

# **UNIVERSITÉ ABDERRAHMANE MIRA DE BEJAIA**

## **FACULTÉ DES SCIENCES ÉCONOMIQUES, COMMERCIALES ET DES SCIENCES DE GESTION**

**Département des Sciences Commerciales**

### **MEMOIRE**

En vue de l'obtention du diplôme de  
**MASTER**

**Option : Finance et Commerce International**

Etude de la relation entre la zone industrielle  
et la diversification des exportations ; cas de  
la zone d'activité TAHARACHT-AKBOU

**Réalisé par :**

BELHADDAD Souhila  
BENNACER\_Syha

**Encadré par :**

MOKNACH Mira

**Promotion 2020-2021**

## Liste de l'abréviation

AGF : Société De Gestion Limité

APC : Assemblé Populaire Communale

CADAT : Caisse Algérienne D'Aménagement Du Territoire

CNERU : Centre National D'Etudes et de Recherche appliques en Urbanisme

CPE : Conseil des Participation de l'Etat

CW : Chemin de Wilaya

EGZI : Etablissement de Gestion des Zones Industrielles

EPLE : Etablissement Public Local d'Enseignements

FMN : Firme Multi Nationales IDE : Investissement Directe à L'Etranger

GNL : Gaz Naturel Liquéfié

RN : Route Nationale

SARL : Société A Responsabilité Limité

SIGI : Société de Gestion Immobilier

SGP : Société de Gestion des Participations

SPA : Société Par Action

UE : Union Européenne

URBA : Unité Régional de Bâtiment

ZA : Zone d'Activité

ZAC : Zone d'Activité Commerciale

ZI : Zones Industrielles

## *Remerciements*

*Avant tout, nous remercions Dieu le tout puissant de nous avoir accordé la santé, le courage et, les moyennes pour suivre nos études et la volonté, la patience et la chance pour la réalisation de ce travail.*

*Nos sincères remerciements et nos profondes gratitude s'adressent à notre Encadreur M<sup>elle</sup> mira moknache , pour avoir accepté de diriger ce travail , pour sa grande patience , ses encouragements ,ses orientations et ses conseils précieux.*

*Nous tenons aussi à remercier ceux qui nous ont aidés de près ou de loin dans l'élaboration de cette étude, particulièrement nos familles, pour arriver au terme de ce travail qui est le fruit de plusieurs études.*

*Ainsi que les membres de jury pour avoir accepté d'examiner et de juger ce modeste travail.*

## *Dédicaces*

*En toute modestie et en reconnaissance je dédie tous les efforts traduits dans ce Mémoire :*

*A la mémoire de ma chère sœur LYDIA.*

*A la mémoire de ma grande mère.*

*A Mes chers parents, ma chère mère qui m'a donnée la vie, le symbole de tendresse, qui s'est sacrifié pour mon bonheur et ma réussite, mon cher père, pour son soutien indéfectible durant tout mon cursus qu'il soit moral ou matériel,*

*Pour tous les sacrifices qu'ils ont consentis pour que je réussisse. Que dieu me les garde.*

*A mes chères : sœur FAHIMA et ma tante FADIA et sa fille ELINA.*

*A mon unique frère SYPHAX*

*A ma très chère copine YASMINA*

*A toute ma famille, mes cousins et cousines, surtout CERINA.*

*A SOUHILA et sa famille.*

*A tous mes amis de la section FCI : FARIDA, SONIA, THIZIRI avec lesquels j'ai passé de très bons moments.*

*BENNACER SYLIA*

## *Dédicaces*

*En toute modestie et en reconnaissance je dédie tous les efforts traduits dans ce Mémoire :*

*A mes très cher grands parents, a ma tante*

*A Mes chers parents, ma chère mère qui m'a donnée la vie, le symbole de tendresse, qui s'est sacrifié pour mon bonheur et ma réussite, mon cher père, pour son soutien indéfectible durant tout mon cursus qu'il soit moral ou matériel,*

*Pour tous les sacrifices qu'ils ont consentis pour que je réussisse. Que dieu me les garde.*

*A ma chère sœur Lydia et mon très cher frère Ali*

*A ma très chère copine Ahlam*

*Et à tous mes amies, à Bahia particulièrement et aux personnes proches de moi.*

*A SYLIA et sa famille.*

*Belhaddad Souhila*

## **Liste des tableaux**

**Tableau N° 1 :** La première réalisation d'une zone dans le monde

**Tableau N° 2 :** Nombre de zones industrielles en Algérie

**Tableau N° 3 :** Localisation de zones industrielles dans les wilayas du nord

**Tableau N° 4 :** Zone industriel des hauts plateaux

**Tableau N° 5 :** Zone industriel des wilayas de sud

**Tableau N° 6 :** L'évolution des exportations par groupes d'utilisation Valeurs en millions USD.

**Tableau N° 7 :** Liste des entreprises qui ont répondu au questionnaire

**Tableau N° (8-17)** Tableaux d'analyse d'enquête

## **Liste des figures**

**Figure N° 01 :** Localisation des 50 parcs industriels

**Figure N° 02 :** Nombre d'entreprise selon la forme juridique

**Figure N° 03 :** Nombre d'entreprises selon le secteur d'activité

**Figure N° 04 :** Nombre de filiale

**Figure N° 05 :** Nombre de réseau logistique

**Figure N° 06 :** Nombre de parc industriel

**Graphe N° 01 :** Évolution des importations pour la période 2015-2019

**Graphe N° 02 :** Évolution des exportations pour la période 2015-2019

**Graphe N° 03 :** Evolution du chiffre d'affaire d'Amazon en milliard de DA

**Graphe N° 04 :** Evolution du chiffre d'affaire d'IFRUIT

**Graphe N° 05 :** Évolution du chiffre d'affaire de RAMDY

**Graphe N° 06 :** Évolution du chiffre d'affaire de PASTA WORLD

# Sommaire

## **Introduction général**

### **Chapitre 01 :Vu d'ensemble sur l'évolution des zones industrielles dans le monde**

Section 1 : Historique du parc industrielle .....5

Section 2 : Finalités des zones industrielles.....8

### **Chapitre 02 : Implantation des zones industrielles en Algérie**

Section 1 : Notion de base sur l'industrialisation en Algérie .....19

Section 2 : Implantation des zone industrielle en Algérie .....26

### **Chapitre 03 : Etude descriptives sur l'évolution des exportations des zones industrielles en Algérie**

Section1 : Présentation des zones industrielle en Algérie .....33

Section 2 : Evolution des exportations en Algérie .....40

### **Chapitre 04 : La relation entre la zone industrielle et la diversification des exportations cas TAHARACHT-AKBOU**

Section 1 :Présentation de la zone d'activité TAHARCHT –AKBOU.....45

Section 2 : Traitement de l'enquête de terrain .....47

## **Conclusion général**

# *Introduction Générale*

### **Introduction Générale**

Le système productif se compose d'un réseau d'entreprises, qui sont avant tout des communautés humaines de travail partageant à des degrés divers un projet. Ce sont ces entreprises qui rythment et cadencent la croissance économique, les emplois, les exportations et dont dépendent tous les autres paramètres économiques. Les capacités productives de l'industrie sur le territoire national s'avèrent être l'élément principal, porteur de la croissance économique. Même si le secteur des services apparaît être la part majoritaire dans la constitution du PIB, le secteur industriel par contre est l'élément principal autour duquel se construit l'économie nationale. L'industrie a le rôle de moteur de croissance et d'avenir dans l'économie. Cela passe non seulement par une transformation mais également par un accroissement des capacités productives sur le territoire national afin de répondre au marché intérieur et de développer les exportations.

L'Algérie a produit de grand effort d'industrialisation qui se sont réalisés à travers de grands programmes de développement économiques, depuis les années 1960, avec des projets des industries industrialisantes, jusqu'à la fin des années 1980, ces projets se sont accompagnés des programmes d'aménagement du territoire, axés sur la création des zones industrielles à proximité des villes.

La zone industrielle offre un cadre idéal pour l'implantations des entreprises quant à son assiette foncière et les différentes disponibilités qui sont offertes par la zone, mise en place et gérée par les autorités publiques, mettant des infrastructures nécessaires pour les entreprises.

La localisation des industries est influencée par des facteurs traditionnels tel que, la proximité d'une mine et la proximité des ports industriels et des facteurs modernes qui sont répartis selon les caractéristiques des entreprises et des territoires. Dans les caractéristiques des établissements, deux sont particulièrement intéressants : la taille et la branche d'activité. L'augmentation de la taille des établissements augmente les besoins d'espace et de main d'œuvre. Plus la taille des établissements augmentent, plus

## **Introduction générale**

---

la quantité de sites d'implantation qui peuvent convenir ne diminue. De plus, la localisation des industries varie selon le type d'activité. Parmi les principales raisons de localisation citées par les entreprises est la proximité aux infrastructures de transport (aux axes structurants). Les autres raisons importantes sont le coût de la localisation et les économies d'agglomération. Les économies d'agglomération jouent un rôle important, les entreprises retirent des profits à se localiser à proximité les unes des autres. Un autre facteur important c'est la main-d'œuvre. Les entreprises ne sont pas seulement attirées par la disponibilité et le coût, mais aussi par la réputation ou la qualification. L'évolution du rôle des facteurs de localisation traduit l'accroissement du nombre de facteurs intervenant dans le choix d'une localisation, la croissance des facteurs humains et l'importance de l'environnement économique ou de l'intervention des pouvoirs publics. En fin, un facteur ne peut à lui seul expliquer une localisation, pour cela, les entreprises doivent tenir compte d'un nombre important de facteurs pour avoir une localisation optimale de leurs industries.

Dans le cadre de notre travail nous essayons d'étudier le rapport entre la zone industrielle et les exportations, en Algérie, plus particulièrement à Bejaia, du fait que l'existence des zones industrielles offre les conditions adéquates pour l'expansion productive des entreprises industrielles et donc des possibilités de croissance commerciales. Nous posons donc la question principale comme suit : l'existence des zones industrielles a-t-elle permis une diversification des exportations, en Algérie.

D'autres questions secondaires peuvent se présenter avec la question principale, à savoir :

Quels sont les enjeux de la création des zones industrielles dans le monde ?

Est-ce que les autorités publiques algériennes offrent un cadre adéquat pour la création des zones industrielles et l'installation des entreprises.

Afin de répondre à ces questions nous allons émettre les hypothèses suivantes :

L'Algérie pays riche en ressources naturelles, possédant une population jeune, un foncier industriel large, une densité de population située au nord du pays, avec plusieurs villes, en plus d'une ressource financière importante basée sur les énergies fossiles, a tous les moyens pour construire des zones industrielles répondant aux exigences de

## **Introduction générale**

---

chaque territoire du pays. Toutes ces disponibilités offre les conditions adéquates afin de permettre une diversification de la production et des exportations à travers la création des zones pour la concentration des entreprises à proximité des villes.

Notre travail de recherche sera porté par deux approches, une approche théorique qui puisse rassembler des travaux académiques, en recherche des ouvrages, des thèses et mémoire ainsi que des revues et de documents juridiques, autour de l'existence et de l'évolution des zones industrielles dans le monde et ensuite en Algérie, à travers la présentation du cadre législatif et de la composition des zones à travers le pays. Une deuxième approche sera portée par une étude de terrain, à travers l'établissement d'une enquête par questionnaire, au sein de la zone industrielle de la wilaya d'Akbou, au niveau des entreprises installées, afin d'étudier l'évolution de leur production et des exportations, durant les cinq dernières années.

Pour mener notre travail, nous avons structuré notre travail comme suit, trois chapitres théoriques, qui traitent du coté théoriques, dans un premier chapitre vu d'ensemble des zones industrielle pour ensuite passer au deuxième chapitre intitulé implantation des zones industrielle en Algérie qui traitera les ZI en algérie ainsi que son cadre législatif et on termine la partie théorique avec un troisième chapitre étude descriptive des exportations dans la zone industrielle.

Un quatrième chapitre pratique, avec l'analyse des données de l'enquête de terrain, par questionnaire, réalisée dans la zone d'Akbou, ou nous allons commencer par présenter la zone d'Akbou, qui apparait être une zone porteuse d'une grande valeur ajoutée, ensuite, le questionnaire sera traité en essayant de déduire des généralités autour des réponses des entreprises enquêtées.

Notre travail sera finalisé par une conclusion générale

# *Chapitre I*

*Vu d'ensemble de l'évolution des  
zones industriels dans le monde*

## Introduction

Dans ce chapitre nous allons présenter dans la première section les généralités et l'historique du parc industriel et dans la deuxième section on présentera les finalités de la ZI, ce qui nous permettra de définir la zone industrielle ainsi que la zone d'activité, accompagné de rôle de la ZI pour ensuite illustrer les conditions d'implantation dans une zone.

## Section 01. Historique du parc industriel

L'implantation des zones industrielle s'inscrit dans un cadre essentiellement de production et de livraison des produits industriels, les entreprises favorisent une implantation en un même lieu géographique, qui tend à être spécifique qui se caractérise principalement par une proximité des grands axes routiers et ferroviaires, mais aussi la présence de matière première.

### 1. Naissance des zones industrielles.

Le berceau des zones industrielles se trouve en Grande-Bretagne, elles furent entreprises à la fin du 19<sup>ème</sup>. Celles-ci ont été mise en place par plusieurs unités de production; les premières usines sont apparues quelque peu accidentellement, cependant, leur apparition ultérieure représente un acte organisé qui a suivi une certaine idée de l'urbanisme et du concept régional. Le premier parc industriel, Trafford Park, a été créé par une société nommée Shipcanal and Docks près de Manchester en 1896.

Les parcs industriels, dont l'émergence a été motivée par des concepts de politiques régionales, ont été fondée dans les zones de crise de la Grande-Bretagne dans les années 1930; il y en avait 46 en 1960. Les premières zones industrielles pionnières se trouvaient dans des villes telles que Letchworth ou Welwyn et nous pouvons même trouver leurs prédécesseurs - des modèles de peuplement victoriens tels que Bournville, New Earswich et Port Sunlight.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Jarmila Vidová, INDUSTRIAL PARKS - HISTORY, THEIR PRESENT AND INFLUENCE ON EMPLOYMENT, 2010 .p

## **Chapitre I Vu d'ensemble de l'évolution des zones industriels dans le monde**

---

Ce n'est qu'à partir des années 1950 que les zones industrielles se généralisent dans nombreux pays industrialisés. Face à la globalisation de l'économie, le contexte et les enjeux des politiques de localisation se trouvent fortement renouvelés. Si la localisation des industries était à l'origine tributaire de la disponibilité des matières premières, aujourd'hui, et notamment avec l'évolution des moyens de transport, de nouvelles conditions de mobilité sont offertes et les activités industrielles connaissent moins de contraintes de localisation et se dessine alors une économie d'archipel.

