



جامعة عبد الرحمان ميرة – بجاية  
كلية الحقوق و العلوم السياسية  
قسم قانون العام

تفويض المرفق العام المحلي عن طريق شكل الإمتياز دراسة تحليلية في ضوء أحكام

المرسوم التنفيذي رقم 18-199

مذكرة لنيل شهادة الماستر في الحقوق

تخصص: القانون الإداري

إشراف الدكتور:

د/ إدريس بوزاد

من إعداد الطالبتين:

جنون لمياء

سوامي صارة كنزة

لجنة المناقشة:

رئيسة.....

الأستاذ (ة): علاوة حنان

مشرفا.....

الأستاذ(ة): إدريس بوزاد

ممتحنة.....

الأستاذ (ة): بودراهم ليندة

السنة الدراسية: 2025/2024

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

## الشكر

---

الحمد لله الذي بنعمته تتم الصالحات ، و بتوفيقه تتحقق الغايات ، أشكر الله و أحمده على إعطاء القوة و الصبر لإنجاز هذه المذكرة .

أتوجه بخالص الشكر و التقدير إلى أستاذي المشرف ، على دعمه القيم ، و توجيهاته البناءة ، و صبره الكبير معنا طيلة مراحل إعداد هذا العمل .

كما لا يفوتني أن أعبر عن إمتناني العميق لعائلتي التي كانت سندي الدائم ، لما قدموه لي من دعم معنوي و مادي طيلة مسيرتي الدراسية .

و أشكر زملائي و اصدقائي الذين رافقوني خلال هذه الرحلة العلمية ، و كانوا خير رفقة في لحظات الجد و التعب ، فلهم كل التقدير .

لكم جميعا أطيب التحيات و أصدق الدعوات بالتوفيق و النجاح لعائلتي العزيزة، سندي الدائم على ما منحوني من دعم معنوي و مادي طوال مسيرتي الدراسية .

و في الختام ، أتقدم بأسمى عبارات الشكر و الإمتنان إلى والدتي ووالدي العزيزين ، اللذين تعبوا في تربيته ، ووقّرا لي الدعم و التشجيع في كل مراحل دراستي ، فلهما الفضل بعد الله في كل مراحل دراستي ، فلهما الفضل بعد الله فيما وصلت إليه اليوم .

إلى من غرست في قلبي بذور الأمل، و سهرت الليالي لأجل راحتي إلى من علمتني أن الإرادة تصنع المعجزات أهدي هذا العمل إلى أمي الحبيبة، نبض قلبي و نور دربي، التي كانت دائما مصدر القوة و الدعم النفسي لي .

إلى من كان سندي و قدوتي، و درعي في وجه الصعاب أهدي هذا الجهد إلى والدي الغالي الذي قدم لي الحب و التضحيات و الدعم المادي و المعنوي طوال مسيرتي الدراسية .

إلى إخوتي و أخواتي، الذين شاركوني الضحكة و الدمعة و ساندوني دون تردد، فهم كانوا خير رفقة لا غنى عنها في رحلة التعليم .

إلى اساتذتي الكرام، و كل من علمني حرفا و فتح لي افاق المعرفة، أعبّر عن إمتناني العميق لما قدموه لي من علم و إرشاد كان له أثر كبير في تكويني العلمي .

إلى أصدقائي و زملائي الذين كانوا شعلة الأمل في ايامي الدراسية، و كانوا مصدر تشجيع و دعم في أصعب اللحظات .

اهدي لكم جميعا هذه المذكرة عربو وفاء و امتنان، تعبيراً عن تقديري لكل من كان له دور في هذه الرحلة .

ج ر ج ج :الجريدة الرسمية الجمهورية الجزائرية

د س ن :دون سنة النشر

د ب ن :دون بلد النشر

ص :صفحة

مقدمة

إن الدولة تسعى دائما إلى إيجاد طرق لتنمية المحلية وللوصول إلى هدفها يجب التركيز على تطوير المرافق العامة التي تركز عليها الجماعات المحلية لتلبية حاجات المواطنين المتعددة خصوصا بعد تبني الجزائر لنظام الليبيرالي، أصبحت الجزائر ملزمة على إدخال القطاع الخاص، في تسيير المرافق العامة، لشخص معنوي سواء عام او خاص ، خاضع للقانون الجزائري ، لأسباب موضوعية و استراتيجية منها تسعى الجزائر من خلال التفويض إلى تجاوز مشكلات التسيير التقليدي الذي يتسم في كثير من الأحيان بالبيروقراطية و قلة الكفاءة خاصة في ظل التحديات المالية التي تواجهها الدولة نتيجة تقلبات أسعار المحروقات . كما يمثل تفويض المرافق وسيلة فعالة لتخفيف الأعباء المالية عن الميزانية العامة .

