l'Espagne, l'Estonie, la Finlande, la France, la Grèce, la Hongrie, l'Irlande, l'Italie, la Lituanie, la Lettonie, le Luxembourg, Malte, les Pays-Bas, la Pologne, le Portugal, la République tchèque, la Roumanie, le Royaume-Uni, la Slovaquie, la Slovénie et la Suède.

<sup>69</sup> . <https://www.commerce.gov.dz/g-fiche-technique-sur-l-accord-ue>, consulté le 1/06/2021 à 12h15

<sup>70</sup> <http://www.douane.gov.dz/Union%20europeenne.htm> , consulté le 1/06/2021 à 12h20

<sup>71</sup> [http://www.umaghreb-arabe.org/?q=fr/Historique\\_UMA](http://www.umaghreb-arabe.org/?q=fr/Historique_UMA) , consulté le 1/06/2021/ à 12h30

## Chapitre 2 : La politique de diversification des exportations de l'Algérie et la Corée du sud

---

avait pour mission explicitement économique, de coordonner et d'harmoniser les plans de développement et le commerce interrégional.<sup>72</sup>

L'UMA a été fondée le 17 février 1989, date à laquelle le Traité constitutif de l'Union du Maghreb Arabe, a été signé par les Cinq Chefs d'Etats à Marrakech.

En 1988, le sommet de Zéralda avait lieu le 10 juin en Algérie auquel les dirigeants maghrébins ont déclaré leur volonté de construire un espace maghrébin .En 1989, le traité constitutif de l'Union du Maghreb Arabe (UMA) a été signé lors d'une réunion à Marrakech le 17 février 1989, par les dirigeants des cinq pays de la région. Il s'agit de : l'Algérie, la Tunisie, le Maroc, la Mauritanie et la Libye<sup>73</sup>.

La part du commerce (exportations et importations) que destinent les pays du Maghreb à l'échange entre eux est restée faible durant la longue période. La dynamique du commerce de l'UMA ne montre pas de sensibilité au développement rapide des échanges régionaux au niveau mondial y compris les communautés économiques du continent africain.

De plus, ces échanges sont dominés par les combustibles du fait des exportations de l'Algérie et de la Libye. 95% des exportations algériennes vers les autres pays de l'UMA sont constituées de combustibles. Les produits manufacturés représentent une part plus substantielle des exportations marocaine et tunisienne vers l'UMA (plus de 50%).<sup>74</sup>

### **L'adhésion de L'Algérie à l'Organisation Mondiale du Commerce (OMC)**

L'Algérie est engagée dans le processus d'intégration au système commercial multilatéral depuis 03 juin 1987. Lors de la création de l'Organisation mondiale du commerce (1995) l'opportunité donnée aux pays observateurs ou en accession au GATT de devenir membre de plein droit de la nouvelle organisation n'a pas été saisie.<sup>75</sup>

L'accession de l'Algérie à l'OMC peut lui permettre de bénéficier des avantages que peut tirer un pays en développement, à savoir : mieux se défendre contre les sanctions

---

<sup>72</sup> [http://www.umaghrebarabe.org/?q=fr/Historique\\_UMA](http://www.umaghrebarabe.org/?q=fr/Historique_UMA) , consulté le 1/06/2021 à 13h05.

<sup>73</sup> <https://maghrebarabe.org/fr/historique/> , consulté 1/06/2021 à 13h20.

<sup>74</sup> <https://unctad.org/fr/node/18> , consulté 1/06/2021 à 13h35.

<sup>75</sup> Mehdi Abbas(2009) « L'accession de l'Algérie à l'OMC. Entre ouverture contrainte et ouverture maîtrisée », note de travail N° 3, p 1et 3, consulté le 1/06/2021 à 13h45.

unilatérales des pays développés, affirmer son engagement dans un processus irréversible de libéralisation et accroître la crédibilité des réformes. <sup>76</sup>

### **Les organismes de promotions des exportations hors hydrocarbure**

Comme tous les pays, l'Algérie a mis en place plusieurs organismes publics dans le cadre de sa politique commerciale. Ces derniers ont non seulement pour objectifs la promotion du commerce extérieur algérien, mais aussi pour avoir une réelle politique de soutien aux exportations hors hydrocarbures. <sup>77</sup>

#### **2.2.3 L'Agence de Promotion du Commerce Extérieur (ALGEX)**

L'agence nationale de promotion du commerce extérieur ALGEX est un établissement public à caractère administratif (EPA) placé sous la tutelle du ministère du commerce dont le siège est à Alger, créée par le décret exécutif n° 04-174 du 12 juin 2004. <sup>78</sup> Ses principales missions s'articulent autour des actions suivantes :

- Promouvoir le produit algérien à travers l'accompagnement et le conseil prodigué aux opérateurs algériens ;
- Analyser les marchés extérieurs en développant la veille commerciale et réglementaire ainsi que les études prospectives ;
- Organiser la participation algérienne aux foires et manifestations économiques à l'étranger et les rencontres d'affaires ;
- Identifier le potentiel national d'exportation par une meilleure connaissance de la production nationale ;
- Gérer des instruments de promotion des exportations hors hydrocarbures au bénéfice des entreprises exportatrices ;
- Elaborer un rapport annuel d'évaluation sur la politique et les programmes d'exportation <sup>79</sup>

ALGEX contribue à la promotion des produits algériens à travers l'accompagnement des entreprises algériennes dans les foires et salons internationaux, afin de développer la visibilité de l'offre algérienne à l'international, Elle propose également aux entreprises des

---

<sup>76</sup> <https://www.joradp.dz> , consulté le 1/06/2021 à 14h05

<sup>77</sup> [www.algex.dz](http://www.algex.dz) Consulté le 1/06/2021 à 14h15.

<sup>78</sup> <http://www.algex.dz/index.php/qui-sommes-nous/a-propos-d-algex>, consulté le 1/06/2021 à 14h25.

<sup>79</sup> [www.algex.dz](http://www.algex.dz), consulté le 1/06/2021 à 14h45.

## Chapitre 2 : La politique de diversification des exportations de l'Algérie et la Corée du sud

---

mises en relations d'affaires et des contacts avec les importateurs étrangers pour développer leurs relations commerciales et trouver des débouchés pour leurs produits sur les marchés étrangers.<sup>80</sup>

### **La Société Algérienne des Foires et Exportations (SAFEX)**

La Société Algérienne des Foires et Exportations (SAFEX) est un organisme qui se charge d'organiser des foires internationales, afin de permettre aux exportateurs nationaux de faire connaître leurs produits. Elle les aide aussi à participer à des foires internationales dans d'autres pays. Dans le cadre de ses missions statutaires, la SAFEX exerce ces activités dans les domaines suivants :<sup>81</sup>

- Organisation des foires, salons spécialisés et expositions, à caractère national, international, local et régional
- Organisation de la participation algérienne aux foires et expositions à l'étranger.
- Assistance aux opérateurs économiques en matière de commerce international

### **Chambre Algérienne du Commerce et d'Industrie(CACI)**

La CACI est créée par le décret exécutif n°96-93 du 3 mars 1996. Elle représente pour les pouvoirs publics l'institution dont les préoccupations sont les intérêts généraux des secteurs du commerce, de l'industrie et des services.

Cette chambre est importante à plusieurs titres, nous citons entre autre :

- ✓ Elle se charge d'effectuer des analyses se rapportant aux différents secteurs d'activités et de conclure sur des recommandations et suggestions pour la promotion de ces activités.
- ✓ La chambre est tenue de présenter aux pouvoirs publics des réflexions sur la situation économique du pays tout en proposant des solutions aux problèmes soulevés.

---

<sup>80</sup> [http://safex.dz/index.php?option=com\\_content&view=article&id=101&Itemid=402&lang=fr](http://safex.dz/index.php?option=com_content&view=article&id=101&Itemid=402&lang=fr) , Consulté le 1/06/2021 à 15h10

<sup>81</sup> Mehdi A ,2008« L'Algérie à l'ombre de l'OMC »- Centre inter entreprise de formation administrative et comptabilité Algérie Alger , Memoire Online , consulté le 02/06/2021 à 9h30.

[https://www.memoireonline.com/01/13/6653/m\\_LAlgerie--l-ombre-de-l-OMC.html](https://www.memoireonline.com/01/13/6653/m_LAlgerie--l-ombre-de-l-OMC.html) consulté le 02/06/2021 à 10h45



## Chapitre 2 : La politique de diversification des exportations de l'Algérie et la Corée du sud

---

- ✓ Elle contribue aux rencontres et manifestations économiques (foires, salons, colloques, séminaires, journées d'étude...) en Algérie et à l'étranger.
- ✓ Elle publie régulièrement des notes de conjonctures, des bulletins d'informations et de statistiques.
- ✓ Elle entreprend des actions et des études ayant pour objet le développement des activités économiques ainsi que leur orientation vers les marchés extérieurs.
- ✓ Elle suggère des mesures facilitant l'acte d'exportation des produits nationaux vers des marchés extérieurs.
- ✓ La chambre facilite les conditions d'exercice des agents économiques à l'extérieur du pays, en leurs visant leurs documents, attestations et formulaires nécessaires pour cela.<sup>82</sup>

### **L'Association Nationale des Exportateurs Algériens (ANEXAL)**

ANEXAL, Créée le 10 Juin 2001, dans le cadre de la loi N° 90/31 du 24 décembre 1990. Est une association régie, aujourd'hui, par la loi N° 12-06 du 12 Janvier 2012 relative aux associations ainsi que par ses statuts particuliers. ANEXAL, a pour objectifs de, entre autre :

- ✓ Rassembler et fédérer les exportateurs algériens
- ✓ Participer à la définition d'une stratégie de promotion des exportations
- ✓ Organiser et participer aux salons spécifiques et manifestations économiques en Algérie et à l'étranger
- ✓ Participer à la mise à niveau de l'outil de production en vue de développer la capacité d'exportation par notamment la recherche de meilleures solutions logistiques
- ✓ Promouvoir l'échange d'expérience entre les adhérents
- ✓ Assister et sensibiliser les opérateurs économiques
- ✓ Promouvoir la recherche du partenariat à travers les réseaux d'informations
- ✓ Animer les programmes de formation aux techniques des exportations.<sup>83</sup>

### **La Compagnie Algérienne d'Assurance et de Garantie des Exportations (CAGEX)**

---

<sup>82</sup> Chikh N ,(2018 ),« Les dispositifs d'incitation à la promotion des exportations hors-hydrocarbures en Algérie : constat et analyse » , revue Volume 3, Numéro 2, Pages 418-431, publié sur : <https://www.asjp.cerist.dz/en/article/81313> , consulté 02/06/2021 à 11h10.

<sup>83</sup> <https://anexal.dz/presentation/#el-1ce373fe> consulté le 02/06/2021 à 11h20

## Chapitre 2 : La politique de diversification des exportations de l'Algérie et la Corée du sud

---

La Compagnie Algérienne d'Assurance et de Garantie des Exportations (CAGEX) est régie, entre autres, par l'article 4 de l'ordonnance 96-0632 du 10/01/1996 qui dispose que l'assurance crédit à l'exportation est confiée à une société chargée d'assurer pour son propre compte et sous le contrôle de l'Etat les risques suivants :

- Les risques commerciaux pour son propre compte et sous le contrôle de l'Etat ;
- Les risques politiques, les risques de non transfert et les risques de catastrophes naturelles.

La Compagnie a pour mission d'encourager et de promouvoir les exportations Algériennes en dehors des hydrocarbures et de garantir les ventes à crédit au profit des opérateurs économiques activant sur le marché national. <sup>84</sup>

La CAGEX a pour missions de :

- ✓ Couverture des risques nés à l'exportation ;
- ✓ Garantie de paiement en cas de défaillance de l'acheteur ;
- ✓ Indemnisation et recouvrement des créances à l'adresse de la clientèle assuré et non assuré ;
- ✓ Vente d'information économique et commerciale ;
- ✓ Assistance aux exportateurs pour la promotion des exportations ;
- ✓ La Réassurance à l'étranger ;
- ✓ Coassurance.

Pour bien mener ses missions, la CAGEX entretient des relations de haut niveau avec de nombreux organismes et institutions, dans le cadre de la coopération internationale liant les assureurs et réassureurs crédit entre eux. <sup>85</sup>

### **Le Fonds Spécial pour la Promotion des Exportations (FSPE)**

Le Fonds Spécial pour la Promotion des Exportations institué par la loi de finances pour 1996. Il est destiné à apporter un soutien financier aux exportateurs dans leurs actions de promotion et de placement de leurs produits sur les marchés extérieurs. L'aide de l'État par le biais du FSPE est octroyée à toute entreprise résidente productrice de biens ou services et à tout commerçant régulièrement inscrit au registre de commerce œuvrant dans le domaine de

---

<sup>84</sup> <https://www.cagex.dz/index.php?page=12> consulté le 02/06/2021 à 11h40

<sup>85</sup> <https://www.ladissertation.com/Divers/Fiche-de-Cours/CAGEX-363158.html> , consulté le 02/06/2021 à 12h30

## Chapitre 2 : La politique de diversification des exportations de l'Algérie et la Corée du sud

---

l'exportation. Le montant de l'aide accordée est fixé par le Ministre du Commerce selon des pourcentages déterminés à l'avance, en fonction des ressources disponibles.<sup>86</sup>

Cinq rubriques d'aides sont prévues à savoir les charges liées à l'étude des marchés extérieurs, la prise en charge partielle des frais des participations aux foires et expositions à l'étranger ; une partie des coûts de prospections des marchés extérieurs ; le coût de transport international et de manutention dans les ports algériens des marchandises destinées à l'exportation et le financement des coûts liés à l'adaptation des produits aux marchés extérieurs<sup>87</sup>

### Conclusion

Pour conclure, l'économie sud coréenne a évolué depuis 1960 et cela grâce à la stimulation des secteurs d'activité tels que l'industrie, l'infrastructure, la technologie, et la diversification de ses exportations. Les liens étroits liant le monde des entreprises et le pouvoir publics ont joué un rôle dans le développement de l'économie coréenne.

L'instauration de plusieurs réformes, notamment dans le commerce extérieur ont abouti à des taux de croissance élevés provenant principalement des exportations. Aujourd'hui, les exportations sud-coréennes sont fortement compétitives.

En revanche, l'Algérie qui occupe une place très importante dans les relations géopolitiques et économiques, méditerranéennes n'a pas encore réussi qu'à développer ses et diversifiée son économie et ses exportations.

Les politiques de promotion des exportations se sont limitées à quelques soutiens financiers sous formes d'exemption de taxes, ainsi qu'à l'accès au fond de soutien et de promotion des exportations qui couvre un certain nombre de frais liés à l'acte des exportations qui sont assimilés par les règles de l'OMC à des subventions.

---

<sup>86</sup> <https://www.commerce.gov.dz/a-fonds-special-pour-la-promotion-des-exportations-fspe> , consulté le 03/06/2021 à 13h25.

<sup>87</sup><https://www.algerie-eco.com/2016/10/27/fonds-special-promotion-exportations-modalites-devaluation-fixees-loi/> , consulté le 03/06/2021 à 13h40.

# **Chapitre III : Etude économétrique des déterminants de la diversification de la l'Algérie et de la Corée du sud**

## Introduction

Ce chapitre se compose de deux sections ; dans la première, nous allons analyser les déterminants de l'indice de concentration de l'Algérie à partir d'un certain nombre de variables économiques qui sont : (IDE), (ICER), (OUV), le revenu par habitant (RNB), (ITE), (INFL), (CRP) Alors que la deuxième est consacrée pour le cas de la Corée de sud en appliquant le mêmes les mêmes éléments. Nous essayons de mettre en évidence le lien entre l'indice de concentration et ses déterminants à travers un modèle économétrique basé sur les moindres carrés ordinaires (MCO). Pour cela, nous utiliserons le logiciel Eviews9, très demandé dans ce type de recherche. <sup>1</sup>

## Section 01 : cas de l'Algérie

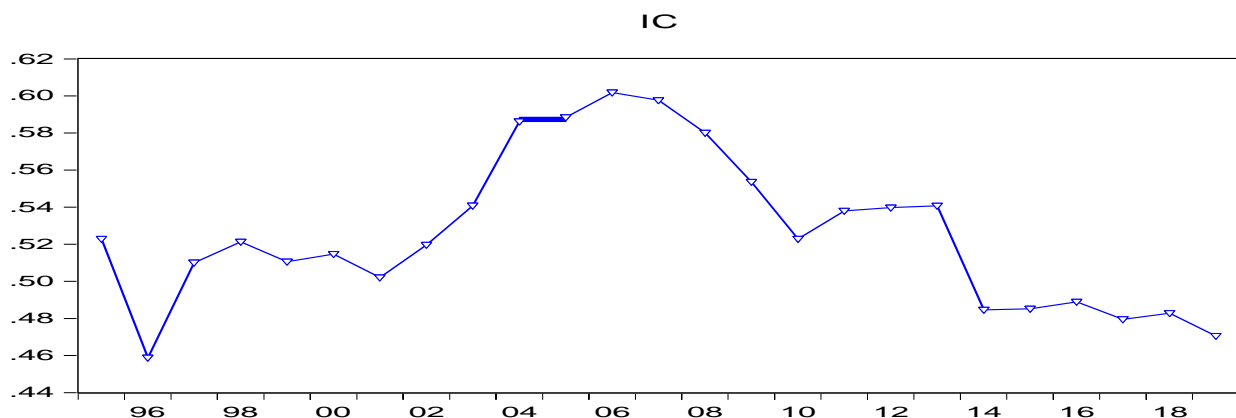
### Méthodologie et choix de variable

Il existe plusieurs méthodologies et indicateurs pour mesurer la diversification des exportations. Dans ce travail, nous optons pour l'indice de Herfindhal-Hirschman afin d'analyser les déterminants de la diversification en Algérie. <sup>2</sup>

### Indice de concentration

Une grande concentration des exportations est source de vulnérabilité. Les scores de performance sont distribués de 0 à 100. Plus le score est bas la situation est meilleure. <sup>3</sup>

**Figure n° 3.1 : Évolution de l'indice de concentration de l'Algérie de 1995 à 2019**



Source : réalisé par nous-mêmes à partir de la base des données de la Banque Mondiale, sous Eviews9.

