

UNIVERSITE ABDERRAHMANE MIRA DE BEJAIA



FACULTE DES SCIENCES ECONOMIQUES, COMMERCIALES ET DES SCIENCES DE GESTION

Département des Sciences Financières et Comptabilité

Mémoire de fin de cycle

Pour l'obtention du diplôme de Master en Sciences

de Finance et Comptabilité

Option: Finance D'Entreprise

Analyse de la performance financière d'une entreprise : Cas d'Agrodiv kherrata

Réalisé par:

- Hamlaoui Mohamed
- Hamoun Lamine

Encadré par:

Dr Aiane Wahiba

Juin 2023

Remerciements

Avant toute choses nous remercions Dieu le tout puissant de nous avoir donné le courage, la volonté et la patience tout au long de notre cursus.

Nous tenons à exprimer nos vifs remerciements à notre encadreur Mme AIANE Wahiba pour nous avoir encadrées tout au long de ce travail, merci également pour votre disponibilité et votre gentillesse, nous vous adressons notre profonde reconnaissance pour vos remarques en vue d'améliorer ce travail.

Nous remercions l'ensemble du personnel de «AGRODIV KHERRATA» en particulier Mr SLAMANI Makhlouf pour nous avoir aidé et facilité la tâche au cours de notre stage

Nous tenons à remercier aussi Mme MEKLAT pour son aide

Enfin, nos profonds remerciements vont également à toutes les personnes qui nous ont aidées et soutenues de près ou de loin pour la réalisation de ce travail.

Dédicaces

Nous dédions ce modeste travail;

*À nos très chers parents qui nous ont guidé durant les moments
les plus pénibles de ce long chemin, nos mères qui ont été à nos
côtés et nous ont soutenu, et nos pères qui nous ont permis de
devenir ce qu'on est aujourd'hui;*

À nos très chers frères et sœurs;

À toutes les deux familles « HAMLAOUI » & « HAMOUN »;

À notre promotion notamment nos amis (es) de la spécialité

« Finance et Comptabilité » ;

À notre encadrant Mme AIANE ;

et à sa famille À tous les

membres de AGRODIV

kherrata ;

À tous ceux qui nous connaissent

de près et de loin.



Sommaire

Sommaire

Sommaire

Introduction générale.....	1
Chapitre01 : Généralités sur la performance.....	3
Section 01 : Notions de base de la performance	3
Section 02 : Typologies de la performance	9
Section 03 : La performance financière.....	12
Chapitre 02 : Les outils et les méthodes d'analyse de la performance financière	20
Section 01 : Présentation du bilan comptable et du bilan financier de l'entreprise.....	20
Section 02 :Les indicateurs de mesure de la performance financière de l'entreprise	28
Chapitre 03 : L'analyse de la performance financière de l'entreprise Agrodiv.....	39
Section 01 : Historique et présentation de l'entreprise AGRODIV.....	39
Section 02:Les indicateurs de mesure de la performance financière d'AGRODIV	50
Section03:Analysepar la méthode des rations	55
Conclusion générale	68
La bibliographie.....	70
Liste des tableaux.....	73
Liste des figures.....	74
Liste des annexes	75
Table des matières	87



Liste des abréviations

Liste des abréviations

BFR: Besoin en fonds de roulement

BFRE : Besoin en fonds roulement d'exploitation

CI : Capitaux investi

CP: Capitaux permanant

CA: Chiffre d'affaire

DA : Dinar algérien

DCT: Dettes a cours termes

DPF : Délai de paiement des Fournisseurs

DPC : délai de paiement des clients

DLMT: Dettes à long moyen terme

FR : Fond de roulement

FP : Fonds propres

FRN: Fonds de roulement net

Qx /j : Quantité par jour

RFR : Ratio de fonds de roulement

TN : Trésorerie net

UM : Unité monétaire

VE : Valeur d'exploitation

VD: Valeur disponible

VR: Valeur réalisable

VI: Valeur immobilisé

A decorative graphic of a scroll with a black outline and grey shading on the rolled-up ends, containing the title text.

Introduction générale

Introduction générale

L'activité économique est devenue l'une des préoccupations majeures de notre société, l'entreprise y tient une place prépondérante, elle est à la fois source de richesse et d'emplois, et utilisatrice de pouvoir. Elle doit en permanence s'adapter à l'évolution de son environnement.

L'entreprise est une entité économique organisée qui vise à produire des biens ou à fournir des services en échange d'une rémunération. Elle peut prendre différentes formes juridiques, telles que les sociétés, les associations, les coopératives, ou être constituée en tant qu'entreprise individuelle.

En effet. La performance d'une entreprise se réfère à sa capacité à atteindre ses objectifs et à produire des résultats positifs dans différents domaines, C'est une mesure de l'efficacité et de l'efficience de l'entreprise dans l'utilisation de ses ressources pour créer de la valeur, et il existe autant d'approche de la performance que de parties prenantes « performance économique, technique, humaine, environnementale, citoyenne, éthique ...etc. » Chacun la construit en fonction des objectifs qu'il assigne à l'organisation.

L'analyse de la performance financière est un processus qui consiste à évaluer et à interpréter les résultats financiers d'une entreprise afin de comprendre sa santé financière et sa viabilité à long terme. Elle permet de mesurer et d'analyser différents aspects des performances financières, tels que la rentabilité, la liquidité, l'efficacité opérationnelle et la structure financière.

L'analyse de la performance financière implique généralement l'examen des états financiers de l'entreprise, tels que le bilan et le tableau des flux de trésorerie. Des ratios financiers sont calculés à partir de ces données pour fournir des indicateurs clés sur la performance de l'entreprise. Ces ratios peuvent inclure la marge bénéficiaire, le rendement des actifs, le ratio d'endettement, le ratio de liquidité. L'objectif principal de l'analyse de la performance financière est d'évaluer la santé financière de l'entreprise, d'identifier les forces et les faiblesses, et d'aider à prendre des décisions éclairées. Elle peut être utilisée par les investisseurs, les prêteurs, les gestionnaires d'entreprise et d'autres parties prenantes pour évaluer la performance passée, prévoir la performance future

Introduction générale

Pour mieux cerner le thème, nous avons pris le cas de l'entreprise « Agroddiv », c'est dans ce contexte que nous situerons notre travail à l'analyse financière, en essayant de répondre à la question principale suivante :

L'entreprise AGRODIV présente-t-elle une bonne situation financière afin de subvenir à ses multiples besoins ?

De cette problématique découle les questions secondaires suivantes :

- Quels sont les méthodes utilisées dans l'analyse de la performance financière au sein des entreprises ?
- Quels sont les facteurs de la performance financière au sein de l'entreprise AGRODIV ?

Comme point de départ pour notre recherche et pour répondre à nos questions nous avons posé les hypothèses suivantes :

Hypothèse 1 : L'analyse de performance financière est essentielle dans la prise de décision au sein de l'entreprise.

Hypothèse 2 : Les comptes de gestion font ressortir un résultat significatif pour l'amélioration de la performance financière.

L'objectif principal de notre étude consiste à mesurer et analyser la performance financière de l'entreprise AGRODIV pendant la période retenue (2020-2022).

Afin de mener à bien cette étude et pouvoir apporter des éléments de réponse à la problématique posée, notre étude sera menée sous deux angles, théorique et empirique. La recherche théorique sera basée sur la collecte d'informations et de données en s'appuyant sur la technique documentaire. Concernant l'aspect empirique, nous allons collecter et interpréter les données quantitatives contenues dans les états financiers de l'entreprise AGRODIV.

Notre de travail est structuré en trois chapitres. Le premier chapitre présente le cadre conceptuel relatif à la performance des entreprises. Le deuxième chapitre porte sur les outils et les méthodes d'analyse de la performance financière. Le dernier chapitre abordera une analyse de la structure financière de l'entreprise AGRODIV et son incidence sur la performance financière.



Chapitre 1 Généralités sur la performance

Chapitre01

Généralités sur la performance

La performance est la capacité à atteindre des objectifs préalablement fixés, exprimés en efficacité de processus, en qualité de service ou en efficacité de gestion. Une approche de la performance est un système de gestion dont l'objectif est d'augmenter l'efficacité d'une organisation en orientant la direction vers l'atteinte de résultats dans le cadre d'une approche prédéterminée.

Le concept de performance occupe une place centrale dans le dispositif de contrôle et de gouvernance, car il en est même l'un des mécanismes de base. Le terme performance est largement utilisé dans le champ de la gestion mais avec une multitude de définition. Ce qui renvoie à la polysémie de ce mot, ainsi la notion de la performance renvoie indifféremment à plusieurs traductions économique, financière, juridique et organisationnelle. La performance financière d'une entreprise ne se limite plus à sa performance comptable, ce qui signifie qu'elle prend en compte de multiples facteurs, dont la performance multicritères.

Ce chapitre comprend trois sections : la première sera consacrée aux notions de base sur la performance. La seconde portera sur les typologies de la performance. La troisième section retracera les indicateurs et les déterminants de la performance financière.

Section 01 : Notions de base de la performance

La notion de performance trouve ses origines dans l'action de performer. La performance peut de rapporter à la capacité d'une organisation à atteindre ses objectifs organisationnels, économiques, financiers, sociaux et environnementaux de façon efficiente.

1.1. Historique de la performance

Le mot performance entre dans les dictionnaires français en 1839, il est emprunté au mot anglais performance, dérivé de to perform (réaliser, accomplir) qui est lui-même issu de l'ancien français parformer. Le mot a été introduit en français comme terme de turf afin d'exprimer les résultats d'un cheval de course. Il passe progressivement dans le langage courant pour désigner la manière de faire quelque chose. Ce court passage par l'étymologie est nécessaire dans la mesure où to perform a effectivement un double sens. D'une part, il renvoie à la réalisation d'un exploit, ou d'un rendement. D'autre part, il équivaut également à

Chapitre 1 : Généralité sur la performance

un accomplissement, qui implique des effets dynamiques, et notamment au-delà de ses effets immédiats, des effets structurants de long terme (la formation de la compétitivité d'une entreprise, au sens de sa capacité à survivre dans un environnement hostile, la reproduction de compétences et de savoir-faire, des effets sur le territoire,...). Si l'étymologie renvoie ainsi au caractère exceptionnel de l'acte, et donc à l'excellence et à la victoire, elle introduit également un problème avec la longue durée.

La performance renvoie également à une forme d'idéologie gestionnaire qui tend à se développer depuis le début des années 1980. Ce programme peut être pensé de deux façons selon Albert Ogien en 2013: « *soit un progrès qui permette plus d'objectivité pour les décisions politiques, soit une autre façon de concevoir l'action publique* ». Ce nouvel esprit gestionnaire légitime une approche instrumentale et comptable des relations entre l'Homme et la société et justifie le développement d'une forme de guerre économique. Ainsi, comme le montre Vincent de Gauléjac en 2005 « au nom de la performance de la qualité, de l'efficacité, de la compétition et de la mobilité, se construit un monde nouveau »¹

1.2.Définitions

La performance est une notion polysémique donc il y a lieu de la définir et de présenter les éléments qui la déterminent, à cet effet, nous retrouvons plusieurs interprétations selon les auteurs.

L'auteur BOURGUIGNON (1996 P.20) a définie la performance comme suit : «*La performance est la réalisation des objectifs organisationnels, quelles que soient la nature et la variété de ces objectifs. Cette réalisation peut se comprendre au sens strict (résultat, aboutissement) ou au sens large du processus qui mène au résultat (action)*»

Annick BOURGUIGNON constate que le mot performance appartient à la famille de termes appelés « mots valises » et donc il a une large gamme d'interprétations.

Donc cette orientation choisie par BOURGUIGNON consiste à montrer en quoi l'idée de performance reste floue pour répondre à des fonctions politiques, sociales et idéologiques, par contre dans la pratique, c'est une notion multidimensionnelle qui Superpose plusieurs significations, il ajoute aussi que dans le champ de la gestion, le signifiant de la performance désigne de multiples signifiés qui s'articules autour des trois sens primaire suivants :

¹<https://journals.openedition.org/ei/483>, consulté le 22 avril 2023

Chapitre 1 : Généralité sur la performance

- **La performance est le succès** : la performance n'existe pas en soi ; elle est en fonction des représentations de la réussite, variable selon les entreprises, selon les acteurs ;
- La performance est le résultat de l'action : à l'opposé du précédent, ce sens ne contient pas de jugement de valeur. La mesure des performances est entendue comme l'évaluation ex post des résultats obtenus ;
- La performance est l'action : dans ce sens, la performance est un processus et non un résultat qui apparaît à un moment dans le temps, elle est la mise en actes d'une compétence qui n'est qu'une potentialité

En combinant entre ces trois sens, la performance peut être considérée comme l'action qui mène au succès, qui suit un processus de management qui définit et communique les résultats attendus et qui seront mesurés à posteriori.

LORINO (2003, P. 5) a écrit sur ce sujet « *Est performant dans l'entreprise tout ce qui et seulement ce qui contribue à améliorer le couple valeur/coût c'est-à-dire à améliorer la création nette de valeur* ». Cette définition de LORINO met en relief les notions coûts-valeurs qui sont des éléments indissociables selon lui. « La performance de l'entreprise est fondée sur le couple coût-valeur, dont les deux termes sont indissociables mais fondamentalement distinct. Est performant dans l'entreprise tout ce qui contribue à améliorer le couple coût/valeur ». Une entreprise est dite performante si et seulement si elle arrive à influencer de façon positive sur ces deux variables en même temps.

Quant à KHEMAKHEM (1992, p. 311), il a aussi pris en considération les concepts de l'efficacité et l'efficience tel qu'il a défini : « *La performance d'un centre de productivité (atelier, unité, service, entreprise, branche, etc.) désigne l'efficacité et la productivité dans laquelle ce centre de responsabilité a atteint les objectifs qu'il acceptés* ». Le rappel de ces mots suffira à préciser le sens donné à la performance en contrôle de gestion

1.3. Les notions liées à la performance

La confusion habituelle concernant les termes d'efficacité, d'efficience et la pertinence engendrent une certaine difficulté dans la représentation de la notion de performance. Il est indispensable de distinguer efficacité, efficience, pertinence. Bien qu'il s'agisse de trois aspects de la performance de l'entreprise. Ces trois concepts ne sont pas synonymes.

Chapitre 1 : Généralité sur la performance

1.3.1. L'efficacité

Pour MEIERO (2009, p.70), «*L'efficacité est le fait d'atteindre les résultats attendus (prévus)*» C'est l'articulation entre objectif et résultat. Elle consiste à mener une action déterminée à son terme pour obtenir un certain résultat conformément à un objectif fixé.

Elle est relative à l'utilisation des moyens pour obtenir des résultats donnés dans le cadre des objectifs fixés. D'une manière générique qui nous convient très largement, « *C'est l'aptitude d'une spécifique à modifier une situation de travail dont le maintien constitue un obstacle*» (GRANSTED I. 1980, P33)

On peut définir l'efficacité comme étant : « *Le rapport entre les résultats atteints par un système et les objectifs visés. De ce fait, plus les résultats seront proches des objectifs visés, plus le système sera efficace. On s'exprimera donc du degré d'efficacité pour caractériser les performances d'un système* » (De Boislandelle H. M, 1998 p.140).

Plus simplement nous pouvons définir l'efficacité « *comme le rapport entre le résultat atteints par un système et les objectifs visés. De ce fait, plus les résultats seront proches des Objectifs visés plus le système sera efficace. On s'exprimera donc le degré d'efficacité pour caractériser les performances d'un système*» (BOISLANDELLE, H.M, 1998, P139).

Il s'agit de mesurer dans quelle mesure un système ou une personne atteint ses objectifs fixés et réalise les résultats attendus de manière satisfaisante. Par exemple, dans le contexte d'une entreprise, l'efficacité peut être mesurée par le taux de réalisation des objectifs de vente.

D'une manière plus brève, nous pouvons résumer l'efficacité dans la formule suivante :

$$\text{Efficacités} = \text{Résultats atteints} / \text{objectifs visés}$$

1.3.2. L'efficience

Dans le cadre de l'évaluation des performances d'un système, quelle que soit son activité, «*l'efficience exprime le rapport entre les objectifs visés et les moyens engagés pour les atteindre*» (DE BOISLANDELLE H. M, op.cit, p141).

Chapitre 1 : Généralité sur la performance

« C'est le rapport entre l'effort et les moyens totaux déployés dans une activité d'une part, et l'utilité réelle que les gens en tirent sous forme de valeur d'usage d'autre part » (GRANSTED, I, 1980.P 33)

Cela fait référence à la capacité d'obtenir des résultats en minimisant les ressources utilisées. Il s'agit de mesurer la quantité de ressources (temps, argent, main-d'œuvre, etc.) nécessaires pour atteindre un résultat donné. Par exemple, dans le contexte de la production, l'efficacité peut être mesurée par le rapport entre les intrants (matériaux, main-d'œuvre, énergie) et les extrants (produits finis)

Donc nous pouvons résumer l'efficacité dans la formule suivante :

$$\text{Efficacité} = \text{Résultats atteints} / \text{Moyens mis en œuvre}$$

1.3.3. La pertinence

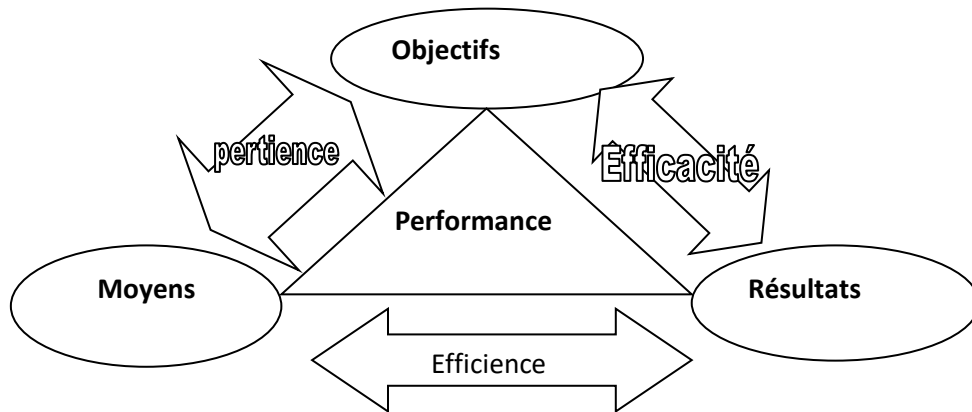
C'est l'articulation entre objectifs et moyens. Elle consiste à mettre en œuvre des moyens de production conformément aux objectifs fixés. La pertinence d'une organisation se détermine principalement dans la phase de conception du système de production, car il s'agit d'une part, de garantir la faisabilité du projet en s'assurant les moyens de le réaliser et d'autre part, d'éviter un surdimensionnement coûteux.

Lorsque la performance est entendue comme le résultat d'une action (évaluation ex post des résultats obtenus –bouquin), l'analyse de la mesure sera prioritaire orientée sur la capacité d'une entreprise à atteindre ses objectifs (BOUQUIN H., 2004, p508).

1.3.4. La cohérence

La cohérence traduit l'harmonie des composants de base de l'organisation pour mesurer la performance organisationnelle en rapportant les objectifs aux moyens (ECOSIP, Cohendet et al, 1995).

Figure 1: Triangle de la performance.



Source : Patrick Gilbert, Jocelyne Yalenios, L'évaluation de la performance individuelle, 1980, p62.

1.4. Les objectifs de la performance

Les objectifs de la performance d'entreprise sont des buts que les entreprises se fixent pour atteindre des niveaux de réussite élevés. Ces objectifs sont différents pour chaque entreprise en fonction de sa taille, de sa structure, de son industrie et de ses priorités stratégiques. Néanmoins, voici quelques exemples d'objectifs courants de la performance d'entreprise :

1.4.1. Maximiser la rentabilité: l'objectif le plus courant de la performance d'entreprise est de maximiser les bénéfices. Les entreprises peuvent atteindre cet objectif en augmentant les revenus, en réduisant les coûts ou en adoptant des stratégies de prix.

1.4.2. Augmenter la part de marché: les entreprises peuvent chercher à augmenter leur part de marché en développant de nouveaux produits ou services, en améliorant leur offre actuelle, en élargissant leur base de clients ou en acquérant d'autres entreprises.

1.4.3. Améliorer la satisfaction client: les entreprises peuvent chercher à améliorer la satisfaction des clients en offrant un service de qualité supérieure, en répondant rapidement aux demandes des clients, en améliorant les processus de vente et de service, et en recueillant des commentaires pour mieux répondre aux besoins des clients.

Chapitre 1 : Généralité sur la performance

1.4.4. Accroître la productivité: les entreprises peuvent chercher à accroître leur productivité en optimisant les processus, en améliorant l'efficacité du personnel, en automatisant les tâches répétitives ou en réduisant les délais de production.

1.4.5. Favoriser l'innovation: les entreprises peuvent chercher à favoriser l'innovation en investissant dans la recherche et le développement, en explorant de nouveaux marchés, en développant des partenariats ou en créant des initiatives internes de développement de nouveaux produits ou services.

1.4.6. Réduire l'impact environnemental: les entreprises peuvent chercher à réduire leur impact environnemental en adoptant des pratiques commerciales durables, en réduisant les émissions de gaz à effet de serre, en minimisant la consommation d'énergie, ou en favorisant l'utilisation de sources d'énergie renouvelables.

Ces objectifs ne sont pas exhaustifs et peuvent varier selon les entreprises. Cependant, l'importance de fixer des objectifs de performance d'entreprise clairs et mesurables ne peut être sous-estimée, car cela permet à une entreprise de concentrer ses ressources et son énergie sur la réalisation de ces objectifs.

Section 02 : Typologies de la performance

Dans cette section, nous aborderons différents types de performances organisationnelles, sociales, économiques, commerciales et globales

2.1. La performance organisationnelle

La performance organisationnelle d'une entreprise peut être définie comme sa capacité à atteindre ses objectifs stratégiques et opérationnels de manière efficace et efficiente. Cela inclut non seulement la performance financière, mais aussi la capacité de l'entreprise à répondre aux besoins des clients, à innover, à s'adapter aux changements du marché, à améliorer la qualité et à maintenir des relations positives avec les parties prenantes. Il existe des facteurs de l'efficacité organisationnelle :

- Le respect de la structure formelle ;
- Les relations entre les composants de l'organisation ;
- La qualité de la circulation de l'information ;

Chapitre 1 : Généralité sur la performance

- La flexibilité de la structure.

2.2. La performance sociale

La performance sociale se définit comme la satisfaction de la qualité de vie au travail du personnel. Elle peut aussi comporter une dimension externe et renvoie alors à la question de la responsabilité sociale de la structure c'est-à-dire aux effets sociaux externes de son activité.

Elle mesure le niveau d'atteinte des objectifs de l'entreprise par rapport à la motivation et l'implication des salariés. Elle est généralement utilisée dans le cadre de l'évaluation du système de gestion des ressources humaines.

Une structure socialement performante est une structure qui a su mettre en place un mode de prévention et de règlement des conflits efficaces. Les indicateurs sont : La rotation du personnel, l'absentéisme, la communication, etc.

2.3. La performance économique

La performance économique d'une entreprise est une mesure de sa capacité à générer des revenus, des profits et une croissance durable. Elle est généralement évaluée à l'aide d'indicateurs financiers tels que le chiffre d'affaires, le bénéfice net, la marge bénéficiaire, le retour sur investissement, le ratio d'endettement, la rentabilité des capitaux propres, etc.

Ces indicateurs financiers permettent de mesurer la performance économique d'une entreprise sur une période donnée, telle qu'un trimestre, une année ou plusieurs années consécutives. Cependant, il est important de les considérer dans le contexte de l'industrie et du marché dans lesquels l'entreprise opère, ainsi que des conditions économiques générales.

Il est également important de noter que la performance économique ne doit pas être considérée comme la seule mesure de succès d'une entreprise. D'autres facteurs tels que la satisfaction des clients, l'engagement des employés, la responsabilité sociale et environnementale, et la durabilité à long terme peuvent également être des indicateurs importants de la réussite de l'entreprise.

Chapitre 1 : Généralité sur la performance

2.4. La performance commerciale

La performance commerciale d'une entreprise peut être définie comme sa capacité à atteindre ses objectifs de vente et à générer des revenus. Cela inclut non seulement la capacité de l'entreprise à vendre des produits ou des services à des clients, mais également sa capacité à acquérir de nouveaux clients, à fidéliser les clients existants et à maintenir une base de clients solide. En outre, la performance commerciale est étroitement liée à la qualité du marketing de l'entreprise. Les entreprises qui ont une stratégie marketing efficace et cohérente ont tendance à avoir une meilleure performance commerciale que celles qui n'ont pas de stratégie claire ou qui ont une stratégie incohérente. Il est important de noter que la performance commerciale ne doit pas être considérée comme la seule mesure de succès d'une entreprise. D'autres facteurs tels que la qualité des produits ou des services, la satisfaction des employés, la responsabilité sociale et environnementale, et la durabilité à long terme peuvent également être des indicateurs importants de la réussite de l'entreprise. Cependant, la performance commerciale reste un indicateur clé de la santé financière de l'entreprise et de sa capacité à rester compétitive sur le marché.