### **1.1. Historique du parc industriel**

Le regroupement d'activités en un même lieu géographique est très ancien car il répond toujours aux mêmes besoins (la présence de matière première, de main-d'œuvre, de transports, de la clientèle, ou d'autres activités connexes). Les études archéologiques menées sur les villes de l'antiquité montrent fréquemment un regroupement des activités de production de certains quartiers concentrés sur des activités précises comme la poterie, le travail du métal ou du textile, ou la production dérivée de la production agricole comme les huileries ou les fabriques de savon.

#### **1.1.1 Le zonage dans la révolution industrielle**

Entre 1303 et 1325, le quadruplement de la superficie de l'arsenal de Venise, protégé par une enceinte secrète de 25 hectares, lui permet de devenir le premier Parc industriel du monde, grâce au développement naval permis par le système d'enchères pour les convois de galères en Méditerranée.<sup>2</sup>

Aujourd'hui, le zonage tente de concentrer les activités sur un même périmètre. On ne trouve presque plus une zone consacrée à une activité exclusive mais certaines logiques de développement restent les mêmes. Les voies de transports avaient une importance

---

<sup>2</sup> Wikipedia

## **Chapitre I Vu d'ensemble de l'évolution des zones industriels dans le monde**

---

particulière autrefois comme aujourd'hui aussi bien en termes d'alimentation en matières premières qu'en moyens de commercialiser la production. Les voies romaines, par exemple, permettaient à une ville située sur un carrefour routier de prospérer en concentrant les activités de production. Les ports maritimes ou fluviaux étaient aussi des facteurs importants de concentration de l'activité. Schématiquement, la région environnante fournit les matières premières, qui sont canalisées par un réseau de transport routier ou fluvial vers la cité, où a lieu la transformation des matières premières en produits finis ou semi-finis qui sont consommés sur place, transportés vers la région environnante ou exportés plus loin.

La révolution industrielle marque un tournant majeur dans le développement économique aux XIX<sup>e</sup> et XX<sup>e</sup> siècles. Les grandes innovations industrielles, les nouveaux modes de production, les progrès scientifiques ou encore l'essor des nouvelles infrastructures de communication ont conduit les activités industrielles à un regroupement sans précédent. Les premières villes totalement tournées vers une puissante et spécifique activité industrielle comme les mines.

### **1.1.2 La première génération de parc industrielle**

La première génération de parcs industriels a été créée au début des années 1970. Ces parcs étaient tirés par le développement du secteur public et exploitée avec des subventions gouvernementales pour les services et installations. Ils étaient basiques par rapport aux normes modernes, avec une architecture simpliste offrant halls et espace de rangement. Au fil des décennies, l'étendue des services fournis par les parcs industriels est devenu plus sophistiqué et holistique. À la fin des années 1970 et dans les années 1980, la nouvelle génération des parcs industriels a été construite avec une plus grande attention accordée aux exigences de la science, la technologie et les affaires.<sup>3</sup>

Au cours des années 1990, les parcs industriels ont émergé avec une plus grande

---

<sup>3</sup> Fiorenza Belussi et Katia Caldari A l'origine du quartier industriel: Alfred Marshall et l'école de Cambridge, 2009

## **Chapitre I Vu d'ensemble de l'évolution des zones industriels dans le monde**

---

flexibilité dans l'utilisation des bâtiments et de l'espace, et une gamme plus large de services de soutien fournis aux entreprises. Là était un passage progressif de l'octroi de licences ad hoc au secteur privé à des partenariats public-privé planifiés et coordonnés. La participation du secteur privé a permis d'améliorer les services, d'augmenter les produits différenciation et concurrence hors prix. La plus récente vague de parcs industriels construits depuis la fin des années 90 visent à promouvoir de nouvelles industries et technologies innovantes, ainsi que de créer des environnements attrayants pour les employés avec des installations telles que le logement, les soins médicaux services, commerces et établissements d'enseignement. Le secteur privé développe, possède et exploite le parc sur une base de recouvrement des coûts. L'autorité ne réglemente que les activités au sein de la limite du parc et sous-traite les fonctions essentielles au secteur privé.

Aujourd'hui, les parcs industriels ne peuvent contribuer au développement industriel que dans le cadre d'une stratégie de développement. Sans politiques macro-économiques assurant une activité favorable climatique et sans infrastructures électriques et de transports adéquats, investissement dans un domaine peut être gaspillé. Il est également crucial que les parcs industriels bénéficient des efforts d'innovation qui sont développés au niveau national et régional où ils sont implantés. Certains parcs industriels sont plus axés sur les activités d'innovation, étant soit des parcs technologiques, soit des parcs scientifiques. Pour le ces derniers, des acteurs importants dans le domaine de l'innovation comme les universités, les centres de recherche, les technologies des bureaux de transfert et des bureaux de brevets sont situés dans le parc et peuvent donc contribuer directement à l'innovation parmi les locataires des parcs. De plus, ils contribuent au positionnement du parc.

### **Section 2 : Finalités de la zone industrielle**

## Chapitre I Vu d'ensemble de l'évolution des zones industriels dans le monde

---

Les parcs industriels peuvent être utilisés pour surmonter les obstacles et accélérer le développement économique en attirant des entreprises innovantes, conduisant à la fois à plus d'emplois et à une plus grande assiette fiscale

### 2.1. Définition de la zone industrielle et zone d'activité

#### 2.1.1. Définition de la zone industrielle

La définition de la zone industrielle est multiple, diffère selon les auteurs et les pays. La zone industrielle et la zone d'activité se définissent par leur nature, leurs objectifs et leurs situations géographiques. (Quelques ouvrages spécialisés en droit de l'urbanisme esquissent des définitions sommaires de la zone industrielle). Elle est définie comme un « Ensemble de terrains à destination industrielle » ou comme un « lieu aménagé et équipé spécialement pour l'installation d'activités industrielle ».<sup>4</sup>

Elle apparaît comme « un espace de terrain nu de surface variable (de quelques milliers de mètres carrés à quelques milliers d'hectare), Juridiquement et techniquement apte à recevoir un certain nombre de bâtiments et d'installations industrielles ou d'entrepôts et, il est fonction, outre de la surface de la zone, de la densité de construction autorisée et de la taille des lots celle-ci pouvant varier de quelques centaines de mètres carrés à quelques dizaines d'hectares ».<sup>5</sup>

Une zone industrielle est prévue dans le but d'un développement industriel qui se compose souvent d'industrie lourde, et est généralement située à la périphérie d'une ville.

Les zones industrielles, également connues sous le nom de parcs industriels ou de zones industrielles, sont des zones décrites et prévues pour le développement industriel. Les zones industrielles sont généralement situées à l'extérieur ou aux abords du quartier

---

<sup>4</sup> P. SAFFACHE, 2002, p.136.)

<sup>5</sup> Masson J.L « situation et devenir des zones industrielles » Revue de géographie de Lyon N°04 1984.

## Chapitre I Vu d'ensemble de l'évolution des zones industriels dans le monde

---

résidentiel central de la ville et sont caractérisées par l'accès au transport qui comprend la route et le rail. Par conséquent, les zones industrielles peuvent être trouvées à proximité ou plus d'un mode de transport se synchronise avec les ports, les autoroutes, les aéroports et les chemins de fer.

- ❖ Une zone industrielle est une "étendue de terrain lotie et aménagée conformément à un plan d'ensemble et destinée à être utilisée par un ensemble d'entreprises industrielle".<sup>6</sup>
  
- ❖ Une zone industrielle est un ensemble de terrains spécialement aménagés et équipés à l'initiative d'un maître d'ouvrage généralement public, pour accueillir des activités industrielles.
  
- ❖ Une ZI est constituée de terrains de grande taille et accueille majoritairement des entreprises de productions industrielles, de construction ou de commerce.

### 2.1.1. 1. L'origine des zones industrielle

L'appellation originelle de «zones industrielles» qui découle du rôle central de ce secteur d'activité, qui encore très fréquente pour les créations des années 60 et 70, va progressivement être remplacée par l'expression «zones d'activités».

Le concept de zones industrielles a pris comme base le principe de zonage qui préconisait le respect de trois fonctions dont:

- ❖ Sauvegarder la valeur des propriétés
- ❖ Assurer une croissance ordonnée et harmonieuse
- ❖ Protéger l'intérêt et le bien-être général.

---

<sup>6</sup> Chaif.M « zone industrielle et développement local : quelle articulation ? » Université de Tlemcen Revue de recherche N°08/2010,2010

## Chapitre I Vu d'ensemble de l'évolution des zones industriels dans le monde

Le zonage constitue un instrument de politique économique et d'aménagement du territoire à l'échelle nationale, autant qu'un outil de politique urbaine au niveau des villes. Il connaît un développement particulièrement marqué en ce qui concerne la problématique industrielle et, par ricochet, concernant les fonctions tertiaires et de conception durant les années de forte croissance économique des décennies Trente Glorieuses.

**Tableau N°01 : La première réalisation d'une zone dans le monde**

Pays	Observation
Angleterre	La première réalisation d'une zone industrielle était en 1896 nommé Trafford Park à Manchester, c'est une zone qui a été créé par des particuliers, mais depuis la crise économiques la majorité des zones industrielles ont été créés par l'Etat
Itali	La première réalisation est ancienne, elle date de 1904, c'est la zone industrielle de Naples du a l'initiative de promouvoir le redressement de l'économie italienne à l'époque
France	C'est dans le cadre de la loi d'aménagement du territoire du 8 aout 1950 que la première fois, il fut question des zones industrielles
Allemagne	En Allemagne la zone industrielle est un instrument urbanistique, elle apparait au sien des plans régulateur dans l'aménagement, ce sont les communes alors qui mènent une politique des zones industrielles
USA	Les premières zones industrielles ont été réalisés en 1900, le nombre de zone ne dépassait pas les 3 zoning, jusqu'en 1945 leur nombre augmenta à 30 zoning, mais depuis ils se multiplièrent à 700 en 1960 et plus de 3000 zones aujourd'hui

Source : adapté de Merenne-Schoumaker 197

### 2.1.2. Définition de la zone d'activité

La zone d'activités est un outil majeur de la politique de développement économique des collectivités, la zone d'activités est entendue comme " un espace aménagé selon une

## Chapitre I Vu d'ensemble de l'évolution des zones industriels dans le monde

---

démarche volontariste par un agent économique en vue d'être commercialisé (vendu ou loué) à des entreprises (secteur marchand), afin que ceux-ci puissent exercer leur activité économique“. Sa finalité doit être de répondre au mieux aux besoins des entreprises autant pour les fixer durablement sur le territoire que pour les attirer lors de leur recherche d'un site d'implantation<sup>7</sup>

### 2.1.2.1 Les sigles des différentes zones d'activité

Une zone d'activité ou encore une zone d'activités économiques (ZAE), englobe une dizaine de catégorie de zones dans de nombreux domaines et qui ont pris un poids déterminants dans l'économie. Voici une liste de zones qui découlent de la (ZAE)<sup>8</sup>.

- Les zones artisanales (ZA) ;
- Les zones commerciales, aussi appelées zones d'activité commerciale (ZC ou ZAC) ;
- Les zones industrielles, aussi appelées zones d'activité industrielle (ZI ou ZAI
- Les zones logistiques (stockage et distribution des produits) ;
- Les zones d'activités de services ;
- Les zones mixtes (activités industrielles, entreprises logistiques, activités technologiques, commerce...) ;
- Les zones portuaires et aéroportuaires ;
- Les zones d'activités technologiques ;
- Les zones spécialisées (activités industrielles spécifiques) ;
- Les technopoles où se concentrent entreprises, centres de recherche, et universités.

Leurs tailles sont variables, de quelques milliers de mètres carrés (zones artisanales) à quelques milliers d'hectares (zone industrielle et portuaire de Fos-sur-Mer 7000 hectares). A propos de la catégorie zone industrielle (ZI) celle qui nous intéresse le plus

---

<sup>7</sup> <http://www.zonedactivite.com>

<sup>8</sup> Wikipédia

## Chapitre I Vu d'ensemble de l'évolution des zones industriels dans le monde

---

elle peut être définie comme « Une zone industrielle est une étendue de terrain lotie et aménagée conformément à un plan d'ensemble et destinée à être utilisée par un ensemble d'entreprises industrielle »<sup>9</sup>. Elle peut être définie aussi comme un ensemble de terrains spécialement aménagés et équipés à l'initiative d'un maître d'ouvrage publique ou privé, pour accueillir des activités industrielles.

### 2.2. Le rôle de la zone industrielle :

Les parcs industriels sont l'un des facteurs les plus importants soutenant une économie positive développement. Un parc industriel est basé sur une philosophie d'intégration de relativement différentes fonctions (fonction de production, et celle de services).

Le rôle dévolu aux zones industrielles était donc un rôle d'accueil d'entreprises et d'emplois dont il fallait prévoir la quantité, la structure ainsi que les besoins induits en termes de logement, de transport. Donc, les zones industrielles sont créées pour prendre en charge les problèmes récurrents du sous-développement, de chômage et de pauvreté.<sup>10</sup>

Le rôle de la zone se résume comme suit :

- Les aménagements et équipements préalables constituent un aspect incitateur à la création de nouveaux établissements capables d'adapter l'emploi à la croissance démographique.
- Le principe de zonage qui fut à l'origine de la naissance des zones industrielles favorise la croissance raisonnée des villes en attribuant à chaque espace approprié sa fonction urbaine, ce qui évite un mélange de fonctions pour la collectivité.
- Un outil efficace pour la promotion des économies régionales, la création d'emplois et atteindre les disparités régionales.
- Les zones industrielles représentent des avantages d'ordre économiques non

---

<sup>9</sup> CHARIF MUSTAPHA, (2010), « Z.I et développement local : quelle articulation », Revue du chercheur, N°08.

<sup>10</sup> mémoire de master , université Mouloud Mammeri de Tizi-Ouzou .2017.

## Chapitre I Vu d'ensemble de l'évolution des zones industriels dans le monde

---

négligeables, la viabilisation et équipement préalable des sites diminuent considérablement les couts d'installation pour les industriels et stimulent les investissements dans les secteurs secondaires.

- Les zones industrielles jouent également un rôle important dans la croissance et le développement des infrastructures, principalement dans le secteur des transports.
- Concernant le transport des matières premières de produits finis ou semi-finis, des expéditions en gros peuvent être envisagées et réduire considérablement les coûts.

### 2.3. Conditions implantation des zones industrielle

Il doit avoir de nombreuses conditions pour s'implanter dans une zone industrielle, et ces conditions sont les suivantes :

- a) Le domaine doit être relativement large et cohérent, ou au moins être reconnaissable.
- b) Contenir à l'intérieur de ses frontières un groupe d'usine qui représentent diverses branches industrielles telles que l'intégration et la coopération, et ces relations travaillent pour concentrer les processus de production, et ainsi créer une valeur économique élevée qui contribue à la pleine exploitation des ressources naturelles et à la vitesse dans les processus de production, et ainsi travailler pour augmenter la production et réduire les dépenses des entreprises.