<sup>1</sup> Pour plus de détail sur la construction de l'indice, voir : la section du premier chapitre au sein même de ce Mémoire

<sup>2</sup> Idem

<sup>3</sup> <https://www.glossaire-international.com/pages/tous-les-termes/revenu-national-brut-rnb.html> , consulté le 15/06/2021 à 10h30.

Durant la période de 1995 à 2002, l'indice de Herfindahl-Hirschman pour les produits d'exportation de l'Algérie est inférieur à 0.52. De 2003 à 2009, la concentration des produits a atteint des niveaux élevés pendant les années 2006, 2007 et 2008, les prix du pétrole ont connu une augmentation remarquable durant ces années avec une part majeure des hydrocarbures dans le total des exportations, ceci a donné lieu à un indice très proche de 100. Suite au choc pétrolier de 2014, l'indice a enregistré une baisse entre 2014 et 2018. L'indice de concentration a enregistré une diminution pour se stabiliser à (0.48) entre 2017 et 2019) et la diversification a augmenté légèrement.

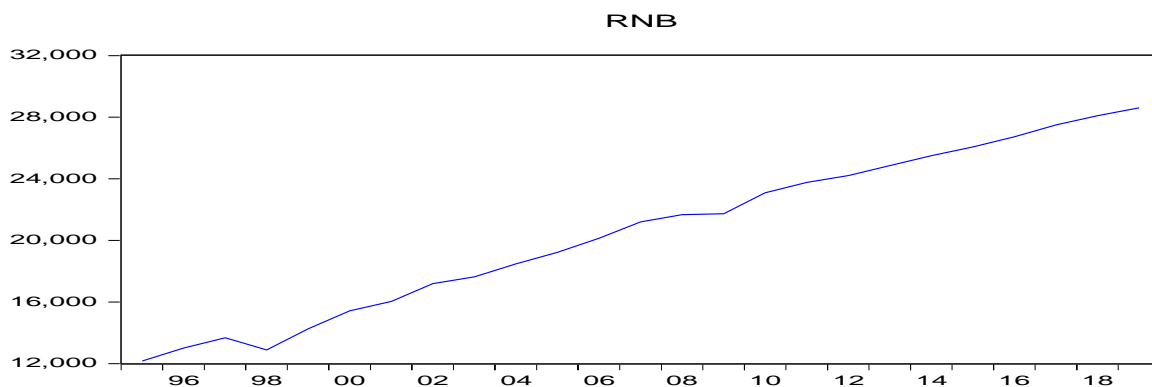
### Présentation des variables

Les variables explicatives retenues dans notre modélisation sont : Le revenu, l'investissement direct à l'étranger, l'ouverture, le taux de change, l'inflation, crédit intérieur fourni au secteur privé et les termes de l'échange.

#### Le revenu par habitant (RNB)

Le revenu national brut (RNB) est un agrégat similaire au niveau du produit intérieur brut (PIB), mais conceptuellement différent. Il représente l'ensemble des revenus d'origine perçus par l'unité institutionnelle résidente : rémunération des salariés, taxes à la production et taxes à l'importation, revenu de la propriété, excédent d'exploitation.<sup>4</sup> On peut envisager une relation inverse entre le PIBH et l'indice de concentration. C'est-à-dire une amélioration du PIBH engendra une augmentation de la diversification.<sup>5</sup>

Figure n°3.2 : Évolution du PIB par habitant de l'Algérie (1995-2019)



Source : nous mémé à partir des données de la banque mondiale, sous Eviews9

<sup>4</sup> <https://www.glossaire-international.com/pages/tous-les-termes/revenu-national-brut-rnb.html>

<sup>5</sup> Touati KARIMA (2018) Monnaie et Finance Internationale, Polycopié à caractère pédagogique Destiné aux Etudiants, tiré sur : [https://elearning.univ-bejaia.dz/pluginfile.php/338724/mod\\_resource/content/0/Polycopie%20Touati.pdf](https://elearning.univ-bejaia.dz/pluginfile.php/338724/mod_resource/content/0/Polycopie%20Touati.pdf), consulté le 15/06/2021 à 15h00.

On remarque que l'Algérie a enregistré une augmentation de RNB Depuis les années 1990, avec 140036 DA en 2014, contre 93098.52 DA en 1995 cette hausse s'explique par la relance budgétaire importante engendrée par la mise en œuvre des programmes de dépenses de l'Etat financé par la hausse des recettes provenant des hydrocarbures.<sup>6</sup>

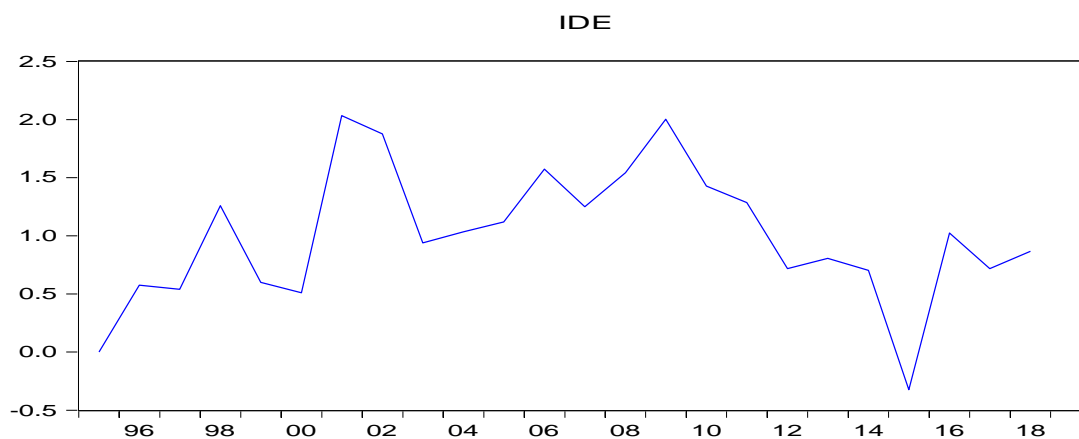
### Investissement direct étranger (IDE)

Les investissements directs étrangers correspondent aux opérations financières des firmes transnationales destinées à contrôler ou à exercer une influence significative sur le marché et la gestion d'entreprises implantées hors pays d'origine.<sup>7</sup>

Les IDE peuvent motiver la diversification des exportations, qui se réalise ; d'une part, lorsqu'une multinationale produit des biens plus diversifiés que les firmes nationales, ceci implique une plus grande activité exportatrice du pays d'accueil. Et d'autre part ; grâce à la diffusion des effets d'entraînement par des entreprises étrangères dans le pays d'accueil, impactant positivement les capacités des firmes locales leur permettant de produire et d'exporter des nouveaux produits suite à l'expérience acquise.<sup>8</sup>

Le graphique suivant nous montre l'évolution des IDE en Algérie au cours de la période 1995-2019.

Figure n 3.3 : Evolution des IDE en Algérie de 1995 à 2019 en (% PIB).



Source : nous même a partir des données de la banque mondiale, sous Eviews9

<sup>6</sup> Idem

<sup>7</sup> <https://www.glossaire-international.com/pages/tous-les-termes/investissement-direct-a-l-etranger-ide.html> consulté le 20/06/2021 à 14h30 , consulté le 15/06/2021 à 13h30.

<sup>8</sup>[https://www.researchgate.net/publication/5144176\\_A\\_Review\\_of\\_Empirical\\_Literature\\_on\\_FDI\\_Determinants](https://www.researchgate.net/publication/5144176_A_Review_of_Empirical_Literature_on_FDI_Determinants), consulté le 15/06/2021 à 14h35.

La période à partir de 1995 est marquée par une reprise des investissements qui résulte principalement de la détérioration de l'économie induite notamment par la baisse flux du prix du pétrole.<sup>9</sup> Entre 2002 et 2007, on remarque une cadence de croissance accélérée de l'investissement en atteignant un pic de 0,59 % en 2007 et un niveau record en 2006.

Les IDE ont connu une tendance croissante au fil des années Jusqu'en 2010, ensuite une décélération flagrante jusqu'en 2015, et une reprise en 2016.

A partir de 2016, Les IDE ont repris, cette augmentation est due en partie à l'amélioration des politiques d'investissement et un récent redressement de la production pétrolière. Jusqu'à l'année 2018 les flux des IDE demeurent concentrés dans le secteur des Hydrocarbures et Jusqu'à l'année 2018 les flux des IDE demeurent concentrés dans le secteur des Hydrocarbures.<sup>10</sup>

### **Le degré de l'ouverture (OUV)**

L'ouverture d'une économie est mesurée par le rapport de la valeur des échanges extérieur au PIB (exportation + importation) /PIB

L'Algérie s'est engagée dans un processus d'ouverture de son économie, mais jusqu'à aujourd'hui cette ouverture se limite à l'élément commercial, c'est pour cela on a choisi le taux d'ouverture commerciale comme un indicateur de l'ouverture économique en Algérie.

Le degré d'ouverture mesure le taux de participation d'un pays au commerce international de biens et de services, il est calculé selon la formule suivante :

$$\text{OUV} = \frac{(\text{Exportations de biens et services} + \text{Importations de biens et services}) / 2}{\text{PIB}} * 100$$

Le taux d'ouverture devrait avoir un impact positif sur la diversification et donc un effet négatif sur la concentration<sup>11</sup>.

---

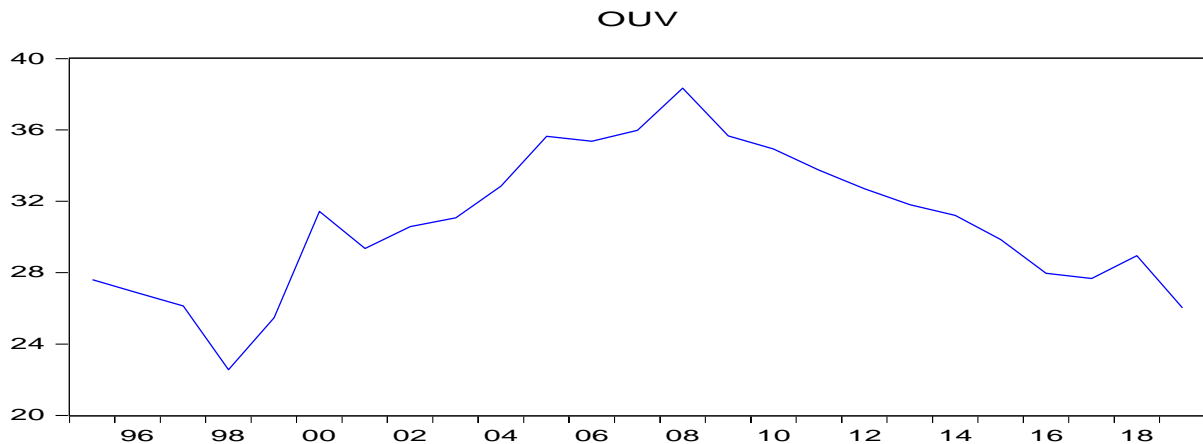
<sup>9</sup> Selon la CNUCED, l'Algérie a mis en place une nouvelle loi sur l'investissement offrant des incitations fiscales et des infrastructures nécessaires aux projets d'investissements.

<sup>10</sup> Selon la CNUCED, L'Algérie a mis en place une nouvelle loi sur l'investissement offrant des incitations fiscales et des infrastructures nécessaires aux projets d'investissements, Op-cit.

<sup>11</sup> HABBICHE W, 2017, « Essai d'évaluation de l'impact de l'ouverture commerciale sur une économie en Algérie », p20.



**Figure n°3.4 : Evolution du degré d'ouverture en (%), (1995-2019).**



**Source : nous même a partir des données de la BM, sous Eviews9.**

Le degré d'ouverture commerciale qui a connu des fluctuations durant la période 1995 – 2018, de cette période.

A partir de l'année 2000, le taux d'ouverture commerciale a enregistré une augmentation notable arrivant aux taux de 31,43% en 2000 et 35,63% en 2005 pour atteindre le pic de 38,34% en 2008.

A partir 2009 le degré d'ouverture enregistre une régression, expliquée par la baisse des exportations des hydrocarbures. De l'année 2015 le taux il a repris au 27%.

### **Indice de taux de change effectif réel (ICER).**

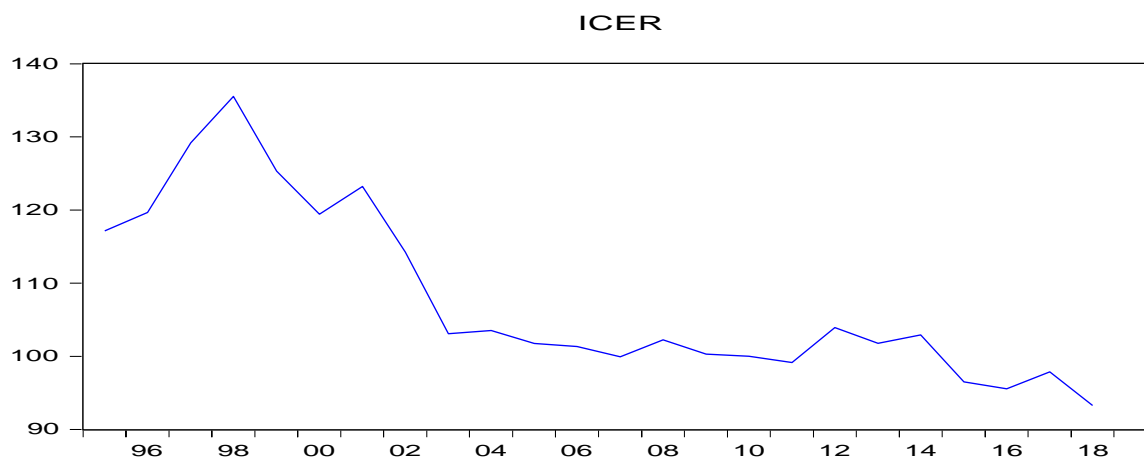
L'indice du taux de change effectif réel d'une monnaie est mesuré par l'indice du taux de change effectif nominal. Cette monnaie est multipliée par un indice de l'inflation relative enregistrée dans l'économie considérée par rapport au groupe d'économies retenu pour effectuer ces calculs. Un taux de change compétitif pourrait motiver la diversification. On devrait s'attendre à un signe négatif entre cette variable et l'indice de concentration.<sup>12</sup> Un régime de change administré adopté par l'Algérie a permis de maintenir une certaine stabilité du taux de change a travers la dévaluation du dinar comme solution afin d'améliorer les déséquilibres de la balance commerciale.<sup>13</sup>

---

<sup>12</sup> Adouka Lakhdar « Modélisation du taux de change du dinar algérien à l'aide des modèles ECM », Thèse de doctorat, universités de TLEMEN, Année 2010-2011, p 135.

<sup>13</sup> Idem

Figure n° 3.5 : évolution de taux de change effectif réel (ICER) de 1995-2019.