2.5. La performance globale

La performance globale d'une entreprise suppose la combinaison de performances individuelles et de performances collectives. La performance a longtemps été réduite à sa dimension financière. Cette performance consistait à réaliser la rentabilité souhaitée par les actionnaires avec le chiffre d'affaires et la part de marché qui préservait la pérennité de l'entreprise. Mais depuis quelques années, on est schématiquement passé d'une représentation financière de la performance à des approches plus globales incluant des dimensions sociale et environnementale. D'autres acteurs (appelés parties prenantes) ont fait leur apparition et la notion de performance a connu un regain d'usage. A présent, la pérennité des entreprises ne dépend plus uniquement de l'aspect financier de leurs activités, mais également de la manière dont elles se conduisent. Dès lors, la responsabilité des entreprises s'élargit, elle ne se limite plus aux seuls actionnaires, mais intègre d'autres parties prenantes (associations, ONG, syndicats, clients, fournisseurs, ...). Ces nouveaux acteurs exigent d'être entendus et cette écoute devient une cible vitale pour la performance et la pérennité des entreprises. C'est dans ce contexte qu'apparaît le concept de performance globale (RENAUD.A, N. BERLAND. 2007).

Chapitre 1 : Généralité sur la performance

2.6. La performance stratégique

La performance stratégique peut être aussi définie comme le maintien d'une distance avec les concurrents, entretenue par une forte motivation (système d'incitation et de récompense) de tous les membres de l'organisation et une focalisation sur le développement durable. La performance à long terme est associée à :

- La capacité à remettre en cause les avantages stratégiques acquis ;
- La définition d'un système de volontés visant le long terme ;
- La capacité de l'entreprise à développer un avantage compétitif durable ;
- La capacité de l'entreprise à trouver des sources de valeur créatrices de marge ;
- L'excellence à tous les niveaux de l'entreprise

2.7. La performance humaine

La performance humaine est une préoccupation fondamentale de tous les acteurs de l'entreprise aujourd'hui. Elle est perçue, aussi bien du côté des dirigeants d'entreprises que du côté des salariés, comme le facteur essentiel contribuant à la performance économique de l'entreprise.

Alors qu'à l'ère de l'organisation taylorienne, on n'exigeait du salarié que sa force de travail, on exige de lui aujourd'hui une implication directe, intellectuelle et psychologique dans son travail.

Ceci se traduit au niveau des ressources humaines par des interrogations autour des notions de motivation, d'autonomie et de responsabilisation. La performance humaine passe alors par une redéfinition individuelle et collective des règles régulant les rapports entre les salariés et l'entreprise.

Section 03 : La performance financière

Dans cette section nous allons éclairer la notion de la performance financière en abordant ses critères, ses indicateurs ainsi que ses déterminants.

Chapitre 1 : Généralité sur la performance

3.1. Définition

La performance financière peut être définie comme la capacité d'une entreprise à pouvoir atteindre son objectif financier qui est de maximiser sa création de valeur en assurant sa rentabilité au moyen de sa production.

Selon QUINTART A. 1997, P 240), « La finance est dominée par un objectif appelé l'objectif financier, qui consiste à maximiser la valeur totale de l'entreprise compte tenu de taux de rendement exigé pour les fournisseurs de fonds en fonction du risque ou du coût moyen pondéré du capital».

Certaines organisations comme les entreprises doivent produire, à la fin de chaque exercice comptable, des documents de synthèse à savoir : le bilan et le compte de résultat. Ces documents et leurs annexes contiennent les informations de base pour mesurer et déterminer la performance financière. Il existe plusieurs indicateurs, parmi ces indicateurs on trouve : la rentabilité, la profitabilité, l'autofinancement et les dividendes versés aux actionnaires.

3.2. Les indicateurs de la performance financière

Les indicateurs de la performance financière sont un ensemble d'outils d'évaluation et d'aide à la détermination de la santé financière de l'entreprise et Selon Voyer (1999, P.64), un indicateur de performance est défini comme « *une mesure liée à une valeur ajoutée, aux rendements, aux réalisations et à l'atteinte des objectifs, aux résultats d'impact et aux retombées*».

3.2.1. Différents types d'indicateurs

Les indicateurs de la performance financière sont nombreux, nous pouvons en citer : la rentabilité, la profitabilité et l'autofinancement

3.2.1.1. La rentabilité

La rentabilité est un indicateur qui représente la capacité d'une entreprise à réaliser des bénéfices à partir des moyens mis en œuvre, et peut être défini comme « *le rapport de résultat aux moyens mis en œuvre pour les obtenir. Ainsi elle désigne sa capacité à produire des résultats*». (JEAN B.2008, P134).

Chapitre 1 : Généralité sur la performance

Selon (HOAROU 2004, p 189), « *la rentabilité est l'aptitude de l'entreprise à accroître la valeur des capitaux investis, autrement dit à dégager un certain niveau de résultat ou de revenu pour un montant donné de ressources engagées dans l'entreprise* ».

On distingue deux types de rentabilité: la rentabilité économique et la rentabilité financière.

A. La rentabilité économique

La rentabilité économique mesure l'utilisation des capitaux investis par l'entreprise sans tenir compte de la façon dont ils sont financés (emprunt, apports des actionnaires ou autofinancement) (HUBERT B, 2004, p 189).

$$\text{La rentabilité économique} = \frac{\text{Résultat d'exploitation} - \text{IBS}}{\text{Capitaux investis}}$$
$$\text{CI} = (\text{Immobilisations brut} + \text{BFRE})$$

La rentabilité économique mesure la rentabilité des capitaux engagés, c'est-à-dire la capacité de l'entreprise à générer des bénéfices à partir des capitaux investis. Cet indicateur intéresse en particulier les dirigeants de l'entreprise pour évaluer et comparer la performance de l'activité de l'entreprise.

B. La rentabilité financière

La rentabilité financière mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires (et éventuellement, les associés) à dégager un certain profit

$$\text{La rentabilité financière} = \frac{\text{Résultat net de l'exercice}}{\text{Capitaux propres}}$$

Si la rentabilité financière est supérieure à la rentabilité économique alors on dira que l'entreprise bénéficie d'un effet de levier. Ce dernier désigne l'utilisation de l'endettement pour augmenter la capacité d'investissement d'une entreprise, d'un organisme financier ou d'un particulier et l'impact de cette utilisation sur la rentabilité des capitaux propres investis. L'effet de levier augmente la rentabilité des capitaux propres tant que le coût de l'endettement est inférieur à l'augmentation des bénéfices obtenus grâce à l'endettement. Dans le cas inverse, il devient négatif.

Chapitre 1 : Généralité sur la performance

La formule de l'effet de levier est la suivante :

$$\text{Effet de levier} = (\text{rentabilité de l'entreprise} - \text{taux d'intérêt}) \times \text{dettes} / \text{capitaux propres}$$

- Si la **Rentabilité Economique** > **i** : l'effet de levier est positif.

L'excédent de rentabilité économique bénéficie aux actionnaires ; la rentabilité des capitaux propres accroît avec l'endettement.

- Si la **Rentabilité Economique est inférieur à i** : l'effet de levier est négatif.

La rentabilité économique est insuffisante pour absorber le coût des dettes, le paiement d'intérêt pénalise les actionnaires qui constatent une diminution de leur rentabilité. Ainsi, plus l'entreprise est endettée plus la rentabilité des capitaux diminue.

- Si la **Rentabilité Economique = i** : l'effet de levier est nul.

L'endettement n'a pas d'effet sur la rentabilité financière. Dans ce cas, il y a neutralité de la structure financière.

3.2.1.2. Profitabilité

La profitabilité est donc un ratio entre le résultat et le chiffre d'affaires réalisé. Après avoir obtenu ce ratio, l'entreprise se doit d'analyser son résultat plus en détail, ce qui lui permettra de savoir ce qui impacte le plus son résultat et donc son taux de profitabilité.

$$\text{Taux de profitabilité} = (\text{résultat net comptable} / \text{chiffre d'affaires}) \times 100$$

3.2.1.3. Autofinancement

L'autofinancement représente les ressources internes laissées à la disposition de l'entreprise après avoir rémunéré les associés (les dividendes). La politique de distribution des dividendes affecte donc l'autofinancement. Ce dernier sert à financer les investissements, le remboursement des emprunts et à renforcer le fond de roulement. L'autofinancement se détermine par la relation suivante :

$$\text{Autofinancement} = \text{Capacité d'autofinancement} - \text{Dividendes payés}$$

- **L'autofinancement d'expansion** qui permet d'augmenter le patrimoine et le niveau de production. Néanmoins, un autofinancement d'expansion excessif peut mécontenter

Chapitre 1 : Généralité sur la performance

l'associé.

- **L'autofinancement de maintien** qui permet de conserver le patrimoine et le niveau d'activité.²

Les indicateurs de la performance sont plusieurs. CARL MENDOZA (2002, pp 65-67) distingue les indicateurs suivants : indicateurs de moyens, les indicateurs de résultats et les indicateurs de contexte.

- **Indicateurs de moyen:** Ils indiquent le niveau de ressources consommées, qu'elles soient humaines, matérielles ou financières. Grâce à ces ratios nous pourrions comprendre quelle a été la disponibilité et l'affectation des ressources que l'entreprise a alloué pour la réussite de ses objectifs.
- **Indicateurs de résultats:** Comme leur nom l'indique, ils expriment le niveau de performance atteint grâce aux moyens et aux ressources allouées durant la période mesurée. Ils peuvent également être appelés indicateurs de réalisation.
- **Indicateurs de contexte:** sont des indicateurs externes à l'entreprise. Ils peuvent indiquer une cause de baisse ou de hausse des indicateurs de moyens et des indicateurs de résultats.

3.3. Les déterminants de la performance financière

Les déterminants de la performance financière sont les suivants :

3.3.1 La politique financière

La politique financière est la conduite des affaires de l'entreprise pour ce qui concerne ses aspects financiers structurels. Elle consiste à préparer et à prendre les décisions utiles en vue d'atteindre l'objectif de maximisation de la richesse. Cela suppose la définition et la mise en place d'instruments adaptés. Les mesures d'évaluation nécessitent donc de choisir les critères et les sous-objectifs pour les décisions intermédiaires. Cela implique, enfin, d'organiser les circuits d'information et les relais de mise en œuvre

La politique financière de l'entreprise est définie comme une pratique orientée vers l'accomplissement d'un but ou, plus exactement, vers l'atteinte d'un ensemble d'objectifs. Dès lors, très peu d'outils lui sont spécifiques ; elle emprunte ceux dont elle a besoin aux différents domaines de la finance. Elle constitue donc l'ensemble des pratiques mises en

²GRANDGUILLOT BEATRICE ET FRANCIS, l'analyse financière ,12ème édition Gualino Lextenso, 2014-2015, p75.

Chapitre 1 : Généralité sur la performance

œuvre par les dirigeants d'une entreprise pour appréhender les flux financiers qui la traversent et influencer sur eux dans le sens voulu (Pierrat Ch., 1996, p 3).

3.3.2. La Compétitivité

La compétitivité d'une entreprise fait référence à sa capacité à rivaliser efficacement sur le marché par rapport à ses concurrents. Elle est mesurée par sa capacité à offrir des produits ou des services de qualité, à des prix compétitifs, tout en maintenant une rentabilité durable

La compétitivité a deux types compétitivité coût et hors coût :

- **Compétitivité coût** : La compétitivité coût fait référence à la capacité d'une entreprise, d'un secteur ou d'une économie à produire des biens ou des services à un coût inférieur à celui de ses concurrents, tout en maintenant la qualité et la rentabilité. Elle est souvent mesurée en comparant les coûts de production, tels que les coûts de main-d'œuvre, les coûts d'approvisionnement en matières premières et les coûts énergétiques, entre différentes entités économiques La compétitivité coût peut jouer un rôle crucial dans la réussite d'une entreprise sur le marché, car des coûts de production plus bas peuvent lui permettre de proposer des prix plus compétitifs. Cela peut lui donner un avantage concurrentiel en attirant les clients et en augmentant sa part de marché Il existe plusieurs façons d'améliorer la compétitivité coût. Certaines entreprises peuvent chercher à réduire leurs coûts de main-d'œuvre en automatisant leurs processus de production ou en délocalisant certaines opérations vers des régions où les coûts de main-d'œuvre sont moins élevés. D'autres peuvent négocier des contrats d'approvisionnement avantageux pour obtenir des matières premières à des prix réduits. L'efficacité énergétique et l'adoption de technologies plus rentables peuvent également contribuer à réduire les coûts de production.
- **Compétitivité hors coût** : La compétitivité hors coût concerne les facteurs autres que les coûts qui permettent à une entreprise de se démarquer de ses concurrents. Ces facteurs comprennent la qualité du produit ou du service, l'innovation, la réputation de l'entreprise, le service à la clientèle, la marque, la flexibilité, la réactivité aux besoins du marché, etc.

L'objectif de la compétitivité hors coût est de créer une proposition de valeur unique et attrayante pour les clients, qui dépasse la simple considération du prix. Les entreprises qui

Chapitre 1 : Généralité sur la performance

réussissent dans la compétitivité hors coût peuvent attirer et fidéliser les clients grâce à des caractéristiques et des avantages supplémentaires qui les différencient de la concurrence³.

3.3.3. La création de valeur

La création de valeur vise à augmenter la productivité d'une entreprise dans le but de mieux rémunérer ses investisseurs comme les actionnaires ou les créanciers. Il faut que l'entreprise mette alors en place une stratégie pour une croissance durable qui augmente la rentabilité d'une entreprise sur le long terme. Pour que ce scénario se concrétise, la rentabilité doit être supérieure au coût moyen associé au capital.⁴

3.4. Les dimensions de la performance financière

En général, on distingue la performance externe qui s'adresse aux acteurs en relation contractuelle avec l'entreprise, et la performance interne qui concerne essentiellement les acteurs de l'entreprise. Le tableau suivant en recense les différences.

Tableau 1: la performance externe et la performance interne

Performance externe	Performance interne
Est tournée principalement vers les actionnaires et les organismes financiers.	Est tournée vers les managers
Porte sur le résultat, présent ou futur	Porte sur le processus de construction du résultat à partir des ressources de l'organisation
Nécessite de produire et de communiquer les informations financières	Nécessite de fournir les informations nécessaires pour la prise de décision
Générer l'analyse financière des grands équilibres	Aboutir à la définition des variables d'action
Donne lieu à débat entre les différentes parties prenantes	Requiert une vision unique de la performance afin de coordonner les actions de chacun vers un même but

(Source : DORATH Brigitte, GOUJET Christian, « gestion prévisionnelle et mesure de la performance », DUNOD, Paris, p173).

³www.creation-entreprise.ooreka.fr/astuce/voir/481493/competitivite-prix, consulté le 25avril 2023.

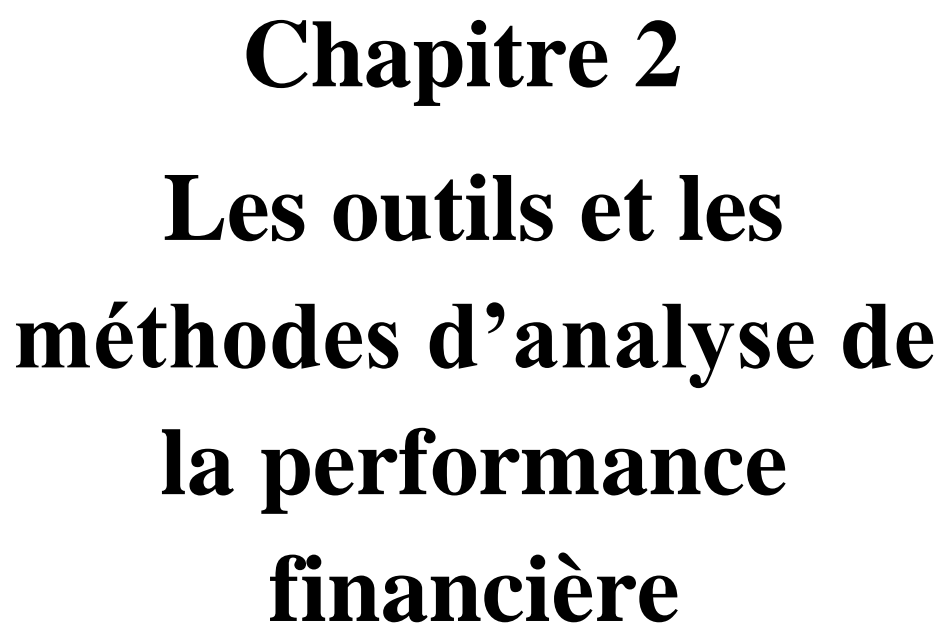
⁴www.infonet.fr/lexique/definitions/creation-valeur/, consulté le 25avril 2023.

Conclusion

Dans le cadre de ce chapitre nous avons abordé la performance d'entreprise en terme général à travers ses différents aspect théoriques par les travaux de LORINO Philips et d'autres auteurs qui on définit la performance.

En bref, la performance est un concept complexe et multidimensionnel qui intègre différentes dimensions pour la définir et différents indicateurs de mesure car elle reste une affaire de perception et tous les acteurs n'ont pas la même perception de la performance. Elle est, par ailleurs, relative à la vision de l'entreprise, sa stratégie et ses objectifs.

Au total, l'analyse financière est un outil important pour comprendre les forces et les faiblesses de l'entreprise et prendre des décisions éclairées. Cependant, elle doit être utilisé en conjonction avec d'autres facteurs pour prise de décision efficace.



Chapitre 2

**Les outils et les
méthodes d'analyse de
la performance
financière**

Chapitre 02

Les outils et les méthodes d'analyse de la performance financière

Pour effectuer l'analyse de la performance financière l'entreprise doit passer d'une information comptable à une information financière ensuite établir les différentes méthodes et mesures utilisées pour l'analyse.

L'équilibre financier est étudié à la lumière de l'articulation entre le fonds de roulement, le besoin en fonds de roulement et la trésorerie calculés à partir du bilan financier. Ensuite, la méthode d'analyse des ratios qui sont des indicateurs utilisés pour conduire des analyses financières d'entreprises. Ils sont le plus souvent utilisés par le dirigeant pour suivre son entreprise.

Ce chapitre est subdivisé en deux sections : d'abord, dans la première section nous nous intéresserons au bilan comptable ainsi qu'au bilan financier. Nous présenterons, ensuite, dans la deuxième section les indicateurs de mesure de la performance ainsi que la méthode d'analyse par la méthode de ratios.

Section 01 : Présentation du bilan comptable et du bilan financier de l'entreprise

Le bilan d'une entreprise est un tableau qui montre sa situation patrimoniale à un instant T, en général la clôture des comptes. Il montre ce que l'entreprise possède (actif) et ce qu'elle doit (passif), soit les ressources mobilisées pour financer son actif (emprunts, capital social...).

1.1. Le bilan

Le bilan représente la situation patrimoniale de l'entreprise à une date précise. Il est à la fois :

- un document comptable obligatoire;
- un outil d'analyse de la structure financière de l'entreprise et de son équilibre financier.

Le bilan est un état financier qui présente la situation financière d'une entreprise à une date donnée. Il se compose de deux parties principales : l'actif et le passif.

Chapitre 2 : Les outils et les méthodes d'analyse de la performance financière

L'actif comprend tous les éléments que l'entreprise possède et qui ont une valeur économique, tels que les biens immobiliers, les machines, les stocks, les créances clients, etc. Il est présenté par ordre de liquidité croissante, c'est-à-dire que les actifs les plus stables au plus liquides, comme la trésorerie et les comptes bancaires, sont présentés en premier.

Le passif comprend toutes les dettes et obligations financières de l'entreprise, telles que les dettes fournisseurs, les emprunts bancaires, Il est présenté par ordre d'exigibilité croissante, c'est-à-dire que les dettes les plus proches de l'échéance sont présentées en premier.

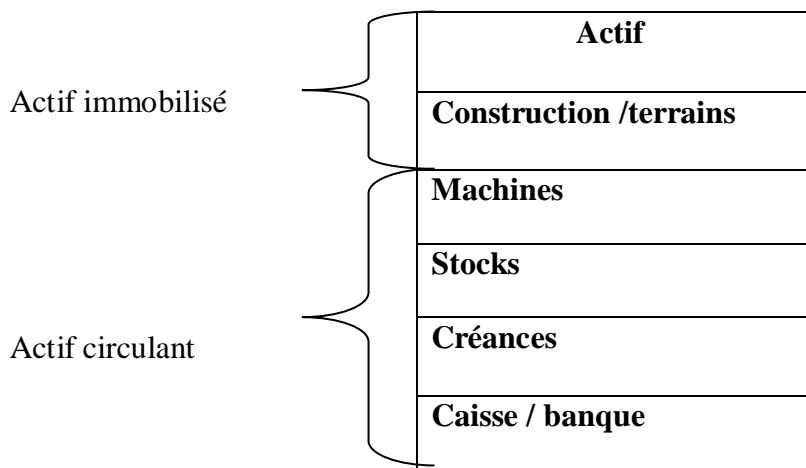
Le bilan est équilibré, l'actif doit être égal au passif. Cette équation comptable est souvent appelée « principe de la partie double ». L'objectif du bilan est de donner une image fidèle de la situation financière de l'entreprise à un moment donné, afin que les parties prenantes, comme les investisseurs, les créanciers et les actionnaires, puissent évaluer la santé financière de l'entreprise.

1.1.1. Les éléments de bilan

On retrouve l'actif et le passif du Bilan :

1.1.1.1 L'actif: l'actif représente l'ensemble des emplois .On distingue :

Figure 2: Actif de bilan simplifié



Emploi (utilisation des ressources)

Source : CABANE. P « l'essentiel de la finance à l'usage des managers » Ed Eyrolles, Paris, 2007, Page13.

A-L'actif immobilisé : Regroupe les actifs corporels, incorporels et les immobilisations financières de nature durable et ne pouvant pas être détruits par le cycle d'exploitation.

Chapitre 2 : Les outils et les méthodes d'analyse de la performance financière

b-Immobilisation incorporelles : Les immobilisations incorporelles correspondent au capital immatériel des entreprises : frais de recherche et développement, concessions, brevets, logiciels, etc.

c-Immobilisation corporelles : Est un élément tangible du patrimoine d'une entreprise qui est utilisé pour les opérations commerciales et qui a une durée de vie supérieure à un an. Les actifs corporels comprennent des biens tels que des bâtiments, des équipements, des véhicules, des machines et des terrains. Ils sont généralement enregistrés au bilan de l'entreprise à leur coût d'acquisition ou de production.

d-Immobilisation financière : Il s'agit généralement d'un investissement dans des titres financiers, tels que des actions, des obligations ou des fonds de placement. Les immobilisations financières sont détenues par une entreprise dans le but de générer des revenus ou de réaliser un bénéfice à long terme.

e-L'actif circulant

Regroupe l'ensemble des éléments de l'actif qui sont mobilisables à court terme :

➤ **Actif d'exploitation.** Le terme « actif d'exploitation » recouvre l'ensemble des postes de l'actif du bilan. On trouve que les stocks correspondent les catégories suivantes (CABANE. P 2008, P. 21):

- Stocks de marchandises (pour la revente et la distribution) ;
- Stocks de matières premières et fournitures consommables ;
- Stocks de produit en cours et semi finis ;
- Stocks de produit finis destinés à la vente ;

S'agit aussi des créances d'exploitations parmi lesquelles on retrouve:

- Les créances clients;
- Les créances fournisseurs ;

Les acomptes aux personnels.

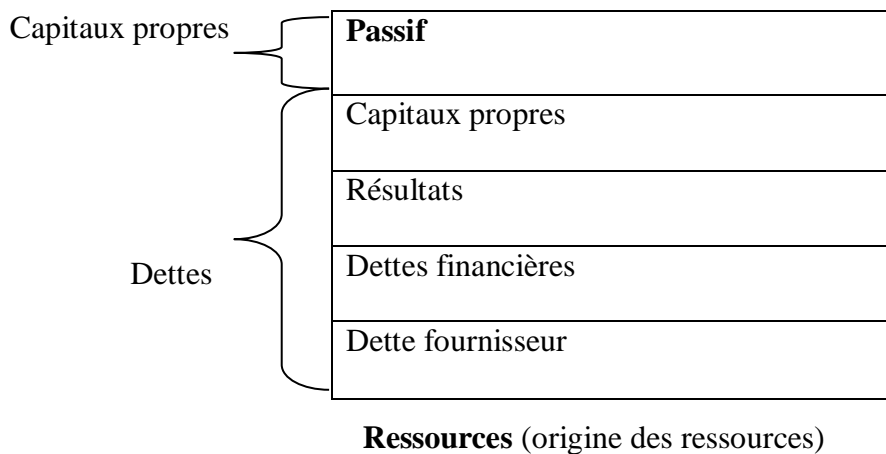
➤ Actif de trésorerie

Fait référence aux liquidités disponibles d'une entreprise, c'est-à-dire l'argent qu'elle immédiatement disponible pour ses dépenses courantes. Cela inclut les espèces, les chèques encaissables, les dépôts bancaires à court terme et les investissements très liquides qui peuvent être rapidement convertis en espèces, comme les bons du Trésor.