يكن إسناد مهام الإستثمار و التسيير و التشغيل إلى فاعلين خواص يمتلكون الخبرة و الوسائل التقنية اللازمة ، و من جهة أخرى يساهم التفويض في تحسين نوعية الخدمات العمومية و تسريع وتيرتها ، لاسيما في مجالات حيوية مثل النقل الحضري ، توزيع المياه ، جمع النفايات و الطاقة . كما يتماشى هذا التوجه مع التزامات الجزائر ضمن إصلاحات الإقتصاد الوطني و تعزيز مبدأ الشراكة بين القطاعين العام و الخاص .

من بين الأساليب تفويضات المرفق العام الذي ارتكزت عليه الجزائر، في السنوات الأخيرة هو شكل الامتياز الذي يعتبر أسلوب حديث لتسيير مرافقها العمومية نظرا لما يتضمنه من امتيازات تميزه عن باقي الأشكال الأخرى ، لكن تبقى ملكية المرفق للدولة ، كما لجأت إليه الدولة لتحقيق المنفعة العامة و التقليل العبي على ميزانيتها .

وفي هذا الإطار، جاء المرسوم التنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام ، ليحدد بدقة كفاءات منح الامتياز للمرافق العامة المحلية ، و الاجراءات التي يجب اتباعها ، و الشروط التي يجب أن تتوفر في المتعاملين الاقصاديين ، بالإضافة إلى كيفية مراقبة تنفيذ عقود الامتياز<sup>1</sup>.

<sup>1</sup>مرسوم تنفيذي رقم 18-199 مؤرخ في 20 ذي القعدة 1439 الموافق ل 02 أوت 2018، يتضمن تفويضات المرفق العام، ج رج ج، العدد 48 ، الصادرة بتاريخ 05 أوت 2018

## المقدمة

تكمن أهمية عقد الامتياز في تلبية متطلبات الأفراد، و تحقيق المنفعة العامة، كما تكمن أهميته أيضا في تحقيق نوعية جيدة للخدمات المقدمة، من خلال التسيير الجيد لهذه المرافق، و تمويلها مع تطويرها عند إشراك متعامل أجنبي من الدول المتقدمة مثلا في البنية التحتية، كما يسمح للمتعاملين المحليين من استثمار أموالهم .

و من الأسباب الذاتية و الأسباب الموضوعية لإختيار هذا الموضوع نذكرها فيما يلي :

الأسباب الذاتية:

إخترنا هذا الموضوع في رغبتنا في التعمق في أحد الأساليب الحديثة لتسيير المرافق العامة، في ظل توجه الدولة إلى إشراك القطاع الخاص في تحسين الخدمات العمومية قد جذبنا شكل الامتياز تحديدا نظرا لخصوصيته و تعقيده مقارنة بباقي أشكال تفويض المرفق العام، إضافة إلى ما يتيح من توازن بين المصلحة العامة و متطلبات الكفاءة الإقتصادية، مما يجعله موضوعا غنيا بتحليل القانوني و التطبيقي.

أما الأسباب الموضوعية :

فهي مرتبطة بالمرفق نفسه و ظروف إدارته، كتعقيد إدارة المرفق، و تزايد الطلب على الخدمات العمومية، و العبئ المالي الذي تحمله الدولة أو الجماعات المحلية، ما يستدعي تفويض للقطاع الخاص، فضلا عن تشجيع الشراكة بين القطاع العام و الخاص كخيار استراتيجي، لتحقيق التنمية المحلية، كما أن نجاح عقد الامتياز في العديد من الدول الاخرى شكل حافزا لإعتمادها محليا، خاصة أنها تتيح جلب الاستثمارات الخاصة دون تحميل الدول أعباء إضافية .