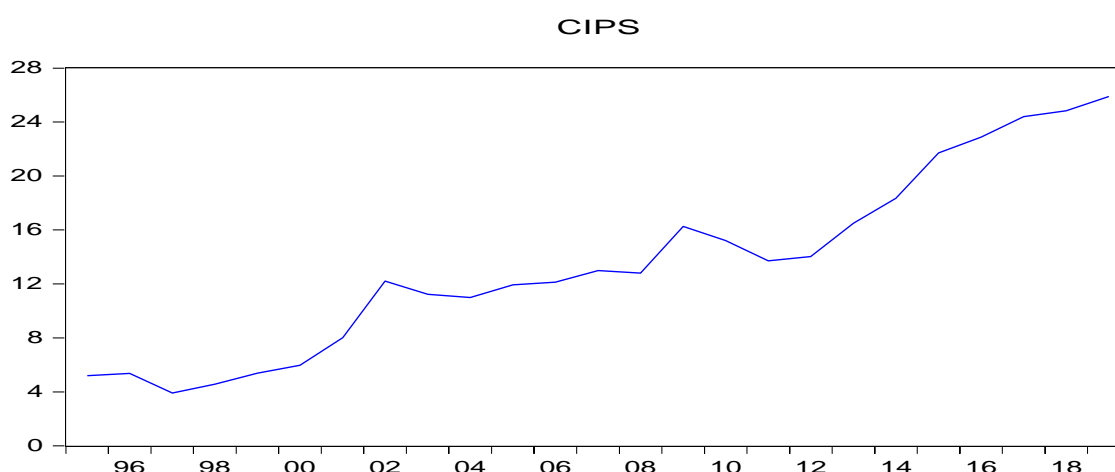
Source : nous même à partir de la base des données de la BM, sous Eviews9.

De 1995 et 1998, l'indice de taux de change effectif réel (ICER) s'est apprécié de presque 10%, suivie d'une dépréciation de 12% entre 1998 et 2001. Entre 2002 et 2008 l'ICER a connu une dépréciation due à la forte appréciation de l'euro. Ensuite de 2008 l'ICER s'est stabilisé. Pendant la période 2008-2014, l'ICER a augmenté. A partir de 2019 l'ICER reviens à sa dépréciation.

#### Crédit intérieur fourni au secteur privé (CISP)

Le crédit intérieur fourni au secteur privé désigne les ressources financières fournies par les sociétés financières, aux entreprises et les ménages sous forme de biais de prêts, d'achats de titres non assimilés, de crédits commerciaux et autres créances.<sup>14</sup>

Figure n°3.6 : évolution de crédit intérieur fourni au secteur privé en (% du PIB)



Source : nous même à partir de la base des données de la BM.

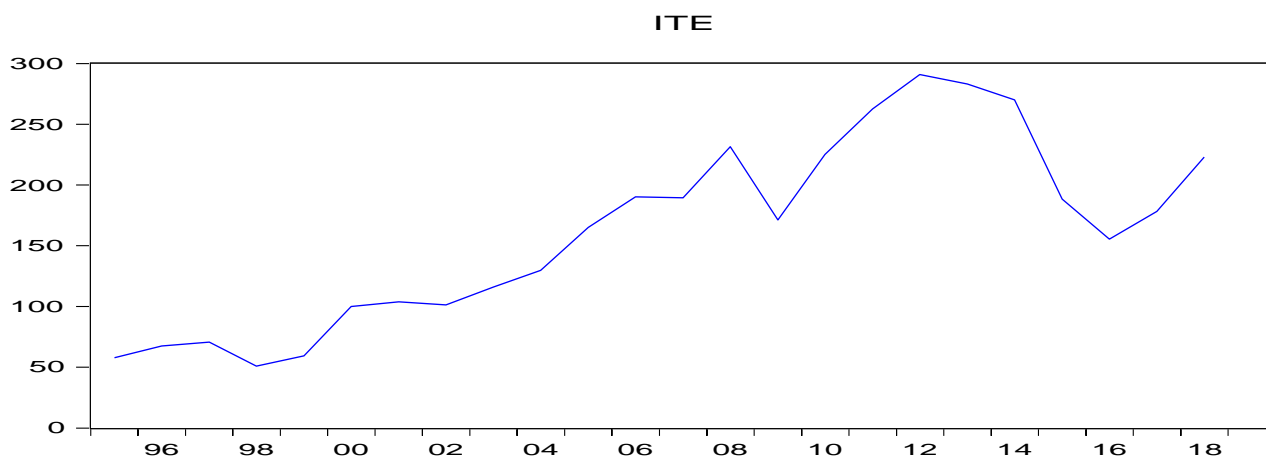
<sup>14</sup> <https://blogs.worldbank.org/fr/opensdata/les-donnees-font-apparaître-une-hausse-du-credit-interieur-dans-les-pays-en-developpement> , consulté le 18/06/2021 à 11h55.

De 1995-1997, le crédit intérieur fourni au secteur privé en Algérie a enregistré une légère diminution, suivie d'une augmentation à partir de l'année 2012. Entre 2012 et 2019 le CIPS a connu une croissance.

### L'indice des termes de l'échange(ITE)

Les termes de l'échange est le rapport entre l'indice des prix à l'exportation et l'indice des prix à l'importation. Une baisse des termes de l'échange signifie une amélioration de la compétitivité-prix.<sup>15</sup> Si les prix à l'exportation augmentent plus que les prix à l'importation, le pays a un terme de l'échange positif, puisque pour le même niveau d'exportations il peut acheter plus d'importations.<sup>16</sup>

Figure n° 3.7 : Evolution de l'ITE de 1995-2019.



Source : nous même à partir de base des données de la BM.

Les termes de l'échange ont enregistré une légère augmentation pendant la période 1995 à 1997, puis une diminution en 1998. Pendant l'année 2009, l'ITE enregistre une chute après son évolution positive durant la période 1999-2008. En 2009 à 2012, l'ITE reprend son évolution, puis une régression entre 2013 et 2015, pour enfin reprendre son évolution positive à partir de l'année 2016.

### Le taux d'inflation du DA algérien entre 1995-2019

L'inflation est un déséquilibre global qui se traduit par une augmentation générale des prix qui fait intervenir toutes les parties et tous les mécanismes de l'économie (production, revenu, prix).<sup>17</sup>

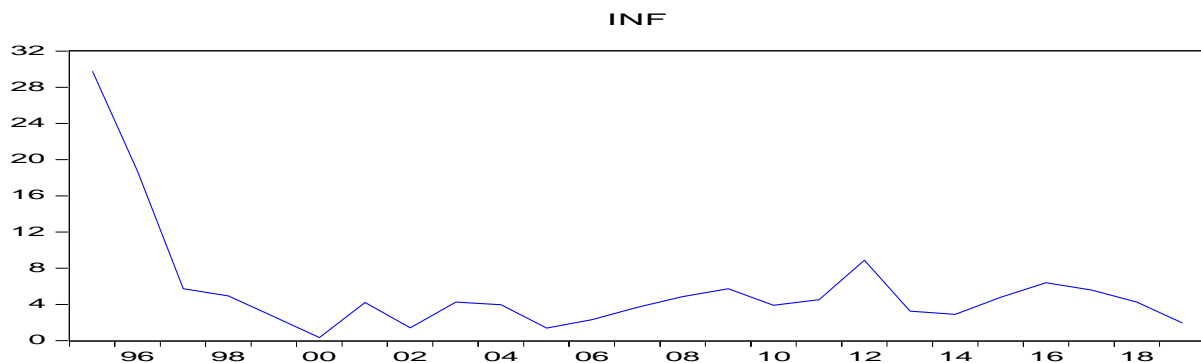
<sup>15</sup> <https://www.insee.fr/fr/metadonnees/definition/c1383>, consulté le 18/06/2021 à 19h10

<sup>16</sup> <https://data.oecd.org/fr/trade/termes-de-l-echange.htm>, consulté le 18/06/2021 à 19h15

<sup>17</sup> JOEL. J, «Introduction à la macroéconomie », 2ème édition, De Boeck & Larcier S.A, Paris, 1998, p. 371.

L'inflation pourrait favoriser les exportations. En effet, l'inflation entraîne la dépréciation de la monnaie face aux autres monnaies et donc cela rend les prix des produits nationaux moins chers sur le marché mondial. L'inflation dynamise donc l'activité économique d'un pays et crée à terme de nouveaux emplois afin de répondre à la demande supplémentaire<sup>18</sup>. Le taux d'inflation est généralement mesuré à partir de l'Indice des prix à la consommation (IPC).

**Figure n° 3.8 : Evolution de taux d'inflation en Algérie entre 1995-2019.**



**Source :** nous mémé a partir des données de la Banque mondiale.

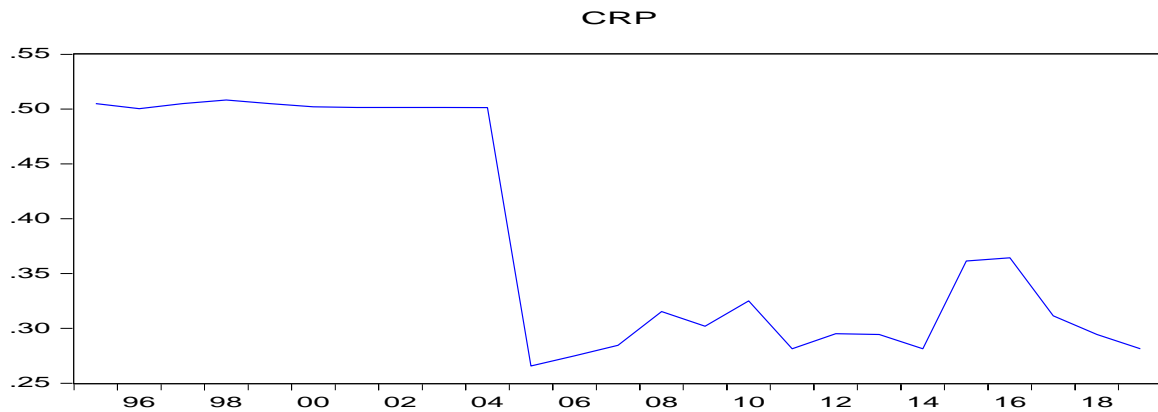
Nous remarquons que l'inflation en 2001 a connu une hausse après une chute importante de 1995 à 2000 expliquée par l'application d'une politique monétaire restrictive. La hausse de 2001 a été induite par les augmentations des salaires de la fonction publique et le salaire national minimum garanti dans un contexte de rigidité de l'offre et d'absence de réglementation de marchés. Contrairement à l'année 2001, nous remarquons une baisse significative des prix à la consommation en 2002, cette baisse a été plus modeste et s'est limitée presque à 2,9 %. La hausse d'inflation observée en 2009-2011 résulte de la hausse annuelle des prix des fonctions : des alimentations, boissons non alcoolisées d'habillements-chaussures de logements-charges. Entre 2011 et 2016 le taux d'inflation en Algérie en situation oscillante, et à partir de 2017 le Taux d'inflation en déclin.

### **Le degré de liberté face à la corruption.**

<sup>18</sup>Dupray. B, Launay. V « trading a sense unique , speculer avec sucées sur tous les types de marché » Revue Central Charts», 11565\_V0, édition tribuforex , disponible sur : [https:// www.centralcharts.com](https://www.centralcharts.com) , consulté le 19/06/2021 à 9h47.

Un degré proche de 100 signifie que la corruption est faible, ou qu'elle n'exerce pas une limitation sur la liberté individuelle. Par contre un degré proche de 0 signifie que la corruption est grande et qu'elle limite fortement la liberté des individus.<sup>19</sup>

**Figure n° 3.9 : évolution de degré de liberté face à la corruption en Algérie (1995-2019).**



**Source : nous-mêmes à partir de logiciel Eviews9.**

Pour l'ensemble de la période 1995-2019, c'est durant la période 1995-2004 qu'on enregistre la valeur la plus élevée (5,000), et en 2005 enregistre la valeur la plus basse (2,500).

## 1.2 Application du modèle de régression multiple pour l'Algérie

Les données qu'on dispose pour notre étude concernant la période allant de 1995-2019. Toutes les données sont issues de la base de données de la banque mondiale.

Les résultats de la régression multiple sont représentées dans le tableau suivant :

**Tableau n° 3.1 : estimation du modèle de régression multiple :**

---

<sup>19</sup> Tiré de site :

<https://perspective.usherbrooke.ca/bilan/servlet/BMTendanceStatPays/?codeStat=HFI.CORRUPTION&codePays=DZA&codeTheme=9>, consulté le 18/06/2021 à 21h30.

## Chapitre 03 : Etude économétrique des déterminants de la diversification des exportations en Algérie et en Corée du sud

Dependent Variable: IC  
 Method: Least Squares  
 Date: 07/01/21 Time: 17:17  
 Sample: 1995 2019  
 Included observations: 25

| Variable           | Coefficient | Std. Error            | t-Statistic | Prob.  |
|--------------------|-------------|-----------------------|-------------|--------|
| RNB                | 2.42E-05    | 9.84E-06              | 2.458657    | 0.0250 |
| CISP               | -0.014375   | 0.005398              | -2.662830   | 0.0164 |
| IDE                | 0.007532    | 0.013704              | 0.549654    | 0.5897 |
| OUV                | 0.010936    | 0.002022              | 5.408230    | 0.0000 |
| ICER               | -0.000209   | 0.001382              | -0.151534   | 0.8813 |
| ITE                | -0.000730   | 0.000348              | -2.100719   | 0.0509 |
| INF                | 0.000603    | 0.001362              | 0.442592    | 0.6636 |
| CRP                | 0.025053    | 0.125951              | 0.198911    | 0.8447 |
| R-squared          | 0.614222    | Mean dependent var    | 0.525666    |        |
| Adjusted R-squared | 0.455372    | S.D. dependent var    | 0.041094    |        |
| S.E. of regression | 0.030327    | Akaike info criterion | -3.899223   |        |
| Sum squared resid  | 0.015635    | Schwarz criterion     | -3.509183   |        |
| Log likelihood     | 56.74029    | Hannan-Quinn criter.  | -3.791043   |        |
| Durbin-Watson stat | 1.421474    |                       |             |        |

**Source : nous même à partir de logiciel Eviews9**

Après plusieurs estimations, le model retenu est le suivant, la statistique de student significative pour tous les coefficients [R- Squared = 0,76]

**Tableau n° 3.2 estimation de la régression multiple :**

Dependent Variable: IC  
 Method: Least Squares  
 Date: 06/21/21 Time: 23:43  
 Sample (adjusted): 1995 2018  
 Included observations: 24 after adjustments

| Variable           | Coefficient | Std. Error            | t-Statistic | Prob.  |
|--------------------|-------------|-----------------------|-------------|--------|
| RNB                | 0.000119    | 1.59E-05              | 7.490612    | 0.0000 |
| CISP               | -0.008897   | 0.001574              | -5.653230   | 0.0000 |
| OUV                | 0.006641    | 0.001694              | 3.921204    | 0.0008 |
| ITE                | -0.000346   | 8.81E-05              | -3.931071   | 0.0008 |
| R-squared          | 0.751683    | Mean dependent var    | 0.527964    |        |
| Adjusted R-squared | 0.714435    | S.D. dependent var    | 0.040303    |        |
| S.E. of regression | 0.021537    | Akaike info criterion | -4.687066   |        |
| Sum squared resid  | 0.009277    | Schwarz criterion     | -4.490724   |        |
| Log likelihood     | 60.24480    | Hannan-Quinn criter.  | -4.634977   |        |
| Durbin-Watson stat | 1.723847    |                       |             |        |

**Source : nous même à partir de logiciel Eviews9**

Le modèle est globalement significatif au seuil de 5%. Le R squared ( $R_2 = 0, 75$ ) et R-squared ajusté ( $R_2 = 0, 71$ ) sont porches. Le coefficient détermination ( $R_2$ ) obtenu dans la régression montre que l'indice de concentration est expliqué à 75% par la combinaison linéaire des variables explicatives (RNB – CISP – OUV – ITE). Selon l'estimation de la

régression multiple, nous constatons que l'indice de concentration dépend positivement du RNB et l'OUV, et il dépend négativement du CISP et ITE.

L'estimation de régression multiple nous donne l'équation suivante :

$$IC = 0,000119 * RNB + 0,006641 * OUV - 0,008897 * CISP - 0,000346 * ITE$$

Il ressort de l'estimation de la régression multiple, toutes choses égales par ailleurs, qu'une :

- ❖ Une augmentation d'une unité de RNB engendre une augmentation de 0,000119 de l'IC ; donc une diminution de la diversification des exportations.
- ❖ Une augmentation d'une unité de l'OUV engendre une augmentation de 0,006641 de l'IC ; donc un effet négatif sur la diversification des exportations.
- ❖ Une augmentation d'une unité de l'ITE entraîne une diminution de 0,008897 de l'IC ; donc une augmentation de la diversification des exportations.
- ❖ Une augmentation d'une unité de CISP engendre une baisse de 0,000346 de l'IC ; donc une augmentation de la diversification des exportations.