1.1.1.2. Le passif

Le passif représente l'ensemble des dettes et des obligations financières de l'entreprise. Cela comprend les éléments suivants :

Figure 3: passif de bilan simplifié



Source : CABANE. P « l'essentiel de la finance à l'usage des managers » Ed Eyrolles, Paris, 2007, Page 13

a. Les capitaux propres

Les capitaux propres sont des ressources permanentes mises à la direction de l'entreprise et qui sont distribuées des apports initiaux et d'infraction du surplus monétaire. Les capitaux propres reprennent (HUBERT. B, 2010, Page 78) :

- Le capital social et les primes liées ;
- Les écarts de réévaluation ;
- Bénéfices mise en réserve ;
- Les subventions d'équipements.

Chapitre 2 : Les outils et les méthodes d'analyse de la performance financière

b- Les provisions : On distingue les provisions pour risques et les provisions pour charges :

- **Provisions pour risques :** ce sont des provisions couvrant les risques inhérents à l'activité de l'entreprise (garanties données aux clients, opérations réalisées en monnaie étrangère).

Exemple : provisions pour litige avec des clients, salariés, fournisseurs ou encore des provisions pour perte de change)

- **Provision pour charge :** Il s'agit principalement des provisions pour restructuration, provisions pour renouvellement ou encore des provisions pour charges à répartir sur plusieurs exercices

c- Les dettes: Elles sont classées en trois catégories:

•**Dette financière :** Une dette financière est le résultat comptable d'un emprunt réalisé par un acteur économique.

Pour une entreprise, les dettes financières sont le moyen d'obtenir des ressources auprès d'un prêteur, en supplément de ses capitaux propre.

•**Dette d'exploitation :** Il s'agit essentiellement de dettes fiscales et sociales ou des dettes fournisseurs qui se présentent sous diverses formes. Les avances sur commande, délivrées aux clients, ainsi que les produits qui sont constatés en avance font également partie des dettes d'exploitations.

• **Dettes diverses :** Il s'agit des dettes sur immobilisations et compte rattachés et les dettes fiscales (Impôts sur les bénéfices)

1.1.2. Présentation de bilan:

Le bilan de l'entreprise se présente comme suit :

Tableau 2: Modèle de bilan (en tableau)

ACTIF (emplois)	PASSIF (ressources)
Actif immobilisé	Capitaux propres
- immobilisations incorporelles	- capital
- immobilisations corporelles	- réserves

Chapitre 2 : Les outils et les méthodes d'analyse de la performance financière

-immobilisations financières	- résultat de l'exercice
Actif circulant	Provisions pour risques et charges
- stocks	- provisions pour risques
- créances d'exploitation	- provisions pour charges
- créances diverses	Dettes
- valeurs mobilières de placement	- dettes financières
- disponibilités	- dettes d'exploitation
	- dettes diverses
Comptes de régularisation	Compte de régularisation
TOTAL ACTIF	TOTAL PASSIF

Source :Catherine DEFFAINS-CRAPSKY, « comptabilité générale », 4ed actualisée, 2006, P32.

1.1. Le bilan financier

Il offre une photographie de l'ensemble des ressources et des dettes de l'entreprise, ainsi que des capitaux propres, à une date précise. Le bilan se compose de deux parties principales : l'actif et le passif

1.2.1. Concept de bilan financier

Le bilan financier est un état financier qui présente la situation financière d'une entreprise à un moment donné. Il est généralement préparé à la fin de chaque exercice financier, souvent sur une base annuelle, mais il peut également être préparé à des intervalles plus courts, tels que trimestriels ou semestriels.

1.2.1.1. Définition de bilan financier

Le bilan financier est classé en masse homogènes selon le degré de liquidité de l'actif et degré d'exigibilité de passif. Il permet d'évaluer le patrimoine de l'entreprise à un moment donné (Béatrice et Francis GRANDGUILLOT, 2014-2015 p.101).

L'équation fondamentale du bilan financier est la suivante : Actif = Passif. Cela signifie que les ressources détenues par l'entreprise (actif) sont financées par des sources de financement (passif). Cette équation doit toujours être équilibrée, ce qui signifie que la valeur totale de l'actif doit être égale à la valeur totale du passif.

Chapitre 2 : Les outils et les méthodes d'analyse de la performance financière

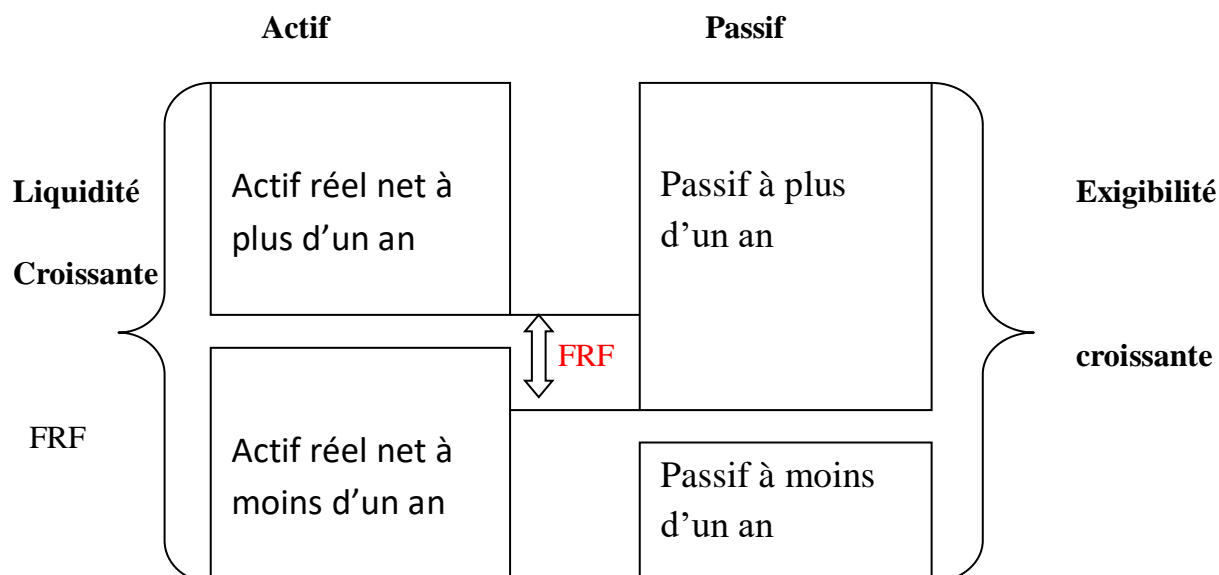
1.2.1.2. La présentation des masses

Le bilan des grandes masses est un outil essentiel pour comprendre la situation financière d'une entreprise. Il permet de dresser un état des lieux des actifs, passifs et capitaux propres de l'entreprise à un moment donné.

Ce bilan peut être utilisé pour évaluer la performance financière de l'entreprise, déterminer sa solvabilité et sa liquidité, ainsi que pour prendre des décisions d'investissement ou de financement.

Le bilan financier comporte quatre grandes masses. Les actifs sont évalués à leur valeur actuelle nette ou valeur vénale

Figure 4: Présentation schématique des masses du bilan financier



Source : Béatrice et Francis. Grandguillot, « l'essentiel de l'analyse financière », 12^e Edition, 2015, p101

Tableau 3: Présentation du bilan en grandes masses

Actif	PASSIF
Actifs immobilisés (A.I.) Frais et valeurs incorporelles Immobilisations corporelles Autres valeurs immobilières Total des A.I.	Capitaux permanents (C.P.) Situation nette Dettes à long et moyen terme Provisions pour risques et charges Total des C.P+DLMT

Chapitre 2 : Les outils et les méthodes d'analyse de la performance financière

Actifs circulants (A.C.) Valeurs d'exploitation Valeurs réalisables à court terme et disponibles Total des A.C.	Dettes à court terme (D.C.T.)
TOTAL GENERAL	TOTAL GENERAL

Source : COHEN Elie, « Gestion financière de l'entreprise et développement financier », édition : EDICEF/AUPELF. Paris, 1997, p.128

1.2.1.3. Les différents comptes de classement du bilan financier

On distingue :

1.2.1.3.1 Classement des éléments d'actif: les éléments de l'actif sont classés par ordre de liquidité (degré de liquidité). Il contient deux éléments principaux : l'actif immobilisé et l'actif circulant

A-L'actif immobilisé: Il comprend les biens et les ressources détenus par l'entreprise à long terme, il regroupe trois catégories :

- **Immobilisation corporelles** : ce sont des actifs tangibles tels que les terrains, les bâtiments, les équipements, les machines, les véhicules.
- **Immobilisation incorporelle** : il s'agit d'actifs non physiques, tels que les brevets, les marques de commerce, les droits d'auteur, les logiciels, les licences.
- **Immobilisation financière** : ce sont des investissements à long terme réalisés par l'entreprise, tels que des participations dans d'autres entreprises, des prêts accordés à des tiers, des titres de participation.

b-L'actif circulant: Il contient 3 postes :

- **Valeur d'exploitation** : Cela représente la valeur des biens ou produits détenus par l'entreprise en vue de leur vente ultérieure. Les stocks des matières premières, des produits en cours de fabrication et des produits finis.
- **Valeur réalisable** : Il s'agit des montants dus à l'entreprise par ses clients pour des biens ou services fournis à crédit.

Chapitre 2 : Les outils et les méthodes d'analyse de la performance financière

- **Valeur disponible** : Ce poste englobe les liquidités détenues par l'entreprise, telles que l'argent en caisse, les dépôts bancaires et les placements financiers à court terme facilement convertibles en espèces.

1.2.1.3.2 Classement des éléments de passif: Les éléments de passif sont classés dans l'ordre de leur exigibilité, c'est-à-dire du passif à court terme au passif à long terme.

A-Les capitaux permanents: Sont classés en deux catégories :

- **Les fonds propres** : comprennent généralement plusieurs éléments, tels que le capital social, les réserves, les bénéfices non distribués.
- **Les dettes à long et moyen terme** : Elles représentent les obligations financières à plus d'un an que l'entreprise doit rembourser.
- **Les dettes à court terme** : Elles représentent les obligations financières de l'entreprise qui doivent être remboursées dans un délai d'un an ou moins.

Section 02 : Les indicateurs de mesure de la performance financière d'entreprise

La mesure de la performance d'une entreprise est essentielle pour évaluer son succès et sa santé financière. Les dirigeants, les investisseurs, les actionnaires et les parties prenantes s'appuient sur ces mesures pour prendre des décisions éclairées et évaluer la rentabilité et la valeur de l'entreprise. L'évaluation de la performance d'une entreprise peut prendre différentes formes et utiliser divers indicateurs, en fonction des objectifs spécifiques et du contexte de l'entreprise

Il existe plusieurs types de mesures de la performance financière, notamment les ratios financiers, les flux de trésorerie et les états financiers. Chacun de ces outils offre une perspective unique sur la performance financière d'une entreprise.

2.1. Analyse de performance financière à travers l'équilibre financier

L'approche d'évaluation de la performance financière de l'entreprise s'appuie sur l'analyse financière à savoir l'équilibre financier et cette analyse est faite à travers des documents de synthèse publiés par l'entreprise d'une façon annuelle.

Chapitre 2 : Les outils et les méthodes d'analyse de la performance financière

2.1.1. Définition de l'équilibre financier

L'équilibre financier est un concept clé en économie, qui se réfère à la situation où les revenus d'une entreprise ou d'un gouvernement sont égaux à ses dépenses.

Cela signifie que l'entreprise ou le gouvernement n'a pas de dettes et peut maintenir un niveau stable de dépenses sans avoir à emprunter de l'argent.

L'équilibre financier est important pour assurer la stabilité financière à long terme d'une entreprise ou d'un gouvernement.

2.1.2. L'analyse par l'équilibre financier

L'analyse par l'équilibre financier est une méthode d'évaluation de la santé financière d'une entreprise. Elle permet de mesurer la capacité de l'entreprise à faire face à ses obligations financières à court terme et à long terme.

Cette analyse se base sur la comparaison des actifs et des passifs de l'entreprise pour déterminer si elle est en mesure de rembourser ses dettes et de financer ses projets futurs.

L'analyse de l'équilibre financier s'applique par l'analyse des éléments suivants : L'analyse du fonds de roulement, l'analyse du besoin en fonds de roulement et l'analyse de la trésorerie.

2.1.2.1. Le fonds de roulement (FR)

Le fonds de roulement financier représente une marge de sécurité financière pour l'entreprise et une garantie de remboursement des dettes à moins d'un an pour les créanciers.

Le fonds de roulement est un indicateur financier qui mesure la capacité d'une entreprise à financer ses activités courantes. Il représente la différence entre les actifs courants et les passifs courants, c'est-à-dire les ressources dont dispose l'entreprise pour financer ses opérations à court terme.

Un fonds de roulement positif indique que l'entreprise dispose de suffisamment de liquidités pour faire face à ses obligations à court terme. À l'inverse, un fonds de roulement négatif peut indiquer des difficultés financières et une incapacité à honorer ses dettes à court terme.

Chapitre 2 : Les outils et les méthodes d'analyse de la performance financière

Le fonds de roulement net ou permanent (FRN) mesure les ressources dont dispose l'entreprise financer son exploitation. Pour calculer le fonds de roulement net, il faut soustraire les dettes à court terme de l'actif circulant. Si le résultat est positif, cela signifie que l'entreprise dispose d'un fonds de roulement net suffisant pour couvrir ses dettes à court terme. En revanche, si le résultat est négatif, cela peut indiquer que l'entreprise rencontre des difficultés financières.

Le fonds de roulement net est donc un outil essentiel pour évaluer la solvabilité d'une entreprise. Les investisseurs et les créanciers peuvent l'utiliser pour déterminer si une entreprise est en mesure de rembourser ses dettes à court terme et si elle dispose d'une marge de sécurité suffisante pour faire face aux imprévus. Il est important de noter que le fonds de roulement net ne doit pas être considéré comme une mesure absolue de la santé financière d'une entreprise, mais plutôt comme un élément parmi d'autres dans l'analyse globale de sa situation financière.

Les formules permettant de mesurer le FRN sont les suivantes :(COHEN E, 1997, P119)

Par le haut du Bilan :

$$\text{FRN} = \text{Capitaux permanents} - \text{Actifs immobilisés}$$

Par le bas du Bilan :

$$\text{FRN} = \text{Actifs circulants} - \text{Dettes à court termes}$$

Le fonds de roulement net peut prendre les trois positions suivantes :

Chapitre 2 : Les outils et les méthodes d'analyse de la performance financière

- **FRN positif** : Si le FRN est positif, c'est que les capitaux permanents permettent de financer l'intégralité des actifs immobilisés et de financer en outre une partie des actifs circulants.
- **FRN négatif** : Lorsque le FRN est négatif, les capitaux permanents ne représentent pas un montant suffisant pour financer l'intégralité des immobilisations. Celles-ci doivent donc être, pour une part, financées sur ressources à court terme.
- **FRN nul** : Ce troisième type d'ajustement, peu probable, implique une harmonisation totale de la structure des ressources et de celle des emplois.

2.1.2.2. Le besoin en fonds de roulement (BFR)

Le besoin en fonds de roulement (BFR) est un indicateur essentiel pour mesurer la santé financière d'une entreprise.

Il représente le montant des ressources financières nécessaires pour financer l'activité courante de l'entreprise, c'est-à-dire le cycle d'exploitation. Il est calculé par la formule suivante : (COHEN E, 1997, P131)

$$\text{BFR} = \text{Emplois cycliques} - \text{Ressources cycliques}$$

(Stocks, créances clients...) (Crédits fournisseurs...)

Le BFR se calcule en soustrayant les dettes à court terme de l'actif circulant.

L'actif circulant comprend les stocks, les créances clients et les disponibilités, tandis que les dettes à court terme comprennent les dettes fournisseurs et les dettes fiscales et sociales.

BFR positif : peut indiquer une mauvaise gestion des stocks ou des créances clients, ce qui peut entraîner des problèmes de trésorerie.

BFR négatif : peut indiquer que l'entreprise ne dispose pas des ressources nécessaires pour financer son activité courante, ce qui peut également entraîner des problèmes de trésorerie.

Chapitre 2 : Les outils et les méthodes d'analyse de la performance financière

2.1.2.3. Trésorerie nette (TN)

La trésorerie nette est un indicateur financier essentiel pour les entreprises. Elle représente la différence entre les liquidités disponibles et les dettes à court terme. En d'autres termes, c'est le montant d'argent dont dispose une entreprise pour financer ses activités quotidiennes.

La trésorerie nette est importante car elle permet aux entreprises de savoir si elles disposent des ressources nécessaires pour payer leurs factures et leurs employés. Elle est également utile pour évaluer la capacité d'une entreprise à investir dans de nouveaux projets ou à rembourser des dettes à long terme. Il existe deux formules (02) pour la calculer :

Soit :

$$\text{TN} = \text{Trésorerie de l'actif} - \text{Trésorerie de passif}$$

Ou :

$$\text{TN} = \text{FRN} - \text{BFR}$$

- **Une trésorerie nette positive** : indique que l'entreprise dispose de suffisamment de liquidités pour financer ses activités quotidiennes et investir dans de nouveaux projets. Cela peut également signifier que l'entreprise est en mesure de rembourser ses dettes à court terme.
- **Une trésorerie nette négative** : indique que l'entreprise ne dispose pas de suffisamment de liquidités pour payer ses factures et ses employés. Dans ce cas, l'entreprise peut avoir besoin de trouver des sources de financement supplémentaires, telles que des prêts à court terme.
- **Une trésorerie est nulle** : cela signifie que l'entreprise dispose de ressources financières permettant de satisfaire à la limite de ses besoins de financement. L'entreprise dispose ainsi de réserves limitées en vue de faire face à d'éventuelles dépenses d'investissement ou bien même d'exploitation lignes de crédit.

2.2. Analyse par la méthode des ratios

L'analyse par méthodes des ratios est une technique couramment utilisée pour évaluer la performance financière d'une entreprise. Cette méthode consiste à examiner les relations entre différentes données financières, telles que les bénéfices et les dépenses, afin de déterminer la santé financière globale de l'entreprise.

Les ratios sont généralement utilisés pour comparer les performances d'une entreprise avec celles de ses concurrents ou pour suivre l'évolution de la performance financière d'une entreprise au fil du temps.

Le terme « ratio » désigne le rapport entre deux valeurs caractéristiques du bilan qui exprime leur importance relative. L'étude de ratios permet de mettre en évidence l'évolution de la structure de l'entreprise ainsi que sa situation financière (MENEREAU M., 2008, p.133).

Les ratios sont des mesures financières utilisées pour évaluer la performance et la santé financière d'une entreprise. Ils sont calculés en utilisant des données financières tirées des états financiers d'une entreprise, tels que le bilan et le compte de résultat. Les ratios permettent aux investisseurs, aux analystes financiers et aux gestionnaires d'entreprises de mieux comprendre et d'analyser les différentes facettes de la performance d'une entreprise.

2.2.1. Les ratios d'équilibre financier : Les ratios d'équilibre financier sont des outils de gestion qui permettent d'évaluer la santé financière d'une entreprise. Ils permettent notamment de mesurer la capacité de l'entreprise à rembourser ses dettes, à générer du profit et à investir pour son développement.

- **Le ratio de fonds de roulement :** Le ratio de fonds de roulement est un indicateur financier important pour les entreprises. Il mesure la capacité d'une entreprise à couvrir ses dettes à court terme avec ses actifs à court terme. Il est important de comprendre ce ratio car il peut aider les entreprises à prendre des décisions importantes en matière de gestion de trésorerie et de financement.

Au niveau de l'approche financière, ce ratio est exprimé par le rapport suivant :

$\text{Le ratio de fonds de roulement} = \text{Capitaux permanents} / \text{Actif immobilisé net}$
--

Chapitre 2 : Les outils et les méthodes d'analyse de la performance financière

Un ratio de fonds de roulement supérieur à 1 indique que l'entreprise dispose d'actifs à court terme suffisants pour couvrir ses dettes à court terme. Un ratio inférieur à 1 peut indiquer une difficulté à payer les dettes à court terme.

Il est important de comprendre que le ratio de fonds de roulement peut varier considérablement d'une entreprise à l'autre en fonction de facteurs tels que le secteur d'activité et la taille de l'entreprise. Les entreprises doivent donc utiliser ce ratio en combinaison avec d'autres indicateurs financiers pour obtenir une image complète de leur situation financière.

2.2.2. Le ratio d'endettement : Les ratios d'endettement mesurent le niveau d'endettement d'une entreprise par rapport à sa capacité à rembourser ses dettes. Les ratios d'endettement comprennent le ratio d'endettement total et le ratio d'endettement à long terme.

Le ratio d'endettement total mesure la proportion des actifs de l'entreprise qui sont financés par des dettes. Le ratio d'endettement à long terme mesure la proportion des dettes de l'entreprise qui sont dues à plus d'un an.

- **Ratios d'autonomie financière :** il mesure la capacité de l'entreprise à s'endetter

$$\text{Ratios d'autonomie financière} = \text{Capitaux propre} / \text{Total passif}$$

2.2.3. Les ratios de liquidité : Les ratios de liquidité sont des mesures financières utilisées pour évaluer la capacité d'une entreprise à honorer ses obligations financières à court terme. Ils sont conçus pour mesurer la liquidité d'une entreprise en comparant ses actifs liquides

- **Les ratios de liquidité générale:** il mesure la capacité de l'entreprise à payer l'ensemble de ses dettes à court terme en utilisant ses actifs à court terme.

$$\text{Ratio liquidité général} = \text{Actif à court terme} / \text{passif à court terme}$$

Un ratio de liquidité générale supérieur à 1 indique que l'entreprise dispose de suffisamment d'actifs courants pour couvrir ses dettes à court terme. Cependant, un ratio trop

Chapitre 2 : Les outils et les méthodes d'analyse de la performance financière

élevé peut également indiquer que l'entreprise n'utilise pas efficacement ses actifs pour générer des revenus.

- **Les ratios de liquidité restreinte** : Il mesure la capacité d'une entreprise à honorer ses obligations à court terme en utilisant uniquement ses actifs les plus liquides, tels que la trésorerie et les équivalents de trésorerie.

$$\text{Ratio de liquidité restreinte} = (\text{Créances à moins d'un an}) + (\text{disponibilités}) / \text{Passif à moins d'un an}$$

suffisamment d'actifs liquides pour couvrir ses dettes à court terme. Ce ratio est considéré comme un indicateur plus fiable de la solvabilité d'une entreprise que le ratio de liquidité générale car il se concentre sur les actifs les plus facilement convertibles en espèces.

- **Les ratios de liquidité immédiate** : Il mesure la capacité de l'entreprise à payer ses dettes à court terme en utilisant les disponibilités :

$$\text{Ratio de liquidité immédiate} = \text{Disponibilités} / \text{Passif à moins d'un an}$$

Un ratio de liquidité immédiate supérieur à 1 indique que l'entreprise dispose de suffisamment de trésorerie pour couvrir ses dettes à court terme. Cependant, un ratio trop élevé peut indiquer que l'entreprise ne tire pas parti de ses actifs pour générer des revenus, ou qu'elle n'a pas de plan d'investissement à long terme.

2.2.4. Les Ratios de rentabilité : Le ratio de rentabilité est un ratio qui mesure la capacité de l'entreprise à générer du profit. Il permet de savoir si l'entreprise est rentable ou non, et s'il est possible pour elle de maintenir sa rentabilité à long terme.

Un ratio de rentabilité faible peut indiquer que l'entreprise n'est pas capable de générer suffisamment de profit pour couvrir ses coûts et investir dans son développement.

- **Ratio de rentabilité des fonds propres** : Le ratio de rentabilité des fonds propres est un indicateur financier important qui mesure la rentabilité des actionnaires d'une entreprise. Il permet de déterminer si l'entreprise est en mesure de générer suffisamment de bénéfices pour rémunérer ses actionnaires.