الهدف من دراستي لهذا الموضوع

هو دراسة ماهية عقد الامتياز بالمفهوم الحديث بعد صدور المرسوم التنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام، الذي خص بتنظيمه، إضافة إلى كون عقد الامتياز أسلوب حديث لتسيير المرفق العام، مع دراسة كيفية تحقيقه لتنمية المحلية في الجزائر و تحقيق الثروة للجماعات الإقليمية الذي من خلاله يمكن طرح الإشكالية التالية :

إلى أي مدى يمكن اعتبار شكل الامتياز وسيلة فعالة في تحقيق الموارد للجماعات الإقليمية في الجزائر؟

للإجابة على هذه الإشكالية حاولنا دراسة المفهوم التقليدي و الحديث لشكل الامتياز و كيفية تحقيقه لتنمية المحلية مع استناد لكل القوانين المتعلقة بعقد الامتياز عن طريق استخدام المنهج التحليلي و الوصفي .

قسمنا الموضوع إلى فصلين تناولنا في الفصل الأول مفاهيم عقد الامتياز مع طبيعته القانونية، إلى أن وصلنا إلى الاجراءات و الرقابة، و أخيرا نهايته، و تناولنا في الفصل الثاني كيفية مساهمة شكل الامتياز في تحقيق الثروة للجماعات الإقليمية و التنمية المحلية، عن طريق الاستثمار في مختلف مجالاته مع دراسة التنمية المحلية، و ذكرنا العراقيل التي يواجهها عقد الامتياز في الأخير .

الفصل الأول :الإطار القانوني لشكل الامتياز  
تفويض المرفق العام المحلي في ضوء  
المرسوم التنفيذي رقم 18-199

## الفصل الأول

تبنت الجزائر نظام العقود الإدارية كوسيلة لتسيير المرفق العام حتى قبل الاستقلال، و قد شكل عقد الامتياز الإداري أحد أبرز هذه العقود التي تندرج ضمن العقود الإدارية ، و رغم شيوع هذا النوع من العقود ، إلا أن الاطار القانوني و التنظيمي الذي يحكمه يختلف من قانون لآخر ، مما يعكس تباين الأسس و التقنيات المعتمدة في تنظيمه و يعزى هذا التباين إلى طبيعة المرافق العامة التي تشكل محل العقد ، و التي تختلف من حيث أهميتها و نوعية الخدمة التي تقدمها ، خاصة و أنها تهدف إلى إشباع حاجات المواطنين اليومية . و مع تطور هذه الحاجات و تزايد متطلباتها ، شهدت المرافق العامة تغيرات مستمرة ، الأمر الذي استوجب مرافق جديدة قادرة على مواكبة هذا التطور لتسيير المرافق العامة المحلية بعد تبني الجزائر لنظام الليبيرالي .

يعد محل عقد الامتياز من المواضيع المحورية التي تكتسي أهمية خاصة مع التغييرات الجديدة التي عرفتها الدولة منذ نهاية الثمانينات أمام هذه التغييرات أصبح من الضروري على الدولة أن تبحث عن طرق جديدة لإدارة مرافقها العمومية لمواكبة التغيرات التي طرأت على مختلف المؤسسات المرفقية بهدف تحقيق التنمية ، وإشراك القطاع الخاص في تسيير هذه المرافق العامة و فتح المجال للمنافسة و تحرير المرفق العام من منطلق الاحتكار مع الحفاظ على الدور الإشرافي و التوجيهي و الرقابي و التنظيمي لدولة حتى لا تزول مكانة المرفق العام ، و لا يفقد هدفه في تحقيق المصلحة<sup>1</sup>.