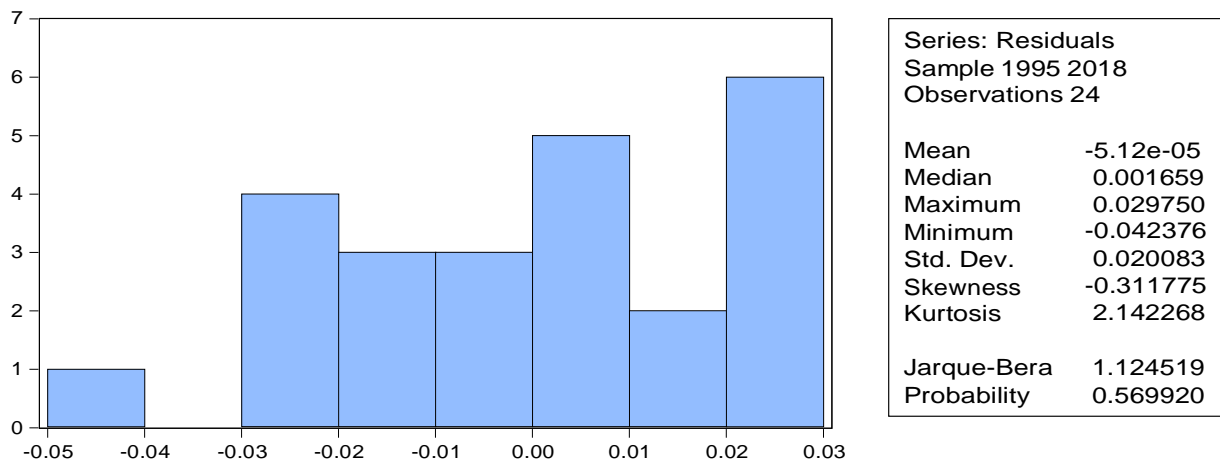
#### - Le test de normalité des résidus

Le teste de Jarque-Bera (TJB) cherche à déterminer si les données suivent la loi normale. L'hypothèse de normalité des résidus est acceptée lorsque l'une des deux conditions suivantes est vérifiée :

-Si la valeur estimée de la statistique de Jaque-Bera est inférieure à celle dans la table de Khi-deux, au seuil de 5% à deux degrés de liberté (5,99)

-Si la probabilité de la statistique de Jaque-Bera, fournis par Eviews, est supérieure au seuil de (0,05).

**Figure n°3.10 : résultat de test de normalité des résidus**



Source : nous même à partir de logiciel Eviews9

La probabilité de la statistique Jaque-Bera = 0,56 supérieure de 0,05, donc elle est significative, ce qui signifie que les résidus issus du modèle suivant la loi normale.

L'hypothèse de base de régression par les MCO est vérifiée dans notre cas, ce qui valide le résultat quant à l'impact des différentes variables sur l'indice de diversification.

#### - le test de Breusch –Godfrey

C'est un teste statistique permet de vérifier l'auto-corrélation des erreurs. Le principe de ce teste est régresser les résidus sur toutes les variable explicatives du modèle.

Tableau n°3.3 : résultat du test de Breusch-Godfrey

| Breusch-Godfrey Serial Correlation LM Test: |          |                     |        |
|---|----------|---------------------|--------|
| F-statistic                                 | 0.744946 | Prob. F(2,18)       | 0.4888 |
| Obs*R-squared                               | 1.834514 | Prob. Chi-Square(2) | 0.3996 |

Source : nous même a partir Eviews9

La probabilité de l'observation R\*-Squared est égale à 0,39 > 0,05, ce qui signifie que les résidus issus de la modélisation ne sont pas auto-corrélés.

## Section 02 : Cas de la Corée du sud

### Méthodologie et choix des variables

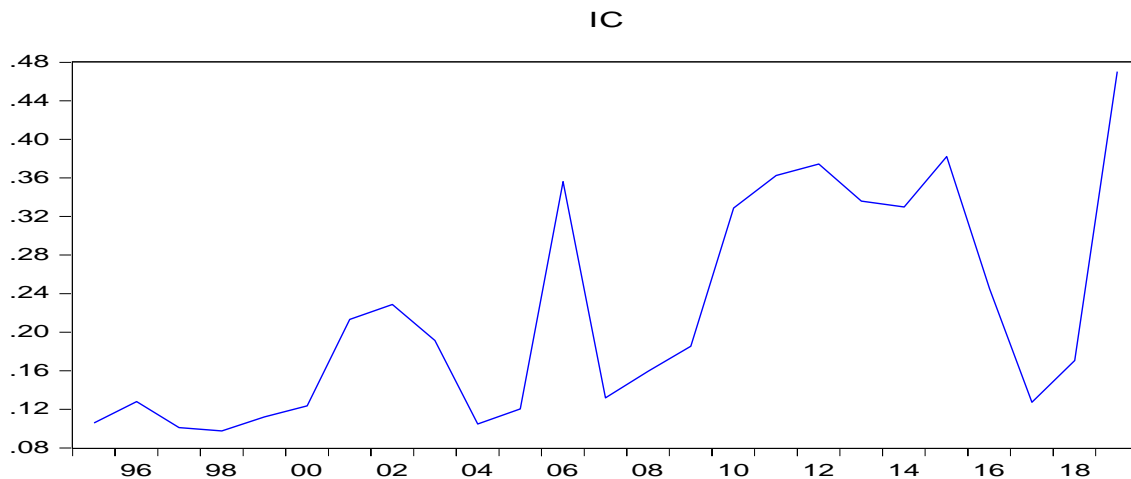
Nous utilisons les mêmes variables citées dans la section de ce chapitre pour les appliquer sur l'économie coréenne.



### L'indice de concentration

Cet indice de concentration prend des valeurs varie entre 0 et 1. Une valeur de l'indice plus grande indique une concentration d'exportations plus élevée.<sup>20</sup>

**Figure n°3.11 : Évolution de l'indice de concentration de la Corée du sud de 1995 à 2019**



**Sources :** nous-mêmes, à partir de la base des données de la banque mondiale, sous eviews9.

L'indice de Herfindahl-Hirschman pour les produits d'exportation de la Corée du sud a connu son faible niveau de concentration durant la période 1995 à 2004 (ce qui signifie un degré élevé de diversification), il enregistre une augmentation en 2005 puis une chute libre juste l'année suivante. Entre 2007, 2014, l'IC a connu une croissance jusqu'à l'année de 2016, pour enregistrer une autre fois encore une chute considérable. En 2019 l'IC, enregistre une hausse remarquable dans le degré de concentration.

De cette analyse de l'indice de concentration on déduit que l'exportation de la Corée du sud est plus diversifiée que celle de l'Algérie. .

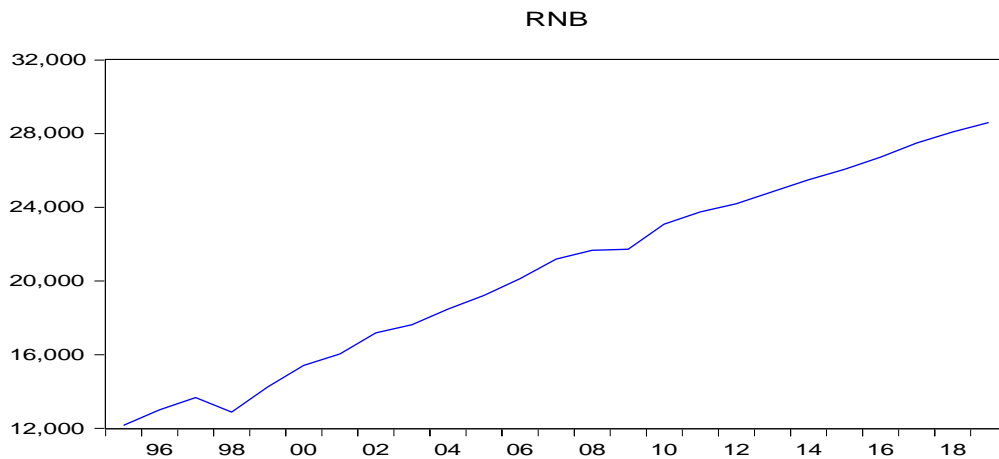
### : Revenu par habitant(RNB).

Le RNB, il s'agit de revenu national brut converti en dollars USD, il est souvent utilisé comme indicateur de richesse, surtout entre pays.<sup>21</sup>

**Figure n°3.12 : Évolution de RNB de la Corée du sud de 1995 à 2019**

<sup>20</sup> Tout sur les indicateurs, tiré du site [https://unctadstat.unctad.org/fr/ToutSurIndicateurs/statie2019d1\\_fr.pdf](https://unctadstat.unctad.org/fr/ToutSurIndicateurs/statie2019d1_fr.pdf) , Consulté le 24/06/2021 à 13h35.

<sup>21</sup> <https://www.journaldunet.com/business/salaire/coree-du-sud/pays-kor> , consulté le 25/06/2021 à 13h15

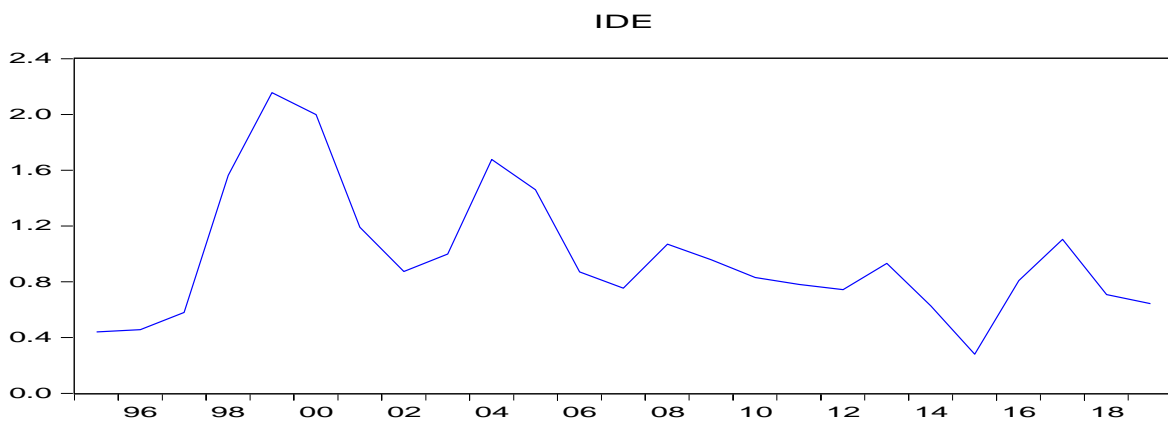


Source : nous même sous logiciel Eviews9, a partir des données de la BM.

Cette estimation montre que le RNB de la Corée entre 1995 et 2019, n'a pas une allure constante. Mais il a évolué d'une manière continue. Dans cette période étudiée 1995-2019, on remarque qu'il a enregistré des croissances faibles au début, suivie d'une augmentation constante pour atteindre son plus forte augmentation en 2019.

### 2.1.2.2 Investissement direct à l'étranger(IDE)

Figure n° 3.13 : évolution des IDE sud-coréen en (% du PIB) 1995-2019.



Source : nous même a partir des données de la banque mondiale.

L'attractivité de la Corée du Sud en termes d'investissements directs étrangers est le résultat du développement économique rapide du pays et de sa spécialisation dans les nouvelles technologies de l'information et de la communication. La Banque mondiale estime que la République de Corée est un pays avec un environnement commercial très développé comme en témoigne sa 5ème position dans le classement.

Les investissements ont été principalement orientés vers la finance et les assurances, le commerce, la fabrication, l'immobilier, l'information et la communication, les mines et les carrières et le transport.<sup>22</sup>

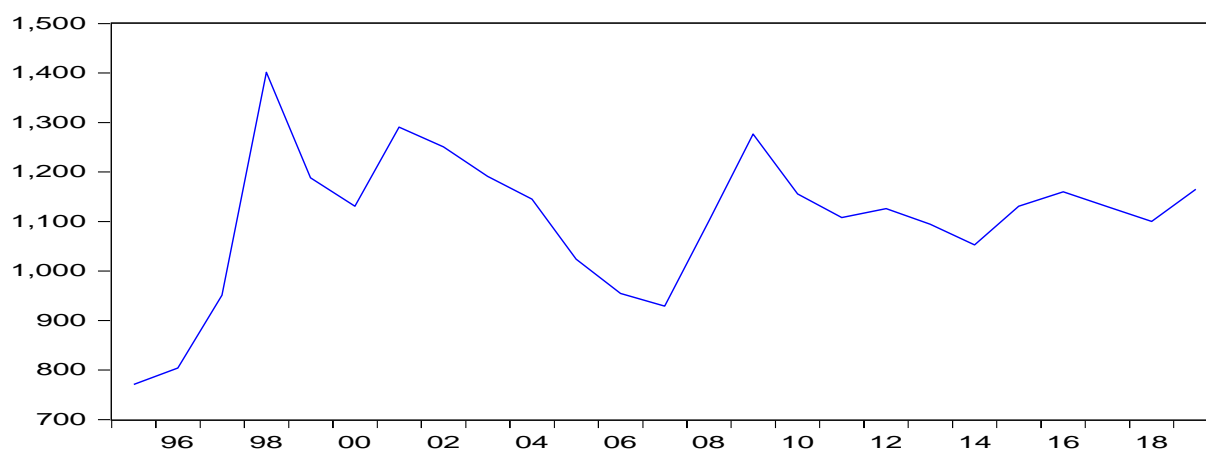
Les entrées d'IDE ont diminué en 2010 de 13%, pour atteindre 10,5 milliards d'USD, du fait des tensions avec le Japon et de la fin des exonérations d'impôts pour les étrangers en 2018. Les stocks d'IDE ont atteint 238,5 milliards d'USD, en hausse par rapport aux 135 milliards d'USD de 2010.

Les investissements ont par ailleurs augmenté par rapport à leur niveau exceptionnellement bas de 2018, mais ils restent bien inférieurs à la moyenne annuelle de la période 2013-2017.

### L'indice de taux de change effectif réel (ICER)

Le taux de change permet de jouer sur la compétitivité des pays en matière d'exportation. Un taux de change avantageux permet de mieux négocier à l'international.

Figure n° 3.14 : l'évolution de l'indice de taux de change en Corée du sud 1995-2019  
ICER



Source : nous même a partir les données de la banque mondiale, Eviews9.

Le taux de change effectif Réel sud coréen a un cours flottant depuis le 1997 en accord avec les objectifs de l'Organisation Mondiale du Commerce.<sup>23</sup>

Le dynamisme des exportations contraste avec la chute des importations (-33%), les matières premières diminuent donc le won remonte de même que les réserves en devises.<sup>24</sup>

<sup>22</sup> <https://www.tradesolutions.bnpparibas.com/fr/implanter/coree-du-sud/investir> , consulté le 27/06/2021/ à 22h00.

<sup>23</sup> <https://www.journaldunet.fr/business/dictionnaire-economique-et-financier/1199055-taux-de-change-definition-traduction/> , consulté le 28/06/2021 à 12h35.

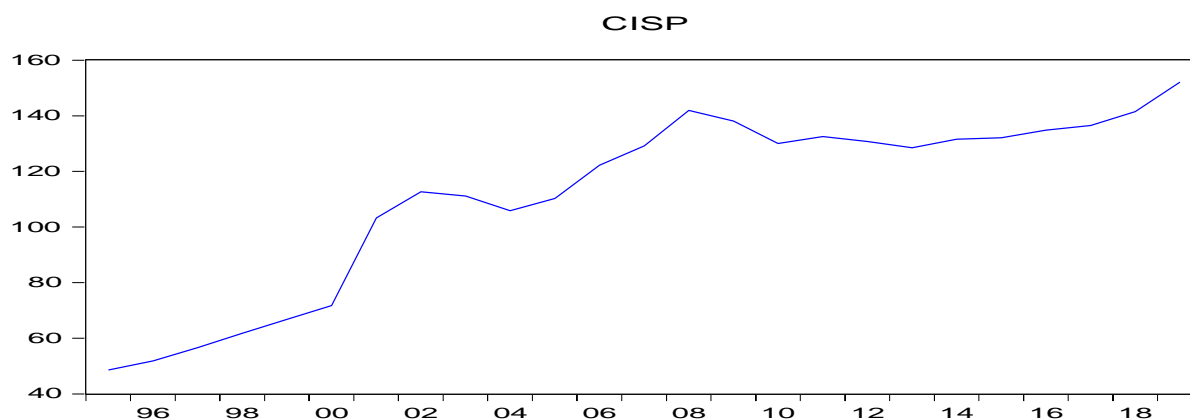
Durant la période allant de 2001-2007, la crise asiatique a eu un impact négatif majeur sur les devises, elle a provoqué une forte dépréciation de taux de change coréen face au dollar américain environ de 1814.1 wons sur le marché des changes.<sup>25</sup>

Entre 2007 et 2008 l'ICER sud coréen enregistre une légère augmentation.

Les années qui suivirent n'ont pas permis une réelle baisse de taux de change puisque les crises se sont enchaînées, crise de la dette pour l'Europe, crise bancaire, "guerre des devises" et même tensions géopolitiques dans la péninsule coréenne. Ces différents éléments ont tous favorisé un repli des investisseurs du marché des changes sur des valeurs sûres, comme le dollar américain.

#### : Crédit intérieur fournis au secteur privé(CISP).

Figure n° 3.15 : évolution de l'CISP en Corée du sud 1995-2019.



Source : nous même, sous Eview9.