- **Classement de l'industrie :**

Les catégories de l'industrie sont classées comme suit :

- L'industrie légère peut être implantée dans n'importe quel quartier résidentiel.
- Industrie lourde qui reste en place pour des raisons géologiques, géographiques ou économiques (mines, marines et ateliers miniers).
- Industrie privée.

- **Principes de préparation d'une zone industrielle :**

## Chapitre I Vu d'ensemble de l'évolution des zones industriels dans le monde

---

La préparation d'une zone industrielle est un processus coûteux financièrement, il est donc nécessaire de mener une étude préalable pour éviter les erreurs sur les plans sanitaires, social, économique et technique résultant de l'existence d'une zone industrielle :

- Une étude de la géologie et de la topographie du terrain pour savoir si le terrain est adapté et non sujet aux inondations ou aux glissements de terrain.
- Une étude climatique pour connaître l'effet de l'atmosphère sur les machines et les travailleurs.
- Étude des conditions économiques, sociales et démographiques des communautés urbaines entourant le territoire destiné à être préparé à l'industrie.
- Connaître les types et modèles d'usines à placer.
- Préparer des cartes détaillées de la région.

- **Facteurs affectant le choix des zones industrielles dans les villes**

- Les superficies urbaines occupées par les industries actuelles, les superficies dont elles auront besoin à l'avenir.
- Les parcelles disponibles dans l'espace urbain, leurs caractéristiques, leur coût et leur propriété.
- Services requis pour les travailleurs, tels que le logement, les centres de divertissement.
- L'adéquation du site en termes de topographie et de nature du sol, son adéquation et la nature de son climat.
- Types et nombres de main-d'œuvre requise, ainsi que leurs emplacements et leur résidence.
- Types et quantités de services de base requis, tels que le carburant, l'électricité, l'eau, le réseau d'égouts, les lignes de transmission téléphonique, les méthodes de transport, les lieux et capacités de production, les itinéraires du réseau de distribution pour eux, et le coût de leur livraison à l'emplacement approprié.

## Chapitre I Vu d'ensemble de l'évolution des zones industriels dans le monde

---

- La validité du transport externe pour le transport des matières premières et produites, et des travailleurs, ainsi que leur adéquation et leur efficacité.
- Les marchés sur lesquels la production est censée être distribuée, et la quantité à distribuer sur chaque marché ; parce que certains produits sont destinés à la consommation locale et d'autres sont produits pour des marchés éloignés.

- **Équipement de zone industrielle**

La zone industrielle est divisée en cinq sections :

- a. Un espace dédié pour chaque usine et institution.
- b. Un espace de service communs (production et distribution d'énergie, chemins de fer, terminaux de fret, lieux de déchargement, usines d'incinération de déchets).
- c. Un espace de service publics (caserne de pompiers, régie des eaux, voirie, courrier, téléphone).
- d. Constructions collectives (dispensaire, restaurant, poste de garde).
- e. Espaces vides ou tampons, espaces verts ou espaces pour agrandissement futur.

- **Taille typique d'une zone industrielle**

Les opinions des chercheurs divergent pour déterminer la taille typique de la zone industrielle de la ville. Certains d'entre eux croient à tort qu'une zone de terrain vacant est réservée à l'expansion de la zone à l'avenir ; parce qu'il s'efforce de garder une zone de terrain précieux dans la ville vide et sans exploitation pendant une longue période de temps. D'autres soulignent la nécessité de réserver une superficie de terrain pour l'expansion future de la zone industrielle et de son fabricant, et la raison en est que la croissance de la zone industrielle augmente la valeur de terrain et que les périphéries de la zone sont exploitées. À des fins non industrielles, il est donc préférable d'acheter le terrain nécessaire à l'expansion de la zone à l'avenir dès le début lorsque son prix est bas. Quant à la taille type d'une zone industrielle, elle varie d'un pays à l'autre, et d'un endroit à un autre, en fonction des types d'industries qui existent, des superficies qu'elles occupent, de la quantité de leur production, du coût du terrain, le coût

## **Chapitre I Vu d'ensemble de l'évolution des zones industriels dans le monde**

---

d'amélioration du terrain, la taille d'investissement industriel, la taille de la ville et les services ou installations disponibles.

### **Conclusion**

De leur élaboration à leur mise en fonction, les ZAE s'intègrent complètement dans l'économie d'un territoire. Ce sont des zones aménagées par les collectivités dans le but de d'attirer ou de créer des activités. Par conséquent, elles sont en interaction avec de multiples éléments et acteurs du développement économique.

Aujourd'hui les perspectives de croissance économique sont largement conditionnées par les notions de mobilité, de mixité et de durabilité. Les ZAE sont au cœur des transformations de la mobilité à l'échelle d'une aire urbaine, portes des communes et s'affichent comme des vitrines de l'économie locale. Les parcs industriels représentent un facteur qui a une certaine influence sur la croissance économique. Il crée les conditions qui aident d'importants investisseurs étrangers à s'établir de nombreux pays. Les parcs industriels peuvent contribuer à la réalisation de nombreux objectifs d'innovation et de stratégies de développement durable. Des parcs bien aménagés et équipés stimulent la délocalisation des industries vers les zones semi-urbaines ou rurales, contribuent à désengorger et à dépolluer métropoles, renforcer la base industrielle des villes petites et moyennes et réduire migration rurale-urbaine.

***Chapitre II***  
***Implantation des zones industriels***  
***en Algérie***

## **Introduction**

Une zone industrielle est un espace géographique adapté à un usage industriel (usines, entrepôts...). Elle est constituée de bâtiments industriels appartenant à des bailleurs propriétaires qui ont donné en location leurs actifs immobiliers à des entreprises.

L'Algérie après son indépendance, a opté pour une politique d'industrialisation basée sur l'industrie industrialisante. Cette politique a permis la création de grandes entités économiques industrielles agglomérées sous formes de zones industrielles.

Ce chapitre sera constitué de deux sections dans la première section nous allons parler de l'industrie industrialisante en Algérie, la dernière section sera réservée pour parler sur l'implantation des zones industrielles.

### **Section 1 : Notion de base sur l'industrialisation en Algérie :**

L'industrialisation constitue un processus, plus précisément selon François Perroux, « la structuration de tout un ensemble social sous l'influence d'un complexe coordonné de machine ». Nous sommes ainsi rendus sensibles à une distinction féconde entre l'industrie en tant qu'elle est un ensemble concret de machine orienté à la production d'un bien particulier et l'industrialisation, processus induit par l'industrie, débordant très largement le secteur économique qui en constitue l'origine. Cette distinction, utile en quelque pays sous-développé que ce soit l'est très spécialement en Algérie, où nous trouvons plus nettement qu'ailleurs cette distinction, presque cette opposition. Nul ne conteste l'existence d'industries importantes en Algérie, à tel point qu'il est difficile de les énumérer toutes. Il ne s'agit pas seulement du reste, comme dans beaucoup d'autres pays sous-développés, de l'existence de ressources de base. L'Algérie dispose en effet d'une énergie surabondante et sous les formes les plus à même de susciter l'industrie, le pétrole et le gaz constituant une matière première essentielle de l'industrie moderne. Elle détient en outre des minerais en abondance relative et souvent d'excellente qualité, fer.

## 1. Implantation Industriel en Algérie :

L'industrie est l'une des activités les plus importantes par lesquelles l'Algérie cherchait à atteindre ses buts fondamentaux durant la période de son développement.

C'est dans le cadre d'une politique d'industrie industrialisante que l'Algérie a entamé son programme de développement.

### 1.1. La stratégie d'industrialisation :

La stratégie d'industrialisation en Algérie est passée par deux phases ;

#### La première phase :

Elle s'est distinguée par l'existence de trois plans de développement dont l'industrialisation s'est taillé la part du lion.

#### Le premier plan triennal (1967-1969) :

Ce plan fut conçu comme l'amorce d'une véritable planification, « il avait pour but de commencer à réaliser les objectifs arrêtés dans le cadre des perspectives, mais surtout de préparer les administrations à l'effort de développement ». <sup>11</sup>

Son objectif fut la mise en place de support technique et institutionnel en vue de rendre opérationnelle la stratégie de développement à long terme.

L'industrie se tailla la part du lion avec un taux de 50 % d'investissement total du plan triennal (9.124 milliards de DA), principalement les hydrocarbures, la pétrochimie, la sidérurgie et la mécanique : ces branches représentaient 83.3 % du total des investissements industriels du plan triennal, dont 50 % pour les seuls hydrocarbures qui s'est traduit par le déchainement d'un grand nombre de projets de base (hydrocarbures-mécanique), ses buts étaient ;

Le lien vertical entre les différentes branches de l'industrie et l'intégration de l'agriculture dans l'industrie.

La concentration sur le rôle de l'industrie en le rendant le moteur essentiel pour les

---

<sup>11</sup> Brulé.J.C et Fontaine Jacques : L'Algérie ; volontarisme étatiques et aménagement du territoire, Alger, OPU, 1986, page 143

autres activités d'administratives.

### **Le premier plan quadriennal (1970-1973) :**

L'industrie continua d'avoir la plus belle part avec 12400 millions de dinars soit 44,7 % du total d'investissements du plan ;

La pétrochimie avait absorbé 4573 millions de dinars, soit 36 % du total des investissements industriels.

La sidérurgie a bénéficié de 1900million de DA, soit environ 15 % du total d'investissements industriels.

L'industrie mécanique a bénéficié de 1275 millions de DA, soit 10 %

Ce plan s'intéressait à l'équipement des pôles industriels littoraux ; complexe d'El-Hadjar à Annaba ; la sidérurgie, le pôle d'Arzew et de Skikda ; l'hydrocarbure et la pétrochimie- la zone industrielle à Rouïba a passé de 600 à 7000 emplois et à El Reghaya ; la mécanique et l'électricité.

L'achèvement de la mise en place des industries en substitutions pour lesquelles la participation du secteur privé est notable.

Il a réservé une bonne place au secteur du textile avec l'entrée de production de cinq complexes ; Draa ben khedda, Oued Tlélat, El Karma, Batna et Constantine.<sup>12</sup>

### **Le second plan quadriennal (1974-1977) :**

Ce plan s'intéressait au renforcement des pôles littoraux en augmentant la capacité de production et en établissant de nouvelles unités, sa majorité était spécialisée en hydrocarbures suite à l'augmentation de sa demande dans le marché mondial ainsi à sa considération comme une essentielle source financière pour développer le pays.

Le secteur industriel a bénéficié de 48000 millions de DA soit 43.4 % du total des investissements, principalement ;

La pétrochimie avait absorbé 195000 millions de dinars, soit 40.26 % du total des investissements industriels, la sidérurgie a bénéficié de 5865million de DA, soit

---

<sup>12</sup> Brulé .J.C : et Fontaine Jacques : L'Algérie ; volontarisme étatique et aménagement du territoire Alger, OPU, 1986, p146.

12.21 % du total d'investissements industriels. L'industrie mécanique a bénéficié de 6238 millions de DA, environ soit 13 %.

Ce qui l'a distingué est l'expansion de l'industrie dans les zones intérieures en haut plateau et le Tell, dans son implantation la priorité a été donnée à l'est et l'ouest du territoire national afin de réaliser l'équilibre régional et l'expansion de la production et du développement à travers tout le territoire national.

Ce qui a été marqué dans cette phase est :

L'intérêt à l'hydrocarbure en première priorité, car il était une importante source de financement pour l'état notamment en devise.

L'intérêt à l'industrie de base qui a bénéficié par 2/3 du total d'investissements industriels par contre à l'industrie légère qui a été marginalisée.

Etablissement environ de 500 unités industrielles dans le pays.

Le renforcement des infrastructures du pays par la construction des aéroports et des routes. L'endettement extérieur de 4.2 milliards DA pour financer le reste du développement des deux plans quadriennaux.

Elle a produit plusieurs déséquilibres apparus à la fin des années soixante-dix et au début des quatre-vingts ; le niveau de vie a très peu progressé, des tensions (habitat par exemple) se sont manifestées, la dépendance alimentaire devenant inquiétante (l'agriculture stagne).

### **2<sup>ème</sup> phase (1980-1989) :**

Cette phase s'est déroulée au temps des changements radicaux connus par l'Algérie dans le domaine politique et économique caractérisé par l'ouverture à l'économie du marché, le reculement des investissements et l'autorisation d'importation sans restriction.

L'Etat algérien a évalué son expérience d'industrialisation en se basant sur l'actualité économique et politique afin de corriger les négatifs et éviter les déséquilibres en mettant des changements structurels géants plus adéquats à la réalité économique et à la concurrence.

Ses objectifs sont précisés dans les deux plans quinquennaux.

**Le premier plan quinquennal (1980-1984) :**

Il a été planifié afin de répondre aux besoins sociaux du pays, parmi ses buts c'était le début de la restructuration du secteur industriel en 1981 dans le but de décomposer les sociétés industrielles géantes à cause de leurs gestions difficiles et de préciser leurs rôles économiques par exemple : la société géante SONATRACH a été divisée en 13 institutions spécialisées, cette opération a inclus 60 sociétés nationales ont été divisées à environ 200 nouvelles institutions spécialisées nationales et régionales .<sup>13</sup>

L'état a suivi la politique d'austérité stricte et a donné la propriété à l'investissement dans le secteur agricole au temps qu'il avait intéressé aux pôles industriels intérieurs tels que : Constantine, Tiaret, le dépeuplement de l'industrie dans les zones sahariennes telles que Ghardaia, Touggret et Biskra, dans les zones montagnardes notamment la zone des Ouarés en s'intéressant à l'industrie manufacturière.

Les buts du plan peuvent être résumés dans le domaine industriel comme suit ;

- ✓ Le redoublement d'efforts pour compléter le reste des programmes des périodes précédentes plus rapidement à moins coûts pour rattraper le retard amassé dans certains secteurs
- ✓ La recherche d'une intégration de prochains projets et une participation plus étendue des capacités nationales.
- ✓ Donner la priorité aux activités qui contribuent au développement de l'agriculture, de l'irrigation et du logement d'une part et répondre aux besoins nationaux de produits de première nécessité d'autre part.
- ✓ L'utilisation rationnelle d'énergie nationale et la maîtrise de nouveaux programmes pour développer les capacités nationales.
- ✓ L'incorporation optimale des moyens en améliorant les outils de la gestion, le développement de l'information industrielle et de la fonction de maintenance en promotionnant l'opération de la formation.

---

<sup>13</sup> Sebbagh Azzedine « l'impact des déchets industrielle sur la dégradation de environnement urbain des villes courtières », thèse de doctorat en ingénieurs d'états, université Ben M'hidi, OBE, 2007, p34.

- ✓ Le développement de petites et moyennes industries et l'encouragement de la constitution des industries consolidaires.

### **Le second plan quinquennal (1985-1989) :**

Il est apparu dans une période qui s'est caractérisée par des challenges et des nouvelles données parmi eux :

Une baisse des revenus du pays en devise notamment en 1986 due à une baisse inattendue du prix du pétrole dans les marchés internationaux.