Chapitre 2 : Les outils et les méthodes d'analyse de la performance financière

La rentabilité financière se mesure traditionnellement à partir du ratio de rendement des capitaux propre :(CABY.J et KOËHL, 2003, P111)

Ratio de rentabilité des fonds propres = Résultat net / Capitaux propre

- **Ratio de rentabilité commerciale :** Le ratio de rentabilité commerciale est un indicateur financier qui mesure la rentabilité d'une entreprise en comparant ses bénéfices à ses ventes. Il permet d'évaluer l'efficacité de l'entreprise à générer des bénéfices à partir de ses activités commerciales. Le ratio de rentabilité commerciale peut être calculé de différentes manières.

Ratio de rentabilité commerciale = Résultat net / Chiffre d'affaire

2.2.5. Le ratio de solvabilité : Le ratio de solvabilité est une mesure financière utilisée pour évaluer la capacité d'une entreprise à faire face à ses obligations financières à long terme. Il indique le degré de solvabilité de l'entreprise, c'est-à-dire sa capacité à rembourser ses dettes sur le long terme

- **Ratio de solvabilité générale :** Il mesure la capacité de l'entreprise à payer l'ensemble de ses dettes en utilisant l'ensemble de l'actif

Ration de solvabilité générale = Actif réel net / Total des dettes

2.2.6. Les ratios de gestion

Les ratios de gestion outil d'évaluation de la gestion des actifs et passif à court terme

- **Ratio délai de paiement des clients :** Les créances commerciales correspondent à des droits que l'entreprise acquiert a l'égard de ses clients, à l'occasion des ventes

Chapitre 2 : Les outils et les méthodes d'analyse de la performance financière

comportant un délai de paiement. Toute opération de vente pouvant donner lieu à l'octroi d'un délai de paiement peut ainsi entraîner la constitution de nouvelles créances. Inversement, chaque recouvrement permet de réduire l'encours de créances. (COHEN E, 1997, P148). Ratio délie de paiement des clients indique le nombre de jours que l'entreprise arrive à se faire payer par ses clients

Ce ratio exprime compte clients par rapport chiffres d'affaire. En formule suivante :

$$\text{Délai de paiement des Clients} = (\text{Clients} / \text{Chiffres d'affaire}) \times 360$$

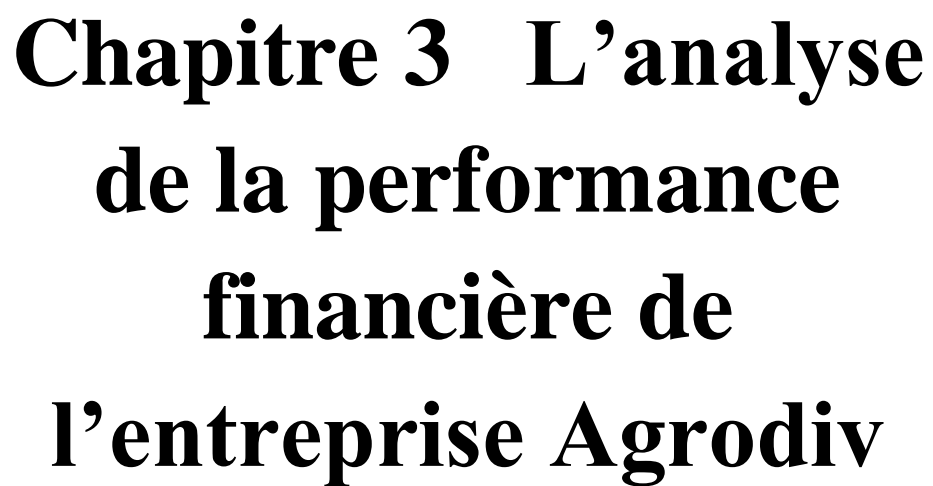
- **Ratio délai de paiement fournisseurs :** Les dettes contractées à l'égard des fournisseurs correspondent à des ressources que l'entreprise obtient chaque fois qu'elle bénéficie d'un délai de règlement sur un achat de biens ou de services entrant dans le cadre de son activité courante (COHEN E, 1997, P149). Le ratio de délai de paiement des fournisseurs est un indicateur financier qui mesure le temps moyen qu'une entreprise met pour payer ses fournisseurs. Ce ratio exprime compte fournisseurs par rapport à les achats. En formule suivante :

$$\text{Délai de paiement des Fournisseurs} = (\text{Fournisseurs} / \text{Achats}) \times 360$$

Conclusion

Tout au long de ce chapitre, nous avons présenté les outils et les méthodes de la performance financière qui sont essentiels pour aider les entreprises à atteindre leurs objectifs financiers à court et à long terme. Le bilan financier est un outil essentiel pour les entreprises qui souhaitent évaluer leur santé financière. Il permet de faire le point sur les actifs, les passifs et les capitaux propres de l'entreprise à une date donnée. L'analyse du bilan peut aider à identifier les forces et les faiblesses de l'entreprise, à évaluer sa performance financière et à prendre des décisions éclairées en matière d'investissement ou de financement.

L'analyse par méthodes des ratios est une méthode utile pour évaluer la performance financière d'une entreprise ainsi que pour comparer les performances d'une entreprise avec celles de ses concurrents. Cependant, il est important de se rappeler que les ratios ne sont qu'un outil et qu'ils doivent être utilisés en conjonction avec d'autres analyses pour obtenir une image complète de la santé financière d'une entreprise.

A decorative graphic of a scroll with a black outline and rounded corners. The scroll is partially unrolled, with the top and bottom edges curving upwards. The text is centered within the scroll.

**Chapitre 3 L'analyse
de la performance
financière de
l'entreprise Agrodif**

Chapitre 3

Analyse de la performance financière de l'entreprise Agrodiv

Après avoir exposé nos connaissances théoriques sur les indicateurs de mesures de la performance financière à travers une présentation structurée en deux chapitres, nous allons essayer de mettre en applications les méthodes d'analyses de la performance financière abordées dans les chapitres théoriques précédents, que ce soit à travers l'analyse de l'équilibre financier (le fonds de roulement, la trésorerie nette, etc), ou encore à travers la méthode des ratios (le ratio de fonds de roulement, les ratios de liquidité, les ratios de solvabilité, etc.) . Pour ce faire, nous avons effectué un stage pratique au niveau de l'entreprise AGRODIV kherrata.

Ce chapitre est structuré en trois sections: La première section traitera la présentation et l'historique de l'entreprise Agrodiv kherrata. Ensuite, la deuxième section abordera la mesure de la performance au sein de l'entreprise AGRODIV par les indicateurs de l'équilibre financier. Enfin, la troisième section sera consacrée à une analyse de la performance par méthodes de ratios.

Section 1 : Historique et présentation de l'entreprise Agrodiv

Dans le but de mieux connaître l'entreprise qui fait l'objet de notre étude, cette section portera essentiellement sur la présentation de l'organisme d'accueil dans lequel nous avons effectué notre stage pratique.

- **Généralités sur la société « AGROIV unité sidi-aich »**

Les Moulins de la Soummam est une société par action, dénommée **ERIAS-Sétif** « Les Moulins de la Soummam /SPA» SIDI-AICH. Une des filiales du groupe ERIAS-Sétif créée lors de la filialisation des unités de production le 01 octobre 1997. Son siège social est implanté à la daïra de SIDI-AICH à une distance de 45kms au nord-ouest de la wilaya de Bejaia, elle est constituée de deux sites abritant deux unités à caractère industriel et commercial : l'unité de Sidi-AICH (moulin semoulerie d'une capacité de trituration de 4 400 Qx/j et un moulin mixte semoule et farine d'une capacité de trituration de 3 000 Qx/j) et l'unité de KHERRATA (semoulerie d'une capacité de trituration de 1 000 Qx/j).

1.1. Historique de l'unité kherrata

L'unité de KHERRATA est une semoulerie parmi les plus anciennes semouleries de l'Algérie, malgré tout les temps et les événements et les générations qui se sont succédé, la semoulerie de Kherrata garde toujours sa spécificité de produire la semoule sans recourir à l'investissement dans d'autres créneaux, malgré la disponibilité du terrain.

L'unité de KHERRTA est l'héritage de la période coloniale, elle a été mise en service par le colon HUGENE DUSSAIX en 1890, elle a été l'objet de quelques modifications techniques en 1927 par le colon. A l'indépendance, elle a été déclarée comme un bien de l'Etat et intégrée au sein de la SN-SemPaC le 25 mars 1965 (Société Nationale des Semoules, des Pâtes et du Couscous), elle a bénéficié d'une rénovation par un changement radical de ses équipements de production de Marque « MOLINO » fournisseur d'origine turque, travaux débutés en 1991, l'unité est réceptionnée en 1995 (le bâtiment de production est resté le même depuis sa construction initiale).

L'unité a pour tâche la trituration de blé dur pour en extraire de la semoule. Cette unité est implantée dans la partie nord de la ville de KHERRTA, en contre bas de la route nationale n° 9 reliant Bejaia à Sétif. Elle est à quelques mètres par rapport au barrage de KHERRTA, à 59 km de Bejaia et à 52 km de Sétif. Le site est verdoyant et l'eau est abondante, il est caractérisé par un climat chaud en période estivale, froid et humide en période hivernale, sa superficie est de 15000m².

Cette unité a bénéficié d'une construction d'un hangar de stockage de produits finis dans le cadre de la rénovation de l'unité réalisée entre 1991 et 1995.

La Semoulerie de Kherrata par sa position, comme l'un des plus anciens moulins d'Algérie, a été construite par les Ex-Colons propriétaires "Domaines Eugène Dussaix" en 1890. C'était un moulin à fonctionnement à chutes d'eau, puis transformé en moulin à turbines en 1927, date de sa rénovation, constituant le potentiel actuel de production.

Après la construction du barrage hydraulique et de la centrale électrique de Kherrata en 1945, il est devenu moulin fonctionnant à l'électricité avec une capacité de production de 450Qx / 24h00.

Cette unité a fonctionné sans interruption jusqu'à 1962 où elle fût abandonnée par ses Ex-proprétaires "Domaines Eugène Dussaix".

Chapitre 3 : Analyse de la performance financière de l'entreprise Agrodin

Le 11 Novembre 1962, ce moulin fût déclaré bien de l'état et remis en marche sous forme de l'autogestion jusqu'au 25 Mars 1965 date de la création de la SN-SEMPAC.

La SN-SEMPAC a été créée par décret n° 65-89 du 25.03.1965 à caractère Industriel et Commercial, elle avait la responsabilité d'acheter les matières premières, de les transformer et de les commercialiser.

Ce décret a été modifié et complété par l'Ordonnance n° 68-89 du 26.04.1968 en attribuant à la SN-SEMPAC les prérogatives suivantes :

- L'exploitation et la gestion des établissements de Semoulerie, Meunerie, Fabriques de Pâtes Alimentaires et de couscous du Secteur Public.
- L'exploitation de toutes les Unités qui sont soit réalisée soit acquises par elles ou confiées à sa gestion par l'Etat.

Cette Unité a bénéficié d'une transformation partielle effectuée en 1970, qui a consisté au remplacement de certains équipements de production ainsi que la révision du Diagramme du Cycle de fabrication.

Cette opération a permis de porter la capacité de trituration à 630Qx /24h00 en blé dur au lieu de 450Qx/ 24h00 initialement.

Le découpage géographique des unités économiques de la SN-SEMPAC est intervenu en 1976. Le découpage a défini les structures, le rôle et les attributions unités décentralisées, avec l'Autonomie de Gestion.

L'Autonomie de Gestion Financière a été accordée aux Unités décentralisées le 1^{er} Avril 1978.

- Par décret n° 82-376 du 27.11.1982, il a été créé l'Entreprise ERIAD SETIF, dans le cadre de la restructuration de l'Entreprise- mère SN-SEMPAC conformément aux lois :
- N° 88-01 du 12.01.1988, portant loi d'orientation sur les E.P.E,
- N° 88-02 du 12.01.1988, relative aux fonds de participation,
- N° 88-03 du 12.01.1988, modifiant et complétant l'ordonnance n° 75-05 du 26.09.1975, portant Code de Commerce et fixant les règles particulières aux E.P.E.

Et en application des décrets Exécutifs :

Chapitre 3 : Analyse de la performance financière de l'entreprise Agrodiv

- N° 101-88 du 15.05.1988, N° 119-88 du 21.05.1988, N° 177-88 du 28.09.1988

L'entreprise ERIAD-SETIF est passée à l'Autonomie à compter du 02 Avril 1990, devenue SOCIETE PAR ACTION au capital de : 100.000.000 DA.

Actuellement, cette Unité fonctionne avec un objectif de production de 630Qx/24h00, un effectif de 94 travailleurs répartis en quatre (04) équipes de 3 x 8 de production, deux (02) équipes de Manutention en 2 x 8, une équipe de Maintenance et de soutien technique et administratif travaillant en surface, ainsi que d'un parc – roulant fonctionnant avec un effectif de 19 travailleurs.

Malgré la vétusté du potentiel de production, s'ajoute l'indisponibilité de la pièce de rechange dont le constructeur a depuis longtemps disparu, l'Unité arrive à concrétiser les objectifs qui sont assignés et parvient à dégager des résultats financiers positifs, notamment depuis la restructuration de l'Entreprise et ce, grâce aux efforts soutenus du collectif des travailleurs.

La commémoration du premier anniversaire du passage à l'Autonomie de l'entreprise ERIAD-SETIF coïncide avec le centenaire de l'unité de production ainsi qu'avec son projet de rénovation totale décidée par l'entreprise qui permettra de porter la capacité de production à 1000Qx/ 24h00 et d'améliorer la qualité des produits.

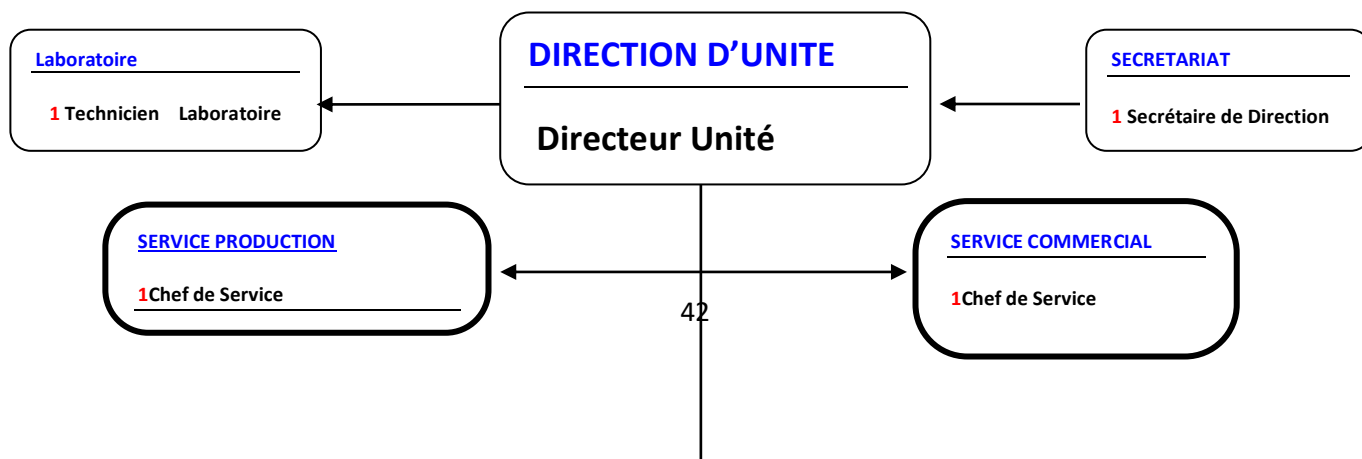
Le coût de l'investissement de ce projet est estimé à 20.000.000 DA, et son entrée en production est escomptée pour l'Année 1992.

Dans ce contexte, il y'a lieu de souligner que la rénovation de l'unité constitue la meilleure récompense pour le collectif des travailleurs qui n'ont ménagé aucun effort pour le maintien en activité de la semoulerie dans des conditions de travail très pénibles.

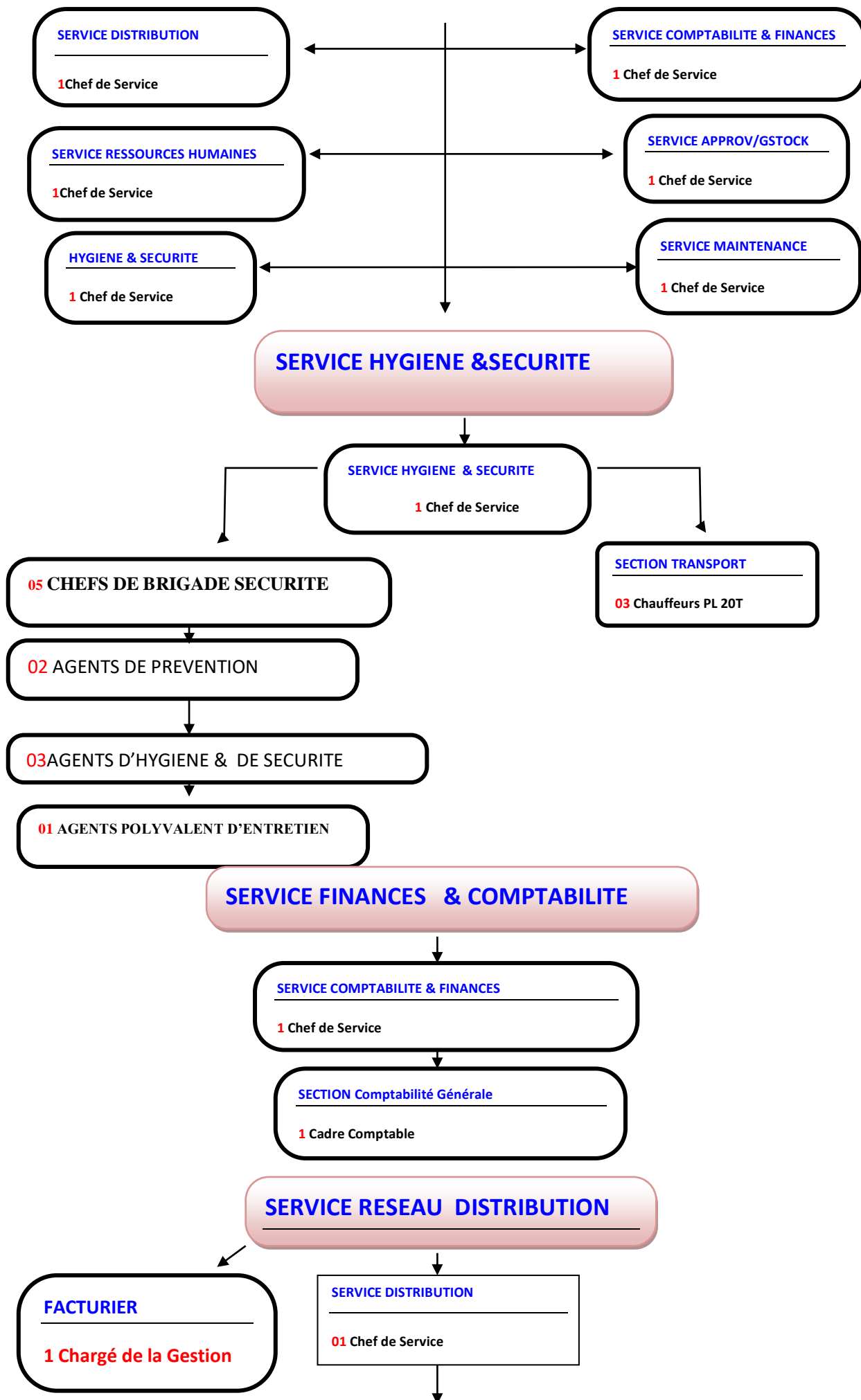
1.2. L'organigramme de l'unité de Kherrata

L'organisation de l'entreprise est planifiée dans l'organigramme ci-dessous.

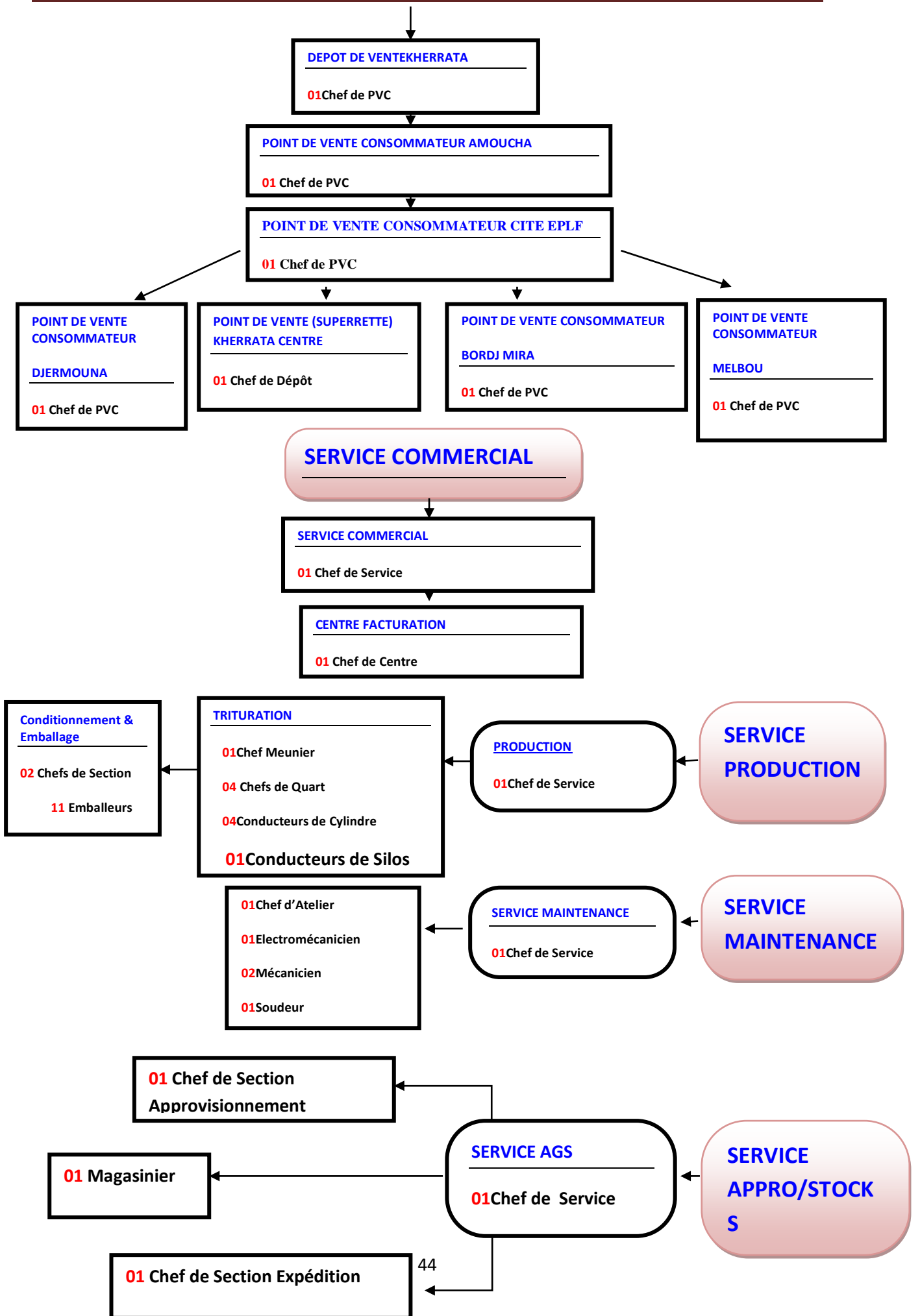
Figure n° 6 : ORGANIGRAMME DE L'UNITE(Actuel)



Chapitre 3 : Analyse de la performance financière de l'entreprise Agrodiv



Chapitre 3 : Analyse de la performance financière de l'entreprise Agroddiv



Chapitre 3 : Analyse de la performance financière de l'entreprise Agrodiv

Source : Document interne d'Agrodiv

1.3. Présentation de bilan de l'entreprise

Les tableaux ci-dessus représentent le bilan financier de l'entreprise Agrodiv durant l'année 2020

Tableau N°4:Présentation de l'actif du bilan pour l'année 2020.