Durant la période 1995-2001, le crédit intérieur fourni au secteur privé en Corée du sud a enregistré une augmentation considérable de 50%, suivie d'une légère diminution durant la période 2001-2004. Entre 2005 et 2008 le CIPS a connu une croissance pour atteindre un pic en 2008. A partir de 2009, le CIPS a diminué pour ensuite reprendre sa tendance haussière pendant la période 2014- 2019 ;

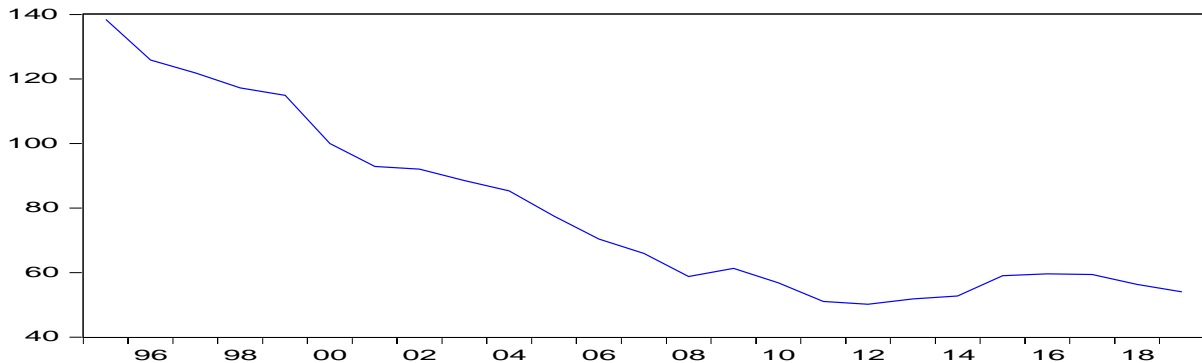
---

<sup>24</sup> Dominique barjot, 2011 « Le développement économique de la Corée du Sud depuis 1950 » open édition journal, P6, disponible sur le site : <https://doi.org/10.4000/framespa.899> , consulté le 28/06/2021 à 14h05

<sup>25</sup><https://www.latribune.fr/bourse/devises-forex/20130410trib000758660/fiche-forex-sur-le-won-sud-coreen-krw.html> , consulté le 29/06/2021 à 8h45.

**: L'indice des termes de l'échange(ITE)**

**Figure n° 3.16 : évolution de l'indice de termes d'échange en courée du sud 1995-2015**  
ITE

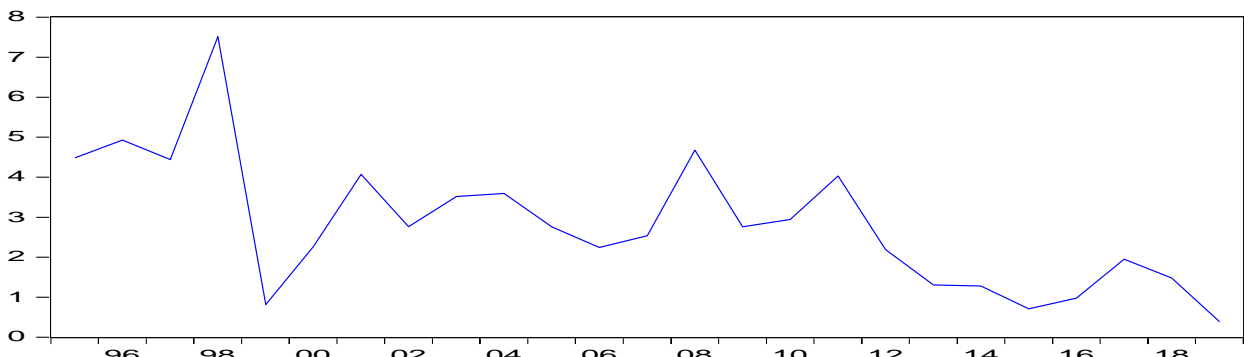


Source : nous même, sous Eview9.

Pour l'ensemble de la période 1995-2019, on remarque une chute importante de ITE, c'est en 1995 qu'on enregistre la valeur la plus élevée (138,46), et la valeur la plus faible c'était en 2012(50.19), à cause de la chute des exportations en valeur des semi-conducteurs dans un contexte de baisse des prix causée par une offre mondiale trop abondante.

**: le taux d'inflation (INFL)**

**Figure n° 3.16 : évolution de l'indice de taux d'inflation en Corée du sud 1995-2019.**  
INFL



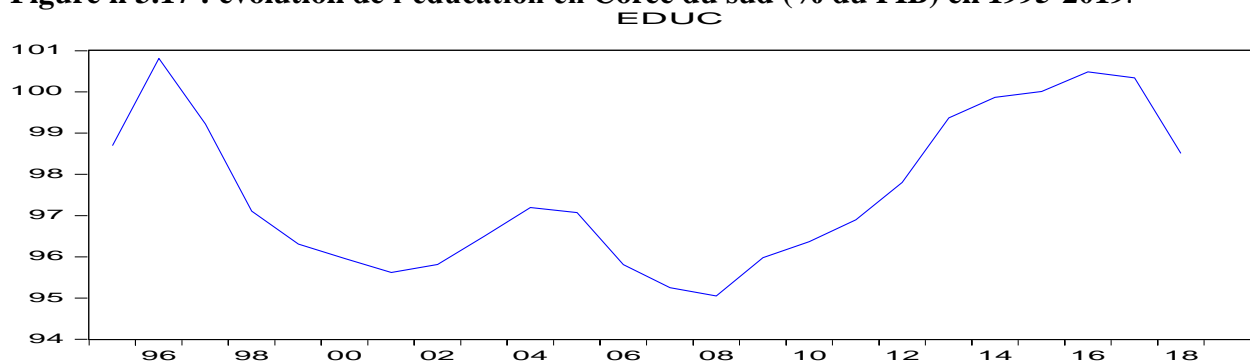
Source : nous-mêmes a partir des données de la banque mondiale.

Le taux d'inflation en Corée du sud a connu une chute remarquable en 1999 par rapport à l'année 1997, suivant d'une augmentation considérable en 2001. En 2017, le taux d'inflation sud-coréen avait augmenté d'environ 2 % par rapport à l'année précédente. L'IPC de la Corée est largement en dessous de l'objectif d'inflation de 2% fixé par la Banque de Corée depuis des années. Les prix à la consommation ont progressé de 1% en 2016, 1,9% en 2017 et 1,5% en 2018.

**: Le taux de l'éducation en Corée de sud 1995-2019**

Nous avons rajouté un indicateur important pour la Corée (EDUC) qui nous permettra d'analyser la contribution du capital humain dans l'explication de la diversification des exportations. Il s'agit des dépenses consacrées à l'éducation publique en plus des subventions aux écoles privées de niveau primaire, secondaire et tertiaire, en pourcentage du Produit intérieur brut. L'éducation en Corée du Sud est assurée par des écoles publiques et privées. Les deux types d'écoles reçoivent des fonds publics, bien que les écoles privées reçoivent moins d'argent que les écoles publiques.<sup>26</sup>

**Figure n° 3.17 : évolution de l'éducation en Corée du sud (% du PIB) en 1995-2019.**

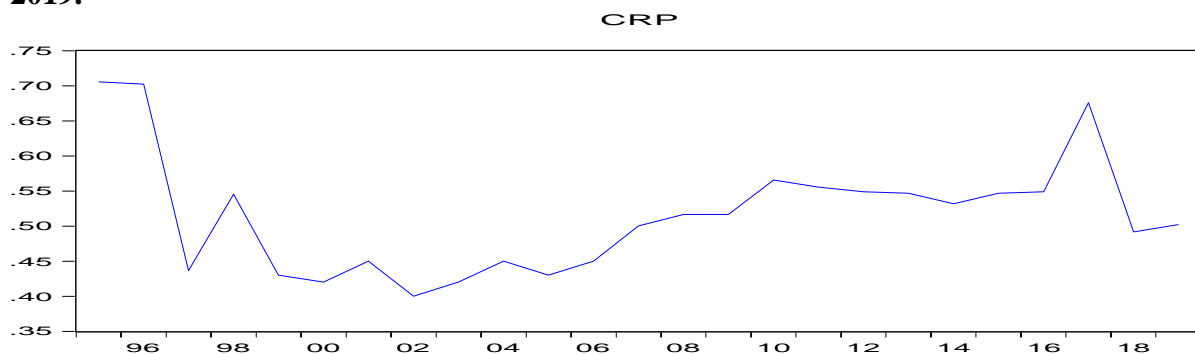


**Source :** nous même a partir des données de la BM, sous logiciel Eviews9.

Le taux de l'éducation en Corée du sud est en diminution continue depuis 1996 à 2001. Les données montrent également que les dépenses extrascolaires sud-coréennes sont en constante augmentation durant la période 2008-2015. En Corée du sud, les enfants et adolescents sont contraints d'arriver à l'excellence après un périple éducatif exigeant.

### le degré de liberté face à la corruption

**Figure n° 3.18 : évolution de degré de liberté face à la corruption en Corée du sud 1995-2019.**



**Source :** établie par nous-mêmes sous Eviews9.

<sup>26</sup> Tiré de site :

<https://perspective.usherbrooke.ca/bilan/servlet/BMTendanceStatPays/?codeStat=HFI.CORRUPTION&codePays=KOR&codeTheme=9>, consulté le 30/06/2021 à 10h45.

Un degré proche de 100 signifie que la corruption est faible ou qu'elle n'exerce pas une limitation sur la liberté individuelle. C'est en 1995 et 2017 que la Corée du sud enregistre à degré très élevé de la corruption, La Corée du Sud a été placée au 51e rang pour ce qui concerne l'Indice de perception de la corruption (CPI) dans l'étude 2017. La position de la Corée du Sud sur l'indice est encore relativement basse par rapport à son statut international et économique.

### Estimation du modèle de régression multiple pour la Corée de sud

Toutes les données sont issues de la base de donnée de la Banque mondiale, la CNUCED et Perspective Monde.

**Tableau n° 3.4 : résultat de la régression multiple**

Dependent Variable: IC  
 Method: Least Squares  
 Date: 06/27/21 Time: 11:00  
 Sample (adjusted): 1995 2018  
 Included observations: 24 after adjustments

| Variable           | Coefficient | Std. Error            | t-Statistic | Prob.  |
|--------------------|-------------|-----------------------|-------------|--------|
| RNB                | -3.73E-05   | 1.17E-05              | -3.197311   | 0.0056 |
| IDE                | -0.138764   | 0.036084              | -3.845557   | 0.0014 |
| ICER               | 0.000289    | 0.000121              | 2.383764    | 0.0299 |
| CISP               | -0.002272   | 0.001367              | -1.662485   | 0.1159 |
| ITE                | -0.009541   | 0.002219              | -4.299508   | 0.0006 |
| CRP                | 0.094181    | 0.213877              | 0.440350    | 0.6656 |
| INFL               | -0.030766   | 0.012220              | -2.517762   | 0.0228 |
| EDUC               | 0.018750    | 0.004502              | 4.164447    | 0.0007 |
| R-squared          | 0.775968    | Mean dependent var    | 0.209156    |        |
| Adjusted R-squared | 0.677954    | S.D. dependent var    | 0.102899    |        |
| S.E. of regression | 0.058394    | Akaike info criterion | -2.581995   |        |
| Sum squared resid  | 0.054558    | Schwarz criterion     | -2.189311   |        |
| Log likelihood     | 38.98395    | Hannan-Quinn criter.  | -2.477816   |        |
| Durbin-Watson stat | 2.492586    |                       |             |        |

**Source : nous-mêmes, à partir des données de logiciel Eviews9.**

Après plusieurs estimations, le modèle retenu est le suivant, la statistique de student significative pour tous les coefficients [ R – Squared = 0,77]

**Tableau n° 3.5 : Estimation de la régression multiple**

Dependent Variable: IC

Method: Least Squares

Date: 06/27/21 Time: 11:16

Sample (adjusted): 1995 2018

Included observations: 24 after adjustments

| Variable           | Coefficient | Std. Error            | t-Statistic | Prob.  |
|--------------------|-------------|-----------------------|-------------|--------|
| RNB                | -3.54E-05   | 1.11E-05              | -3.197589   | 0.0050 |
| IDE                | -0.131755   | 0.036848              | -3.575635   | 0.0022 |
| ICER               | 0.000198    | 0.000112              | 1.772585    | 0.0932 |
| ITE                | -0.006924   | 0.001810              | -3.825463   | 0.0012 |
| INFL               | -0.029143   | 0.011421              | -2.551609   | 0.0200 |
| EDUC               | 0.015095    | 0.004057              | 3.721079    | 0.0016 |
| R-squared          | 0.725599    | Mean dependent var    | 0.209156    |        |
| Adjusted R-squared | 0.649377    | S.D. dependent var    | 0.102899    |        |
| S.E. of regression | 0.060930    | Akaike info criterion | -2.545862   |        |
| Sum squared resid  | 0.066825    | Schwarz criterion     | -2.251348   |        |
| Log likelihood     | 36.55034    | Hannan-Quinn criter.  | -2.467727   |        |
| Durbin-Watson stat | 2.015222    |                       |             |        |

**Source : nous-mêmes, à partir des données de logiciel eviews9.**

Le modèle est globalement significatif au seuil de 5%. Le coefficient détermination ( $R^2$ ) obtenu dans la régression montre que l'indice de concentration est expliqué à 72% par la combinaison linéaire des variable explicatives (RNB -IDE – ICER – ITE – INF – EDUC). Selon l'estimation de la régression multiple, nous constatons que l'indice de concentration dépend positivement de l'ICER et ITE et il dépend négativement du RNB – IDE – ITE – INFL.

L'estimation de régressions multiple nous donne l'équation suivante :

$$IC = 0,000198 * ICER + 0,012095 * EDUC - 3,54E-05 * RNB - 0,131755 * IDE - 0,006924 * ITE - 0,029143 * INF.$$

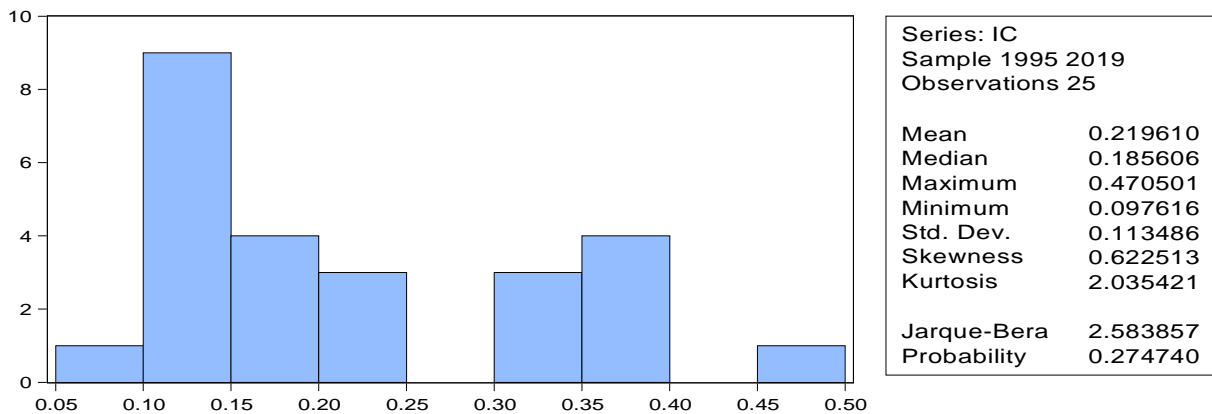
Il ressort de l'estimation du modèle, toute chose égale par ailleurs, qu'une :

- ❖ Une augmentation d'une unité du ICER engendre une augmentation de 0,000198 de l'IC ; donc un effet négatif sur la diversification.
- ❖ Une augmentation d'une unité du EDUC engendre une augmentation de 0,012095 de l'IC ; donc un effet négatif sur la diversification.
- ❖ une augmentation d'une unité du RNB engendre une diminution de 3,54E -05 de l'IC ; donc un effet positif sur la diversification.
- ❖ Une augmentation d'une unité de IDE engendre une diminution de 0,131755 de l'IC ; donc un effet positif sur la diversification.



- ❖ Une augmentation d'une unité de l'ITE engendre une diminution de 0,006924 de l'IC ; donc une augmentation de la diversification.
- ❖ Une augmentation d'une unité de l'INF engendre une diminution de 0,029143 de l'IC ; donc une augmentation de la diversification.

**\*Le test de normalité des résidus**



**Source : nous même à partir de logiciel Eviews9.**

La probabilité de la statistique Jaque-Bera =0,27 supérieur à 5%, ce qui signifie que les résidus issus du model suivent la loi normal. L'hypothèse de base de la régression par les MCO est vérifiée dans notre cas, ce qui valide le résultat quant à l'impact des différentes variables sur l'indice de diversification.