Un recul des taux de développement économique.

Le début des réformes économiques dans le pays dans tous les domaines.

Les objectifs du deuxième plan quinquennal concernant le secteur industriel peuvent être cités dans les points suivants :

Veiller à ce que le reste des programmes soit accompli.

La pérennité du secteur industriel comme un secteur principal.

La prise en considération des exigences de l'aménagement du territoire en réduisant les percussions du déséquilibre résultant de la concentration des activités industrielles dans les centres urbains et les zones côtières.

La continuité de concrétiser les objectifs soulignés dans la charte nationale qui vise à assurer une vie décente pour tous les citoyens.

Le choix d'une technologie efficace pour créer des postes de travail, mais non concurrente surtout dans les domaines dépourvus de tout caractère stratégique.

### **La période (1990-1993) :**

#### **• Les plans annuels (1990-1993) et le processus d'industrialisation :**

Suite aux données économiques de l'Algérie (l'accumulation de la dette extérieure, les pressions du fond monétaire international (FMI) et l'augmentation des besoins du marché de la consommation nationale), les autorités étaient dans l'obligation de retourner vers la politique des hydrocarbures avec une utilisation optimale de ses revenus dans les domaines productifs ainsi que la libération de la machine économique de l'emprise de l'administration, de la bureaucratie et de la transition de l'économie planifiée vers l'économie du marché.

Pour cela, elle a adopté une certaine réforme présentée dans la prise d'un ensemble de lois économiques depuis 1987, qui a mis l'accent sur la décentralisation de la gestion, elle s'est caractérisée également par l'adoption de plans annuels de 1990 et l'annulation des plans à court terme qui sont devenus non valables. Les plans annuels visent à :

- ✓ Placer des orientations à moyen terme concernées par les politiques sectoriels.
- ✓ Les plans annuels se basaient sur l'industrie et les services pour que les hydrocarbures ne soient pas la seule source de la devise.
- ✓ La poursuite des programmes d'eau et le remuement des programmes du logement et celles du secteur d'agriculture pour encourager l'industrie à doubler sa production (l'industrie de préparation).
- ✓ L'encouragement de petites et moyennes industries notamment dans des zones déshéritées.

**Après 1994 :**

Après 1994, l'Algérie s'est retrouvée incapable de payer ses dettes extérieures pour la première fois dans son histoire ce qui l'a obligé à suivre les instructions du fond monétaire international FMI, la plus importante la diminution du prix de la conversions du dinars, la vente de plusieurs sociétés étatiques, l'annulation du monopole et du renforcement des produits de première nécessité , le recul du rôle de l'état dans le cautionnement des problèmes sociaux et l'ouverture de l'exportation.

Ce qui a engendré une deuxième restructuration du secteur industriel, a résulté la décomposition de plusieurs unités, l'exposition d'autres à la privatisation, congédiement des travailleurs et l'augmentation des taux du chômage qui arrivait en 1995 à 2.1 millions personne.

La politique algérienne du début 1994 à ce jour, s'est basée principalement sur l'encouragement et la promotion des investissements locaux et internationaux (étrangers) dans le but de soutenir les priorités de l'état qui se présentaient notamment dans l'augmentation de ses recettes en devises, la création de nouveau poste d'emploi et

le développement d'exportation hors hydrocarbures.

## **Section 02 : Implantation des zones industrielles en Algérie**

En Algérie, la plupart des ZI et ZA sont créés à partir des années 1970 suivant une Politique d'encouragement d'un développement local et régional (CHARIF MUSTAPHA, 2010). Les ZI en Algérie ont été conçues dans le double objectif d'accueillir des unités industrielles et de servir de point de départ pour l'effet entraîné (rayonnement) sur les espaces locaux (TAZIBT L, 2003).

Dans le contexte des pays en développement, les ZI sont créés pour objectif de prendre en charge les problèmes récurrent du sous-développement, notamment les problèmes de chômage, de pauvreté.

### **1. Evolution des zones industrielles en Algérie**

Dans le contexte des pays en développement, les ZI sont créés pour objectif de prendre en charge les problèmes récurrent du sous-développement, notamment les problèmes de chômage et de pauvreté

#### **1.1. Evolution des zones industrielles**

Le décret n° 73-45 du 28 février 1973 et les textes subséquents notamment le décret n° 84- 55 du 3 mars 1984 relatif à l'administration des zones industrielles ont permis de mettre en place un dispositif réglementaire de création et d'encadrement des zones industrielles destinés à recevoir les investissements industriels et dont la gestion à été confiée à des « Entreprises de gestion des Zones Industrielles » (EGZI).<sup>14</sup> Ce dispositif a permis la création de 72 zones industrielles réparties à travers 37 wilayas couvrant une superficie totale de 15000 ha.

#### **1.2. Evolution des ZI selon les institutions chargées de gestion de la zone**

Les données relatives aux zones industrielles diffèrent selon les Institutions chargées de leur réhabilitation et/ou de leur gestion.

---

<sup>14</sup> Le conseil national économique et social, rapport sur la configuration du foncier en Algérie une contrainte au développement économique Alger 2004

**a)SGP (Sociétés de Gestion des Participations)** et à fin 2003, les ZI sont au nombre de 67 occupant une superficie de 14402 ha.

**b) Pour le Ministère de l'industrie**, leur nombre est de 72 (année 1999) pour une superficie de 14818 ha.

**c) les Domaines**, les données sont 70 ZI et 482 ZA pour une superficie de 11000 ha. La taille moyenne des ZI oscille entre 100 et 250 hectares, quelques-unes de ces zones dépassent les 400 hectares.

**d)L'Etat** a transféré vers la sphère économique industrielle près de 11.000 hectares. Cette superficie, au plan domanial, est totalement régularisée et les actes de propriété ont été bien établis au profit des organismes propriétaires (CNERU, URBA, etc.).

**Tableau N°02 : Nombre de zones industrielles en Algérie**

	Nombre de zone	Superficie total ha	Superficie vacante ha			%
			Terrain	infrastructure	Total	
<b>Zone industrielle</b>	72	15000	2334	529	2863	19 %

**Source :** Direction de la PME et PMI de la wilaya de TO, 2016

On dénombre 6500 lots industriels juridiquement créés et publiés au sein des 65 zones industrielles dont 2885 lots régularisés (disposant d'actes notariés). Près de 2.800 lots ont été attribués, de manière effective, sans pour autant être régularisés et ce pour de multiples raisons.

Les opérations de régularisation rencontrent divers obstacles principalement, les désaccords sur les prix de cession, le comportement spéculatif, l'origine de propriété, etc.

Ces problèmes gênent des situations conflictuelles en matière de gestion de ces espaces, tels que le non-règlement des créances exigées par les organismes aménageurs. Les lots de terrains d'assiettes qui ne sont pas encore attribués représentent près de 12 %

du total soit environ 800 lots. Par ailleurs, la majorité des infrastructures situées dans les zones industrielles a souffert d'un manque d'entretien qui a conduit à de multiples dépréciations et dégradations. Face à l'ouverture du pays à l'économie de marché, et suite à un accroissement des intentions d'investir, les zones industrielles en général se sont avérées incapables de répondre normalement aux très fortes sollicitations exprimées relatives à l'accès au foncier industriel. Le point de situation établi à la fin 2000 par le Ministère de l'industrie fait ressortir d'importantes disponibilités foncières gelées à l'intérieur de ces zones industrielles, pour différentes raisons qui se manifeste sous forme de problèmes :

- mode de gestion archaïque (instabilité des gestionnaires, nature administrative des établissements gestionnaires, insuffisance de moyens)
- l'absence de modalités et de procédures claires et transparentes d'accès
- retard mis par des organismes aménageurs dans la viabilisation et la rétrocession des actes notariés
- l'absence d'une gestion rationnelle (taux d'occupation faible, changement de destination...)

Face à cette situation les pouvoirs publics ont pris la décision :

- de geler toute création de zones jusqu'à nouvel ordre
- D'octroyer des crédits budgétaires destinés à la réhabilitation des infrastructures de certaines zones
- de régulariser la situation juridique des lots de terrains cédés
- de réaménager le système de gestion des zones en prévoyant des entités fonctionnant

### **2.1. Cadre juridique des zones industrielle**

L'aspect juridique de la zone industrielle se définit dans le cadre de la loi de l'aménagement du territoire.

#### **2.1.1. Définition juridique de la zone industrielle en Algérie**

La loi 90-29 du 1er décembre 1990 relative à l'aménagement et à l'urbanisme stipule dans son article 12 : « Le Plan directeur d'aménagement et d'urbanisme (PDAU) peut concerner une association de communes présentant une communauté d'intérêts

économiques et sociaux. » Malgré l'association d'intérêts et les liens existant entre les communes du pôle industriel, chaque commune a initié un PDAU dans les limites administratives de sa commune<sup>15</sup>.

Selon l'article 13 de la loi suscitée, la zone industrielle est un équipement d'intérêt national auquel doivent se soumettre les instruments d'urbanisme, à savoir les PDAU

## 2.2. Cahier de charge de la zone industrielle

Le cahier de charge est établi en application des dispositions de la loi n° 82-02 du 2 février 1982 relative au permis de lotir construire .

Il est applicable aux lotissements destinés aux activités industrielles

Il a pour objet de fixer les règles et les servitudes d'intérêt général.

Il fixe les droits, charges et obligations respectifs du lotisseur et de l'acquéreur et notamment les conditions dans lesquelles le lotisseur réalisera l'opération d'aménagement et l'acquéreur édifiera sa construction

Il détermine les rapports tant entre lotisseur et acquéreur qu'entre les acquéreurs eux-mêmes

Il fixe également les conditions de cession des terrains

Il est opposable à quiconque détient ou occupe à quelque titre que ce soit tout ou partie du lotissement

Il doit être rappelé dans tout acte translatif des parcelles à l'occasion de chaque vente

Le lotisseur de la gestion interne de la zone industrielle aussi que l'acquéreur sont soumis à des droits et obligations au sein de la zone industrielle

L'occupation de sol par le caractère industriel et les conditions de l'occupation

<sup>15</sup> <https://ogef.dz>

sont également réglementée

Un cadre juridique est également créé par les mesures de sécurité et de protection de l'environnement

La cession du terrain est également réglementée selon la loi 82-02 relative au permis de lotir et de construire

### **2.2.1 Droit et obligation du lotisseur**

La société de gestion interne de la zone industrielle est chargée de réaliser et de gérer les points suivants

- ✓ Infrastructure externe, même en état de sols voirie et parking ; voie ferrée, assainissement Eau potable, dispositif anti-incendie, électricité et gaz, télécommunication et l'espace vert

### **2.2.2. Droit et obligation de l'entreprise l'acquéreur**

L'entreprise installée au sein d'une zone est aussi soumise à des droits et des obligations dans le cadre du cahier de charge

Terrassement, voirie, assainissement, eau potable ; dispositif anti-incendie, électricité, gaz, télécommunication

### **2.2.3. La gestion de la zone**

La gestion de la zone sera confiée à l'office concerné à la fin des travaux de la viabilité, conformément aux dispositions du décret n 84-55 du 3 Mars 1984 relatif à l'administration des zones industrielles

## **Conclusion**

Sous le fait des circonstances, les pays en voie de développement en général et l'Algérie en particulier éprouvent une expérience de plans de développement dans une étape tardive, donc il est si évident que la réalité de son développement local diffère dans la plupart de ses régions, alors que les stratégies du développement appliquées l'avaient tourné plus sévères, les stratégies dans lesquelles on a espéré d'accroître les capacités de développement dans le centre du territoire urbain en y transmettant une grande quantité de ressources, mais en fait, ce type de stratégies a effectivement résulté en une expansion de bâillements sur le développement territorial et les capacités entre le centre et les communautés rurales isolées.

La naissance des zones industrielles en Algérie fait partie de la grande transition de son économie, d'après le cadre de la loi de l'aménagement du territoire, une zone industrielle est confiée à un organisme spécial ce qui nous a mené à déduire que la relation de la zone avec l'APW et l'APC est indirecte.

### *Chapitre III*

## *Etude descriptive sur l'évolution des exportations dans les zones industrielles en Algérie*

**Introduction**

La zone industrielle est une forme d'agglomération d'entreprises dans un espace géographique, leur apparition revient au 19<sup>ème</sup> siècles en Europe et Amérique, afin de faire face au problème du chômage par la création de l'emploi et limiter l'exode rural, par la fixation de la population autour de ces zones industrielles.

Les réformes affectant le commerce extérieur de l'Algérie constituent un élément important du processus de transformation engagé par le pays à partir de la seconde moitié des années 1980.

Ce chapitre sera constitué de deux section dans la première section nous allons présenter les zone industrielle de l'Algérie ainsi que leurs programme de développement, la dernière section sera réservée pour parler de la libéralisation du commerce extérieur en Algérie particulièrement l'évolution des exportation dans les zones industrielle en Algérie pour enfin discuter le plan de diversification des exportation en Algérie

**Section 01: Présentation des zones industrielle en Algérie**

L'idée de zone industrielle a vu le jour comme une réaction aux désordres et les dysfonctionnements régionaux hérités de la période coloniale, par la concentration de la majorité des activités dans les grandes agglomérations urbaines (Alger, Oran et Annaba) par conséquence réduire la concentration que subissent ces grandes ville littorale mais également éliminer les disparités régionales et donner à chaque région les moyens nécessaires pour assurer son développement.