بالخوض في هذا الموضوع نجد أن لعقد الامتياز مفهوم تقليدي و مفهوم حديث. و المفهوم الحديث جاء به المرسوم التنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام . وبتأسيس على ذلك قسمنا هذا الفصل إلى مبحثين :

المبحث الأول:الإطار المفاهيمي لشكل الامتياز

المبحث الثاني : تنظيم شكل الامتياز تفويض المرفق العام المحلي في ضوء المرسوم التنفيذي رقم 18-199

### المبحث الأول:الإطار المفاهيمي لشكل الامتياز

<sup>1</sup> شيلة رتبية، عقد الامتياز كالية لتسيير المرفق العام في الجزائر ،مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر ،تخصص قانون ،إداري،كلية الحقوق و العلوم السياسية ،جامعة عبد الرحمن ميرة بجاية ،2020،ص 77

## الفصل الأول

اتبعت الجزائر منذ الاستقلال ، عدة وسائل في تسيير المرفق العام، من بينها أسلوب الاستغلال المباشر ، و ذلك بهدف إشباع حاجات المنتفعين من خدمات المرافق العامة . غير أن هذه الأساليب التقليدية أثبتت ، في العديد من المناسبات ، محدوديتها و عجزها عن مواكبة المتطلبات المتزايدة و احتياجات المواطنين المتجددة . و امام هذا الواقع اضطرت الدولة إلى اللجوء إلى تفويض وظائفها إلى أشخاص من الخواص <sup>1</sup>.

سننظر من خلال هذا المبحث إلى تحديد معنى شكل الامتياز في المطلب الأول، والطبيعة القانونية لشكل الامتياز و تمييزه عن أشكال تفويض المرفق العام الأخرى في المطلب الثاني.

### المطلب الأول: تحديد مفهوم الامتياز الإداري

إن نقص الموارد الحكومية و موارد الدولة و الأوضاع الإقتصادية أدى إلى توجه الكثير من الدول إلى تطوير عقد الامتياز، وإشراك القطاع الخاص في إقامة و إدارة المرافق العامة على نطاق واسع <sup>2</sup>. لنرى تعريف عقد الامتياز بين التعريف التقليدي و الحديث.

### الفرع الأول: تعريف عقد الامتياز

أجمع مختلف فقهاء القانون الإداري و التشريعات على أن عقد الامتياز من أشهر العقود الإدارية المسماة ، حيث نجد أن أغلب الدول الليبرالية تتخذه كأسلوب لتسيير المرافق العامة <sup>3</sup>.

### أولاً: التعريف التقليدي لعقد الامتياز

"يعرّف عقد الامتياز بأنه عقد إداري يتولى بموجبه المتعاقد الملتزم ، سواء كان فرداً أم شركة مع الإدارة و ذلك لتسيير مرفق عام اقتصادي و استغلاله مقابل رسوم يتقاضاها من المنتفعين بخدمات ذلك المرفق، كما لا يمنع أن يبرم عقد الامتياز بين شخصين إداريين و يشمل عقد الامتياز على نوعين من الشروط شروط تنظيمية (لائحية) و شروط تعاقدية و الشروط الأولى

<sup>1</sup> بلونار عماد الدين، تفويض المرفق العام عن طريق عقد الامتياز في ظل المرسوم رقم 18-199، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر، تخصص قانون إداري، كلية الحقوق و العلوم السياسية، جامعة محمد خيضر، بسكرة، 2020، ص 7

<sup>2</sup> ماجد راغب الحلو، العقود الإدارية، دار الجامعة الجديدة، مصر، 2009، ص 205

<sup>3</sup> شيلة رتيبة ، المرجع السابق، ص 8

## الفصل الأول

يمكن لمانح الامتياز تعديلها بإرادته المنفردة وفقا للمصلحة العامة و الشروط الثانية شروط تعاقدية يحصل عليها حامل الامتياز"<sup>1</sup>.

عرّف الدكتور محمود خلف الجبوري عقد الامتياز "هو عقد يتولى بموجبه أحد الأفراد أو الشركات و بتحمل المسؤولية إدارة مرفق عام اقتصادي، و استغلاله مدة من الزمن مقابل رسوم يتقاضاها من المنتفعين مع إلتزامه بالقواعد الأساسية المنظمة لسير المرافق العامة إضافة إلى القيود التي تضعها الإدارة للعقد"<sup>2</sup>.

عرّفه الدكتور بعلي محمد الصغير عقد الامتياز "عقد الامتياز المرافق العامة هو وسيلة من وسائل إدارة و تسيير المرافق العامة و عقد من العقود الإدارية ، تتمثل في تعهد الإدارة المتعاقدة أو الملتزمة مع متعامل خاص عادة يسمى الملتزم أو صاحب الامتياز"<sup>3</sup>.