ACTIF	Note	2020		
		Montants Bruts	Amort Provision et pertes de valeur	Net
<u>ACTIF NON COURANTS</u>				
Ecart d'acquisition-goodwill positif ou négative				
Immobilisations incorporelles		277 244,25	252 843,50	24 400,75
Immobilisations corporelles		313 122 800,59	187 398 339,09	125 724 461,50
Terrains		47 672 276,75	667 958,25	47 004 318,50
Bâtiments		82 702 831,75	54 159 501,84	28 543 329,21
Autres immobilisations corporelles		182 747 692,79	132 570 879,00	50 176 813,79
Immobilisations en concession				
Immobilisations en cours				
Immobilisations Financières		762 132,16		762 132,16
Titres mis en équivalence				
Autres participations et créances rattachées				
Autres titres immobilisés				
Prêts et actif financiers non courants		762 132,16		762 132,16
Impôts différés actif		4 930 506,98		4 930 506,98
TOTAL ACTIF NON COURANT		319 092 683,98	187 651 182,59	131 441 501,39
<u>ACTIF COURANT</u>				
Stocks et en cours		20 295 166,25		20 295 166,25
Matière premières et fournitures		5 222 819,37		5 222 819,37
Autres approvisionnements		13 393 399,67		13 393 399,67
Autres stocks		1 678 947,21		1 678 947,21
Créances et emploi assimilés		39 953 432,35		39 953 432,35
Clients		28 594 569,25		28 594 569,25
Autres Débiteurs		11 358 863,10		11 358 863,10
Impôt et assimilés				
Autres créances et emplois assimilés				
Disponibilité et assimilés		85 373 453,82		85 373 453,82
Placements et autres actifs financiers Courants				
Trésorerie		85 373 453,82		85 373 453,82
TOTAL ACTIF COURANT		145 622 052,42		145 622 052,42
TOTAL GENERAL ACTIF		464 714 736,40	187 651 182,59	277 063 553,81

Source : Document interne d'Agrodiv

Chapitre 3 : Analyse de la performance financière de l'entreprise Agrodiv

Tableau N°5: Présentation de passif du bilan pour l'année 2020.

	NOTE	2020	2019
<u>CAPITAUX PROPRES</u>			
Capital émis			
Apports du Fusion			
Autres Apports			
Primes et Réserves			
Ecart de réévaluation			
Résultat Net		29 601 744,51	
Report à Nouveau		-9 930 550,09	
Comptes de liaison		150 344 116,13	
TOTAL I		170 015 310,55	
<u>PASSIFS NON-COURANTS</u>			
Emprunts et dettes financières			
Autres dettes non courants			
Provisions et produits constatés d'avance		23 791 235,23	
Provisions pour charges-litiges fiscaux et sociaux		394 191,40	
Impôts (différés et provisionnés)		-257 250,03	
TOTAL II		23 928 176,60	
<u>PASSIFS COURANTS :</u>			
Fournisseurs et comptes rattachés		55 991 154,92	
Impôts		432 786,00	
Autres Dettes		26 696 125,74	
Trésorerie Passif			
TOTAL III		83 120 066,66	
TOTAL GENERAL PASSIF (I+II+III)		277 063 553,81	

Source : Document interne d'Agrodiv

Les tableaux ci-dessus représentent le bilan financier de l'entreprise Agrodiv durant l'année 2021

Tableau N°6:Présentation de l'actif du bilan pour l'année 2021.

ACTIF	Note	2021		
		Montants Bruts	Amort Provision et pertes de valeur	Net
<u>ACTIF NON COURANTS</u>				
Ecart d'acquisition goodwill positif ou négative				
Immobilisations incorporelles		577 244,25	314 244,27	242 999,98
Immobilisations corporelles		315 513 004,59	196 487 316,50	119 025 688,09

Chapitre 3 : Analyse de la performance financière de l'entreprise Agroddiv

Terrains		48 448 676,75	1 080 878,25	47 359 798,50
Bâtiments		82 702 831,05	55 544 136,74	27 158 694,31
Autres immobilisations corporelles		184 369 496,79	139 862 301,51	44 507 195,28
Immobilisations en concession				
Immobilisations en cours				
Immobilisations Financières		762 132,16		762 132,16
Titres mis en équivalence				
Autres participations et créances rattachées				
Autres titres immobilisés				
Prêts et actif financiers non courants		762 132,16		762 132,16
Impôts différés actif		5 419 603,48		5 419 603,48
TOTAL ACTIF NON COURANT		322 251 984,48	196 801 560,77	125 450 423,71
ACTIF COURANT				
Stocks et encours		19 938 036,86		19 938 036,86
Matière premières et fournitures		3 859 799,76		3 859 799,76
Autres approvisionnements		14 239 196,10		14 239 196,10
Autres stocks		1 839 041,00		1 839 041,00
Créances et emploi assimilés		45 652 715,58		45 652 715,58
Clients		32 465 748,48		32 465 748,48
Autres Débiteurs		13 186 967,10		13 186 967,10
Impôt et assimilés				
Autres créances et emplois assimilés				
Disponibilité et assimilés		89 389 057,46		89 389 057,46
Placements et autres actifs financiers Courants				
Trésorerie		89 389 057,46		89 389 057,46
TOTAL ACTIF COURANT		154 979 809,90		154 979 809,90
TOTAL GENERAL ACTIF		477 231 794,38	196 801 560,77	280 430 233,61

Source : Document interne d'Agroddiv

Tableau N°7: Présentation du passif du bilan pour l'année 2021.

	NOTE	2021	2019
<u>CAPITAUX PROPRES</u>			
Capital émis			
Apports du Fusion			
Autres Apports			
Primes et Réserves			
Ecart de réévaluation			
Résultat Net		39 018 805,93	
Report à Nouveau		-9 930 550,09	
Comptes de liaison		142 753 320,13	
TOTAL I		171 841 575,97	
<u>PASSIFS NON-COURANTS</u>			
Emprunts et dettes financières			

Chapitre 3 : Analyse de la performance financière de l'entreprise Agrodiv

	Autres dettes non courants			
	Provisions et produits constatés d'avance		26 907 928,96	
	Provisions pour charges-litiges fiscaux et sociaux		394 191,40	
	Impôts (différés et provisionnés)		-345 325,63	
	TOTAL II		26 907 928,96	
	<u>PASSIFS COURANTS :</u>			
	Fournisseurs et comptes rattachés		55 051 748,09	
	Impôts		293 850,00	
	Autres Dettes		26 335 130,59	
	Trésorerie Passif			
	TOTAL III		81 680 728,68	
	TOTAL GENERAL PASSIF (I+II+III)		280 430 233,61	

Source : Document interne d'Agrodiv

Les tableaux ci-dessus représentent le bilan financier de l'entreprise Agrodiv durant l'année 2022

Tableau N°8:Présentation de l'actif du bilan pour l'année 2022.

ACTIF	Note	2022		
		Montants Bruts	Amort Provision et pertes de valeur	Net
<u>ACTIFNONCOURANTS</u>				
Ecart d'acquisition – goodwill positif ou négative				
Immobilisations incorporelles		717 244,25	367 911,07	349 333,18
Immobilisations corporelles		329 938 134,59	205 591 221,23	124 346 913,36
Terrains		48 440 676,75	1 493 798,25	46 946 878,50
Bâtiments		82 777 831,05	56 928 771,64	25 849 059,41
Autres immobilisations corporelles		198 719 626,79	147 168 651,34	51 550 975,45
Immobilisations en concession				
Immobilisations en cours				
Immobilisations Financières		762 132,16		762 132,16
Titres mis en équivalence				
Autres participations et créances rattachées				
Autres titres immobilisés				
Prêts et actif financiers non courants		762 132,16		762 132,16
Impôts différés actif		4 209 114,94		4 209 114,94
TOTALACTIFNONCOURANT		335 626 625,94	205 959 132,30	129 667 493,64
<u>ACTIFCOURANT</u>				
Stocks et en cours		28 846 292,80		28 846 292,80
Matière premières et fournitures		11 124 525,07		11 124 525,07

Chapitre 3 : Analyse de la performance financière de l'entreprise Agrodiv

Autres approvisionnements		14 097 321,74		14 097 321,74
Autres stocks		3 624 445,99		3 624 445,99
Créances et emploi assimilés		43 808 556,03		43 808 556,03
Clients		30 306 615,92		30 306 615,92
Autres Débiteurs		13 425 619,26		13 425 619,26
Impôt et assimilés		76 320,85		76 320,85
Autres créances et emplois assimilés				
Disponibilité et assimilés		83 409 999,31		83 409 999,31
Placements et autres actifs financiers Courants				
Trésorerie		83 409 999,31		83 409 999,31
TOTALACTIFCOURANT		156 064 848,14		156 064 848,14
TOTALGENERALACTIF		491 691 474,08	205 959 132,30	285 732 341,78

Source : Document interne d'Agrodiv

Tableau N°9: Présentation du passif du bilan pour l'année 2022.

	NOTE	2022	2019
<u>CAPITAUX PROPRE</u>			
Capital émis			
Apports du Fusion			
Autres Apports			
Primes et Réserves			
Ecart de réévaluation			
Résultat Net		59 033 056,89	
Report à Nouveau		-9 930 550,09	
Comptes de liaison		133 057 156,05	
TOTAL I		182 159 662,85	
<u>PASSIFS NON-COURANTS</u>			
Emprunts et dettes financières			
Autres dettes non courants			
Provisions et produits constatés d'avance		21 267 280,88	
Provisions pour charges-litiges fiscaux et sociaux		394 191,40	
Impôts (différés et provisionnés)		-433 401,23	
TOTAL II		21 228 071,05	
<u>PASSIFS COURANTS :</u>			
Fournisseurs et comptes rattachés		55 978 699	
Impôts		293 850,00	
Autres Dettes		26 072 058,58	
Trésorerie Passif			
TOTAL III		82 344 607,88	
TOTAL GENERAL PASSIF (I+II+III)		285 732 341,78	

Source : Document interne d'Agrodiv

Section 2 : Les indicateurs de mesure de la performance financière de l'entreprise Agrodiv Kherrata

La mesure de la performance financière est un sujet crucial pour les entreprises de toutes tailles. Elle permet de comprendre comment l'entreprise Agrodiv se porte financièrement et d'identifier les domaines où des améliorations peuvent être apportées.

Dans cette section on a suivi la méthode d'analyse d'équilibre financier.

2.1. Bilans financiers en grandes masses, 2020, 2021, 2022

Le bilan des grandes masses est un outil de comptabilité qui permet de présenter les informations financières d'une entreprise de manière synthétique.

Il permet de regrouper les éléments du bilan en grandes masses pour faciliter la lecture et l'analyse de l'entreprise Agrodiv.

Tableau N°10: Présentation du bilan en grande masse 2020

Emplois			Ressources		
Désignation	Montant	%	Désignation	Montant	%
Immobilisations	131 441 501,39	47,44	Fonds propres	170 015 310,55	61,36
Valeurs d'exploitation	20 295 166,25	7,32	Dettes à long et à moyen terme	23 928 176,60	8,64
Valeurs réalisables	39 953 432,35	14,42			
Valeurs disponibles	85 373 453,82	30,82	Total de capitaux permanents (FP+DLMT)	193 943 487,1	70
Total actif circulant (VE+VR+VD)	145 622 052,5	52,56	Dettes à court terme	83 120 066,66	30
			Trésorerie passif		
Total emplois	277 063 535,81	100	Total ressources	277 063 535,81	100

Source : établi par nous-mêmes à partir des données de l'entreprise Agrodiv Kherrata

Chapitre 3 : Analyse de la performance financière de l'entreprise Agrodiv

Tableau N°11: Présentation du bilan en grande masse 2021

Emplois			Ressources		
Désignation	Montant	%	Désignation	Montant	%
Immobilisations	125 450 423,71	44,73	Fonds propres	171 841 575,97	61,27
Valeurs d'exploitation	19 938 036,86	7,10	Dettes à long et moyen terme	26 907 928,96	9,59
Valeurs réalisables	45 652 715,58	16,27			
Valeurs disponibles	89 389 057,46	31,87	Total de capitaux permanents (FP+DLMT)	198 749 504,9	70,87
Total actif circulant (VE+VR+VD)	154 979 809,9	55,27	Dettes à court terme	81 680 728,68	29,13
			Trésorerie passif		
Total emplois	280 430 233,61	100	Total ressources	280 430 233,61	100

Source : établi par nous-mêmes à partir des données de l'entreprise Agrodiv Kherrata

Tableau N°12: Présentation du bilan en grande masse 2022

Emplois			Ressources		
Désignation	Montant	%	Désignation	Montant	%
Immobilisations	129 667 493,64	45,38	Fonds propres	182 159 662,85	63,75
Valeurs d'exploitation	28 846 292,80	10,09	Dettes à long et moyen terme	21 228 071,05	7,42
Valeurs réalisables	43	5			
Valeurs disponibles	808 556,03	15,33	Total de capitaux permanents (FP+DLMT)	203 387 733,9	71,18
Total actif circulant (VE+VR+VD)	83 409 999,31	29,19	Dettes à court terme	82 344 607,88	28,82
			Trésorerie passif		
Total emplois	285 732 341,78	100	Total ressources	285 732 341,78	100

Source : établi par nous-mêmes à partir des données de l'entreprise Agrodiv Kherrata

D'après les tableaux ci-dessus, nous constatons une baisse de ses valeurs immobilisées de 125450423,71 en 2021 puis une augmentation de 129667493,64 en 2022, cette augmentation est du essentiellement aux immobilisations corporelles, nous remarquons que la valeur immobilisées prennent une partie considérable dans l'actif de bilan pour les trois années, soit 47,44% en 2020, 44,73% en 2021 et 45,38% en 2022.

Chapitre 3 : Analyse de la performance financière de l'entreprise Agrodiv

Les fonds propres de l'entreprise durant les trois années (2020, 2021, 2022) représentent respectivement 61,36%, 61,27% et 63,75% du total de passif, ce qui implique que l'entreprise Agrodiv est indépendante financièrement.

D'après le bilan grandes masses les dettes à long et moyen terme (DLMT) durant les trois années (2020/2021/2022) sont de 8,64%, 9,59% et 7,42% inférieures aux dettes à court terme (DCT) qui est de 30%, 29,13% et 28,82% ce que signifie que l'entreprise Agrodiv supporte moins de charges financières.

2.2. Les indicateurs de l'équilibre financiers

Les indicateurs de l'équilibre financiers sont : FRN, BFR, TN

2.2.1. Fonds de roulement net FRN

- Le calcul du fond roulement net par le haut du bilan :

$$\text{Fond de roulement net} = \text{Capitaux permanents} - \text{Actifs Immobilisés}$$

Tableau N°13 : Calcul du fond roulement net par le haut du bilan de « 2020/2021/2022 »

Désignation	2020	2021	2022
Capitaux permanents	193 943 487,1	198 749 504,9	203 387 733,9
Actif immobilisé	131 441 501,39	125 450 423,71	129 667 493,64
Fond de roulement net	62 501 985,71	73 299 081,19	73 720 240,26

- Source :** établi par nous-mêmes à partir des données de l'entreprise Agrodiv Kherrata

Le calcul du fond roulement net par le bas du bilan

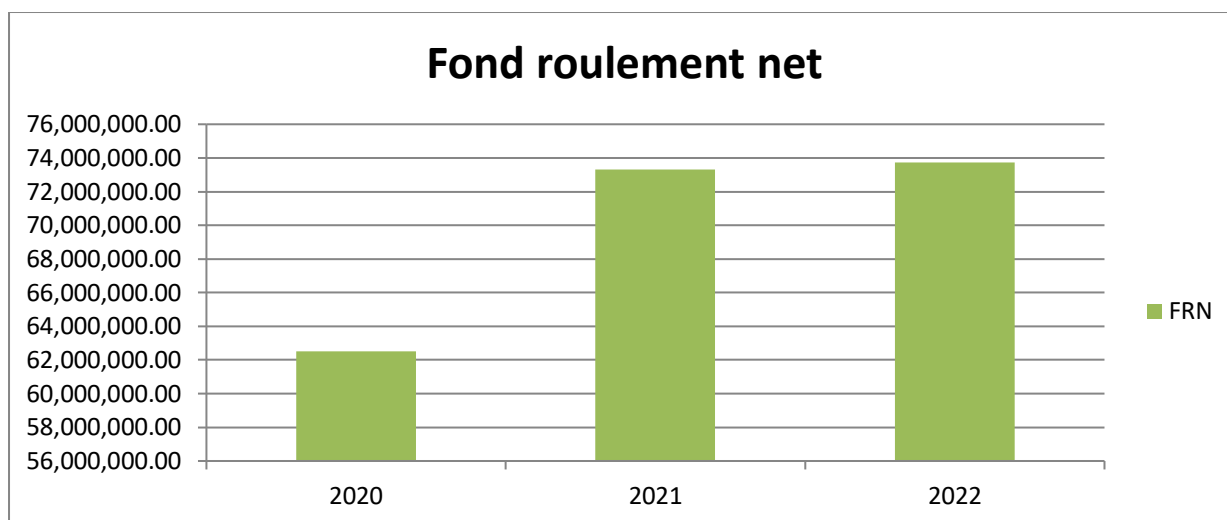
$$\text{Fond de roulement net} = \text{Actifs circulants} - \text{Dettes à court termes}$$

Tableau N°14 : Calcul du fond roulement net par le bas du bilan de « 2020/2021/2022 »

Désignation	2020	2021	2022
Actifs circulants	145 622 052,5	154 979 809,9	156 064 848,1
Dettes à court terme	83 120 066,66	81 680 728,68	82 344 607,88
Fond de roulement net	62 501 985,84	73 299 081,22	73 720 240,22

Source : établi par nous-mêmes à partir des données de l'entreprise Agrodiv Kherrata

Figure N°7 : La présentation graphique de fond de roulement net de l'entreprise Agrodiv



Source : établi par nous-mêmes à partir des données de l'entreprise Agrodiv Kherrata

D'après le graphique ci dessus nous constatons que durant les trois années 2020/2021/2022, le fond de roulement net est positif (62 501 985,84, 73 299 081,22, 73 720 240,22), c'est-à-dire que les capitaux permanents permettent de financer l'intégralité des actifs immobilisés et de financer. En outre, une partie des actifs circulants dans les trois années. Par l'analyse du bas du bilan, nous concluons que les actifs circulants permettent d'espérer les entrées de monnaie à court terme, non seulement de rembourser l'intégralité des dettes exigibles à court terme, mais également de dégager des liquidités excédentaires.

2.2.2. Le besoins en Fonds de Roulement BFR

- Le besoin de fond de roulement se calcul comme suit :

$$\text{BFR} = \text{Emplois cycliques} - \text{Ressources cycliques}$$

$$\text{BFR} = (\text{Valeur d'exploitation} + \text{Valeur réalisable}) - \text{les dettes a courts terme}$$

Tableau N°15: Calcul du besoin de fond roulement de « 2020/2021/2022 »

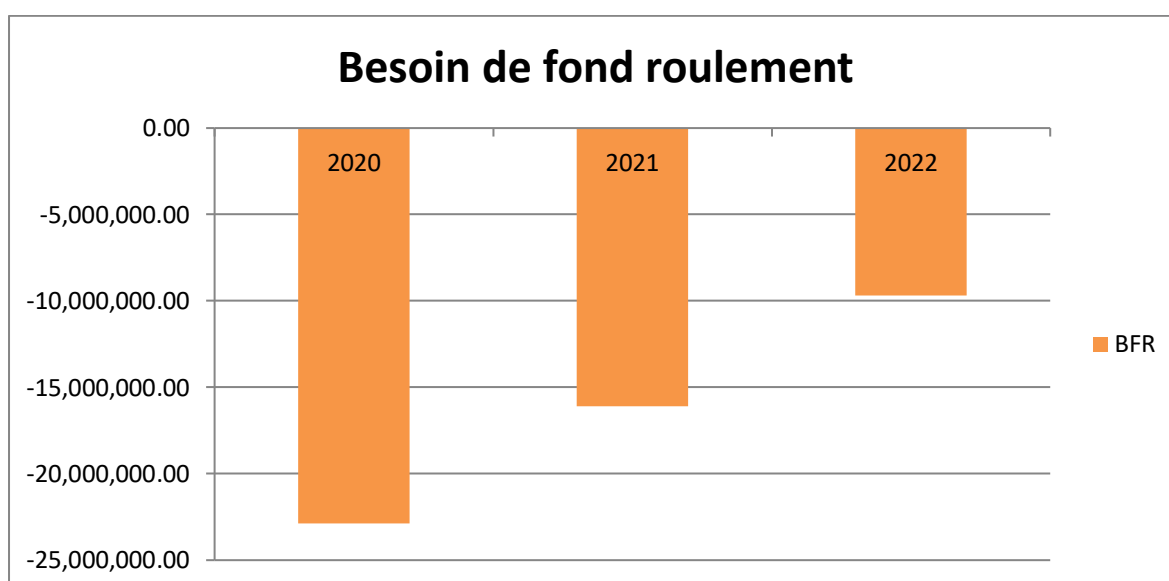
Désignation	2020	2021	2022
Valeurs d'Exploitation	20 295 166,25	19 938 036,86	28 846 292,80
+ Valeurs Réalisables	39 953 432,35	45 652 715,58	43 808 556,03

Chapitre 3 : Analyse de la performance financière de l'entreprise Agrodiv

Total	60 248 598,6	65 590 752,44	72 654 848,83
Dettes à Court Terme	83 120 066,66	81 680 728,68	82 344 607,88
Besoins en Fonds de Roulement	-22 871 468,06	-16 089 976,24	-9 689 759,05

Source : établi par nous-mêmes à partir des données de l'entreprise Agrodiv Kherrata

Figure N°8 : La présentation graphique du besoin en fond de roulement



Source : établi par nous-mêmes à partir des données de l'entreprise Agrodiv Kherrata

D'après le bilan et le graphe, le besoin de fond roulement est négatif dans les trois années, on parle de dégagement en fonds de roulement ou ressource en fonds de roulement cela signifie que le cycle d'exploitation dégage naturellement de la trésorerie, c'est le cas de l'entreprise Agrodiv dans les trois exercices.

2.2.3. La trésorerie nette TN

- Le calcul de la trésorerie nette:

$$TN = FRN - BFR$$

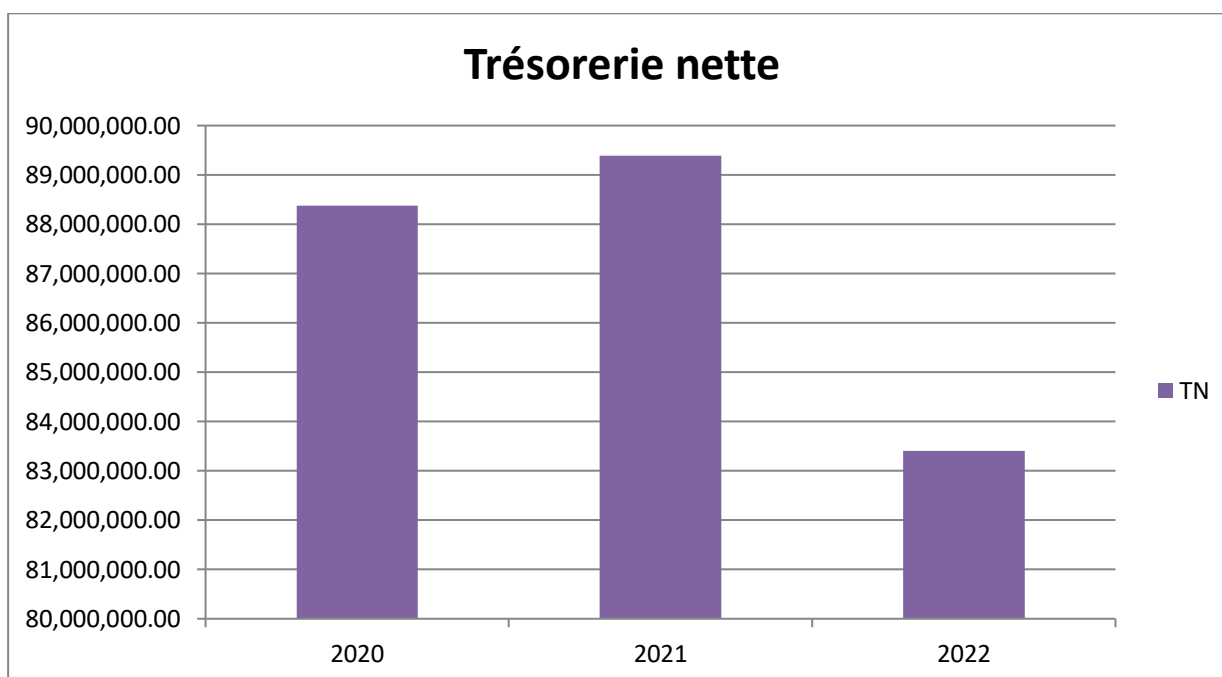
Chapitre 3 : Analyse de la performance financière de l'entreprise Agrodiv

Tableau N°16: Calcul de la trésorerie nette « 2020/2021/2022 »

Désignation	2020	2021	2022
FRN	62 501 985,84	73 299 081,22	73 720 240,22
BFR	-22 871 468,06	-16 089 976,24	-9 689 759,05
TN	85373453,9	89 389 057,46	83 409 999,27

Source : établi par nous-mêmes à partir des données de l'entreprise Agrodiv Kherrata

Figure N°9 : La présentation graphique de trésorerie nette



Source : établi par nous-mêmes à partir des données de l'entreprise Agrodiv Kherrata

D'après le tableau et le graphe, la trésorerie nette est positive dans les trois années (85 373 453,9/89 389 057,46/83 409 999,27). Cela indique que l'entreprise dispose de suffisamment de liquidités pour financer ses activités quotidiennes, ce qui peut également signifier que l'entreprise est en mesure de rembourser ses dettes à court terme. Autrement dit, le fond de roulement couvre le besoin en fond de roulement.