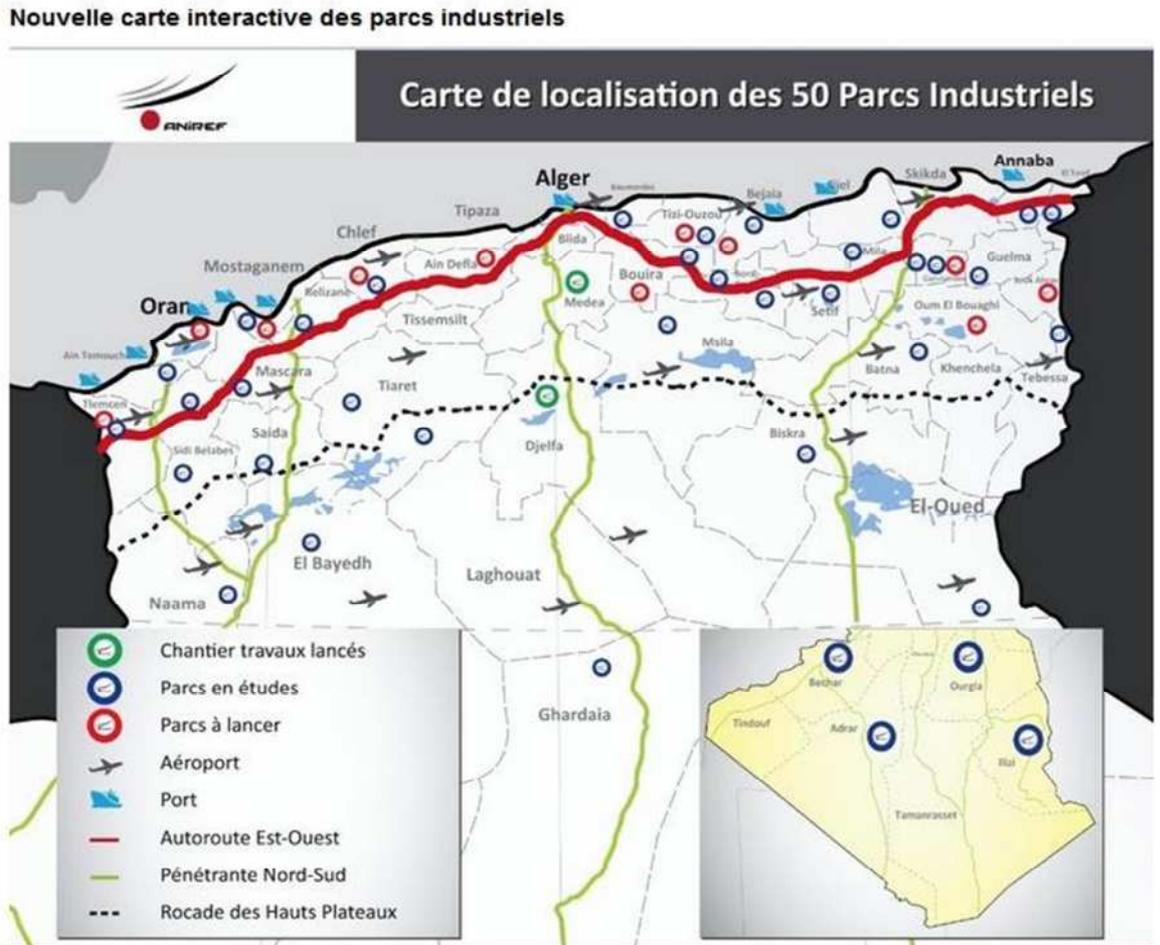
**1.1.Localisation des zones industrielles en Algérie**

Les zones industrielles en Algérie se répartissent en plusieurs catégories en l'occurrence la catégorie géographie, en effet chaque région dispose d'atouts exceptionnels de par sa situation géographique, ses ancrages historiques et culturels privilégiés, la nature de son site, la qualité urbaine et architecturale de son patrimoine immobilier, etc.

L'Algérie dispose actuellement de 72 zones industrielles couvrant une superficie de plus 12 000 hectares. Actuellement elle dispose de plus de 450 zones activités couvrant une

superficie de plus 17000 hectares.

Figure N°01 : Localisation des 50 parcs industriels



Source : <https://earth.google.com/web/>

Cette carte indique la localisation des 50 zones industrielles sur le territoire algérien  
On constate qu'un nombre important de zone industrielle se focalise dans le nord du pays

Et plus précisément dans les wilayas du littoral.

Pour plus de détail voir les tableaux ci-dessus qui explique le nombre de zone dans chaque wilaya et région .

## A. Wilayas du Nord

Tableau N°03 : Localisation de zones industrielles dans les wilayas du nord

Zone industrielle	Nombre	Superficie
Ain Defla	1	131.57
Ain Témouchent	2	334.81
Alger	4	1478
Annaba	3	//
Bejaia	3	209
Blida	3	196
Bouira	1	225.58
Chlef	1	216
Constantine	3	421
Guelma	1	//
Jijel	2	637
Médéa	3	257
Mila	//	2010.4
Oran	5	3218
Skikda	4	//
Souk Ahras	1	48.3
Tizi Ouzou	1	120
Tlemcen	1	218.8

D après les donnés du tableau on constate que la wilaya d'Oran comporte un nombres important de zone industrielle qui est de 5 suivis par Alger , Skikda avec 4 parc industriellepour chacun ,on constate également que les zone sont fortement présente dans les région littoral .

**B. Wilayas des hauts plateaux****Tableau N°04 : Zone industriel des hauts plateaux**

Zone industrielle	Nombre	Superficie
Batna	3	525
Bordj Bou Arreridj	1	182
Djelfa	1	240
Khenchela	1	68.72
Laghouat	1	229.2
M'sila	1	164
Oum El Bouaghi	2	292.48
Sétif	3	669
Tiaret	1	317

D'après le tableau , Batna Sétif sont a la tête du classement avec un nombre de 3 zones industrielles suivis par Oum El Bouaghi avec 2 zones .

**C. Wilayas du sud****Tableau N°05 : Zone industriel des wilayas de sud**

<b>Zone industrielle</b>	<b>Nombre</b>	<b>Superficie</b>
<b>Béchar</b>	<b>1</b>	<b>152</b>
<b>Ghardaia</b>	<b>2</b>	<b>230.7</b>

D'après le tableau, on constate que le nombre des zones industrielles est faible dans la région du sud algérien avec 3 unités seulement.

On constate d'après les trois tableaux ci-dessus que le plus grand nombre de zones industrielles se trouve dans les wilayas du Nord avec un nombre de 39 unités, Tant dit

que les wilayas des hauts plateaux ont bénéficié de 14, pour les wilayas du Sud<sup>16</sup>

## **1.2. Programme de développement des zones industrielle en Algérie**

la réhabilitation des zones industrielles (**ZI**) est du au lancement des deux plans de redressement de l'économie (**PSRE 1 et PSRE 2**).

Le programme de réhabilitation des **ZI** à été initié à partir de 1999 puis relancé en Aout 2005 .Les réformes entamées à partir des années 1990, suite à la crise économique, qui a montrée les limites du système productif Algérien ont reposées la problématique du développement local dans sa double finalité, c'est-à-dire : développement local global avec une insertion régionale mondiale (processus d'intégration à la **ZLE** et à l'**OMC**).

Ces reformes avaient pour objectif de créer et d maintenir un nouveau mode de régulation

se basant sur la rationalité privée, le marché et la valorisation des richesses locales.

Objectifs

Facilitant l'effet industrialisant innovateur comme catalyseur d'une reproduction élargie.

### **1.2. 1.Programme de développement actuelle des zones industrielles**

Selon l'agence d'intermédiation et de régulation foncière Pour répondre à la forte demande du foncier destiné à l'investissement, les pouvoirs publics ont engagé un vaste programme national de réalisation de nouvelles zones industrielles suivant les normes internationales afin de faire de l'Algérie une destination économiquement attrayante.

La réalisation de ce programme a un réel impact économique et social tant au niveau national que régional en contribuant :

- Au développement socio-économique des régions;
- A la stimulation productif durable;
- A la rentabilisation des infrastructures de base;

---

<sup>16</sup> Décret N° 84-55 De 03 Mars 1984 relative a l'administration des zones industrielles.

### **Chapitre III Etude descriptive sur l'évolution des exportations dans les zones industrielles en Algérie**

---

- Au développement et à la croissance de la vocation industrielle des régions pour sortir les localités enclavées de l'isolement <sup>17</sup>

#### **a. La vision future des nouvelles zones industrielles**

- Des projets intégrés comprenant une offre foncière adaptée aux besoins des investisseurs;
- Des sites aménagés dans le strict respect de l'environnement;
- Des espaces bien aménagés, offrant un paysage industriel cohérent et maîtrisé et garantissant aux usagers des zones Une desserte et une connectivité optimales (jonction aux réseaux adaptée au trafic et aux flux);
- Un management moderne et efficient.

#### **b. Les objectifs du programme :**

- a. Augmentation de l'offre foncière destinée à l'investissement;
- b. Structuration du territoire;
- c. Promotion de l'investissement productif hors hydrocarbure;
- d. Mise en synergies des acteurs et des filières;
- e. Confortement de la politique d'équilibre régional;
- f. Amélioration du climat des affaires en Algérie.

#### **c. Les Caractéristiques du programme**

- 50 zones industrielles réparties sur 39 wilayas ;
- Prend en compte les 04 lignes directrices du Schéma National d'Aménagement du Territoire –SNAT- à l'horizon 2030.
- Superficie globale de 12000 Ha ;
- 44 zones industrielles sont à la charge des walis ;
- 6 zones industrielles sont inscrites à l'indicatif de l'ANIREF.<sup>18</sup>

---

<sup>17</sup> <http://www.aniref.dz>

**1.3. Les nouvelles zones industrielles**

Selon L'ANIREF qui est chargée de poursuivre la réalisation des 06 nouvelles zones industrielles dont les travaux ont connu un début d'exécution. Il s'agit des zones industrielles de:

- ❖ EL kseur (BEJAIA)
- ❖ Ksar El Boukhari (Médéa )
- ❖ Larbaatache ( Boumerdes)
- ❖ Oued Nechou (Ghardaia)
- ❖ Ouled Ben Damou (Tlemecen)
- ❖ Sidi Bel Abbes (Sidi Bel Abbes)

Ces réalisations , s'accorde parfaitement avec les objectifs des plans de développement économique, et prend en compte les 04 lignes directrices du schéma national d'aménagement du territoire –SNAT- à l'horizon 2030, et qui sont pour rappel :<sup>19</sup>

- la durabilité des ressources,
- le rééquilibrage des territoires,
- l'attractivité et la compétitivité des territoires,
- l'équité sociale et territoriale.

**Section 2 : Evolution des exportations en Algérie**

L'Algérie a subi des changements économiques depuis son indépendance. A la fin des années 80, elle a vécu une transformation radicale de ses environnements économiques, induits par le passage de l'économie administrée à l'économie de marché. Cette

---

<sup>18</sup> <http://www.aniref.dz>

<sup>19</sup> idem

## **Chapitre III      Etude descriptive sur l'évolution des exportations dans les zones industrielles en Algérie**

---

transformation s'est accentuée par une ouverture internationale, qui offre une opportunité pour le commerce extérieur et aux exportations en particulier.

L'Algérie connaît des progrès indéniables dans les exportations hydrocarbures, elle enregistre toutefois un retard considérable dans les exportations hors hydrocarbures, malgré un dispositif de soutien sensé les encourager, montre que les entreprises algériennes sont réellement soumises à des contraintes qui sont issues soit de leur propre stratégie, soit des différents obstacles et risques liés aux commerce extérieur.

### **2.1. Évolution du commerce extérieur algérien et état des lieux des exportations hors hydrocarbures**

Cette section propose d'étudier l'évolution de la structure du commerce extérieur algérien.

#### **2.1.1.Évolution du commerce extérieur algérien**

Le commerce extérieur algérien a connu différentes mutations à savoir :

##### **a) La libéralisation du commerce extérieur algérien**

Le monopole de l'Etat sur le commerce extérieur a été instauré en 1978 pour rationaliser les importations et mettre les ressources en devises au service du développement.

Néanmoins les monopoles publics ont fini par générer des coûts de transaction très lourds, et des comportements rentiers au détriment de l'économie du pays. Ainsi, la réforme initiée dans la loi de Monnaie et de Crédit ayant introduit un certain degré de concurrence profitable à l'économie, notamment en mettant fin aux monopoles sur le marché algérien, mais cette réforme n'a pas pu donner les résultats attendus, à cause de la dégradation de la situation politique et financière du pays, qui a d'ailleurs inspiré une tentative de retour à la politique radicale.<sup>20</sup>

Cela nous confirme que l'État n'a pas fait suffisamment d'efforts pour empêcher l'invasion du marché national, par une importation massive, et n'a pas réfléchi à une éventuelle politique de développement des exportations hors hydrocarbures.

---

<sup>20</sup> OUSSALEM M, Politiques industrielles et mondialisation : les leçons de l'expérience algérienne, colloque international sur la mondialisation, Université de Tizi-Ouzou, Juin 2009, p24.

## **Chapitre III      Etude descriptive sur l'évolution des exportations dans les zones industrielles en Algérie**

---

Le commerce extérieur algérien est resté toujours dominé par les exportations des hydrocarbures. Et les réformes menées dans les années 1980, avaient pour objectif de modifier cette structure en cherchant sa diversification. Mais cela semble être une dure bataille à mener.

L'évolution du commerce a été couronnée par le décret de 1991, qui constitue sur le plan juridique, la renonciation du monopole de l'Etat.

C'est dans le cadre des programmes d'ajustement structurel que le commerce extérieur algérien est libéralisé, et des mesures de dé-protection et de baisse des tarifs douaniers sont progressivement introduites.

### **2.2. Évolution de la structure du commerce extérieur algérien**

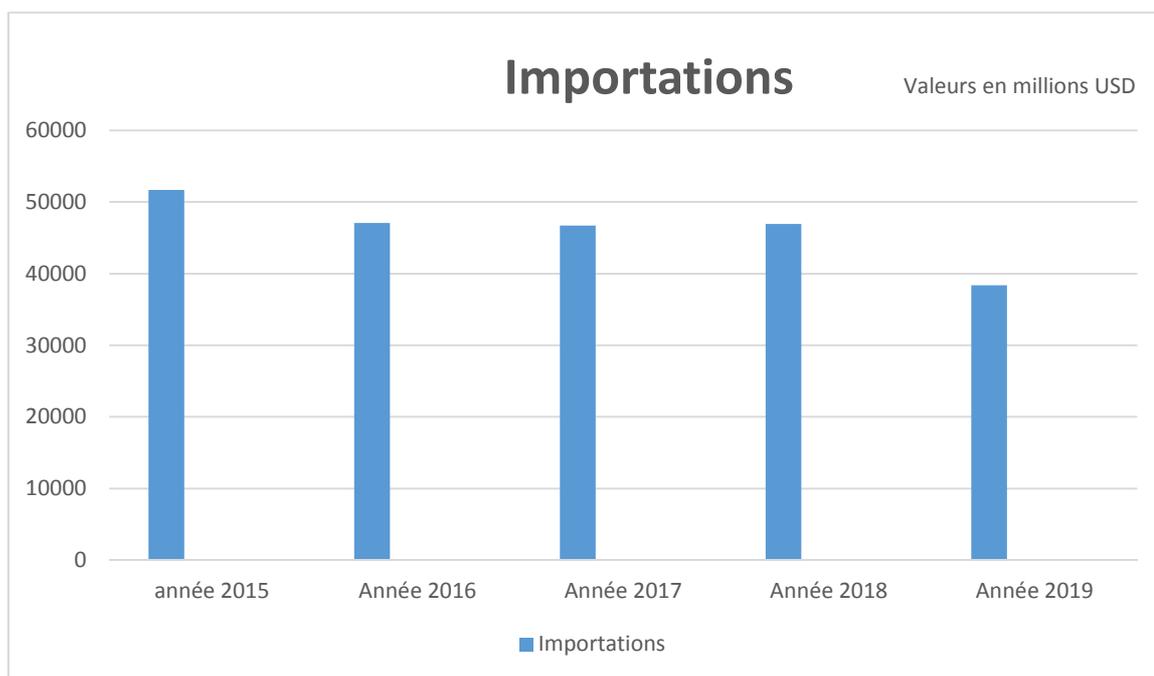
La balance commerciale de l'Algérie demeure déficitaire malgré les dispositifs de soutien qu'elle a mis en œuvre, Cependant cette situation n'est pas signe d'une économie solide puisque la croissance économique n'est pas tirée par des secteurs industriels, agricoles et même tertiaires dynamiques. En revanche, la primauté du secteur énergétique n'a pas permis la floraison des autres secteurs, ce qui explique d'ailleurs la part insignifiante des exportations hors hydrocarbures dans le total des exportations de l'Algérie.