**\*L'auto-corrélation (Test de Breusch- godfrey)**

Breusch-Godfrey Serial Correlation LM Test:

|               |          |                     |        |
|---------------|----------|---------------------|--------|
| F-statistic   | 0.009697 | Prob. F(2,16)       | 0.9904 |
| Obs*R-squared | 0.028990 | Prob. Chi-Square(2) | 0.9856 |

**Source : nous-mêmes, a partir des données de logiciel Eviews9.**

La probabilité de l'observation R<sup>\*</sup>-Squared est égale à 0,39 > 0,05, on accepte H<sub>0</sub> =0, ce qui signifie que les résidus issus de la modélisation ne son pas auto-corrélés.

L'ICER et EDUC ont un effet positif sur la concentration mais un effet négatif sur la diversification, alors que le RNB, IDE, ITE, INF ont un effet négatif sur la concentration donc un effet positif sur la diversification.

### Conclusion

Ce chapitre est consacré à l'analyse économétrique de la diversification des exportations en Algérie et en Corée du sud. A cette fin un model empirique a été établi et les variables explicatives qu'on a choisi pour estimer leurs effet sur l'indice de concentration sous pour la période aillant de 1995-2019 sont comme suit : RNB par habitants, l'investissement direct a l'étranger (IDE), l'indice de taux de change effectif réel( ICER), crédit intérieur fourni au secteur privé(CISP), taux d'ouverture(OUV), taux de l'inflation(INFL), les termes de l'échange(ITE), et le degré de liberté face a la corruption.

Après estimation, les résultats obtenus montrent que les variables RN et OUV affectent positivement la diversification des exportations en Algérie et les variables CISP et ITE affectent négativement la diversification. En revanche, la diversification des exportations en Corée du sud est affectée positivement par ICER\_EDUC et négativement par RNB, IDE, ITE et INFL.

Cette étude à montré que chaque pays peut avoir ces propres variables qui déterminent la diversification des exportations.

# Conclusion générale

## Conclusion générale

---

Le but de ce travail est d'expliquer et analyser comment la Corée du sud a réussi sa politique de diversification des exportations, contrairement à l'Algérie qui reste encore un pays mono-exportateur des hydrocarbures malgré tous les différents accords et dispositifs d'aide à l'exportation et autres organismes mis en place depuis les années 1990.

Après avoir défini le concept de la diversification comme étant l'élargissement de la gamme des produits fabriqués sans modifier nécessairement les niveaux de productivité. La revue de littérature, nous a montré que la diversification touche les deux dimensions macro-économique et micro-économique, elle nous a permis aussi de répertorier ses différentes typologies ( horizontale, géographique, verticale, et latérale), ainsi les différents indices de mesure du degré de diversification (indice de herfindhal, indice de hirschman, et l'indice de hirschman normalisé). L'étude portant sur les déterminants de la diversification des exportations nous a montré que le revenu par habitant, IDE, l'investissement public, le taux de change, l'ouverture commerciale, stabilité politique, stabilité budgétaire, les infrastructures et les ressources naturelles sont les principaux facteurs explicatifs de la diversification des exportations.

L'expérience de la Corée du Sud se présente comme un modèle de développement à suivre par les pays en voie de développement qui veulent accéder à l'industrialisation et diversifier leurs économies. La Corée du Sud était au départ très pauvre. Aujourd'hui, elle se hisse parmi les pays les plus industrialisés et développés avec un revenu élevé en une seule génération. La Corée du Sud est l'un des Quatre Dragons et la onzième puissance industrielle au monde .La Corée du Sud possède des sociétés industrielles géantes connues sous le nom de chaebol (Samsung-Hyundai),elle occupe des rangs avancés dans plusieurs industries, dont les plus importantes sont la fabrication de navires, de voitures, de textiles et d'acier, en plus de la fabrication d'appareils audiovisuels et électroniques. La politique économique de la Corée du Sud est passée par quatre phases, l'étape (les années 60) consistant à encourager la production nationale, protégé de la concurrence étrangère et à imposer des restrictions douanières à l'importation. : le stade du renforcement des exportations cautérisé les années 70 ; la phase de construction des industries lourdes des années 80 ; de 1990 à nos jours : le stade de développement des industries de haute technologie. Le modèle de développement en Corée du Sud reposait sur certains fondements, parmi lesquels : s'appuyer initialement sur l'aide américaine, normaliser les relations avec le Japon, prêter attention à la recherche scientifique et technologique, fournir des facilités aux investisseurs, établir un partenariat entre capitaux nationaux et capitaux étrangers, et étrangers investissements, notamment dans les pays à faibles coûts de production.

## Conclusion générale

---

D'un côté, l'Algérie demeure une économie dépendante de la rente pétrolière, et d'un autre côté la faiblesse des exportations hors-hydrocarbures constitue une entrave majeure à l'insertion du pays au commerce extérieur.

Par conséquent, après avoir mobilisé les notions de bases et les aspects théoriques de la diversification, nous avons étudié les politiques de diversification menées par la Corée du sud et l'Algérie, et analysé les données sur l'exportation des deux pays. Un modèle de recherche empirique nous a permis d'analyser les variables qui déterminent l'indice de concentration pour les deux pays. Les variables explicatives choisies sont comme suit : RNB par habitants, IDE, ICER, OUV, ITE, INFL, et le degré de liberté face à la corruption. En utilisant le modèle de régression multiple basé sur les MCO, la diversification des exportations a été mesurée à l'aide de l'indice de Herfindahl-Hirschman qui se situe entre [0, 1], à l'aperçu des résultats obtenu : l'Algérie est affecté positivement par l'IDE, ICER, ITE, INFL, CRP et négativement par le RNB par habitants et l'OUV. Tandis que la diversification des exportations de la Corée du sud est affectée positivement par l'EDUC et négativement par RNB par habitants, l'IDE, et ITE.

Selon notre analyse de la diversification des exportations, les déterminants de la diversification des exportations peuvent différer d'un pays à un autre et les facteurs peuvent modifier les résultats attendus et estimés de l'impact des variables sur l'indice de concentration.

Enfin, de l'expérience sud-coréenne en matière de diversification des exportations, nous pouvons tirer quelques leçons pour l'Algérie. Les principales recommandations sont les suivantes :

- ❖ Les institutions d'appui aux exportations hors hydrocarbures mises en place par le gouvernement algérien devraient s'inspirer de modèle sud-coréen en termes de nombre de spécialisation.
- ❖ Amélioration de l'accès au financement des différents secteurs d'activités.

# Bibliographie

### *Ouvrages*

- BOUJEMAA R(2003), cours de comptabilité nationale, édition OPU, Alger.
- STRATEGOR (1997) ; « politique générale de l'entreprise », 3<sup>ème</sup> édition, Dunod, Paris.

### *Mémoires et thèses*

- Benhennou.S « La croissance économique et diversification des exportations Cas de l'économie algérienne »Mémoire de master, université Abderrahmane Mira de Bejaïa.
- BENIKHLEF .K « Étude de la politique de diversification des exportations : Comparaison entre l'Algérie et le Maroc », Mémoire de master, université Abderrahmane Mira de Bejaïa, 2018.
- DRAMANE LASSANA TRAORE « Analyse de l'impact de l'investissement public sur la croissance économique au Mali ». Mémoire de diplôme d'études approfondies, Université Cheikh Anta Diop de Dakar UCAD, 1999.
- Fousséni and ADJANDE, Ali Awountchou « Diversification des exportations, investissements directs étrangers et croissance économique en Afrique Subsaharienne » Université de Lomé.
- HASSAINE Keltouma (2011) « Accord d'association Algérie-Union Européenne quelles perspectives pourL'économie algérienne ? » Mémoire magistère en sciences économiques, université d'Oran p 150.
- KHELADI Mokhtar & Mr. BOUGHIDENE Rachid (2006) « Les accords d'association euroméditerranéens : Quel impact sur le développement ?cas de l'Algérie. » Université de Bejaïa 14 et 13 Novembre.
- LECTARD Poulaine(2016) « les déterminants de la transformation productive soutenable dans le contexte des chaines de valeur globales : une application aux pays en développement » thèse de doctorat, université de Bordeaux.
- Mehdi Abdelhak ,, L'Algérie à l'ombre de l'OMC - Memoire Online.
- MOUSSAOULIN et TIZERARINE.Ch «Essai d'analyse des déterminants de la diversification des exportations en Algérie », Mémoire master l'université de Bejaïa Abderrahmane Mira.

- Paterne Njambou «La diversification économique territoriale : enjeux, déterminants, stratégies, modalités, conditions et perspectives », thèse de doctorat, Université du Québec

### *Article et revues*

- Alibensaad. CH. Zaid. H « une réflexion sur la diversification économique en Algérie à travers des expériences internationales », laboratoire de recherche sur l'intégration régionale et union-européenne, pôle universitaire koléa P2.
- « Analyse de la victoire stratégique de la Corée du Sud sur le marché de l'électronique grand public », Grilles de lecture, Le 18 avril 2018.
- Chebah K, « évolution de commerce extérieur de l'Algérie 1980-2005 constat et analyse » , p44.
- Chikh N ,(2018 ),« Les dispositifs d'incitation à la promotion des exportations hors-hydrocarbures en Algérie : constat et analyse » , revue Volume 3, Numéro 2, Pages 418-431.
- chelgham M ,k Les enjeux de l'ouverture commerciale
- Claire Kubrak « Concentration et spécialisation des activités économiques : des outils pour analyser les tissus productifs locaux » Institut National de la statistique et des Etudes Economiques INSEE, Série des documents de travail de la Direction de la Diffusion et de l'Action Régionale, mars 2013. P12.
- Corée du sud Commerce extérieur en 2019 et 2020
- dans les échanges et le développement », document de travail de l'OCDE sur la politique commerciale N°53 à Paris, P42.
- Dominique Barjot, « le miracle économique coréen 1953-2013 réalité et limites », revue économique 2014/2 N ° 39 page 37 à 65.
- « Economie et culture le cas de la Corée du sud »,p23.
- « Etude comparative sur politiques des exportations de l'Egypte, du Maroc, de la Tunisie et de la Corée du sud ».
- François Ngangoue, Planifier et organiser la diversification économique en Afrique centrale, revue congolaise de gestion, 2016/numéro 21-22/ page 45 à 87



## Bibliographies

---

- Hakim Ben Hammouda, Nassim Oulmane, Mustapha SadniJallab « D'une diversification spontanée à une diversification organisée » revue économique 2009/1 Vol.60 pages 133 à 155
- Hassen Kobbia, Jude Eggohb « L'instabilité politique et ses déterminants : un réexamen empirique » Université d'Orléans-France
- Jean Glaude Berthélemy « commerce international et diversification économique » revue d'économie politique S/2005 (Vol.115) p 591 disponible sur le site
- JOEL. J, «Introduction à la macroéconomie », 2ème édition, De Boeck & Larcier S.A, Paris, 1998, p. 371.
- « La Corée du sud: richesse d'un pays développer, dynamique d'un pays émergence », rapport d'information. n°388 (2011-2012).
- Mehdi Abbas(2009) « L'accession de l'Algérie à l'OMC. Entre ouverture contrainte et ouverture maîtrisée, note de travail N° 3, p 1 et 3.
- Manuel Syndical sur les Zones franches d'exportation, 2014.
- M. Cincera « les fondements theoriques de l'integration economique »economie de l'integration europeenne – notes de cours nc5.
- Moussir, Charaf-Eddine and Tabit, Safaa “Export diversification and structural transformation in marocco: Whatrole for FDI?” Mohammed V Université Agdal Rabat Morocco 2016.
- Oualikene S , Hadjou L,(2017) « LA POLITIQUE COMMERCIALE ALGERIENNE DEPUIS 1962 : ENTRE ECHEC DE LA DIVERSIFICATION DES EXPORTATIONS
- Raja Vinesh Sannasee, BoopendraSeetanah et Matthew John Lamport « Diversification des exportations et croissance économique: le cas de Maurice.
- Rang-ri park-barjot, Jimmyn park « Le capital humain : facteur clé du modèle Coréen de développement », revue économique 2014/2 N°39, P3,
- Severim Yves KAMGNA « Diversification Economique en Afrique Centrale : Etats des lieux et enseignements », Munich PersonalRePEc Archive MPRA.
- Silvana Möhr « Corée du sud : Un marché d'exportation high-tech », actualités 2019, Switzerland global entreprise.

## Bibliographies

---

- SOUMAN MOHAND OUIDIR OUALI NADJIA « Diversification des exportations et croissance économique en Algérie », Revue Des Etudes Economiques Approfondies N° 08/2018, Université de Bejaia.
- statistiques de commerce extérieur d'Algérie(2020).
- T. El kadi,(2020), « Développement ou Gain de Temps, rente pétrolière, transformation économique et survie politique en Algérie.
- Yong Pyung Park Korea credit guarantee fund and its contribution to the Korean economy.
- ZAROUF Z, SAADAOUI M, BOULAHBEL S « la géographie dynamique de l'emploi et l'impact de l'économie d'agglomération : approche descriptive et explicative en données de panel période (2007-2017), Moroccan Journal of Entrepreneurship, Innovation and Management(MJEIM) ISSN : 2509-0429 volume 5, numéro1.P66.
- Z Djoudane, K Mahoui (mars 2021) « Les déterminants de la diversification des exportations en Algérie », université Abderrahmane M Bejaïa, Les cahier du MECAS N°1, P3.

### *Rapport*

- CNUCED, cadre de politique commerciale : Algérie politiques commerciales et diversification, 2017, P52
- Fond monétaire international(2006) Washington DC Assurer la croissance à long terme et la stabilité macroéconomique dans les pays à faible revenue : Rôle de la transformation structurelle et de la diversification, p10
- Nations Unies (2018) Diversification et création de valeur ajoutée, conférence sur le commerce et le développement, op.cit.P15
- Selon la CNUCED, L'Algérie a mis en place une nouvelle loi sur l'investissement offrant des incitations fiscales et des infrastructures nécessaires aux projets d'investissements.

### *Sites internet*

- <https://www.africmemoire.com/part.4-i-1-1-6-les-composantes-de-la-diversification-898.html>
- <https://www.manager-go.com/strategie-entreprise/strategie-de-diversification.htm>, [http://www.irec.net/upload/File/memoires\\_et\\_theses/175\\_Paterne\\_Ndjambou\\_Th%C3%83%C2%A8se\\_de\\_doctorat.pdf](http://www.irec.net/upload/File/memoires_et_theses/175_Paterne_Ndjambou_Th%C3%83%C2%A8se_de_doctorat.pdf)
- [https://mpra.ub.uni-muenchen.de/95602/1/MPRA\\_paper\\_95602.pdf](https://mpra.ub.uni-muenchen.de/95602/1/MPRA_paper_95602.pdf),
- <http://www.toupie.org/Dictionnaire/Diversification.htm>
- <https://www.universalis.fr/encyclopedie/commerce-international-theories/2-la-theorie-classique-du-commerce-international/>
- [https://www.editionsellipses.fr/index.php?controller=attachment&id\\_attachment=36046](https://www.editionsellipses.fr/index.php?controller=attachment&id_attachment=36046)
- <https://www.cairn.info/revue-économique-2009-1-page-133.htm>
- [https://www.wto.org/french/res\\_f/booksp\\_f/cmark\\_chap1\\_f.pdf](https://www.wto.org/french/res_f/booksp_f/cmark_chap1_f.pdf),
- <https://mpra.ub.univ-muenchen.de/76582>
- <http://www.beep.ird.fr/collect/ptci/index/assoc/HASHd2eb.dir/2000-Traore-Analyse%20impact.pdf>
- [http://www.uneca.org/sites/default/files/publicationfiles/diversification\\_sophistication\\_fr.pdf](http://www.uneca.org/sites/default/files/publicationfiles/diversification_sophistication_fr.pdf)
- <http://www.mincommerce.gov.dz/?mincom=pomc>
- <https://www.capital.fr/economie-politique/leconomie-algerienne-au-plus-mal-1376417>
- <https://www.lefigaro.fr/flash-eco/algerie-chute-de-la-rente-petroliere-en-2020-20210117>
- <https://www.commerce.gov.dz/a-grande-zone-arabe-de-libre-echange>
- <https://www.commerce.gov.dz/g-fiche-technique-sur-l-accord-ue>
- <http://www.douane.gov.dz/Union%20europeenne.htm>
- <http://www.umaghrebarabe.org/?q=fr/Historique UMA>
- <https://library.fes.de/pdf-files/bueros/algerien/06425.pdf>
- <https://maghrebarabe.org/fr/historique/>
- <https://unctad.org/fr/node/18>
- <https://www.joradp.dz>
- [www.Algex.dz](http://www.Algex.dz)
- <http://www.algex.dz/index.php/qui-sommes-nous/a-propos-d-algex>
- [http://safex.dz/index.php?option=com\\_content&view=article&id=101&Itemid=402&lang=fr](http://safex.dz/index.php?option=com_content&view=article&id=101&Itemid=402&lang=fr) ,
- <https://anexal.dz/presentation/#e1-1ce373fe>
- <https://www.cagex.dz/index.php?page=12>
- <https://www.commerce.gov.dz/a-fonds-special-pour-la-promotion-des-exportations-fspe>
- <https://www.algerie-eco.com/2016/10/27/fonds-special-promotion-exportations-modalites-devaluation-fixees-loi>
- <https://www.aps.dz/economie/101654-commerce-exterieur-un-deficit-de-plus-de-6-milliards-de-dollars-en-2019>
- <https://www.algerie-eco.com/2020/06/07/les-principaux-clients-et-fournisseurs-de-lalgerie-durant-le-1er-trimestre-2020/>