Section03:Analysepar la méthode des ratios

L'analyse par la méthode des ratios est une technique financière qui permet d'évaluer la performance d'une entreprise en comparant différentes données financières. Dans cette

Chapitre 3 : Analyse de la performance financière de l'entreprise Agrodiv

section, nous allons calculer les ratios qui permettent de mesurer la performance de l'entreprise Agrodiv en comparant différentes données financières.

3.1. Le ratio d'équilibre financier

Ce ratio permet notamment de mesurer la capacité de l'entreprise à rembourser ses dettes, à générer du profit et à investir dans son développement.

3.1.1. Le ratio de fonds de roulement : ce ratio exprime les capitaux permanents par rapport à l'actif immobilisé net. Il est calculé comme suit :

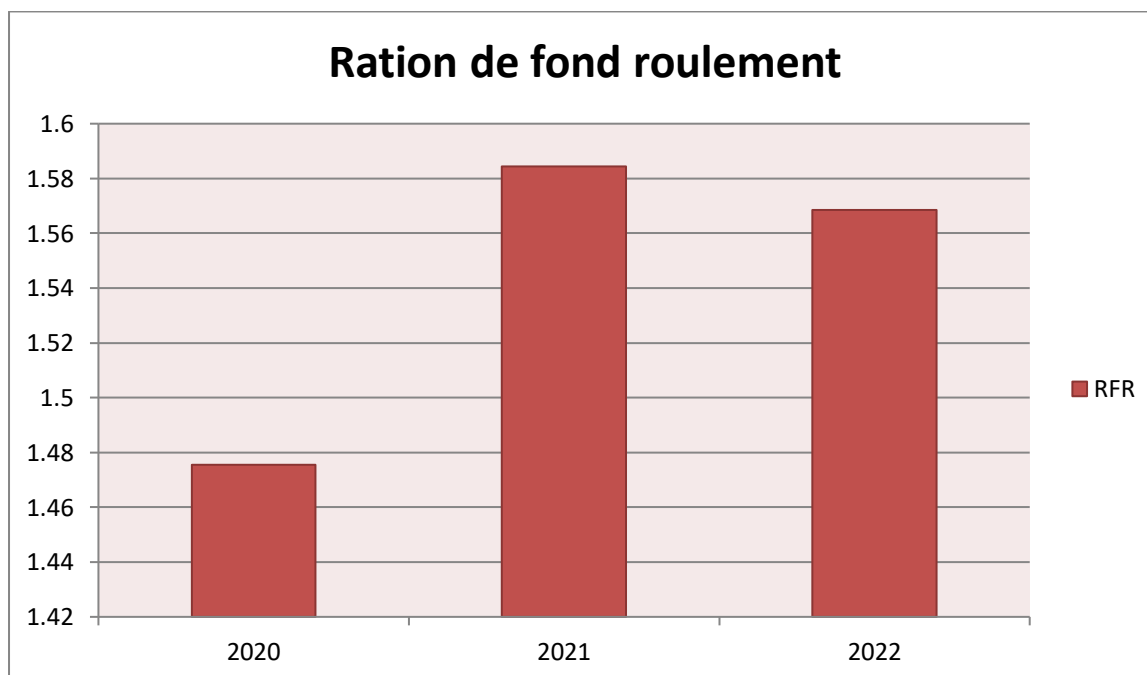
$$\text{Capitaux permanents} / \text{Actif immobilisé net}$$

Tableau N°17: Calcul du ratio de fond roulement de « 2020/2021/2022 »

Désignation	2020	2021	2022
Capitaux permanents	193 943 487,1	198 749 504,9	203 387 733,9
Actif immobilisé net	131 441 501,39	125 450 423,71	129 667 493,64
Ratio de fond roulement	1,475511807	1,584287235	1,568532932

Source : établi par nous-mêmes à partir des données de l'entreprise Agrodiv Kherrata

Figure N°10 : La présentation graphique de ratio de fond roulement



Chapitre 3 : Analyse de la performance financière de l'entreprise Agrodiv

Source : établi par nous-mêmes à partir des données de l'entreprise Agrodiv Kherrata

D'après les résultats des trois années, le ratio de fonds de roulement supérieur à 1 indique que l'entreprise Agrodiv dispose d'actifs à court terme suffisants pour couvrir ses dettes à court terme.

3.2. Le ratio d'endettement

Les ratios d'endettement mesurent le niveau d'endettement d'une entreprise par rapport à sa capacité à rembourser ses dettes.

3.2.1. Ratios d'autonomie financière : ce ratio exprime les capitaux propres par rapport à total passif. En formule suivante :

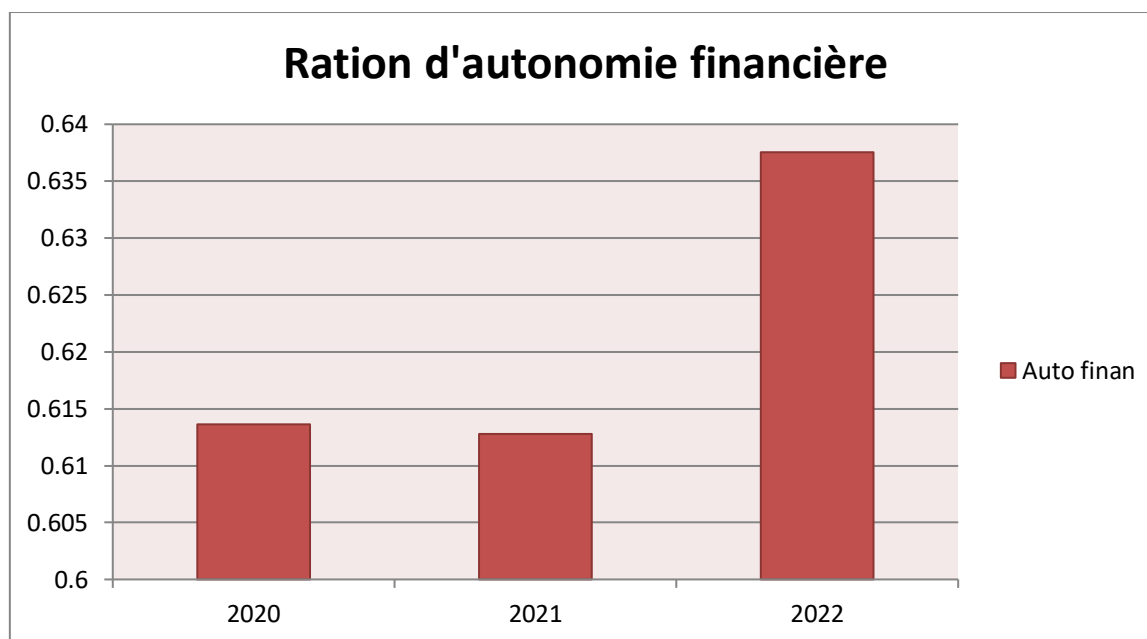
$$\text{Capitaux propres} / \text{Total passif}$$

Tableau N°18: Calcul du ratio d'autonomie financière des années « 2020/2021/2022 »

Désignation	2020	2021	2022
Capitaux propres	170 015 310,55	171 841 575,97	182 159 662,85
Total passif	277 063 553,81	280 430 233,61	285 732 341,78
Ratios d'autonomie financière	0,613632894	0,61277835	0,637518531

Source : établi par nous-mêmes à partir des données de l'entreprise Agrodiv Kherrata

Figure N°10 : La présentation graphique du ratio d'autonomie financière



Source : établi par nous-mêmes à partir des données de l'entreprise Agroddiv Kherrata

Ce ratio exprime les capitaux propres par rapport au total passif. Nous avons un ratio d'autonomie financière qui est inférieur à 1 dans les trois années, ce qui montre que, l'entreprise est en autonomie financière et est indépendante financièrement.

3. 3. Les ratios de liquidités

Les ratios de liquidités sont conçus pour mesurer la liquidité d'une entreprise en comparant ses actifs liquides.

3.3.1. Ratios de liquidités générales : ce ratio exprime les actifs circulant par rapport aux dettes financières à court terme.

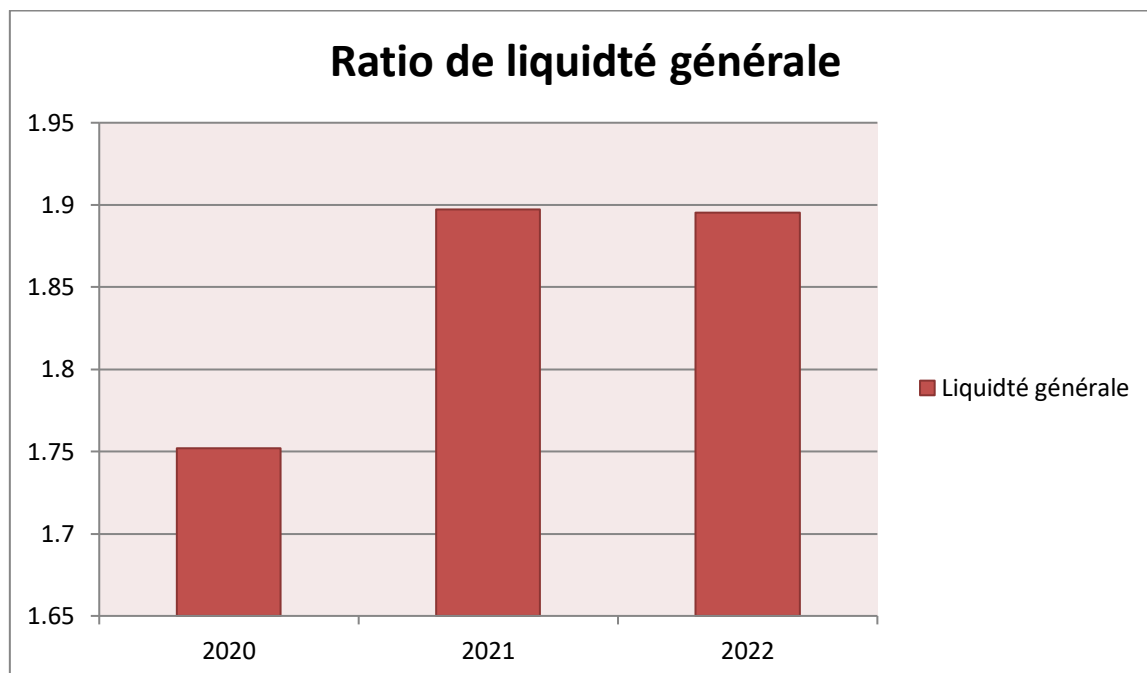
Actif circulant / Dettes financier à court terme

Tableau N° 19: Calcul du ratio de liquidité générale « 2020/2021/2022 »

Désignation	2020	2021	2022
Actif circulant	145 622052,42	154 979809,90	156064848,14
Dettes financière à court terme	83120066,66	81680728,68	82344607,88
Ratio de liquidité générale	1,751948215	1,89738525	1,895264937

Source : établi par nous-mêmes à partir des données de l'entreprise Agrodiv Kherrata

Figure N°10 : La présentation graphique de ratios de liquidités générales



Source : établi par nous-mêmes à partir des données de l'entreprise Agrodiv Kherrata

Durant les années 2020/2021/2022, les ratios de liquidité générales ont été respectivement de 1.75, 1.89 et 1.89, cela signifie que l'entreprise Agrodiv est en bonne santé financière. Autrement dit, l'entreprise pourra faire face à ses engagements à court terme et les couvrir par ses actifs circulants.

3.3.2. Ratio de liquidité restreinte : Pour calculer le ratio de liquidité restreinte on utilise formule suivante :

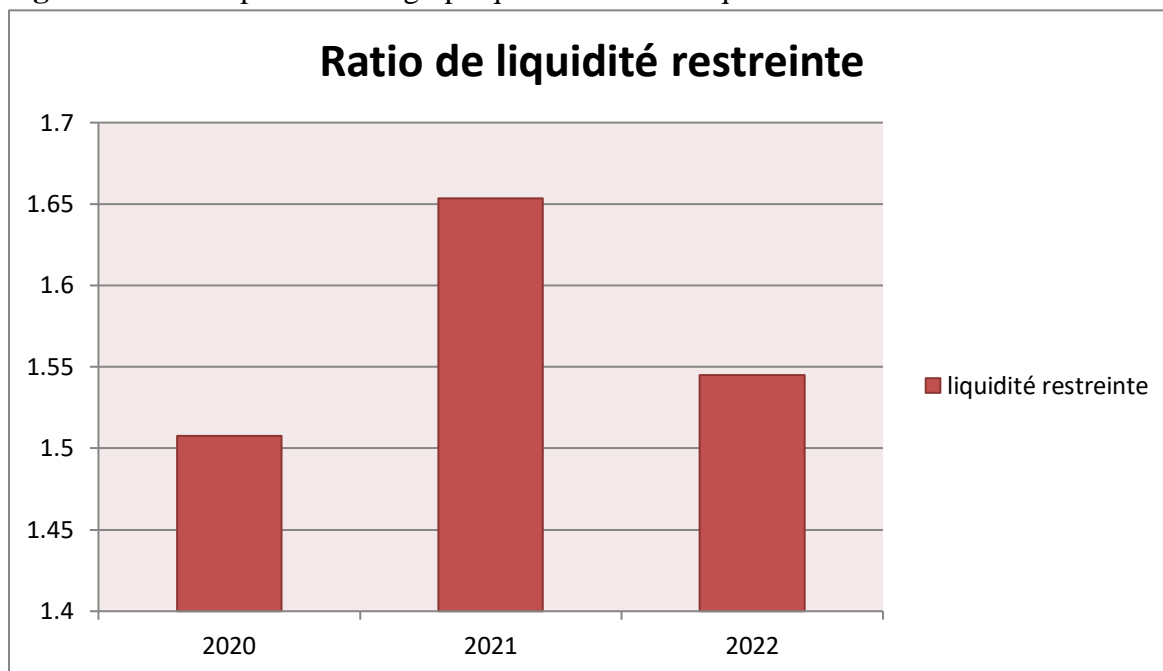
$$\frac{\text{(Créances à moins d'un an + disponibilités)}}{\text{Passif à moins d'un an}}$$

Tableau N° 20: Calcul du ratio liquidité restreinte « 2020/2021/2022 »

Désignation	2020	2021	2022
Créances à moins d'un an	39 953 432,35	45 652 715,58	43 808 596,03
Disponibilités	85 373 453,82	89 389 057,46	83 409 999,31
Total	125 326 886,2	135 041 773	127 218 595,3
Passif à moins d'un an	83 120 066,66	81 680 728,68	82 344 607,88
Ratio de liquidité restreinte	1,507781348	1,653288055	1,544953563

Source : établi par nous-mêmes à partir des données de l'entreprise Agrodiv Kherrata

Figure N°10 : La présentation graphique de ratios de liquidité restreinte



Source : établi par nous-mêmes à partir des données de l'entreprise Agrodiv Kherrata

Le ratio de liquidité restreinte montre la capacité de l'entreprise à rembourser ses dettes à court terme en mobilisant la totalité de ses créances. Durant l'année 2020 le ratio de liquidité restreinte est de 1.507. Cela signifie que pour chaque unité monétaire l'entreprise doit posséder 1.507DA d'actif circulant en stock. Durant l'année 2022 l'entreprise Agrodiv est en mesure de couvrir ces dettes à court terme 1.544 fois par ses actifs circulants puisque le ratio de liquidité restreint de l'année 2022 s'élève à 1.544.

3.3.3. Ratio de liquidité immédiate : ce ratio exprime la disponibilité par rapport au passif à moins d'un an.

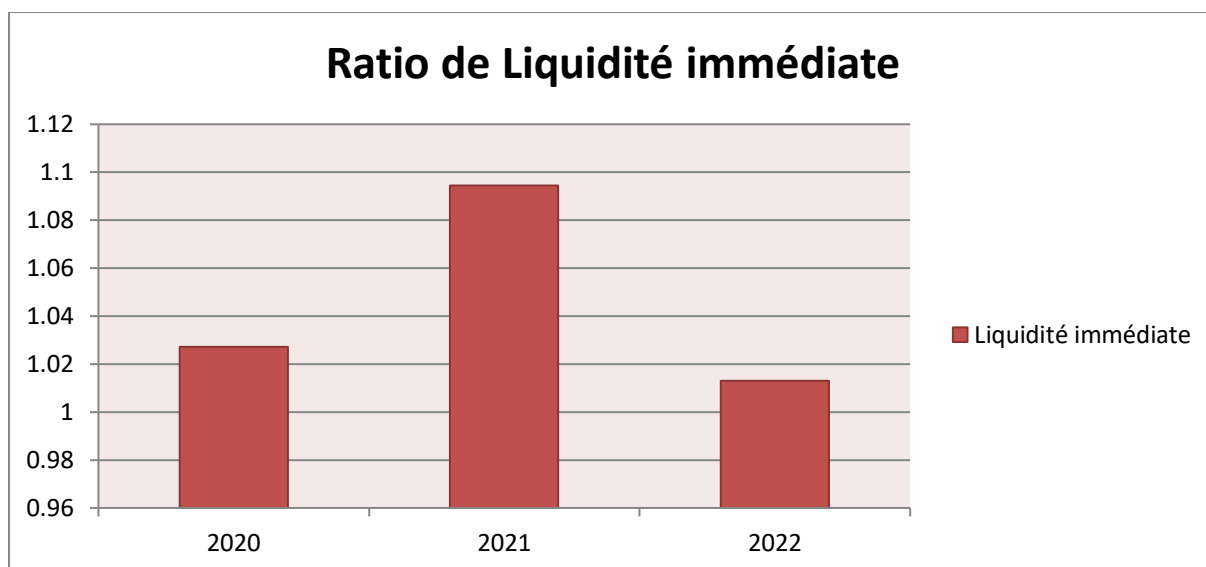
Disponibilités / Passif à moins d'un an

Tableau N° 21 : Calcul du ratio de liquidité immédiate « 2020/2021/2022 »

Désignation	2020	2021	2022
Disponibilités	85 373 453,82	89 389 057,46	83 409 999,31
Passif à moins d'un an	83 120 066,66	81 680 728,68	82 344 607,88
Ratio de liquidité immédiate	1,027110026	1,09437145	1,012938205

Source : établi par nous-mêmes à partir des données de l'entreprise Agrodiv Kherrata

Figure N°10 : La présentation graphique des ratios de liquidité immédiate



Source : établi par nous-mêmes à partir des données de l'entreprise Agrodiv Kherrata

Le ratio de liquidités immédiates indique la capacité de l'entreprise à honorer ses dettes à court terme grâce à ses disponibilités. Ce ratio est de respectivement : 1.027 ; 1.094 ; 1.012 pour l'entreprise Agrodiv durant les années (2020/ 2021/ 2022). Les ratios de liquidités immédiates sont supérieurs à 1, ce qui montre que l'entreprise peut rembourser ses dettes à court terme et peut même investir par ses disponibilités.

3.4. Les Ratios de rentabilité

Le ratio de rentabilité est un ratio qui mesure la capacité de l'entreprise à générer du profit. Il permet de savoir si l'entreprise est rentable ou non, et s'il est possible pour elle de maintenir sa rentabilité à long terme.

3.4.1 Ratio de rentabilité des fonds propres : ce ratio exprime résultat net par rapport capitaux propre.

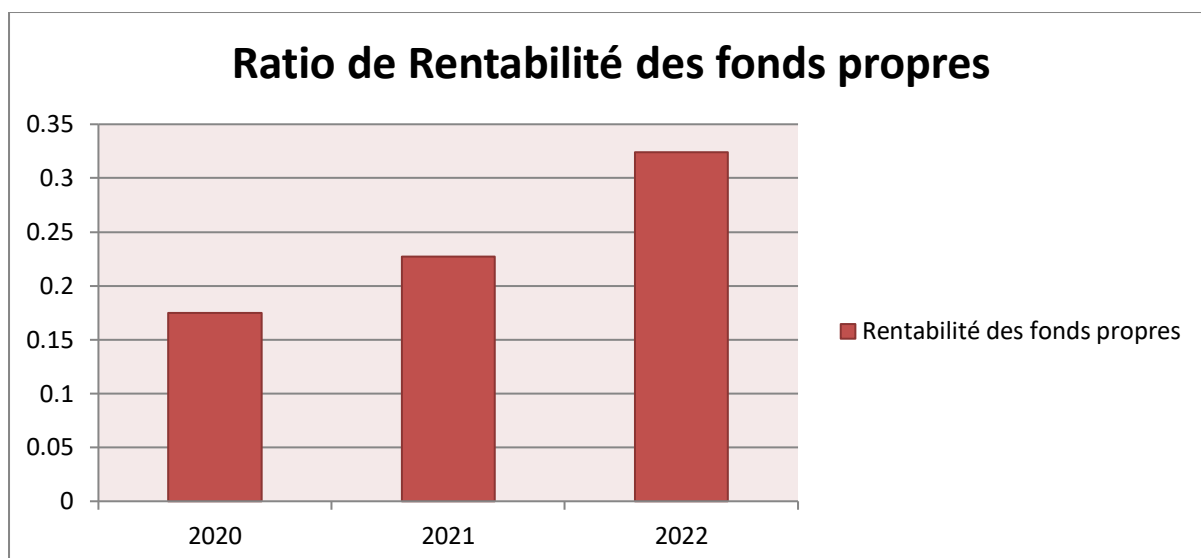
$$\text{Ratio de rentabilité des fonds propres} = \frac{\text{Résultat net}}{\text{Capitaux propres}}$$

Tableau N° 22: Calcul du ratio de liquidité immédiate « 2020/2021/2022 »

Désignation	2020	2021	2022
Résultat net	29601744 ,51	39018805 ,93	59033056 ,89
Capitaux propre	107015310 ,55	171841575 ,97	182159662,85
Ratio de rentabilité fond propre	0,2766122376	0,227062663	0,324073156

Source : établi par nous-mêmes à partir des données de l'entreprise Agrodiv Kherrata

Figure N°10 : La présentation graphique du ratio de rentabilité des fonds propres



Source : établi par nous-mêmes à partir des données de l'entreprise Agrodiv Kherrata

Regardant le graphe et le tableau de ratio de rentabilité de fond propre de l'entreprise Agrodiv durant les années 2020/2021/2022 le ratio est inférieur à 1. Nous informons que l'entreprise n'est pas vraiment capable de générer suffisamment de profit pour couvrir ses immobilisations par les capitaux permanents et investir dans son développement.

3.4.2. Ratio de rentabilité commerciale : ce ratio exprime le résultat net par rapport au chiffre d'affaire.

$$\text{Ratio de rentabilité commerciale} = \frac{\text{Résultat net}}{\text{Chiffre d'affaire}}$$

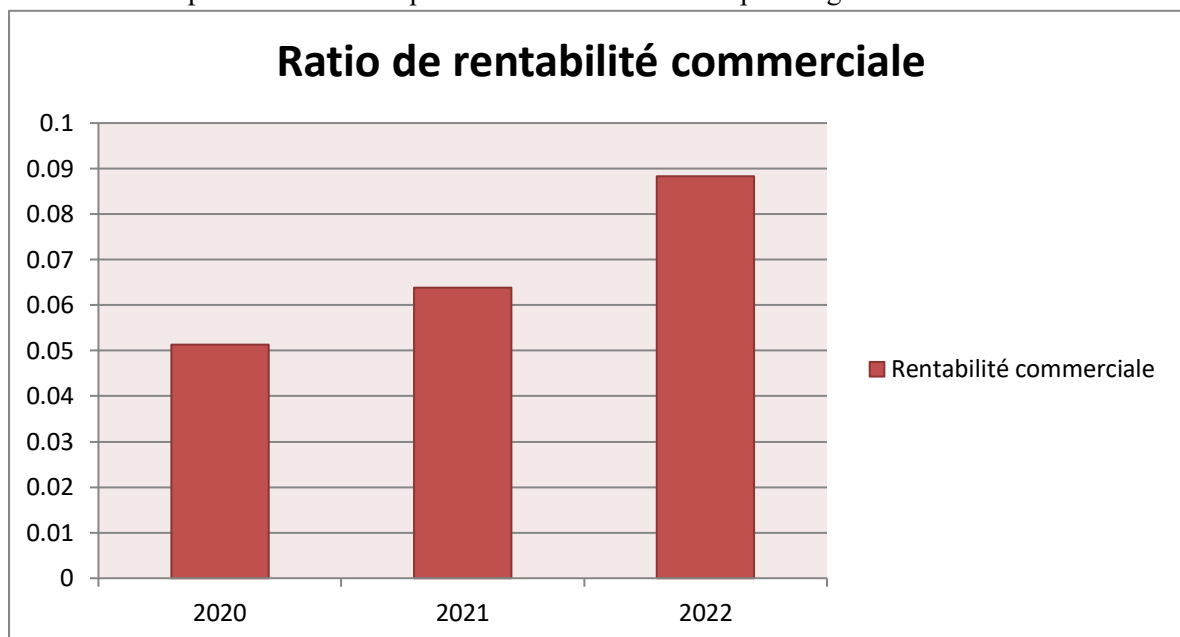
Tableau N°23: Calcul du ratio de rentabilité commerciale « 2020/2021/2022 »

Désignation	2020	2021	2022
Résultat net	29 601 744,55	39 018 805,93	59 033 056,89
Chiffre d'affaire	576 645 807,43	611 380 653,70	668 547 883,70
Ratio de rentabilité commerciale	0,051334361	0,063820805	0,088300416

Source : établi par nous-mêmes à partir des données de l'entreprise Agrodiv Kherrata

Figure N°10 : La présentation graphique de ratios de rentabilité commerciale

Source : établi par nous-mêmes à partir des données de l'entreprise Agrodiv Kherrata



Source : établi par nous-mêmes à partir des données de l'entreprise Agrodiv Kherrata

Les ratios de rentabilité commerciale durant les années (2020/2021/2022) sont respectivement de 0,051 0,063 0,088. Donc, pour l'année 2020 chaque 1 DA de vente rapporte à l'entreprise Agrodiv 0,05DA. Autrement dit, chaque 100DA de vente rapporte 5DA de résultats net. Concernant les années 2021 et 2021, chaque 1DA de vente rapporte respectivement 0,06DA et 0,08DA de résultats net.