#### **2.2.1 Les importations**

Les données statistiques sur le commerce extérieur durant la période 2015-2019 fournies par le Centre National de l'Informatique et des Statistiques (CNIS) montrent la tendance en baisse des importations algériennes grâce aux diverses mesures du contrôle et de régulation prises par les pouvoirs publics visant l'encadrement des importations notamment par le biais des lois de finances.

Pour bien suivre l'évolution des importations de l'Algérie de 2015 à 2019, la figure ci-dessous nous fournis les informations nécessaires.

#### **Graphe N° 01 : Évolution des importations pour la période 2015-2019**



**Source** : réalisé par nous même à partir des données du CNIS. [www.douane.gov.dz](http://www.douane.gov.dz)

En 2016, les importations ont subi une chute de 9,62 milliard de dollars par rapport à l'année 2015 passant de 51,70 à 47,08 milliards de dollars. Puis elles continuent de baisser en 2017 pour atteindre une valeur de 46,72 milliard de dollars.

En 2018, Les importations Algériennes ont augmenté de 0,3% par rapport à l'année 2017, passant de 46,06 milliards de dollars US à 46,95 milliards de dollars US.

Pour les onze mois de 2019 le CNIS a enregistré Un volume global des importations de 38,37 milliards de dollars US soit une baisse de 8,66 % par rapport aux résultats durant la même période de l'année 2018.

### 2.2.2 Les exportations

La structure des exportations algériennes se constitue essentiellement de matières premières non transformés et des exportations hors hydrocarbures qui représentent 5% du total des exportations de l'Algérie.

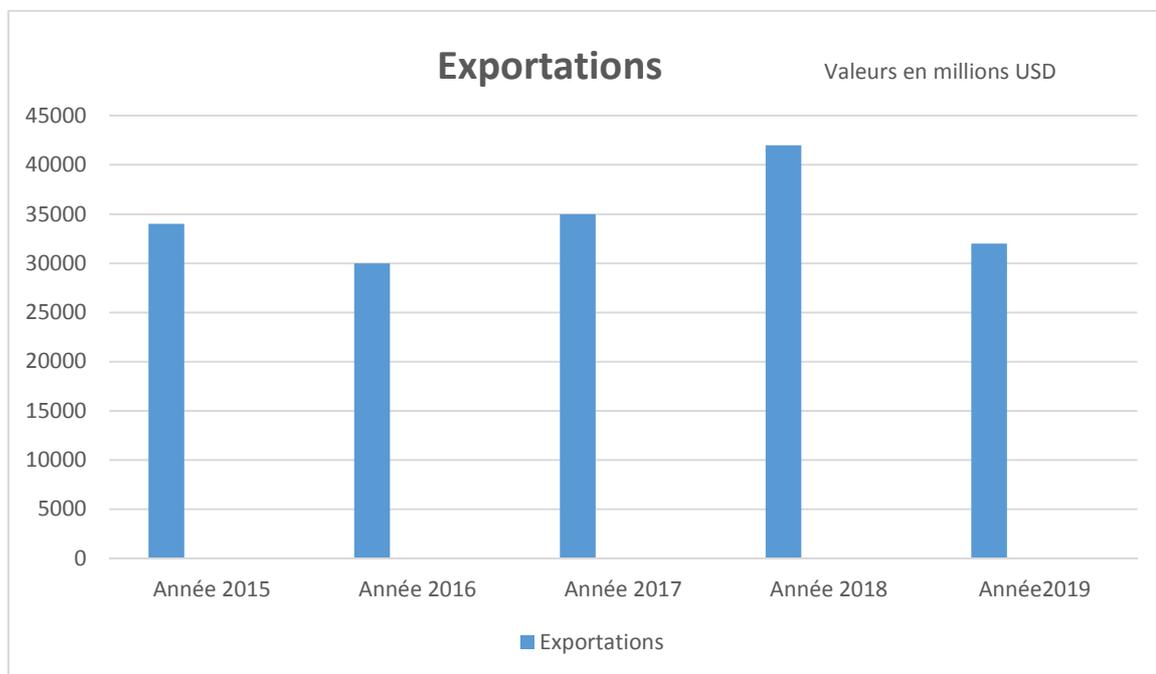
Le secteur des hydrocarbures ont longtemps été l'épine dorsale de l'économie, représentant environ 30% du PIB, 60% des recettes budgétaires et près de 95% des

recettes d'exportations. L'Algérie possède les dixièmes réserves de gaz naturel au monde - y compris les troisièmes réserves de gaz de schiste, et le sixième exportateur de gaz.

Les exportations d'hydrocarbures ont permis à l'Algérie de maintenir la stabilité macroéconomique, de constituer d'importantes réserves en devises et de maintenir une dette extérieure faible, tandis que les cours mondiaux du pétrole étaient élevés.

Pour bien suivre l'évolution des exportations de l'Algérie de 2015 à 2019, la figure ci-dessous nous fournis les informations nécessaires.

**Graphe N°02 : l'évolution des exportations en Algérie de 2015 à 2019**



**Source :** réalisé par nous même à partir des données du CNIS.[www.douane.gov.dz](http://www.douane.gov.dz)

2016, les exportations Algériennes ont connu une baisse de 13,39% par rapport à l'année 2015.mais à partir de 2017 jusqu' à 2019 on remarque une augmentation appréciable.

En 2019, les exportations algériennes durant les 11 mois ont enregistré une baisse de 23,48% par apport à la même période de l'année de 2018.

**A- L'évolution des exportations en Algérie pendant la période 2015-2019 par groupes d'utilisation**

### Chapitre III Etude descriptive sur l'évolution des exportations dans les zones industrielles en Algérie

**Tableau N°06** : l'évolution des exportations par groupes d'utilisation Valeurs en millions USD

A l'exportations	2015	2016	2017	2018	1 trimestre 2019
Alimentation	235	327	301	373	161,70
Energie et lubrifiant	23 299	27 102	27 178	38 338	12 470,29
Produit brut	106	84	59	92	38,83
Demi-produit	1 597	1 299	1 035	2 242	617,37
Biens d'équipement agricoles	1	-	0,15	0,30	0,17
Biens d'équipement industriels	19	53	64	90	31,79
Biens de consommation non alimentaire	11	18	16	33	12,01
Total	25 268	28 883	28 671,15	41 168	13 332,16

**Source** : données du CNIS. [www.douane.gov.dz](http://www.douane.gov.dz)

Les exportations algériennes demeurent fortement dominées par les hydrocarbures et L'Algérie est toujours en faible dynamique de l'exportation. Le tableau fait ressortir que cette Faible dynamique continue à être portée exclusivement par certaines exportations de produits bruts et de demi-produits ou produits issus du raffinage primaire des hydrocarbures et ce à hauteur de plus de 95% du poste exportations hors hydrocarbures.

En 2016 les groupes de produits exportés en dehors des hydrocarbures sont constitués essentiellement par des demi-produits , qui représentent une part de 4,5% du

### **Chapitre III Etude descriptive sur l'évolution des exportations dans les zones industrielles en Algérie**

---

volume global des exportations soit l'équivalent de 1,3 milliard de Dollars USD, des biens alimentaires avec une part de 1,13% , soit 327 millions de Dollars USD, des produits bruts avec une part de 0,29%, soit en valeur absolue de 84 millions de Dollars US et enfin des biens d'équipements industriels et des biens de consommation non alimentaires avec les parts respectives de 0,18% et 0,06%.

En 2017 Les principaux produits hors hydrocarbures exportés, sont constitués essentiellement par le groupe « demi-produits » qui représente une part de 3,67% du volume global des exportations soit l'équivalent de 1053 milliard de dollars US. Le groupe « biens alimentaires » vient en seconde position avec une part de 1,05% soit 301 millions de dollars US, suivi par le groupe « produits bruts » 0,21% soit en valeur absolue de 59 millions de dollars US, et enfin les groupes « biens d'équipement industriels » et « biens de consommations non alimentaires » avec les parts respectives 0, 22% et 0,06%.

Dans le premier trimestre 2019<sup>21</sup> Les exportations hors hydrocarbures étaient composées des demi-produits avec 995,12 millions USD, des biens alimentaires avec 208,02 millions USD, des biens d'équipement industriels avec 44,77 millions USD. Elles étaient composées aussi des produits

#### **Conclusion**

L'objectif de ce chapitre, et de démontré la dynamique des exportations dans les zones industrielle de l'algerie et si cette dernière influence la capacité productive des entreprises installées.

Dans un premier lieu nous avons présenté les zones industrielles en algérie ainsi que les programme de developemnt, par la suite nous avons elaborer des statistique de l'évolution des exportations. L'analyse final nous montre qu'il y a une corélation entre le theme du chapitre et les donées récolté et cela et du ou non presence des statistique concernant la relation des ZI avec les exportations

---

<sup>21</sup> Tire de site <https://www.sudhorizons.dz/fr/les-classiques/économie/49605-le-deficit-du-commerce-exterieur-atteint-3-18-mds-de-dollars-le-1<sup>er</sup>-semestre-2019>.

***Chapitre IV La relation entre la zone industrielle et la  
diversification des exportation CAS TAHARACHT AKBOU***

## **Chapitre IV La relation entre la zone industrielle et la diversification des exportation CAS TAHARACHT AKBOU**

### **Section 01 : Présentation de la zone d'activité Taharachth. Akbou**

Dans cette section nous allons présenter la zone TAHARACHT, AKBOU parlant ainsi de son historique, sa monographie et son importance économique.

#### **1. Vu d'ensemble de la zone d'activité Taharachth – AKBOU**

La direction de l'industrie et des mines (DMI) lui attribue la dénomination de Zone Industrielle, alors qu'administrativement ce n'est pas le cas, car cette zone n'a pas été créée en vertu d'un arrêté ministériel mais plutôt par une délibération communale<sup>22</sup>. Elle figure parmi les plus grande zone de la wilaya de Bejaia.

Cette dernière a été créée la première fois comme une zone commerciale, mais actuellement elle est comme une zone

##### **1.1. Historique**

La ZA (Zone d'Activité) TAHARACHT a été créée par l'agence foncière d'Akbou en qualité de promoteur en 1993 sur une superficie initiale de 24 HA suivant l'arrêt n 209/SG/URB/1995 du 29/07/1995 et en 1998 elle a bénéficiée d'une extension de 22 HA. Ensuite elle a été transférée à la SGI (Société de Gestion Immobilière) sous la coupe du SGP SOGEZIC en date du 29 mars 2012 par le ministère de l'industrie.

##### **1.2. Monographie de la zone**

La ZA se situe au chef-lieu de la daïra d'Akbou et à 60 Km du chef-lieu de la wilaya de Bejaia, elle est délimitée : Au nord : par la RN 26 ; Au sud : par la voie ferrée BENI MANSOUR/BEJAIA ; A l'est : par le CW N° 14 ; A l'ouest : Terre agricole. Sa superficie brute est estimée à 45 HA, la superficie cessible environ 32 HA, le nombre de lots est de 95 lots et le nombre d'opérateurs fonctionnels est de 45 opérateurs.

La SGP SOGEZIC a établi un mandat de gestion à la BEJIM SPA (société de gestion

---

<sup>22</sup> AIT SIDHOUM HOURIA, (2005), « Approche monographique de la commune d'Akbou », Cahiers CREAD, N°73, PP. 17-85.

## **Chapitre IV La relation entre la zone industrielle et la diversification des exportation CAS TAHARACHT AKBOU**

---

immobilière des zones industrielles) en date du 02 avril 2013 sous référence N° 21/DIR/2012.

### **1.3. L'importance économique**

Cette zone qui compte que des investisseurs privés, cela a permis la création d'une dynamique nouvelle par une assise industrielle plus développée. Elle s'étale sur un tissu industriel relativement important, diversifié et d'une densité forte, qui contribue largement au développement local.

Aujourd'hui la zone TAHARACHT compte 61 entreprises dans des activités différentes, l'agroalimentaire domine avec environs 57% des entreprises. La plupart des entreprises implantées dans cette zone sont des PME, mais on trouve aussi de grandes unités telles que (LAITERIE SOUMMAM, SPA GENERAL EMBALLAGE) et même une multinationale (SPA DANONE DJURDJURA.

Les avantages qu'apporte la ZA sont multiples tels que la :

- ✓ La création de l'emploi au niveau de la commune
- ✓ Baisser le taux de chômage au niveau de la localité de la commune
- ✓ Création de la fiscalité pour la trésorerie de la commune d'Akbou

### **Section 02 : Traitement de l'enquête**

L'objectif de cette partie est d'identifier la relation entre la zone industrielle et les entreprises, spécifiquement la relation entre la diversification des exportations et la ZI, mais également l'impact de cette dernière sur la productivité, il s'agit donc de confirmer ou d'infirmer nos hypothèses posées dans la problématique.

Nous commençons par la présentation de la démarche suivie dans l'enquête ainsi que les différentes parties du questionnaire et la liste des entreprises qui ont répondu favorablement au questionnaire d'enquête. Ensuite, nous allons analyser les données obtenues à partir des réponses des entreprises enquêtées.

## **Chapitre IV La relation entre la zone industrielle et la diversification des exportation CAS TAHARACHT AKBOU**

---

### **2.1 Démarche suivis dans l'enquête**

Par manque de temps et de moyen nous avons choisi les entreprises par hasard. Nous avons essayé de contacter le plus d'entreprise possible sur les 61 unités présentes

La zone d'Akbou a été choisie par rapport au nombre d'entreprises installées qui nous permettent de faire une large enquête

- Sur les 25 entreprises questionnées elles sont toutes de nature privée
- Le nombre d'entreprise qui ont répondu au questionnaire est de 17 entreprises

Pour plus de détail voir le tableau dessus.