## Bibliographies

---

- <https://www.algerie360.com/20200607-commerce-exterieur-voici-le-deficit-et-les-principaux-clients-et-fournisseurs-de-lalgerie>
- <https://www.fkcci.com/services/pourquoi-la-coree.html>
- <https://www.objectif-import-export.fr/fr/marches-internationaux/fiche-pays/coree-du-sud/indicateurs-commerce>
- [https://www.fellah-trade.com/fr/export/carte-atlas/coree-du-sud/echanger#classification\\_by\\_products](https://www.fellah-trade.com/fr/export/carte-atlas/coree-du-sud/echanger#classification_by_products)
- <https://www.lemoci.com/commerce-exterieur-en-2020-les-exportations-ont-devisse-avant-de-se-redresser>
- <https://www.tresor.economie.gouv.fr/Pays/KR/commerce-exterieur>
- [https://www.fellah-trade.com/fr/export/carte-atlas/coree-du-sud/echanger#classification\\_by\\_products](https://www.fellah-trade.com/fr/export/carte-atlas/coree-du-sud/echanger#classification_by_products)
- [www.oecd.org/fr/eco/etudes/etude-economique-core1,15e.htm](http://www.oecd.org/fr/eco/etudes/etude-economique-core1,15e.htm)
- <https://www.glossaire-international.com/pages/tous-les-termes/revenu-national-brut-rnb.html>
- [https://elearning.univ-bejaia.dz/pluginfile.php/338724/mod\\_resource/content/0/Polycopie%20Touati.pdf](https://elearning.univ-bejaia.dz/pluginfile.php/338724/mod_resource/content/0/Polycopie%20Touati.pdf)
- [https://www.researchgate.net/publication/5144176\\_A\\_Review\\_of\\_Empirical\\_Literature\\_on\\_FDI\\_Determinants](https://www.researchgate.net/publication/5144176_A_Review_of_Empirical_Literature_on_FDI_Determinants),
- <https://theses.univ-oran1.dz/document/TH4112.pdf>
- <https://data.oecd.org/fr/trade/termes-de-lechange.Htm>
- <https://www.insee.fr/fr/metadonnees/definition/c1383>
- <https://fr.statista.com/statistiques/1037439/taux-d-inflation-en-algerie/>
- <https://dl.ummo.dz/bitstream/handle/ummo/9296/memoire.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- <https://www.middleeasteye.net/fr/opinion-fr/algerie-maroc-le-modele-sud-coreen-est-il-exportable>.
- <https://www.jeuneafrique.com/370225/economie/le-message-coreen>.
- [https://www.senat.fr/ga/rapport\\_coree/rapport\\_coree\\_mono.html](https://www.senat.fr/ga/rapport_coree/rapport_coree_mono.html),
- <https://www.senat.fr/rap/r11-388/r11-38812.html>.
- <https://www.aren24.news/2019/03/06/la-coree-du-sud-a-laube-dune-crise-commerciale>
- <https://www.tresor.economie.gouv.fr/Pays/KR/indicateurs-etconjoncture>.
- <https://www.vie-publique.fr/sites/default/files/rapport/pdf/278462.pdf>.
- <https://www.mwcbarselona.com/exhibitors/kotra-korea-trade-investment-promotion-agency>.
- <https://www.kotra.or.kr/foreign/kotra/KHENKT010M.html>.
- <https://www.bloomberg.com/profile/company/EIBZ:KS>.
- <https://www.tradefinanceglobal.com/export-finance/export-credit-agencies-eca/kexim-korea-eca/>.
- <https://www.linkedin.com/company/export-import-bank-of-korea>.
- <https://www.iisd.org/credit-enhancement-instruments/institution/korean-eximbank/>)
- <https://www.devex.com/organizations/korea-eximbank-18947> .

## Liste des tableaux

**Tableau N° 2.1** : évolution des principaux indicateurs de développement économique dans les années 1960 (taux de croissance annuels moyens par période en %, en Won constants).

**Tableau N° 2.2** : Principaux mécanismes de promotion des exportations en Corée du sud.

**Tableau N° 2.3** : Zones de libre-échange en Corée.

**Tableau N° 2.4** : les principales créations d'industries stratégiques dans les années 1970

**Tableau N° 2.5** : Structure de production de l'économie coréenne (en%), 1953-2000

**Tableau N° 2.6** : les exportations de la Corée du sud entre 2005-2015 (en %).

**Tableau N° 2.7** : décomposition des exportations sud-coréen en produits (2014-2017)

**Tableau N° 2.8** : les indicateurs de commerce extérieur de la Corée du sud (2015-2019)

**Tableau N° 2.9** : évolution de la balance commerciale et les moyennes annuelle des prix du Brent entre (1990-2005).

**Tableau N° 2.10** : évolution des exportations entre (2006 et 2012).

**Tableau N° 2.11** : évolution de la balance commerciale en Algérie 2013-2020.

**Tableau N° 2.12** : évolutions des exportations par groupe d'utilisation en Algérie 2010-2020

**Tableau N° 3.1** : estimation de la régression multiple pour l'Algérie

**Tableau N° 3.2** : estimation de la régression multiple pour l'Algérie

**Tableau N° 3.3** : résultat du test de Breusch-Godfrey pour l'Algérie

**Tableau N° 3.4** : résultat de la régression multiple pour la Corée du sud

**Tableau N° 3.5** : estimation de la régression multiple pour la Corée du sud

**Tableau N° 3.6** : résultat du test de Breusch-Godfrey pour la Corée du sud

## *Liste des figures*

- Figure N° 2.1** : évolution de la balance commerciale de la Corée du sud 2015-2019.
- Figure N° 2. 2** : données globales du commerce extérieur de l'Algérie 2006-2012.
- Figure n°2.3** : évolution de la balance commerciale en Algérie 2013-2020
- Figure N°3.1** : évolution de l'indice de concentration de l'Algérie de 1995 à 2019.
- Figure N°3.2** : évolution du PIB par habitant de l'Algérie (1995-2019).
- Figure N°3.3** : évolution des IDE en Algérie de 1995 à 2019 en (% PIB).
- Figure N°3.4** : évolution du degré d'ouverture en (%), (1995-2019).
- Figure N° 3.5** : évolution de taux de change effectif réel (ICER) en Algérie de 1995-2019.
- Figure N° 3.6** : évolution de crédit intérieur fourni au secteur privé en (% du PIB) entre 1995-2019.
- Figure N° 3.7** : évolution de l'ITE de l'Algérie en 1995-2019.
- Figure N° 3.8** : évolution de taux d'inflation en Algérie entre 1995-2019.
- Figure n°3.9** : évolution de degré de liberté face à la corruption en Algérie (1995- 2019).
- Figure N°3.10** : résultat de test de normalité des résidus en Algérie.
- Figure N°3.11** : évolution de l'indice de concentration de la Corée du sud de 1995 à 2019.
- Figure N° 3.12** : évolution de RNB de la Corée du sud de 1995 à 2019.
- Figure N° 3.13** : évolution des IDE sud-coréen en (% du PIB) de 1995-2019.
- Figure N° 3.14** : l'évolution de l'indice de taux de change (ICER) en Corée du sud (1995-2019).
- Figure N° 3.15** : évolution de l'CISP en Corée du sud (1995-2019).
- Figure N° 3.16** : évolution de l'indice de termes d'échange(ITE) en courée du sud en 1995-2019
- Figure N° 3.17** : évolution de l'indice de taux d'inflation en Corée du sud (1995-2019).
- Figure N° 3.18** : évolution de l'éducation en Corée du sud en 1995-2019.
- Figure n°3.19** : évolution de degré de liberté face à la corruption en Corée du sud 1995-2019.
- Figure N°3.20** : résultat de test de normalité des résidus en Corée du sud

# Annexes

## Annexes

### Annexe n°1 :

**Tableau N°2.2 : Principaux mécanismes de promotion des exportations en Corée du sud.**

| Types d'incitation   | Année |
|--|-------|
| <b>1. <u>Incitation fiscales</u> :</b>   |       |
| 1/ Exonération de la taxes sur la consommation.  | 1950  |
| 2/ exonération de la taxe professionnelle.   | 1962  |
| 3/ Réduction de 50% de l'impôt des sociétés et de l'impôt sur les revenus de l'exportation.  | 1961  |
| 4/ Provision pour amortissement accéléré pour le capital fixe directement utilisé pour la production destinée à l'exportation dans les mines, la pêche et la fabrication | 1972  |
| 5/ le fond de réserve déduit du revenu imposable Pour l'accès à de nouveau marché extérieurs   | 1973  |
| 6 / Fonds de réserve déduit du revenu imposable pour compenser les prêts liés à l'exportation ou aux investissements étrangers   | 1973  |
| <b>2. <u>Incitations tarifaires</u> :</b>  |       |
| 7/ Exemptions tarifaires sur les biens d'équipement pour la production destinée à l'exportation  | 1975  |
| 8/ Règlement des tarifs par tranches pour les biens d'équipement utilisés dans la production destinée à l'exportation  | 1965  |
| 9. Exemptions tarifaires sur les importations de matières premières pour la production destinée à l'exportation  | 1948  |
| 10. Ristourne de droits sur les matières premières importées pour la production destinée à l'exportation   | 1950  |



|   |      |
|---|------|
| <b>3. <u>Incitations financières</u></b>  |      |
| 12/ Financements pour la collecte de marchandises à exporter                                      | 1964 |
| 13/ Financements pour le transport de biens exportés  | 1961 |
| 14/ Fonds de promotion de l'exportation alimenté par un fonds de contrepartie                     | 1950 |
| 15/ Financement de l'importation de produits utilisés pour la production destinée à l'exportation | 1964 |
| 16/ Crédits à l'exportation (crédits commerciaux avant 1961)                                      | 1969 |
| 17/ Financements pour les fournisseurs délocalisés de matériel militaire américain                | 1969 |
| 18/ Fonds de promotion des sociétés exportatrices   | 1967 |
| 19/ Fonds de conversion des PME en sociétés exportatrices   | 1969 |
| 20/ Fonds pour la préparation de l'exportation des produits de l'agriculture et de la pêche       | 1949 |
| 21/ Prêts en devises  | 1961 |
| 22/ Financement de l'exportation sur crédit   | 1953 |
| <b>4. <u>Autres mécanismes de promotion</u></b>   |      |
| 23. Système de dépôts en devises  | 1961 |
| 24. Octroi de licences commerciales fondé sur les résultats à l'exportation                       | 1954 |
| 25. Prime à l'exportation assortie d'opérations de change préférentielles                         | 1960 |
| 26. Subventions à l'exportation   | 1959 |
| 27. Abattement des tarifs du fret ferroviaire   | 1944 |
| 28. Droits de monopole pour l'exportation de certains produits vers certaines régions             | 1962 |

|   |      |
|---|------|
| 29. Création d'associations des exportateurs de divers produits                 | 1962 |
| 30. Financement du KOTRA  | 1965 |
| 31. Système de liaison import-export  | 1970 |
| 32. Abattement des tarifs d'électricité   |      |
| 33. Dérogation de droits pour l'expédition de marchandises                      | 1965 |
| 34. Système local de L/C  | 197  |
| 35. Traitement différencié des opérateurs selon leurs résultats à l'exportation | 1975 |
| 36. Assurance à l'exportation   | 1976 |
| 37. Société générale de commerce  | 1979 |
| 38. Banque d'import-export  | 1979 |

Source: Hong Won Tack, Trade Distortions and Employment Growth in Korea, KDI,

## Annexe n°2

**Tableau 2.3 : Zones de libre-échange en Corée**

| Région  | Masan                               | Iksan                   | Gunsan                  | Daebul                   | Donghae                          | Yulchon                          |
|---|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Date de désignation                             | 1970.1.1                            | 1973.10 .8              | 2000.10.6               | 2002.11.21               | 2005.12.12                       | 2005.12.12                       |
| Superficie<br>(1000m <sup>2</sup> )             | 954                                 | 310                     | 1256                    | 1156                     | 248                              | 343                              |
| Nombre<br>d'entreprises en<br>place (SDE)       | 94<br>(51)                          | <b>32</b><br><b>(6)</b> | <b>18</b><br><b>(8)</b> | <b>29</b><br><b>(24)</b> | –                                | –                                |
| Exportations (1000<br>millions \$EU)            | <b>51</b>                           | <b>1.4</b>              | <b>0.8</b>              | <b>4</b>                 | –                                | –                                |
| Investissement<br>étrangères (millions<br>\$EU) | <b>144</b>                          | <b>5.3</b>              | <b>44</b>               | <b>38</b>                | –                                | –                                |
| Emplois (nombre<br>de personnes)                | <b>5936</b>                         | <b>1119</b>             | <b>559</b>              | <b>3245</b>              | –                                | –                                |
| Remarque  | Plan<br>d'exportation<br>d'ici 2014 | 2010.12.31              |                         |                          | Lancement<br>prévu<br>avant 2009 | Lancement<br>prévu<br>avant 2009 |

Source : ministère de l'industrie

## Annexe n°3

### Base de données de l'Algérie

|      | IC           | PIB              | CISP             | IDE                | OUV        | ICER             | ITE         |
|------|--------------|------------------|------------------|--------------------|------------|------------------|-------------|
| 1995 | 0.5229248326 | 3240.93616174685 | 5.19938703509485 | 0.0000023944       | 27.5955026 | 117.136035832052 | 57.89473684 |
| 1996 | 0.4587485975 | 3315.18107095453 | 5.36490270870533 | 0.575184045081196  | 26.8525739 | 119.645456520958 | 67.54385965 |
| 1997 | 0.5100260947 | 3297.94435053627 | 3.90741685713155 | 0.539666947634879  | 26.1219558 | 129.170741580476 | 70.75471698 |
| 1998 | 0.5212994648 | 3414.5052905858  | 4.56382248155228 | 1.25882621850339   | 22.5472253 | 135.538863396308 | 50.92592593 |
| 1999 | 0.5105778203 | 3474.21531274369 | 5.3882523702171  | 0.599517568944752  | 25.4655508 | 125.309737174854 | 59.43396226 |
| 2000 | 0.5146888966 | 3557.5793329186  | 5.96609429569267 | 0.511261301901436  | 31.4318976 | 119.412710292964 | 100         |
| 2001 | 0.5020119275 | 3616.62303741914 | 8.01447875958836 | 2.03332018803679   | 29.3541519 | 123.202688197851 | 103.8846561 |
| 2002 | 0.5196598654 | 3770.7663539742  | 12.2002591533797 | 1.87638371733074   | 30.5686994 | 114.228121420473 | 101.3618254 |
| 2003 | 0.5408671237 | 3991.01336170588 | 11.2219429363202 | 0.939910870869205  | 31.0613993 | 103.08189241229  | 116.0450805 |
| 2004 | 0.5862293058 | 4108.12979868897 | 10.9978093711688 | 1.03352334102218   | 32.8503358 | 103.51651642977  | 129.7207603 |
| 2005 | 0.5884387224 | 4290.45998377322 | 11.9291252984663 | 1.12017194921973   | 35.6387199 | 101.740443719652 | 165.076751  |
| 2006 | 0.6018377869 | 4299.67671260636 | 12.1167217193044 | 1.57308825791889   | 35.3638598 | 101.313365984323 | 190.2073697 |
| 2007 | 0.5976537351 | 4377.425591192   | 12.9899455589359 | 1.24963138034615   | 35.9686732 | 99.9166454699407 | 189.5417271 |
| 2008 | 0.5801201474 | 4409.73848395896 | 12.7960358712316 | 1.54306723719281   | 38.3429166 | 102.242692298134 | 231.4513173 |
| 2009 | 0.5536390738 | 4403.79999716406 | 16.2653571304142 | 2.00191984407776   | 35.6615471 | 100.276427453875 | 171.2472174 |
| 2010 | 0.5228617338 | 4480.72453900113 | 15.2084489850028 | 1.42698315183913   | 34.9337859 | 100              | 225.0974547 |
| 2011 | 0.5379581003 | 4524.64481126053 | 13.7157644705405 | 1.28551981316214   | 33.7367277 | 99.1265676790726 | 262.5476474 |
| 2012 | 0.53975242   | 4588.07113311753 | 14.0250453803589 | 0.71767996462177   | 32.7019291 | 103.913432436738 | 290.9311768 |
| 2013 | 0.5407520569 | 4623.01732218713 | 16.4979098846064 | 0.806602279904221  | 31.805513  | 101.77142840181  | 283.1418272 |
| 2014 | 0.484622165  | 4702.09169961086 | 18.3520824538907 | 0.702593209028201  | 31.0729315 | 102.88935783619  | 270.0409891 |
| 2015 | 0.4852384255 | 4777.34765689223 | 21.7118447347657 | -0.324013750809036 | 29.8475402 | 96.495453372759  | 188.3092004 |
| 2016 | 0.4889053097 | 4830.11670657324 | 22.8759817220646 | 1.02370427771077   | 27.9628308 | 95.5228003645196 | 155.4023532 |
| 2017 | 0.4795225738 | 4793.86670204533 | 24.7975605379043 | 0.717464227704435  | 27.9395773 | 97.8382252225942 | 178.3089537 |
| 2018 | 0.4856037482 | 4764.37563637977 | 25.0665930353206 | 0.866905290544018  | 28.9822845 | 93.2735339124231 | 222.914708  |