3.5. Ration de solvabilité générale

Le ratio de solvabilité générale indique le degré de solvabilité de l'entreprise, c'est-à-dire sa capacité à rembourser ses dettes sur le long terme, ce ratio exprime le total actif par rapport au total des dettes.

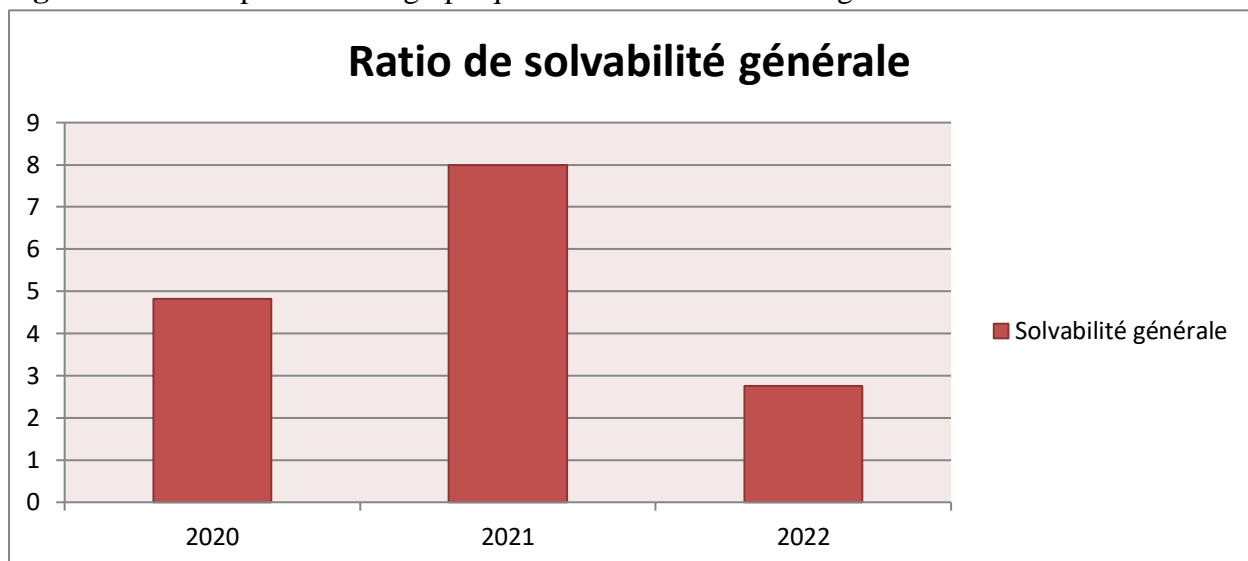
$$\text{Total actif} / \text{Total des dettes}$$

Tableau N°24: Calcul du ratio de solvabilité générale « 2020/2021/2022 »

Désignation	2020	2021	2022
Total actif	227063553,81	280430233,90	285732341,78
Total dettes	47048243,26	35075957,64	103572678,9
Ration de solvabilité générale	4,826185593	7,994941629	2,758761719

Source : établi par nous-mêmes à partir des données de l'entreprise Agrodiv Kherrata

Figure N°10 : La présentation graphique de ratios de solvabilité générale



Source : établi par nous-mêmes à partir des données de l'entreprise Agrodiv Kherrata

D'après le résultat du ratio de solvabilité générale, nous constatons que ce ratio est supérieur à l'unité (1) durant les trois années donc il y a une sécurité générale, car les avoirs de l'entreprise Agrodiv sont en mesure de rembourser toutes les dettes, ce qui est bon pour cette entreprise.

3.6. Les ratios de gestion

Les ratios de gestion permettent de mesurer et de comparer divers aspects clés de l'activité d'une entreprise, tels que le délai de paiement des fournisseurs et le délai paiement des clients.

3.6.1. Le ratio du délai de paiement des fournisseurs: Le ratio de délai de paiement des fournisseurs est un indicateur financier qui mesure le temps moyen qu'une entreprise met pour payer ses fournisseurs.

$$\text{Délai de paiement des Fournisseurs} = (\text{Fournisseurs} / \text{Achats}) \times 360$$

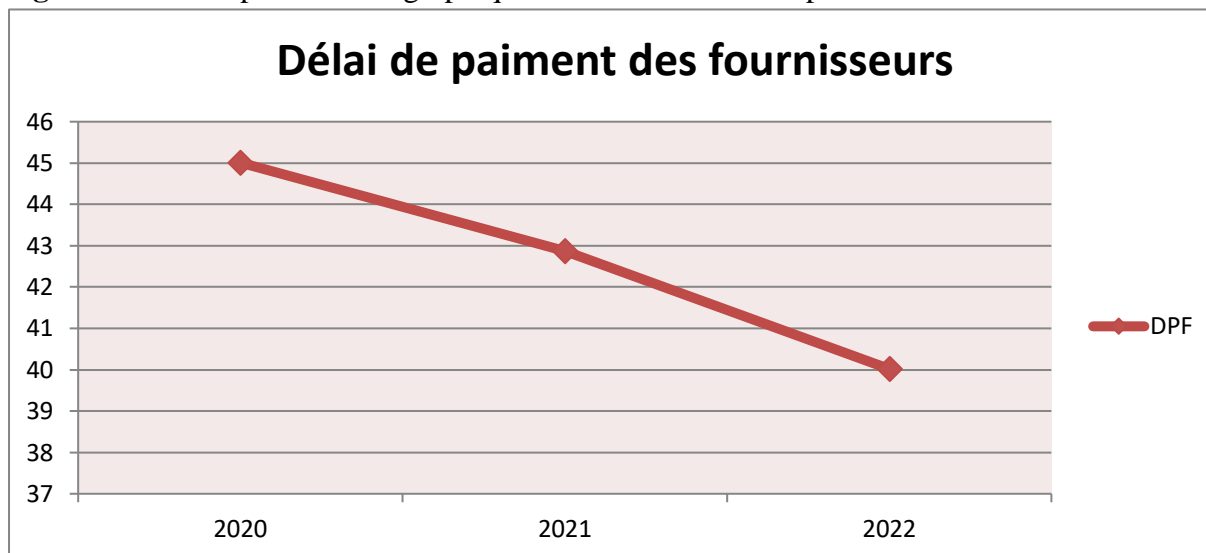
Tableau N°25: Calcul du ratio du délai de paiement des fournisseurs « 2020/2021/2022 »

Désignation	2020	2021	2022
Fournisseurs	55 991 154,92	55 051 748,09	55 978 699
Achats	447 809 506,67	462 188 590,64	503 512 913,52

Délai de paiement des Fournisseurs	45,01j	42,87j	40,02j
---	--------	--------	--------

Source : établi par nous-mêmes à partir des données de l'entreprise Agrodiv Kherrata

Figure N°10 : La présentation graphique de ratios du délai de paiement des fournisseurs



Source : établi par nous-mêmes à partir des données de l'entreprise Agrodiv Kherrata

En regardant le graphe et le tableau on remarque une diminution du ratio du délai de paiement de 2020 à 2022, Cette diminution indique que l'entreprise Agrodiv paie ses fournisseurs plus rapidement que nécessaire.

3.6.2. Le ratio du délai de paiement des clients: Ce ratio exprime le compte clients par rapport au chiffre d'affaire. Il est calculé comme suit :

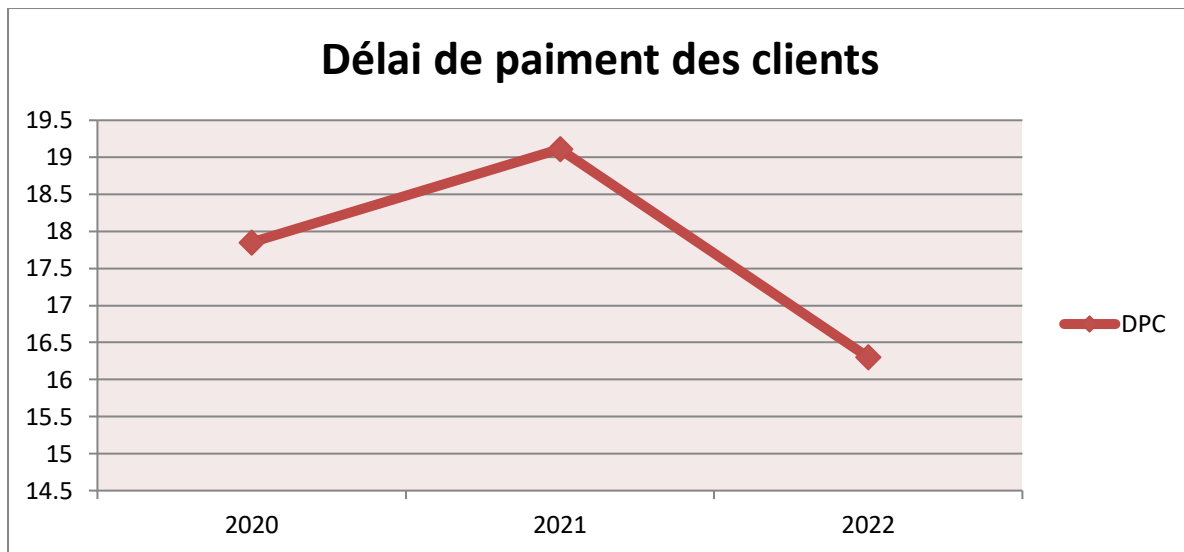
$$\text{Délai de paiement des clients} = (\text{Clients} / \text{Chiffres d'affaire}) * 360$$

Tableau N°26: Calcul du ratio du délai de paiement des clients « 2020/2021/2022 »

Désignation	2020	2021	2022
Clients	28 594 569,25	32 465 748,48	30 306 615,92
Chiffres d'affaire	576 645 807,43	611 380 653,70	668 547 883,70
Délai de paiement des clients	17,85j	19,11j	16,3j

Source : établi par nous-mêmes à partir des données de l'entreprise Agrodiv Kherrata

Figure N°10 : La présentation graphique du ratio du délai de paiement des clients



Source :établi par nous-mêmes à partir des données de l'entreprise Agrodiv Kherrata

Le ratio délai de paiement des clients indique le nombre de jours que l'entreprise arrive à se faire payer par ses clients. On constate que dans l'entreprise Agrodiv, pour les années 2020, 2021 et 2022, les délais de paiement des clients sont respectivement de 17, 16 et 19 jours, ce qui signifie que les clients paient rapidement dans une durée de moins 20 jours.

Conclusion

Dans ce chapitre nous avons pu comprendre comment mesurer la performance financière au sein de l'entreprise Agrodiv en se basant sur les indicateurs de l'équilibre financier (FRN, BFR, TN) et l'analyse par la méthode des ratios.

On peut dire que l'entreprise Agrodiv a pu atteindre l'équilibre financier au cours de la période d'étude (2020 jusqu'en 2022) à travers un fond de roulement couvrant le besoin fond de roulement, une trésorerie nette positive ceci après ce qui a été calculé sur la base différence entre fonds de roulement et besoin en fonds de roulement. Il convient de noter que l'entreprise est équilibrée financièrement à long et court terme.

Après avoir analysé l'entreprise par les méthodes des ratios (le ratio de fonds de roulement, les ratios de liquidité, les ratios de solvabilité, etc.), nous avons constaté que l'entreprise présente une sécurité générale et que les avoirs de l'entreprise Agrodiv sont en mesure de rembourser toutes ses dettes. L'entreprise se caractérise par une bonne situation financière.



Conclusion générale

Conclusion générale

Il est devenu nécessaire pour l'entreprise de connaître sa situation financière avant de penser à fixer des plans futurs. L'entreprise doit réaliser un ensemble d'études qui comprennent l'analyse des indicateurs d'équilibre financier et les ratios financiers avant de prendre ses décisions financières. Le processus d'analyse de la performance financière est considéré comme l'une des opérations les plus importantes que l'entreprise entreprend dans le domaine du contrôle financier afin de vérifier si elle a atteint ses objectifs.

L'analyse de performance financière est un processus essentiel pour évaluer la santé financière d'une entreprise et prendre des décisions éclairées. Elle implique l'examen et l'interprétation des informations financières, telles que les états financiers, les ratios financiers et d'autres données pertinentes. L'analyse financière joue un rôle crucial dans la prise de décisions financières avisées. Elle fournit une compréhension approfondie de la situation financière d'une entreprise, ce qui permet aux investisseurs, aux créanciers et aux gestionnaires de prendre des décisions éclairées pour maximiser les bénéfices, minimiser les risques et assurer la viabilité à long terme de l'entreprise.

La finalité de notre travail était l'analyse de la performance financière au sein de l'entreprise AGRODIV kherrata. Nous avons principalement procédé au calcul des indicateurs d'équilibre financier ainsi que des ratios financiers.

Notre travail a été structuré en trois chapitres. Dans le premier chapitre, nous avons abordé des généralités sur la performance à travers la définition de certaines notions liées à la performance et la présentation de la typologie de la performance. Le deuxième chapitre a été consacré aux outils et méthodes d'analyse de la performance financière à travers l'analyse des bilans de l'entreprise (bilan financier et comptable), des indicateurs de l'équilibre financier ainsi que des différents ratios financiers (le ratio de fonds de roulement, les ratios de liquidité, les ratios de solvabilité, etc.).

Le troisième et dernier chapitre porte sur l'étude de la performance financière au sein de l'entreprise AGRODIV kherrata. Nous avons pu analyser la performance sous différents aspects. Nous avons utilisé deux méthodes d'analyse de la performance financière : La mesure par l'équilibre financier ainsi que l'analyse par la méthode des ratios financiers de l'entreprise AGRODIV kherrata.

Conclusion générale

A travers notre travail, nous avons pu analyser la problématique posés au départ en constatant que l'entreprise AGRODIV possède durant les trois années étudiés(2020/2021/2022) un bilan bienstructuréet équilibré par ses grandes masses.

Les résultats auxquels nous avons abouti permettent de valider les deux hypothèses avancées. L'analyse par la méthode de l'équilibre financier arévélequele fond de roulement de l'entreprise couvre le besoin en fond de roulement, et que l'entreprise présente une trésorerie positive. Ce constat permet de conclure que l'entreprise est équilibrée financièrement à long et à court terme.

L'analyse par la méthode des ratios, nous a indiqué une bonne capacité d'emprunt et une bonne autonomie financière. Cela nous indique que l'entreprise AGRODIV présente une bonne situation financière et qu'elle arrive a subvenir à ses besoins.Cela signifie que l'entreprise AGRODIV est en mesure d'élargir son investissement afin d'atteindre le plus grand pourcentage de rentabilité

A decorative horizontal border with rounded ends, resembling a scroll. It has a thin black outline and a light gray shadow on the top edge. The word "Bibliographie" is centered within this border.

Bibliographie

Bibliographie

➤ Ouvrages

BAIRD. « « Managing performance », John Wiley, 1986

BEATRICE FRANCIS. Grandguillot, « l'essentiel de l'analyse financière », 12^e Edition, 2015, p101

BOURGUIGNON (A), « Performance et ressources humaines », ouvrage collectif, édit Economica, Paris, 1996, p20

BOISLANDELLE (H. M), « Dictionnaire de gestion: vocabulaire, concepts et outils »1998, Economica, p.140

BOISLANDELLE, (H.M) : « gestion des ressources humaine dans la PME », Edition ECONOMICA, Paris, 1998, P139.

BOUQUIN (H), « le contrôle de gestion, presses universitaires de France », collection gestion ,6^{ème} édition, Paris, 2004, p508.

CABY.J et KOËHL. J, « Analyse financière », Ed e-Node, France, 2003, page 111

CABANE. (P) « l'essentiel de la finance a l usage managers » des Ed Eyrolles, Paris, 2007, Page 13

CABANE. (P) « l'essentiel de la finance a l usage des managers » Ed Eyrolles, Paris, 2008, Page 21

Catherine DEFFAINS-CRAPSKY, « comptabilité générale » ,4^{ed} actualisée, 2006, P32

COHEN (Elie), « Gestion financière de l'entreprise et développement financier », édition : EDICEF/AUPELF. Paris, 1997, p.128

DORATH Brigitte, GOUJET Christian, « gestion prévisionnelle et mesure de la performance », DUNOD, Paris, p173).

ECOSIP, sous la direction de COHENDET et Al. « Cohérence, pertinence et évaluation », Economica, 1995.

GRANDGUILLOT BEATRICE ET FRANCIS, « l'analyse financière » ,12^{ème} édition gualino lextenso, 2014-2015, p75.

GRANSTED, (I) : « l'impasse industrielle », Edition du seuil, 1980, P33.

HUBERT (B), « Analyse financière » , Ed DUNOD, 4 éditions. Paris, 2004, page 189..

HUBERT. (B) « Analyse financier information financier diagnostic et évaluation »Ed DUNOD, Paris, 2010, Page 78

JEAN Barreau, JACQUELINE Delahaye : « Gestion financière » 14^{ème} Edition dunod, 2008, P134.

KHEMAKHEM (A), «la dynamique de contrôle de gestion», Edition DUNOD,Paris, 1992, P311.

LORINO Philips, «méthodeetpratiquedelaperformance»Editionleséditionsd'organisations, Paris, 2003, P5.

MEIER (O), « DICO du manager », Edition Dunod, Paris, 2009, page 70

MENEREAU Michel, « Gestion des entreprises touristiques », 1ère et 2ème édition, breale, 2008, p.133

PATRIK Gilbert, Jocelyne Yalenios, « L'évaluation de la performance individuelle », 1980,p62

PIERRE Voyer, « Tableau de bord de gestion et indicateur de performance. » 2èmeEdition, presse de l'université du Québec., 1999, P64

PIERRAT Christian : « La politique financière de l'entreprise », édition la découverte, Paris, 1996, p 3.

SANSRI. B, « Analyse financière », Ed CHIHAB, 1996, page42.

➤ **Articles**

QUINTART Aimable : « Planification financière, Encyclopédie de gestion », Articles 120, 2ème Edition, 1997, P 240

RENAUD.A, N. Berland : « Mesure de la performance globale des entreprises. » «Comptabilité et Environnement », France, 2007

➤ **Revues**

MENDOZA(C), « tableau de bord et balance score ca rdqui de de gestion RF », groupe revue fiduciaire, 2002, p65-67.

HOAREAU, CHRISTIAN, « Maitriser le diagnostic financier » , 3ème édition, Revue fiduciaire, 2008, p88

➤ **Mémoires et thèses**

AHMED ZAID M., «Contribution de la performance financière et performance sociale dans les entreprises publique algérienne», université MOULOUD Mammeri Tizi-Ouzou, Algérie, 21-22 /10/ 2011.

DERRICHE T et BOUAROUR L « L'impact de la décision de financement sur la performance financière de l'entreprise, cas de NCA-Rouïba » MOULOUD Mammeri Tizi-Ouzou, Algérie, 2020-2021

➤ Sites internet

<https://journals.openedition.org/ei/483>,

www.infonet.fr/lexique/definitions/creation-valeur/,

www.creation-entreprise.ooreka.fr/astuce/voir/481493/competitivite-prix,

➤ Documents divers

Journal officiel n°19 du 25/03/2009.

Documents de l'entreprise AGRODIV kherrata.



Liste des tableaux

Liste des tableaux

Tableau 1: la performance externe et la performance interne	18
Tableau 2: Modèle de bilan (en tableau)	24
Tableau 3: Présentation du bilan en grandes masses	26
Tableau 4: Présentation de l'actif du bilan pour l'année 2020.	45
Tableau 5: Présentation de passif du bilan pour l'année 2020.	46
Tableau 6: Présentation de l'actif du bilan pour l'année 2021	46
Tableau 7: Présentation de passif du bilan pour l'année 2021.	47
Tableau 8: Présentation de l'actif du bilan pour l'année 2022.	48
Tableau 9: Présentation de passif du bilan pour l'année 2022.	49
Tableau 10 : Présentation du bilan en grande masse 2020.....	50
Tableau 11: Présentation du bilan en grande masse 2021	51
Tableau 12: Présentation du bilan en grande masse 2022	51
Tableau 13: Le calcul du fond roulement net par le haut du bilan de « 2020/2021/2022 »	52
Tableau 14: Calcul du fond roulement net par le bas du bilan de « 2020/2021/2022 »	52
Tableau 15: Le calcul du besoin de fond roulement de « 2020/2021/2022 »	53
Tableau 16: Le calcul de la trésorerie nette « 2020/2021/2022 »	55
Tableau 17: Le calcul du Le ratio de fond roulement de « 2020/2021/2022 »	56
Tableau 18: Le calcul de la ration d'autonomie financière de « 2020/2021/2022 »	57
Tableau 19: Le calcul de ratios de liquidité générale « 2020/2021/2022 »	58
Tableau 20: Le calcul de ratio liquidité restreinte « 2020/2021/2022 »	59
Tableau 21: Le calcul de ratio liquidité immédiate « 2020/2021/2022 »	60
Tableau 22: Le calcul de ratio liquidité immédiate « 2020/2021/2022 »	61
Tableau 23: Le calcul de la ration de rentabilité commerciale « 2020/2021/2022 »	62
Tableau 24: Le calcul de ratio de solvabilité générale « 2020/2021/2022 »	63
Tableau 25: Le calcul de ratio du délai de paiement des fournisseurs « 2020/2021/2022 »	64
Tableau 26: Le calcul de ratio du délai de paiement des clients « 2020/2021/2022 »	65



Liste des figures

Liste des figures

Figure 1: Triangle de la performance.	8
Figure 2: Actif de bilan simplifié	21
Figure 3: passif de bilan simplifié	23
Figure 4: Présentation schématique des masses du bilan financier	26
Figure 5: ORGANIGRAMME DE L'UNITE(Actuel).....	42
Figure 6:La présentation graphique de fond de roulement net de l'entreprise Agrodiv	53
Figure 7: La présentation graphique de besoin en fond de roulement	54
Figure 8:: La présentation graphique du besoin en fond de roulement	55
Figure 9: La présentation graphique de trésorerie nette	56
Figure 10: La présentation graphique de ratio d'autonomie financière.....	58
Figure 11: La présentation graphique de ratios de liquidités générales	59
Figure 12: La présentation graphique de ratios de liquidité restreinte	60
Figure 13: La présentation graphique de ratios de liquidité immédiate	61
Figure 14: La présentation graphique de ratios de rentabilité des fonds propres.....	62
Figure 15: La présentation graphique de ratios de rentabilité commerciale	63
Figure 16: La présentation graphique de ratios de solvabilité générale	64
Figure 17: La présentation graphique de ratios du délai de paiement des fournisseurs	65
Figure 18: La présentation graphique de ratios du délai de paiement des clients	66

A decorative border resembling a scroll, with a vertical strip on the left and a horizontal strip at the bottom, both with rounded ends. The text is centered within this frame.