Le questionnaire que nous avons préparé est reparti en six parties (Voir le questionnaire en annexe 2)

- ✓ Partie 01 : Identification de.
- ✓ Partie 02 : Aide de l'état et exonération fiscal
- ✓ Partie 03 : Production
- ✓ Partie 04 : Exportation
- ✓ Partie 05 : Logistique
- ✓ Partie 06 : Zone industrielle

## **Chapitre IV La relation entre la zone industrielle et la diversification des exportation CAS TAHARACHT AKBOU**

**Tableau N° 6.** Liste des entreprises qui ont répondu au questionnaire

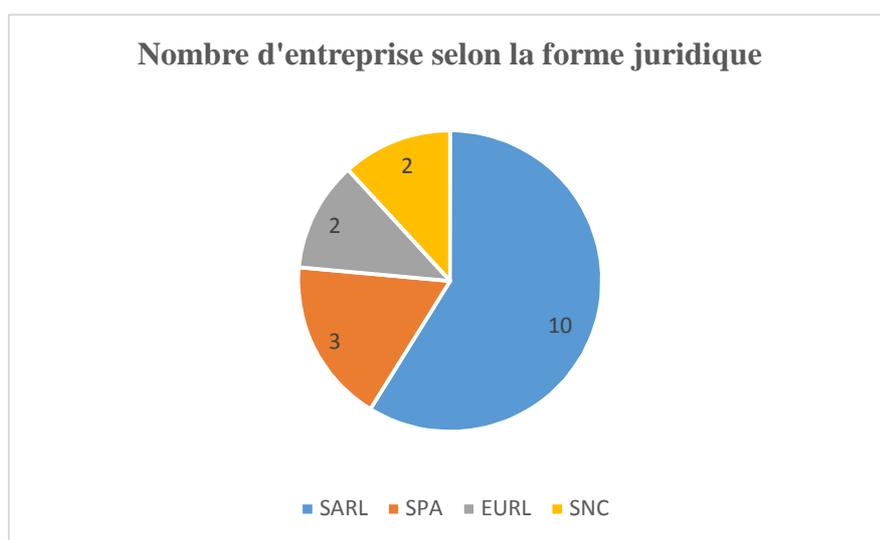
<b>N</b>	<b>Entreprise</b>	<b>Activité</b>
1	SARL RAMDY	Agroalimentaire
2	SARL SOUMMAM	Agroalimentaire
3	SPA DANOUNE	Agroalimentaire
4	SARL PASTA WORLD	Agroalimentaire
5	SARL SOUMMAM MW	Agroalimentaire
6	SPA AGRANA FRUIT	Agroalimentaire
7	SARL IFRUIT	Agroalimentaire
8	SNC TAZEJ	Agroalimentaire
9	EURL DJURDJURA WORLD TRADING	Agroalimentaire
10	SARL AMAZON	Agroalimentaire
11	SARL PRIMA VIANDE	Agroalimentaire
12	SARL ALL PLAST	Industriel
13	SPA GENERAL EMBALLAGE	Industriel
14	SARL VERY NET	Industriel
15	SARL GENERAL PLAST	Industriel
16	EURL POLYSTYREN INDUSTIR	Industriel
17	SNC TAHARACHT GRANITO	Industriel

## Chapitre IV La relation entre la zone industrielle et la diversification des exportation CAS TAHARACHT AKBOU

### 2.1.1 Identification de l'entreprise

Q01 : Forme juridique de l'entreprise

Figure N°2 : Nombre d'entreprise selon la forme juridique



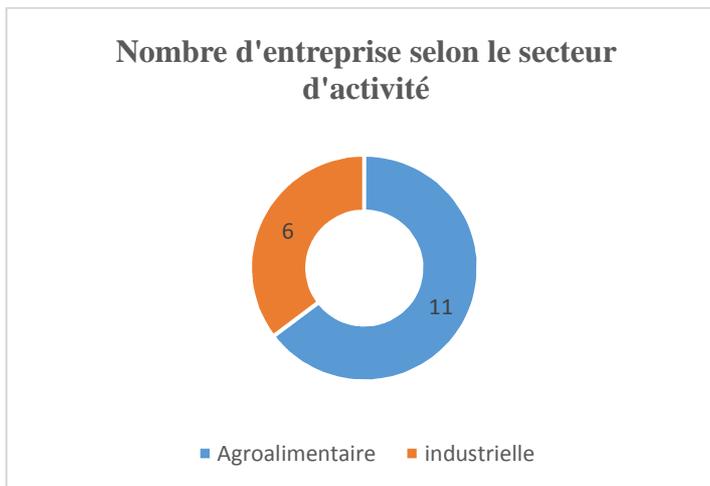
**Source :** établie par nous-même à partir des données du questionnaire voir annex 2

D'après les réponses données dans le questionnaire, 10 entreprises déclarent être des SARL et les 7 autres sont réparties entre SPA, EURL et SNC telles qu'elles sont mentionnées dans la figure dessus.

## Chapitre IV La relation entre la zone industrielle et la diversification des exportation CAS TAHARACHT AKBOU

Q02 : Secteur d'activité

Figure N° 3 : Nombre d'entreprise selon le secteur d'activité



Source : établie par nous-même à partir des données du questionnaire

11 entreprises déclarent leurs appartenances au secteur agroalimentaire et les 6 autres au secteur industriel

Q03 : Nombre de filiale

Figure 4 : Nombre de filiale



Source : établie par nous-même à partir des données du questionnaire

Seulement 5 entreprises déclarent être une filiale d'un groupe contrairement aux 12 entreprises parmi les 17 questionnés qui n'appartiennent à aucune filiale.

## **Chapitre IV La relation entre la zone industrielle et la diversification des exportation CAS TAHARACHT AKBOU**

---

### **Q04 : Nombre de salariés**

Le nombre de salariés divergent d'une entreprise a une autre selon sa taille, sa capacité productive et l'espace occupé.

### **Q05 : Date de création de l'entreprise**

Certaines entreprises sont installées dans la zone bien avant sa création tous comme SOUMMAM et RAMDY, tandis que les autres sont nées au même temps que la création de la ZI. A partir de l'an 2000 plusieurs entreprises naissent, et cela s'est augmenté à partir de 2010.

### **2.1.2 Aide de l'état et exonération fiscale**

**Tableau n 7 Q01 : Bénéficiez-vous d'une exonération fiscale ?**

Oui	Non
9	8
53%	47%

**Tableau N° 8 Q02 : Est-ce que l'état vous accorde des subventions par rapport à la zone industrielle ?**

Oui	Non
4	13
24%	76%

### **Q03 : Quels sont les aides ou exonération liée à la zone industrielle ?**

- Analyse collectif pour la **Q01+Q02+Q03**

Il n'existe pas subvention ni d'exonération fiscale relative aux entreprises installées dans la zone industrielle.

Les subventions et exonérations sont relatives à la nature productive.

## Chapitre IV La relation entre la zone industrielle et la diversification des exportation CAS TAHARACHT AKBOU

**Q04 :** Quel est le rôle de l'APC et l'APW dans la gestion d la zone industrielle ?

Il a été démontré selon le questionnaire de l'enquête de terrain que l'APW n'a pas de rôle direct dans la gestion d'une zone industrielle, le rôle de l'APW se situe dans l'autorisation de terrain pour l'installation de l'entreprise.

La gestion interne de la zone est effectuée par une administration créée spécialement pour. Elle est sous tutelle de l'APW.

L'APC se retrouve en dehors de la gestion de la zone industrielle

**Tableau n 10 Q05 :** Est-ce que l'état vous accorde des subventions par rapport aux exportations ?<sup>23</sup>

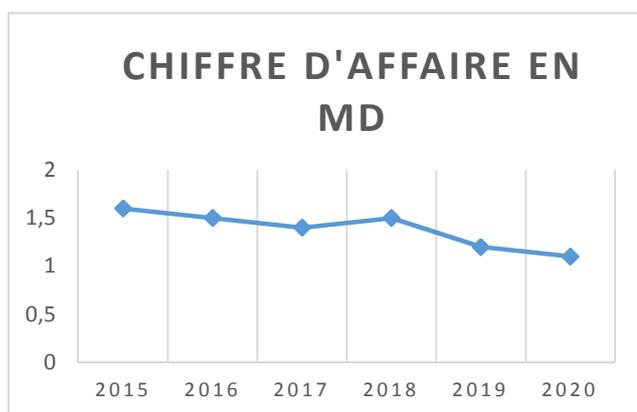
Oui	Non
5	12
29%	71%

Il n'existe aucune subvention relative aux exportations dû à l'installation dans une zone industrielle.

### 2.1.3 Production

**Q01 :** Evolution du chiffre d'affaire 2015/2020

**Figure N°5 :** Evolution du chiffre d'affaire d'Amazon en milliard de DA

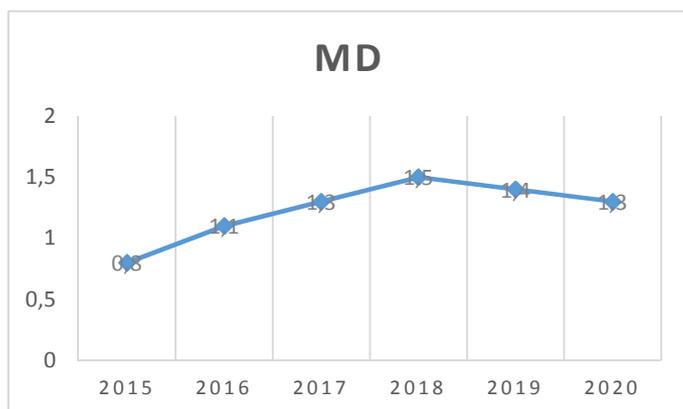


**Source :** établie par nous-même à partir des données du questionnaire.

<sup>23</sup> Annex 2

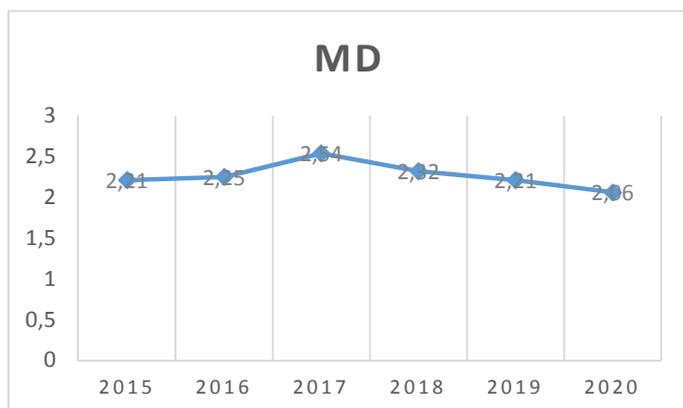
## Chapitre IV La relation entre la zone industrielle et la diversification des exportation CAS TAHARACHT AKBOU

Figure N°6 : Evolution du chiffre d'affaire d'IFRUIT



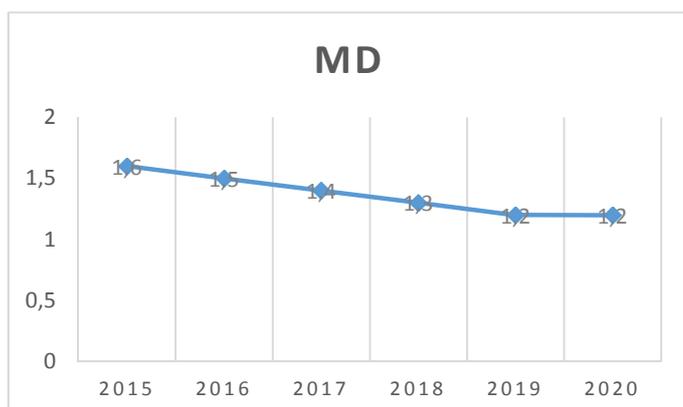
Source : établie par nous-même à partir des données du questionnaire

Figure N°7: Évolution du chiffre d'affaire de RAMDY



Source : établie par nous-même à partir des données du questionnaire

Figure n : Évolution du chiffre d'affaire de PASTA WORLD<sup>24</sup>



Source : établie par nous-même à partir des données du questionnaire

<sup>24</sup> Anne x 2

## **Chapitre IV La relation entre la zone industrielle et la diversification des exportation CAS TAHARACHT AKBOU**

– D'après les données des 4 figures ci-dessus on constate que l'évolution de la production est en baisse

Selon les entreprises questionnées elle présente généralement une évolution à la baisse. Cela a été présenté par certaine entreprise en terme de chiffre, d'autre ont répondu directement par méthode qualitative en démontrant que la production est à la baisse pour ces cinq dernières années.

**Q02** : Pourquoi avez-vous choisi une implantation dans la zone industrielle ?

Les réponses sont qualitatives et les entreprises déclarent généralement que l'installation dans la zone industrielle est bien un choix relève de toutes les avantages que procure la zone industrielle

**Tableau N°11 Q 03** : Avez-vous déjà participé à des foires nationales et internationales ?

Oui	Non
17	0
100%	0%

Les entreprises déclarent toutes avoir participé aux foires nationales et internationales. Cela démontre l'utilité des zones industrielle qui offrent des moyens de communication mettant dans l'information les entreprises par rapport aux foires

**Tableau N°12 Q04** : Est-ce que il y a une concurrence dans votre secteur d'activité ?

Oui	Non
16	1
94%	6%

Il existe bien une concurrence au sein de la zone industrielle, du fait que la majorité des entreprises installés dans la zone sont de nature productive « agroalimentaire ». Selon notre enquête 11 sur 17 sont dans l'agroalimentaire, les 6 autres sont de nature industrielles, spécialement dans le secteur du plastique

## **Chapitre IV La relation entre la zone industrielle et la diversification des exportation CAS TAHARACHT AKBOU**

---

**Q05** : Pourquoi avez-vous choisi d'investir dans ce secteur d'activité ?

15 entreprises sur 17 avouent avoir choisi le secteur d'activité selon la rentabilité qu'offre le secteur, que se soit pour l'agroalimentaire ou l'industrie.

Le secteur agroalimentaire est particulièrement dominant par rapport à la consommation grandissante. La zone industrielle offre ainsi la disponibilité par rapport aux besoins de l'entreprise du côté offre et du côté demande.

2 entreprises déclarent avoir choisi le secteur par héritage familial.

### **2.1.4 Exportation**

**Tableau N°14 Q01** : les exportations se font elle chaque années si non expliquez pourquoi ?

Oui	Non
3	14
18%	82%

Sur les 17 entreprise questionnées il n y a que trois qui procèdent à la fonction d'exportation.

**Tableau N° Q02** : Avez-vous un service commerce extérieur si non expliquez pourquoi ?

Oui	Non
2	15
12%	88%

**Q03** : Évolution des exportations 2015/2020

Les 3 entreprises ne peuvent présenter une évolution linéaire, car les exportations sont irrégulières.

## **Chapitre IV La relation entre la zone industrielle et la diversification des exportation CAS TAHARACHT AKBOU**

**Tableau N°15 Q04 :** Avez-vous des exportations spécial ramadan si oui quels sont vous fournisseurs habituelle ?

Oui	Non
0	17
0%	100%

Les 3 entreprises déclarent ne pas avoir créé un produit spécial ramadan pour l'exportation

**Tableau N°16 Q05 :** Faite vous une étude de marche international ?

Oui	Non
2	15
12%	88%

Les 2 entreprises IFRI et DANONE font des études de marché international. Cela est spécifique a de grande entreprises.

**Tableau N° 17 Q06 :** Envisagez-vous de développer votre plan export ?

Oui	Non
4	13
21%	79%

Seul 4 entreprises déclarent leurs intentions de développer leur plan export.