Source : Base des données de la banque mondiale

## Annexe n°4

### Base des données de L'Algérie

|      | IC         | RNB        | IDE         | ICER          | CISP          | ITE         | INF           | EDUC          |
|------|------------|------------|-------------|---------------|---------------|-------------|---------------|---------------|
| 1995 | 0.1059704  | 12163.3414 | 0.438964480 | 771.2733333   | 48.606760631  | 138.4615385 | 4.4806869952  | 98.6945190429 |
| 1996 | 0.1282529  | 12998.6741 | 0.456037176 | 804.4533333   | 51.874612029  | 125.8928571 | 4.9248096866  | 100.812080383 |
| 1997 | 0.1011294  | 13671.9572 | 0.579389850 | 951.2891667   | 56.672339463  | 121.9047619 | 4.4390637610  | 99.2193374633 |
| 1998 | 0.0976562  | 12877.3677 | 1.562409381 | 1401.436667   | 61.780332764  | 117.2413793 | 7.5133401224  | 97.1082382202 |
| 1999 | 0.1126636  | 14252.3423 | 2.155985338 | 1188.81666    | 66.845024034  | 114.9425287 | 0.8129965892  | 96.3073196411 |
| 2000 | 0.1275407  | 15414.2916 | 1.997542030 | 1130.9575     | 71.745276185  | 100         | 2.2591847715  | 95.9592514038 |
| 2001 | 0.2130489  | 16038.7255 | 1.190943480 | 1290.9945833  | 103.22922268  | 92.90823971 | 4.0664196479  | 95.6170883178 |
| 2002 | 0.289893   | 17178.17   | 0.872879107 | 1251.0883333  | 112.65110902  | 92.0722567  | 2.7625113526  | 95.8093109130 |
| 2003 | 0.914059   | 17627.2142 | 0.997556155 | 1191.6141667  | 111.11598575  | 88.51957927 | 3.5148798686  | 96.4939270019 |
| 2004 | 0.104934   | 18470.0217 | 1.676099204 | 1145.319667   | 105.85988341  | 85.31032006 | 3.5905913908  | 97.1922988891 |
| 2005 | 0.1205287  | 19225.0107 | 1.459320181 | 1024.116667   | 110.30366699  | 77.45858368 | 2.7540902005  | 97.0683975219 |
| 2006 | 0.3563113  | 20131.0715 | 0.869896741 | 954.79051583  | 122.21812467  | 70.40444061 | 2.2418471043  | 95.8076019287 |
| 2007 | 0.1319398  | 21191.2465 | 0.752776719 | 929.25726167  | 129.136189520 | 65.94362332 | 2.5348468784  | 95.2472610473 |
| 2008 | 0.1599982  | 21664.6064 | 1.068261654 | 1102.0466667  | 141.949878461 | 58.81489765 | 4.6737959569  | 95.0455474853 |
| 2009 | 0.1860611  | 21724.2424 | 0.958594157 | 1276.93       | 138.094914106 | 61.31065089 | 2.7566864773  | 95.9757919311 |
| 2010 | 0.3889079  | 23087.2256 | 0.143714297 | 1156.0687879  | 130.038594788 | 56.82242124 | 2.9391813592  | 96.3649597167 |
| 2011 | 0.6262051  | 23754.7725 | 0.779829260 | 1108.292125   | 132.538472435 | 51.05174842 | 4.0258462495  | 96.8976593017 |
| 2012 | 0.3746139  | 24197.9414 | 0.742779782 | 1126.2608333  | 130.745918913 | 50.19474083 | 2.1872212084  | 97.8017578125 |
| 2013 | 0.3361135  | 24850.3544 | 0.931328036 | 1094.85291667 | 128.492059461 | 51.85720989 | 1.3013770575  | 99.3650512695 |
| 2014 | 0.3299883  | 25485.584  | 0.624771297 | 1052.960833   | 131.555065148 | 52.72107905 | 1.2747147020  | 99.8673324584 |
| 2015 | 0.382279   | 26063.7065 | 0.279950879 | 1131.1575     | 132.140712632 | 59.02676024 | 0.7062081698  | 100.007797241 |
| 2016 | 0.247741   | 26725.5017 | 0.330249619 | 1160.43343507 | 134.82574248  | 59.61550849 | 0.9716747639  | 100.485046386 |
| 2017 | 0.140804   | 27492.5763 | 1.103077990 | 1130.4246215  | 136.492473256 | 59.40316948 | 1.9444559072  | 100.338249206 |
| 2018 | 0.077958   | 28091.3884 | 0.706300081 | 1100.5        | 141.50502399  | 56.3331208  | 1.4758624039  | 98.5063629150 |
| 2019 | 0.07050064 | 28605.732  | 0.641607356 | 1165.3575     | 152.090580032 | 54.0062852  | 0.38294613224 |               |

Source : bas des données de la banque mondiale

# Table des matières

Remerciement

Dédicace

Liste des abréviations

Introduction générale..... 1

Chapitre 1 : Cadre conceptuel et théorique de la diversification ..... 1

Introduction.....4

Section 1 : Notion de base sur la diversification.....4

    Définition de la diversification..... 5

        Sur le plan microéconomique ..... 5

        Sur le plan macroéconomique.....6

    Typologie de diversification..... 7

        Diversification Horizontale ..... 7

        Diversification géographique ..... 8

        Diversification verticale ..... 8

        Diversification latéral (conglomérée/conglomérale)..... 8

    Les indice de la diversification .....8

        L'indice de Herfindhal ..... 9

        L'indice de Hirschman ..... 9

        L'indice de Hirschman normalisé..... 10

        L'indice d'entropie de Theil ..... 10

Section 02 : Les fondements théoriques de la diversification ..... 11

    La théorie de commerce international ..... 11

    La nouvelle théorie du commerce international (théorie intra-branche)..... 12

Section 03 : Les déterminants de la diversification ..... 13

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Déterminants économiques.....</b>  | <b>13</b> |
| <b>Le revenu .....</b>  | <b>13</b> |
| <b>L’investissement direct étranger .....</b>   | <b>14</b> |
| <b>L’investissement public.....</b>   | <b>16</b> |
| <b>Le taux de change.....</b>   | <b>16</b> |
| <b>L’ouverture commerciale.....</b>   | <b>17</b> |
| <b>L’inflation .....</b>  | <b>18</b> |
| <b>Déterminants institutionnels.....</b>  | <b>18</b> |
| <b>Le capital humain.....</b>   | <b>18</b> |
| <b>La stabilité politique.....</b>  | <b>19</b> |
| <b>Déterminants géographique .....</b>  | <b>20</b> |
| <b>Les infrastructures .....</b>  | <b>20</b> |
| <b>Les ressources naturelles.....</b>   | <b>21</b> |
| <b>Conclusion .....</b>   | <b>21</b> |
| <br>  |           |
| <b>Chapitre 2 : La politique de diversification des exportations de l’Algérie et la Corée du sud.....</b> | <b>22</b> |
| <b>Introduction.....</b>  | <b>22</b> |
| <b>Section 01 : Evolution de commerce extérieur de la Corée du sud (de 1960 à nos jours) .....</b>        | <b>22</b> |
| <b>Politique d’exportation des années 1960 &amp; 1970 .....</b>   | <b>23</b> |
| <b>1.1.2 Pôles industriels et zones franches d’exportation « ZFE » .....</b>                              | <b>25</b> |
| <b>De 1972 à 1979 : Passage à la croissance auto-entretenu .....</b>                                      | <b>27</b> |
| <b>Dans les années 1980 – 1996 : La mutation inachevée .....</b>  | <b>29</b> |

|   |           |
|---|-----------|
| <b>La libéralisation et l’ouverture internationale 1997 à nos jours .....</b>           | <b>30</b> |
| <b>Les différentes réformes mises en œuvre .....</b>                                    | <b>36</b> |
| <b>La politique de développement tournée vers l’extérieur .....</b>                     | <b>36</b> |
| <b>Stabilité macroéconomique .....</b>  | <b>36</b> |
| <b>Investissement dans le capital physique et humain .....</b>                          | <b>36</b> |
| <b>Service marketing pour les exportateurs .....</b>                                    | <b>38</b> |
| <b>Politique du secteur financier.....</b>  | <b>39</b> |
| ✓ <b>La banque coréenne d’import-export.....</b>  | <b>39</b> |
| ➤ <b>ECA : Agence de crédit à l’exportation .....</b>                                   | <b>41</b> |
| ➤ <b>Exécuteur de l’EDCF : Fonds de coopération pour</b>                                |           |
| <b>le développement économique .....</b>  | <b>41</b> |
| ➤ <b>Exécuteur de l’IKCF : Fonds de coopération intercoréenne...41</b>                  |           |
| ✓ <b>Le fond coréen de garantie des crédits .....</b>                                   | <b>41</b> |
| ✓ <b>Le fond coréen d’assurance à l’exportation .....</b>                               | <b>42</b> |
| <br>  |           |
| <b>Section 02 : Commerce extérieur et politique de diversification en Algérie .....</b> | <b>44</b> |
| <br>  |           |
| <b>Evolution de commerce extérieur de L’Algérie .....</b>                               | <b>44</b> |
| <b>Période allant de 1990 à 2005.....</b>   | <b>44</b> |
| <b>Période allant de 2006 à 2012.....</b>   | <b>45</b> |
| <b>Période allant de 2013 -2020 .....</b>   | <b>47</b> |
| <b>Les principaux accords commerciaux de l’Algérie .....</b>                            | <b>49</b> |
| <b>La Grande Zone Arabe de Libre Échange (GZALE) .....</b>                              | <b>49</b> |
| <b>L’accord d’association Algérie- Union Européenne (UE).....</b>                       | <b>50</b> |
| <b>Les accords l’Union du Maghreb Arabe(UMA).....</b>                                   | <b>51</b> |
| <b>L’adhésion de L’Algérie à l’Organisation Mondiale du Commerce</b>                    |           |
| <b>(OMC)</b>  | <b>52</b> |
| <b>Les organismes de promotions des exportations hors hydrocarbure.....</b>             | <b>52</b> |
| <b>L’Agence de Promotion du Commerce Extérieur (ALGEX .....</b>                         | <b>52</b> |



|  |           |
|--|-----------|
| La Société Algérienne des Foires et Exportations (SAFEX) .....   | 53        |
| Chambre Algérienne du Commerce et d'Industrie(CACI) .....  | 54        |
| L'Association Nationale des Exportateurs Algériens (ANEXAL) .....  | 54        |
| La Compagnie Algérienne d'Assurance et de Garantie des Exportations<br>(CAGEX) .....   | 55        |
| Le Fonds Spécial pour la Promotion des Exportations (FSPE) .....   | 56        |
| Conclusion .....   | 57        |
| <br>   |           |
| <b>Chapitre 03 : Etude économétrique des déterminants de la diversification de l'Algérie et<br/>de la Corée du sud .....</b> | <b>57</b> |
| <b>Introduction.....</b>   | <b>57</b> |
| <b>Section 01 : Cas de l'Algérie.....</b>  | <b>57</b> |
| <b>Méthodologie et choix de variable .....</b>   | <b>57</b> |
| <b>Indice de concentration .....</b>   | <b>57</b> |
| <b>Présentation des variables.....</b>   | <b>58</b> |
| <b>Le revenu par habitant (RNB) .....</b>  | <b>58</b> |
| <b>Investissement direct étranger (IDE) .....</b>  | <b>59</b> |
| <b>Le degré de l'ouverture (OUV) .....</b>   | <b>61</b> |
| <b>Indice de taux de change effectif réel (ICER) .....</b>   | <b>62</b> |
| <b>Crédit intérieur fourni au secteur privé (CISP) .....</b>   | <b>63</b> |
| <b>L'indice des termes de l'échange (ITE).....</b>   | <b>64</b> |
| <b>Le taux d'inflation du DA algérien entre 1995-2019 .....</b>  | <b>64</b> |
| <b>Le degré de liberté face à la corruption .....</b>  | <b>66</b> |
| <b>Application du modèle de régression multiple pour l'Algérie .....</b>   | <b>66</b> |
| ➤ <b>Le test de normalité des résidus .....</b>  | <b>68</b> |
| ➤ <b>Le test de Breusch –Godfrey .....</b>   | <b>69</b> |
| <br>   |           |
| <b>Section 02 : Cas de la Corée du sud .....</b>   | <b>70</b> |
| <b>Méthodologie et choix des variables .....</b>   | <b>70</b> |
| <b>L'indice de concentration.....</b>  | <b>70</b> |

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Les différents variables .....</b>   | <b>71</b> |
| <b>Revenu par habitant(RNB) .....</b>   | <b>71</b> |
| <b>Investissement direct à l'étranger(IDE) .....</b>                          | <b>72</b> |
| <b>L'indice de taux de change effectif réel (ICER) .....</b>                  | <b>73</b> |
| <b>Crédit intérieur fournis au secteur privé(CISP) .....</b>                  | <b>74</b> |
| <b>L'indice des termes de l'échange(ITE) .....</b>                            | <b>74</b> |
| <b>Le taux d'inflation (INFL) .....</b>                                       | <b>75</b> |
| <b>Le taux de l'éducation en Corée de sud 1995-2019 .....</b>                 | <b>75</b> |
| <b>Le degré de liberté face à la corruption.....</b>                          | <b>76</b> |
| <b>Estimation du modèle de régression multiple pour la Corée de sud .....</b> | <b>77</b> |
| ➤ <b>Le test de normalité des résidus.....</b>                                | <b>79</b> |
| ➤ <b>L'auto-corrélation (Test de Breusch- godfrey) .....</b>                  | <b>79</b> |
| <br>  |           |
| <b>Conclusion .....</b>   | <b>80</b> |
| <br>  |           |
| <b>Conclusion générale.....</b>   | <b>81</b> |
| <br>  |           |
| <b>Bibliographie</b>  |           |
| <br>  |           |
| <b>Liste des tableaux</b>   |           |
| <br>  |           |
| <b>Liste des figures</b>  |           |
| <br>  |           |
| <b>Annexes.</b>   |           |

## Résumé

Ce travail a pour objectif d'étudier les déterminants de la diversification des exportations de la Corée du sud et de l'Algérie à travers l'étude des différents mécanismes de promotion des exportations et une analyse économétrique des déterminants de l'indice de concentration de Hyrfindah-Herschman pour les deux pays pour la période allant de 1995-2019. Les résultats de la régression multiple montrent que l'indice de concentration en Algérie est affecté positivement par RNB par habitant et l'ouverture et négativement par le crédit fourni au secteur privé et les termes de l'échange, tandis que celui de la Corée du sud est affecté positivement par l'éducation, le taux de change et négativement par le revenu par habitants, les investissements à l'étranger et les termes de l'échange et l'inflation.

**Mots clés :** diversification des exportations, déterminants, hors hydrocarbures, indice de concentration.

## Abstract

This work aims to study the determinants of export diversification from South Korea and Algeria through the study of the different export promotion mechanisms and an econometric analysis of the determinants of the Hyrfindah concentration index. -Herschman for the two countries for the period from 1995-2019. The results of the multiple regression show that the concentration index in Algeria is positively affected by GNI per capita and openness and negatively by the credit provided to the private sector and the terms of trade, while that of South Korea is positively affected by education, the exchange rate and negatively by income per capita, foreign investment and the terms of trade and inflation.

**Keywords:** diversification of exports, determinants, excluding hydrocarbons, concentration index.

## تلخيص

يهدف هذا العمل إلى دراسة محددات تنوع الصادرات من كوريا الجنوبية والجزائر من خلال دراسة آليات ترويج الصادرات المختلفة وتحليل اقتصادي قياسي لمحددات مؤشر تركيز Hyrfindah-Herschman للبلدين للفترة 1995-2019 - أظهرت نتائج الانحدار المتعدد أن مؤشر التركيز في الجزائر يتأثر إيجابيا بنصيب الفرد من الدخل القومي والانفتاح وسلبا بالائتمان المقدم للقطاع الخاص وشروط التبادل التجاري ، بينما يتأثر مؤشر التركيز في الجزائر إيجابيا بالتعليم. وسعر الصرف وسلبيا حسب دخل الفرد والاستثمار الأجنبي وشروط التبادل التجاري والتضخم.

**الكلمات المفتاحية:** تنوع الصادرات ، المحددات ، خارج المحروقات ، مؤشر التركيز.