Liste des annexes

Liste des annexes

Annexes 1: Présentation actif du bilan financière	76
Annexes 2: Présentation passif du bilan financière	77
Annexes 3: Présentation actif du bilan d'Agrodiv	78
Annexes 4: Présentation passif du bilan d'Agrodiv	79
Annexes 5: Présentation passif du bilan d'Agrodiv	80
Annexes 6: Présentation actif du bilan d'Agrodiv	81
Annexes 7: Présentation passif du bilan d'Agrodiv	82
Annexes 8: Présentation compte résultat d'Agrodiv	83
Annexes 9: Présentation actif du bilan d'Agrodiv	84
Annexes 10: Présentation passif du bilan d'Agrodiv	85
Annexes 11: Présentation compte résultat d'Agrodiv	86

Liste des annexes

Annexes 1: Présentation actif du bilan financière

Exercice clos le

ACTIF	NOTE	N Brut	N Amort-Prov	N Net	N-1 Net
ACTIFS NON COURANTS					
Ecart d acquisition - Goodwill positif ou négatif					
Immobilisations incorporelles					
Immobilisations corporelles					
Terrains					
Bâtiments					
Autres immobilisations corporelles					
Immobilisations en concession					
Immobilisations encours					
Immobilisations financières					
Titres mis en équivalence					
Autres participations et créances rattaches					
Autres titres immobilisons					
Prêts et autres actifs financiers non courants					
Impôts différés actif					
TOTAL ACTIF NON COURANT					
ACTIF COURANT					
Stocks et encours					
Créances et emplois assimilés					
Clients					
Autres débiteurs					
Impôts et assimilés					
Autres créances et emplois assimilés					
Disponibilités et assimilés					
Placements et autres actifs financiers courants					
Trésorerie					
TOTAL ACTIF COURANT					
TOTAL GENERAL ACTIF					

Source : Journal officiel n°19 du 25/03/2009, p24-25

Liste des annexes

Annexes 2: Présentation passif du bilan financière

PASSIF	NOTE	N	N-1
EAUX PROPRES			
I émis			
I non appelé			
; et réserves- Réserves consolidées(1)			
de réévaluation			
I équivalence (1)			
at net - Résultat net part du groupe (1)			
capitaux propres - Report nouveau			
e la société consolidant (1)			
Part des minoritaires (1)			
LI			
IFS NON COURANTS			
nts et dettes financières			
; (différés et provisionnés)			
dettes non courantes			
ons et produits constatés d avance			
LI PASSIFS NON COURANTS II			
IFS COURANTS			
sseurs et comptes rattachés			
;			
dettes			
erie Passif			
LI PASSIFS COURANTS III			
TOTAL GENERAL PASSIF			

Source :Journal officiel n°19 du 25/03/2009, p24-25

Liste des annexes

Annexes 3: Présentation actif du bilan d'Agrodiv

AGRODIVE KHERRATA

EDITION_DU:15/05/2023 8:48

EXERCICE:01/01/20 AU 31/12/20

BILAN (ACTIF) -copie provisoire

ACTIF	NOTE	2020		2019
		Montants Bruts	Amortissements Provisions et pertes de valeurs	Net
ACTIFS NON COURANTS				
Ecart d'acquisition-goodwill positif ou négatif				
Immobilisations incorporelles		277 244,25	252 843,50	24 400,75
Immobilisations corporelles		313 122 800,59	187 398 339,09	125 724 461,50
Terrains		47 672 276,75	667 958,25	47 004 318,50
Bâtiments		82 702 831,05	54 159 501,84	28 543 329,21
Autres immobilisations corporelles		182 747 692,79	132 570 879,00	50 176 813,79
Immobilisations en concession				
Immobilisations encours				
Immobilisations financières		762 132,16		762 132,16
Titres mis en équivalence				
Autres participations et créances rattachées				
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres actifs financiers non courants		762 132,16		762 132,16
Impôts différés actif		4 930 506,98		4 930 506,98
TOTAL ACTIF NON COURANT		319 092 683,98	187 651 182,59	131 441 501,39
ACTIF COURANT				
Stocks et encours		20 295 166,25		20 295 166,25
Matière premières et fournitures		5 222 819,37		5 222 819,37
Autres approvisionnements		13 393 399,67		13 393 399,67
Autres stocks		1 678 947,21		1 678 947,21
Créances et emplois assimilés		39 953 432,35		39 953 432,35
Clients		28 594 569,25		28 594 569,25
Autres débiteurs		11 358 863,10		11 358 863,10
Impôts et assimilés				
Autres créances et emplois assimilés				
Disponibilités et assimilés		85 373 453,82		85 373 453,82
Placements et autres actifs financiers courants				
Trésorerie		85 373 453,82		85 373 453,82
TOTAL ACTIF COURANT		145 622 052,42		145 622 052,42
TOTAL GENERAL ACTIF		464 714 736,40	187 651 182,59	277 063 553,81

Liste des annexes

Annexes 4: Présentation passif du bilan d'Agrodiv

AGRODIVE KHERRATA

EDITION_DU:15/05/2023 8:49
EXERCICE:01/01/20 AU 31/12/20

BILAN (PASSIF) -copie provisoire

	NOTE	2020	2019
CAPITAUX PROPRES			
Capital émis			
Apports du Fusion			
Autres Apports			
Primes et Réserves			
Ecart de réévaluation			
Résultat Net		29 601 744,51	
Report à Nouveau		-9 930 550,09	
Comptes de Liaison		150 344 116,13	
TOTAL I		170 015 310,55	
PASSIFS NON-COURANTS			
Emprunts et dettes financières			
Autres dettes non courantes			
Provisions et produits constatés d'avance		23 791 235,23	
Provisions pour charge - litiges fiscaux et sociaux		394 191,40	
Impôts (différés et provisionnés)		-257 250,03	
TOTAL II		23 928 176,60	
PASSIFS COURANTS:			
Fournisseurs et comptes rattachés		55 991 154,92	
Impôts		432 786,00	
Autres Dettes		26 696 125,74	
Trésorerie Passif			
TOTAL III		83 120 066,66	
TOTAL GENERAL PASSIF (I+II+III)		277 063 553,81	

(1) A utiliser uniquement pour la présentation d'états financiers consolidés

Liste des annexes

Annexes 5: Présentation passif du bilan d'Agrodiv

AGRODIVE KHERRATA

EDITION_DU:15/05/2023 8:50

EXERCICE:01/01/20 AU 31/12/20

COMPTE DE RESULTAT/NATURE -copie provisoire

	NOTE	2020	2019
Ventes et produits annexes		576 645 807,43	
Cession inter unite		-11 795 201,34	
Variation stocks produits finis et en cours		-630 235,85	
Production immobilisée			
Subventions d'exploitation			
I-PRODUCTION DE L'EXERCICE		564 220 370,24	
Achats consommés		-447 809 506,67	
Services extérieurs et autres consommations		-16 977 130,41	
II-CONSOMMATION DE L'EXERCICE		-464 786 637,08	
III-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)		99 433 733,16	
Charges de personnel		-64 953 394,95	
Impôts, taxes et versements assimilés		-1 574 274,92	
IV-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		32 906 063,29	
Autres produits opérationnels		3 855 665,48	
Autres charges opérationnelles		-155 571,27	
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeurs		-8 965 468,60	
Reprise sur pertes de valeur et provisions		2 648 216,31	
V- RESULTAT OPERATIONNEL		30 288 905,21	
Produits financiers			
Charges financières			
VI-RESULTAT FINANCIER			
VII-RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOTS (V+VI)		30 288 905,21	
Impôts exigibles sur résultats ordinaires			
Impôts différés (Variations) sur résultats ordinaires		-687 160,70	
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES		570 724 252,03	
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES		-541 122 507,52	
VIII-RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES		29 601 744,51	
Eléments extraordinaires (produits) (à préciser)			
Eléments extraordinaires (charges) (à préciser)			
IX-RESULTAT EXTRAORDINAIRE			
X-RESULTAT NET DE L'EXERCICE		29 601 744,51	

Liste des annexes

Annexes 6: Présentation actif du bilan d'Agrodiv

AGRODIVE KHERRATA

EDITION_DU:15/05/2023 8:56
EXERCICE:01/01/21 AU 31/12/21

BILAN (ACTIF) -copie provisoire

ACTIF	NOTE	2021		2020
		Montants Bruts	Amortissements Provisions et pertes de valeurs	Net
ACTIFS NON COURANTS				
Ecart d'acquisition-goodwill positif ou négatif				
Immobilisations incorporelles		557 244,25	314 244,27	242 999,98
Immobilisations corporelles		315 513 004,59	198 487 316,50	119 025 688,09
Terrains		48 440 676,75	1 080 878,25	47 359 798,50
Bâtiments		82 702 831,05	55 544 136,74	27 158 694,31
Autres immobilisations corporelles		184 369 496,79	139 862 301,51	44 507 195,28
Immobilisations en concession				
Immobilisations encours				
Immobilisations financières		762 132,16		762 132,16
Titres mis en équivalence				
Autres participations et créances rattachées				
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres actifs financiers non courants		762 132,16		762 132,16
Impôts différés actif		5 419 603,48		5 419 603,48
TOTAL ACTIF NON COURANT		322 251 984,48	198 801 560,77	125 450 423,71
ACTIF COURANT				
Stocks et encours		19 938 036,86		19 938 036,86
Matière premières et fournitures		3 859 799,76		3 859 799,76
Autres approvisionnements		14 239 196,10		14 239 196,10
Autres stocks		1 839 041,00		1 839 041,00
Créances et emplois assimilés		45 652 715,58		45 652 715,58
Clients		32 465 748,48		32 465 748,48
Autres débiteurs		13 186 967,10		13 186 967,10
Impôts et assimilés				
Autres créances et emplois assimilés				
Disponibilités et assimilés		89 389 057,46		89 389 057,46
Placements et autres actifs financiers courants				
Trésorerie		89 389 057,46		89 389 057,46
TOTAL ACTIF COURANT		154 979 809,90		154 979 809,90
TOTAL GENERAL ACTIF		477 231 794,38	198 801 560,77	280 430 233,61

Liste des annexes

Annexes 7: Présentation passif du bilan d'Agrodiv

AGRODIVE KHERRATA

EDITION_DU:15/05/2023 8:57
EXERCICE:01/01/21 AU 31/12/21

BILAN (PASSIF) -copie provisoire

	NOTE	2021	2020
CAPITAUX PROPRES			
Capital émis			
Apports du Fusion			
Autres Apports			
Primes et Réserves			
Ecart de réévaluation			
Résultat Net		39 018 805,93	
Report à Nouveau		-9 930 550,09	
Comptes de Liaison		142 753 320,13	
TOTAL I		171 841 575,97	
PASSIFS NON-COURANTS			
Emprunts et dettes financières			
Autres dettes non courantes			
Provisions et produits constatés d'avance		26 859 063,19	
Provisions pour charge - litiges fiscaux et sociaux		394 191,40	
Impôts (différés et provisionnés)		-345 325,63	
TOTAL II		26 907 928,96	
PASSIFS COURANTS:			
Fournisseurs et comptes rattachés		55 051 748,09	
Impôts		293 850,00	
Autres Dettes		26 335 130,59	
Trésorerie Passif			
TOTAL III		81 680 728,68	
TOTAL GENERAL PASSIF (I+II+III)		280 430 233,61	

(1) A utiliser uniquement pour la présentation d'états financiers consolidés

Liste des annexes

Annexes 8: Présentation compte résultat d'Agrodiv

AGRODIVE KHERRATA

EDITION_DU:15/05/2023 8:57

EXERCICE:01/01/21 AU 31/12/21

COMPTE DE RESULTAT/NATURE -copie provisoire

	NOTE	2021	2020
Ventes et produits annexes		611 380 653,70	
Cession inter unite		-9 969 268,65	
Variation stocks produits finis et en cours		-2 576 744,61	
Production immobilisée			
Subventions d'exploitation			
I-PRODUCTION DE L'EXERCICE		598 834 640,44	
Achats consommés		-462 188 590,64	
Services extérieurs et autres consommations		-16 109 998,81	
II-CONSOMMATION DE L'EXERCICE		-478 298 589,45	
III-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)		120 536 050,99	
Charges de personnel		-71 076 726,00	
Impôts, taxes et versements assimilés		-2 378 659,28	
IV-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		47 080 665,71	
Autres produits opérationnels		3 880 647,60	
Autres charges opérationnelles		-230 444,24	
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeurs		-12 289 235,24	
Reprise sur pertes de valeur et provisions			
V- RESULTAT OPERATIONNEL		38 441 633,83	
Produits financiers			
Charges financières			
VI-RESULTAT FINANCIER			
VII-RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOTS (V+VI)		38 441 633,83	
Impôts exigibles sur résultats ordinaires			
Impôts différés (Variations) sur résultats ordinaires		577 172,10	
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES		602 715 288,04	
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES		-563 696 482,11	
VIII-RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES		39 018 805,93	
Eléments extraordinaires (produits) (à préciser)			
Eléments extraordinaires (charges) (à préciser)			
IX-RESULTAT EXTRAORDINAIRE			
X-RESULTAT NET DE L'EXERCICE		39 018 805,93	

Liste des annexes

Annexes 9: Présentation actif du bilan d'Agrodiv

AGRODIVE KHERRATA

EDITION_DU:15/05/2023 8:53
EXERCICE:01/01/22 AU 31/12/22

BILAN (ACTIF) -copie provisoire

ACTIF	NOTE	2022		2021	
		Montants Bruts	Amortissements Provisions et pertes de valeurs	Net	Net
ACTIFS NON COURANTS					
Ecart d'acquisition-goodwill positif ou négatif					
Immobilisations incorporelles		717 244,25	367 911,07	349 333,18	
Immobilisations corporelles		329 938 134,59	205 591 221,23	124 346 913,36	
Terrains		48 440 676,75	1 493 798,25	46 946 878,50	
Bâtiments		82 777 831,05	56 928 771,64	25 849 059,41	
Autres immobilisations corporelles		198 719 626,79	147 168 651,34	51 550 975,45	
Immobilisations en concession					
Immobilisations encours					
Immobilisations financières		762 132,16		762 132,16	
Titres mis en équivalence					
Autres participations et créances rattachées					
Autres titres immobilisés					
Prêts et autres actifs financiers non courants		762 132,16		762 132,16	
Impôts différés actif		4 209 114,94		4 209 114,94	
TOTAL ACTIF NON COURANT		335 626 625,94	205 959 132,30	129 667 493,64	
ACTIF COURANT					
Stocks et encours		28 846 292,80		28 846 292,80	
Matière premières et fournitures		11 124 525,07		11 124 525,07	
Autres approvisionnements		14 097 321,74		14 097 321,74	
Autres stocks		3 624 445,99		3 624 445,99	
Créances et emplois assimilés		43 808 556,03		43 808 556,03	
Clients		30 306 615,92		30 306 615,92	
Autres débiteurs		13 425 619,26		13 425 619,26	
Impôts et assimilés		76 320,85		76 320,85	
Autres créances et emplois assimilés					
Disponibilités et assimilés		83 409 999,31		83 409 999,31	
Placements et autres actifs financiers courants					
Trésorerie		83 409 999,31		83 409 999,31	
TOTAL ACTIF COURANT		156 064 848,14		156 064 848,14	
TOTAL GENERAL ACTIF		491 691 474,08	205 959 132,30	285 732 341,78	

Liste des annexes

Annexes 10: Présentation passif du bilan d'Agrodiv

AGRODIVE KHERRATA

EDITION_DU:15/05/2023 8:53
EXERCICE:01/01/22 AU 31/12/22

BILAN (PASSIF) -copie provisoire

	NOTE	2022	2021
CAPITAUX PROPRES			
Capital émis			
Apports du Fusion			
Autres Apports			
Primes et Réserves			
Ecart de réévaluation			
Résultat Net		59 033 056,89	
Report à Nouveau		-9 930 550,09	
Comptes de Liaison		133 057 156,05	
TOTAL I		182 159 662,85	
PASSIFS NON-COURANTS			
Emprunts et dettes financières			
Autres dettes non courantes			
Provisions et produits constatés d'avance		21 267 280,88	
Provisions pour charge - litiges fiscaux et sociaux		394 191,40	
Impôts (différés et provisionnés)		-433 401,23	
TOTAL II		21 228 071,05	
PASSIFS COURANTS:			
Fournisseurs et comptes rattachés		55 978 699,30	
Impôts		293 850,00	
Autres Dettes		26 072 058,58	
Trésorerie Passif			
TOTAL III		82 344 607,88	
TOTAL GENERAL PASSIF (I+II+III)		285 732 341,78	

(1) A utiliser uniquement pour la présentation d'états financiers consolidés

Liste des annexes

Annexes 11: Présentation compte résultat d'Agrodiv

AGRODIVE KHERRATA

EDITION_DU:15/05/2023 8:53
EXERCICE:01/01/22 AU 31/12/22

COMPTE DE RESULTAT/NATURE -copie provisoire

	NOTE	2022	2021
Ventes et produits annexes		668 547 883,70	
Cession inter unite		-8 172 148,60	
Variation stocks produits finis et en cours		-2 219 296,51	
Production immobilisée			
Subventions d'exploitation			
I-PRODUCTION DE L'EXERCICE		658 156 438,59	
Achats consommés		-503 512 913,52	
Services extérieurs et autres consommations		-23 006 889,86	
II-CONSOMMATION DE L'EXERCICE		-526 519 803,38	
III-VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)		131 636 635,21	
Charges de personnel		-71 212 750,22	
Impôts, taxes et versements assimilés		-800 504,40	
IV-EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		59 623 380,59	
Autres produits opérationnels		4 097 888,20	
Autres charges opérationnelles		-9,74	
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeurs		-9 157 571,53	
Reprise sur pertes de valeur et provisions		5 591 782,31	
V- RESULTAT OPERATIONNEL		60 155 469,83	
Produits financiers			
Charges financières			
VI-RESULTAT FINANCIER			
VII-RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOTS (V+VI)		60 155 469,83	
Impôts exigibles sur résultats ordinaires			
Impôts différés (Variations) sur résultats ordinaires		-1 122 412,94	
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES		667 846 109,10	
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES		-608 813 052,21	
VIII-RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES		59 033 056,89	
Eléments extraordinaires (produits) (à préciser)			
Eléments extraordinaires (charges) (à préciser)			
IX-RESULTAT EXTRAORDINAIRE			
X-RESULTAT NET DE L'EXERCICE		59 033 056,89	



Table des matières

Table des matières

Table des matières

Remerciements	I
Dédicaces	II
Sommaire	III
Liste des abréviations	IV
Introduction générale	1
Chapitre01 :Généralités sur la performance	3
Section 01 : Notions de base de la performance	3
1.1. Historique de la performance	3
1.2. Définitions.....	4
1.3. Les notions liées à la performance	5
1.3.1. L'efficacité	6
1.3.2. L'efficience	6
1.3.3. La pertinence.....	7
1.3.4. La cohérence	7
1.4. Les objectifs de la performance	8
1.4.1. Maximiser la rentabilité	8
1.4.2. Augmenter la part de marché	8
1.4.3. Améliorer la satisfaction client.....	8
1.4.4. Accroître la productivité	9
1.4.5. Favoriser l'innovation	9
1.4.6. Réduire l'impact environnemental	9
Section 02 : Typologies de la performance	9
2.1. La performance organisationnelle	9
2.2. La performance sociale.....	10
2.3. La performance économique	10
2.4. La performance commerciale	11
2.5. La performance globale	11
2.6. La performance stratégique.....	12
2.7. La performance humaine.....	12
Section 03 : La performance financière	12

Table des matières

3.1. Définition	13
3.2. Les indicateurs de la performance financière	13
3.2.1. Différents types d'indicateurs	13
3.2.1.1. La rentabilité	13
A. La rentabilité économique	14
B. La rentabilité financière	14
3.2.1.2. Profitabilité	15
3.2.1.3. Autofinancement	15
3.3. Les déterminants de la performance financière	16
3.3.1 La politique financière	16
3.3.2. La Compétitivité	17
3.3.3. La création de valeur	18
3.4. Les dimensions de la performance financière	18
Conclusion.....	19
Section 01 : Présentation du bilan comptable et du bilan financier de l'entreprise.....	20
1.1. Le bilan.....	20
1.1.1. Les éléments de bilan	21
1.1.1.1 L'actif	21
A-L'actif immobilisé	21
b-Immobilisation incorporelles	22
c-Immobilisation corporelles.....	22
d-Immobilisation financière	22
e-L'actif circulant	22
1.1.1.2. Le passif.....	23
a. Les capitaux propres	23
c- Les dettes.....	24
1.1.2. Présentation de bilan.....	24
1.1. Le bilan financier	25
1.2.1. Concept de bilan financier	25
1.2.1.1. Définition de bilan financier	25
1.2.1.2. La présentation des masses.....	26
1.2.1.3. Les différents comptes de classement du bilan financier	27

Table des matières

1.2.1.3.1 Classement des éléments d'actif	27
A-L'actif immobilisé	27
b-L'actif circulant	27
1.2.1.3.2 Classement des éléments de passif.....	28
A-Les capitaux permanents	28
Section 02 : Les indicateurs de mesure de la performance financière d'entreprise	28
2.1. Analyse de performance financière à travers l'équilibre financier	28
2.1.1. Définition de l'équilibre financier.....	29
2.1.2. L'analyse par l'équilibre financier.....	29
2.1.2.1. Le fonds de roulement (FR)	29
2.1.2.2. Le besoin en fonds de roulement (BFR)	31
2.1.2.3. Trésorerie nette (TN).....	32
2.2. Analyse par la méthode des ratios	33
2.2.1. Les ratios d'équilibre financier	33
2.2.2. Le ratio d'endettement	34
2.2.3. Les ratios de liquidité.....	34
2.2.4. Les Ratios de rentabilité.....	35
2.2.5. Le ratio de solvabilité.....	36
2.2.6. Les rations de gestion	36
Conclusion.....	38
Chapitre 3 :Analyse de la performance financière de l'entreprise Agrodiv	39
Section 1 : Historique et présentation de l'entreprise Agrodiv	39
1.1. Historique de l'unité kherrata.....	40
1.2. L'organigramme de l'unité de Kherrata.....	42
1.3. Présentation de bilan de l'entreprise	45
Section 2 : Les indicateurs de mesure de la performance financière d'Agrodiv	50
2.1. Bilans financiers en grandes masses, 2020, 2021, 2022	50
2.2. Les indicateurs de l'équilibre financiers	52
2.2.1. Fonds de roulement net FRN	52
2.2.2. Le besoins en Fonds de Roulement BFR	53
2.2.3. La trésorerie nette TN.....	54
Section03:Analysepar la méthode des ratios	55

Table des matières

3.1. Le ratio d'équilibre financier	56
3.1.1. Le ratio de fonds de roulement.....	56
3.2. Le ratio d'endettement.....	57
3.2.1. Ratios d'autonomie financière	57
3.3. Les ratios de liquidités	58
3.3.1. Ratios de liquidités générales.....	58
3.3.2. Ratio de liquidité restreinte	59
3.3.3. Ratio de liquidité immédiate.....	60
3.4. Les Ratios de rentabilité	61
3.4.1 Ratio de rentabilité des fonds propres	61
3.4.2. Ratio de rentabilité commerciale	62
3.5. Ration de solvabilité générale.....	63
3.6. Lesratiosdegestion.....	64
Conclusion.....	67
Conclusion générale.....	68
Bibliographie.....	70
Liste des tableaux	73
Liste des figures	74
Liste des annexes	75

Résumé

L'analyse de la performance financière au sein de l'entreprise est essentielle pour évaluer sa santé financière, sa rentabilité et sa capacité à générer des revenus. Dans ce travail, nous avons tenté de mesurer la performance financière l'entreprise AGRODIV kherrata à travers une analyse par l'équilibre financier et par la méthode des ratios financiers. Les résultats montrent que l'entreprise présente une bonne situation financière. L'entreprise AGRODIV kherrata présente un bilan bien structuré et équilibré par ses grandes masses, ce qui lui permet de subvenir à ses multiples besoins.

Mots clés : performance financière, indicateurs, équilibre financier.

Abstract

Analyzing financial performance within the business is essential to assess its financial health, profitability and ability to generate revenue. In this work, we have tried to measure the financial performance of the AGRODIV kherrata company through an analysis by financial equilibrium and by the method of financial ratios. The results show that the company has a good financial situation. The AGRODIV Kherrata company has a well-structured and balanced balance sheet by its great masses, which allows it to meet its multiple needs.

Keywords: financial performance, indicators, financial equilibrium.

ملخص

يعد تحليل الأداء المالي داخل الشركة أمرًا ضروريًا لتقييم صحتها المالية وربحيته وقدرتها على توليد الإيرادات. في هذا العمل ، حاولنا قياس الأداء المالي لشركة *AGRODIV kherrata* من خلال تحليل التوازن المالي ومن خلال طريقة النسب المالية. تظهر النتائج أن الشركة تتمتع بوضع مالي جيد. تمتلك شركة *AGRODIV Kherrata* ميزانية عمومية جيدة التنظيم ومتوازنة من خلال كتلتها الكبيرة ، مما يسمح لها بتلبية احتياجاتها المتعددة.

الكلمات المفتاحية: الأداء المالي ، المؤشرات ، التوازن المالي.