## **Chapitre IV La relation entre la zone industrielle et la diversification des exportation CAS TAHARACHT AKBOU**

---

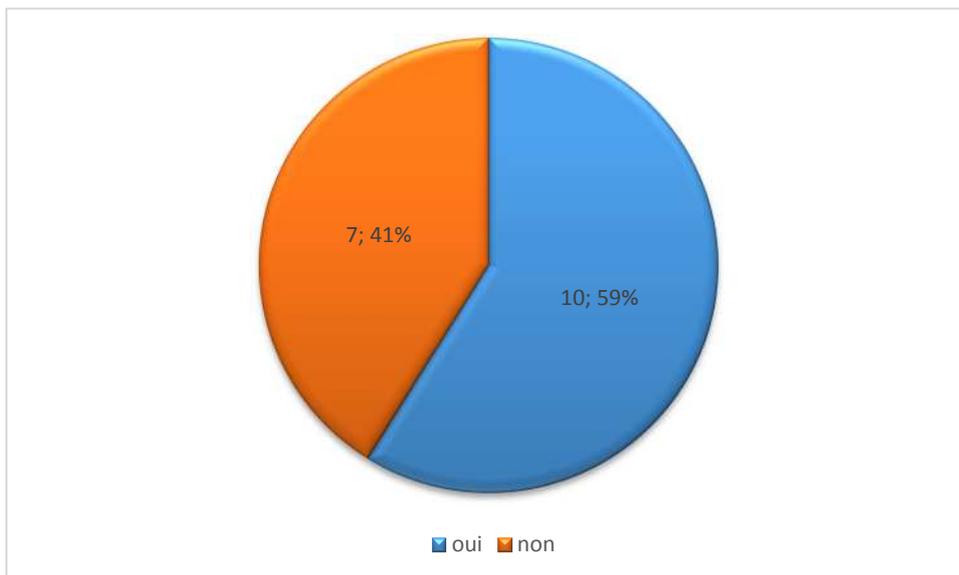
### **2.1.5 : Logistique**

**Q01 :** Quels sont les avantages de la pénétrante ?

Toutes les entreprises déclarent bénéficier grandement de l'existence de l'autoroute est-ouest, la pénétrante offre un accès direct vers une route qui permet de faciliter et diminuer le temps du transport. La zone industrielle d'akbou, se trouve ainsi offrir les disponibilités du transport quant à sa proximité avec la pénétrante.

**Q02 :** Avez-vous un réseau logistique ?

**Figure N°9 :** Nombre de réseau logistique



**Source :** établie par nous-même à partir des données du questionnaire

Seul 7 entreprise sur 17 déclarent avoir un réseau logistique.

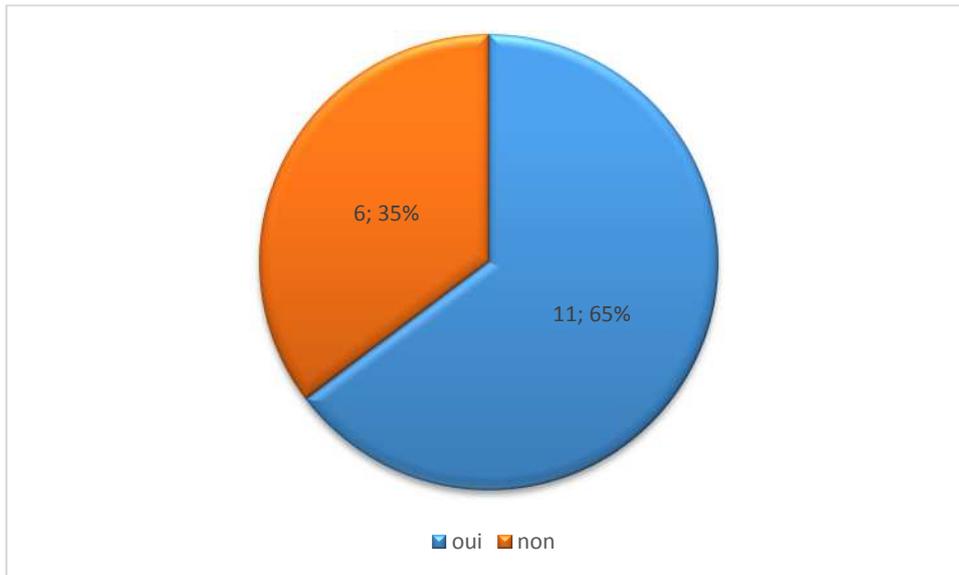
**Q03 :** Est-ce que le pénétrante présente des inconvénients pour votre entreprise si oui en quoi consistent ils ?

La pénétrante ne présente aucun inconvénient pour les entreprises installées dans la zone industrielle

## **Chapitre IV La relation entre la zone industrielle et la diversification des exportation CAS TAHARACHT AKBOU**

**Q04 :** La firme dispose t'elle d'un parc de stationnement au niveau de la zone ?

**Figure N°10:** Nombre de parc industriel



**Source :** établie par nous-même à partir des données du questionnaire

11 entreprises sur 17 déclarent avoir de parc de stationnement au niveau de la zone

**Q05 :** Quels sont les problèmes de transports que vous rencontrez ?

Les entreprise déclarent avoir des soucie de transport en dehors de la zone, du fait de la fermeture de la route par les citoyen des villes avoisinante de la zone industrielle.

**Q06 :** Quels sont les étapes d'expéditions de marchandise que suis votre entreprise ?

Aucune réponse de la part des entreprises questionnées.

### **2.1.6 Zone industrielle**

**Q01 :** Quel est l'impact de la zone sur l'activité de l'entreprise ?

11 entreprises sur 17 questionnées déclarent bénéficies des avantages qu'offre l'installation au sein de la zone particulièrement celui de la proximité des autres entreprises, s'avère celui qui est cité à chaque fois.

**Q02 :** Quels sont les avantages tirés par rapport à la zone industrielle ?

L'avantage déclaré par les entreprises est majoritairement la proximité.

## **Chapitre IV La relation entre la zone industrielle et la diversification des exportation CAS TAHARACHT AKBOU**

---

**Q03 :** Quels est l'impact de la zone sur le niveau de :

- Production
- Distributions
- Salariés
- Relations avec les fournisseurs

La plupart des entreprises n'ont pas répondu cela démontre une certaine inconscience du fait de l'implantation au sein de la zone.

Seulement 5 entreprises déclarent bénéficier des avantages de la zone industrielle. Sans pour autant mentionné les choix cité dans le questionnaire.

**Q04 :** quels sont les facteurs qui sont à l'origine de de votre implantation dans la ZI d'Akbou ?

- L'environnement juridique
- Un nombre important des entreprises du même secteur
- Facilité d'implantation

Toutes les entreprises déclarent que tous les trois critères mentionnés dans le questionnaire sont à l'origine de leurs implantations dans la zone.

**Q05 :** Quels sont les problèmes que vous rencontrez dans la zone industrielle ?

Toutes les entreprises déclarent qu'ils ont un grand problème relatif à l'aménagement de la zone et à sa gestion interne.

bruts avec 40,53 millions USD, les biens de consommation non alimentaires, avec 19,10 millions USD, et enfin les biens d'équipements agricoles avec 0,19 millions USD.

## **Chapitre IV La relation entre la zone industrielle et la diversification des exportation CAS TAHARACHT AKBOU**

---

### **Conclusion**

Enfin, l'objectif ce quatrième et dernier chapitre plutôt empirique de ce mémoire est de tester la validité de nos hypothèses émises au départ. Selon lesquelles il existe une relation entre la zone industrielle et la diversification des exportations.

Au terme de notre analyse, l'enquête nous révèle que l'hypothèse principale ne peut pas être confirmé (infirmer).

L 'enquête nous révèle que la zone d'activité Taharacht akbou est une zone assez riche en ressource humain également elle influence largement l'économie de la région tant sur le plans fiscal que sur le développement local de la commune.

# *Conclusion Générale*

### Conclusion Générale

L'Algérie qui a vu la création de plusieurs zones industrielles à travers le territoire national, avec des disparités territoriales importantes selon le nombre et la superficie des zones, a essayé à travers la politique d'aménagement du territoire de procéder à une relance de la croissance économique, de la création de l'emploi et de la diversification des exportations.

Le corpus théorique développe une évidence logique entre la création des zones industrielle, la croissance économique et la diversification des exportations. Cette corrélation qui s'est vue apparaitre, carrément avec la révolution industrielle, ou l'industrialisation des économies s'est accompagnée avec des politiques d'aménagement des territoires, rentabilisant la proximité des villes avec les zones industrielles.

Dans le cadre de notre étude, nous avons opté pour une étude locale de cette relation, à travers la zone industrielle de la Wilaya d'Akbou, cela a été le choix des conditions qui se sont offertes à nous.

A travers notre étude de terrain, l'enquête établit au niveau de la zone industrielle d'Akbou, portant en totalité 17 entreprises questionnées, dont la majorité sont des entreprises agroalimentaires et d'autres sont industrielles dans le domaine du traitement de plastic et de l'emballage. Concernant les disponibilités offertes par la zone industrielles, parmi les facteurs principaux de la localisation des entreprises à l'intérieur d'une zone, ils s'avèrent que la gestion interne de la zone n'est pas tout à fait adéquate pour les besoins des entreprises, concernant l'assainissement, la gestion des eaux usées, de la voirie, se trouvent être dans un état qui empêche le bon fonctionnement des entreprises.

L'étude de l'évolution de la valeur ajoutée, elle se trouve en déclin sur les cinq dernières années, ainsi que les exportations qui sont en fait sporadique et tout à fait irrégulier. Sur les 17 entreprises enquêtées il n'y a que 3 entreprises qui exportent de façon irrégulière. Ces entreprises sont des grandes entreprises, leaders du marché agroalimentaire, malgré

## **Conclusion générale**

---

la création des services exports au sein de ces entreprises, les exportations ne semblent toujours pas se maintenir.

Cette situation de baisse de la production et de la situation des exportations ne peut être le résultat de l'existence à l'intérieur de la zone industrielle ; cela est le résultat de deux de pandémie mondiale qui a eu des effets négatifs sur les économies mondiales. L'Algérie n'a pas su accompagner les entreprises productives afin d'éviter le plus de pertes possibles, les entreprises subissent malheureusement les effets conjoints de la pandémie et de la situation économique du pays qui est en récession et en baisse drastique des recettes extérieures.

Notre étude semble infirmer l'hypothèse de travail et de conclure que la zone industrielle n'a pas permis de diversifier les exportations sur les cinq dernières années. Cependant, cette relation n'est pas relative au fait du zonage mais elle est grandement due à la situation de récession économique du pays.

## Table des matières

Introduction Général .....	01
Chapitre I : vu d'ensemble de l'évolution des zones industrielles dans le monde .....	5
Introduction .....	5
Section 01 : Historique du parc industriel .....	5
1. Naissance de zone industrielle.....	5
1.1. Historique du parc industriel.....	6
1.1.1Le zonage dans la révolution industriel.....	6
1.1.2 La première génération de parc industriel.....	7
Section02 : Finalités des zones industrielles.....	8
Introduction.....	8
1.définition de la zone industriel et la zone d'activité .....	9
1.1 Définition de la zone industrielle.....	9
1.1.1 l'origine des zones industriel.....	10
1.2. définition de la zone d'activité.....	11
1.2.1Les sigles des différentes zones d'activité.....	12
1.3. role de la zone industriel.....	13
1.4. condition d'implantation des zones industriel.....	14
Conclusion.....	17
Chapitre II : Implantation des zones industriel en Algerie.....	19
Introduction.....	19
Section 01 :Notion de base sur l'industrialisation en Algerie.....	19
1. implantation industrielle en Algérie .....	20
1.1. La stratégie d'industrialisation .....	20
Section 02 :Implantation des zones industrielle en Algérie .....	26
1.Evolution des zones industrielle en Algérie.....	26
1.1 Evolution des zones industrielles.....	26
1.2.Evolution des ZI selon les institutions chargées de gestion de la zone.....	26
2.cadre juridique des zones industrielle .....	28
2.1 définition juridique des zones industrielle .....	28

2.2.Cahier de charge de la zone industrielle.....	30
2.2.1 Droit et obligation du lotisseur .....	30
2.2.2. droit et obligation de l'entreprise l'acquéreurs.....	30
2.3. la gestion de la zone .....	30
<b>Conclusion.....</b>	<b>31</b>
<b>Chapitre III Etude descriptive sur l'évolution des exportation dans la zone .....</b>	<b>33</b>
Introduction .....	33
Section 01 : présentation des zones industrielles en Algérie.....	33
1.1 localisation des zones industrielle en Algérie.....	33.
1.2 programme de développement des zones industrielles en Algérie .....	37
1.2.1 Programme actuelle de développement des zones industrielles.....	37
1.3 Les nouvelle zones industrielle .....	39
Section 02 : Evolution des exportations en Algérie.....	39
2.1 Évolution du commerce extérieur algérien et état des lieux des exportations hors hydroc	
2.1.1.Évolution du commerce extérieur algérien	
arbures.....	40
2.2. Évolution de la structure du commerce extérieur en algérien .....	41
2.2.1 Les importations.....	41
2.2.2 Les exportation.....	42
<b>Conclusion.....</b>	<b>45</b>
<b>Chapitre IV la relation entre la zone industrielle et la diversification des exportation cas TAHARACHT AKBOU.....</b>	<b>46</b>
Section 01 : Présentation de la zone d'activité Taharachth Akbou.....	46
1. Vu d'ensemble de la zone d'activité Taharachth – AKBOU	
1.1. Historique.....	46
1.2. Monographie de la zone .....	46

1.3. L'importance économique de la zone .....	47
Section 02 : Traitement de l'enquête.....	47
1. Démarche suivis dans l'enquête.....	48
1.1 Identification de l'entreprise .....	50
1.2 Aide de l'état et exonération fiscal.....	51
1.3 Production.....	53
1.4 Exportation.....	56
1.5 Logistique .....	57
1.6 Zone industrielle .....	59
<b>Conclusion.....</b>	<b>61</b>
<b>Conclusion général .....</b>	<b>62</b>
Bibliographie	
Liste des annexes	
Liste des tableaux et graphes	
Table de matière	

## **Résumé**

Ce mémoire a pour objectif d'analyser et mettre en évidence la relations entre les zones industrielles et la diversification des exportations en Algérie.

En effet sur la base de la partie théorique et la recherche bibliographique, la zone industrielle présente un nombre d'avantage en termes de création et d'implantations des entreprises. Ce travail tente d'extraire des facteurs de corrélations qui existent entre la zone industrielle et la diversification des exportations .

## **Abstract**

This thesis aims to analyze and highlight the relationship between industrial zones and the diversification of exports in Algeria.

Indeed, on the basis of the theoretical part and the bibliographic research, the industrial zone presents a number of advantages in terms of creation and establishment of companies. This work tries to extract correlation factors that exist between the industrial zone and export diversification.