عرّف الأستاذ عوابدي عمار عقد الامتياز "عرف بأنه عقد إداري يتولى أحد الأفراد أو الشركات القيام بمقتضاه بالمهام ، على حسابه الخاص و تحت مسؤوليته المالية التي توضع له تسيير مرفق عام لفائدة الجمهور، و ذلك مقابل التصريح له لاستغلال المشروع لمدة محددة من الزمن و استغلاله على الأرباح"<sup>4</sup>.

عرّف الدكتور زياد عادل عقد الامتياز "يقصد به الاتفاق الذي يكون بين الإدارة و شخص طبيعي أو معنوي في إطار إدارة أو تنظيم أو استغلال مرفق عام على حسابه الخاص بواسطة عماله في مقابل مالي يحصل عليه المتعامل ، استنادا إلى الشروط المتفق عليها في العقد ، و مثال عقود امتياز المرافق العامة"<sup>5</sup>.

عرّف الدكتور بالجيلالي خالد عقد الامتياز "يقصد بالالتزام المرافق العامة أو كما يسمى امتياز المرافق العامة أن تعهد الإدارة بمقتضى عقد و طبقا لما ورد به من أحكام لأحد الأفراد أو الشركات الخاصة بالقيام على نفقته و تحت مسؤوليته ، بإدارة مرفق عام اقتصادي"<sup>6</sup>.

<sup>1</sup>مطلق الذنبيات محمد جمال ،الوجيز في القانون الإداري ،الدار الثقافة لنشر و التوزيع ،الأردن،2003،ص258

<sup>2</sup> خلف الجبوري محمود ، العقود الإدارية ،دار الثقافة لنشر و التوزيع ، الأردن ،1998،ص26

<sup>3</sup> بعلي محمد الصغير ،القرارات و العقود الإدارية ،دار العلوم لنشر و التوزيع ،الجزائر ،2005،صص 212-213

<sup>4</sup> عميروش منار ،عقد الامتياز في ظل المرسوم التنفيذي رقم 18-199،مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر ،تخصص قانون عام ، كلية الحقوق و العلوم السياسية ،،جامعة 08 ماي 1945،قالمة،2021،ص 9

<sup>5</sup> زياد عادل ،الوجيز في القرارات و العقود الإدارية ،ألفا للوثائق نشر استيراد و توزيع كتب ،الجزائر ،د س ن،ص272

<sup>6</sup>بالجيلالي خالد ،الوجيز في نظريتي القرارات و العقود الإدارية ،دار بلقيس دار البيضاء ،الجزائر ،د س ن،ص272

## الفصل الأول

عرّف الدكتور محمد رفعت عبد الوهاب عقد الامتياز "عقد امتياز المرافق العامة هو عقد إداري يتولى بمقتضاه أحد أشخاص القانون الخاص -عادة فردا أو شركة- تشغيل أحد المرافق العامة الاقتصادية لمدة محددة على مسؤوليته، و بواسطة عمالها المنتفعين بالمرفق" <sup>1</sup>.

عرّف الدكتور عبد المنعم عبد الحميد شرف عقد الامتياز "يمكن تعريف عقد الالتزام بأنه عقد ذو طابع إداري يتولى الملتزم -فردا كان أو شركة- بموجبه و على عاتقه تسيير مرفق عام اقتصادي و استغلاله مقابل رسوم يتلقاها من المنتفعين، مع امتثالها للقواعد الأساسية الضابطة لسير المرافق العامة فضلا عن الشروط التي تضمنها الإدارة عقد الالتزام" <sup>2</sup>.

عرّف عقد الامتياز الدكتور robert etien أنه عقد إداري تفوض بموجبه الإدارة العامة إدارة مرفق عام إلى شخص خاص، تحت إشرافها و رقابتها، مقابل تحمل مخاطر الإستغلال و تحقيق عائد من المستفيدين <sup>3</sup>.

يعرّف شكل الامتياز الوارد في المرسوم الرئاسي رقم 15-247 المتضمن تنظيم الصفقات العمومية و تفويضات المرفق العام في المادة 207 "يمكن للشخص المعنوي الخاضع للقانون العام المسؤول عن المرفق العام أن يقوم بتفويض تسييره إلى مفوض له، و ذلك مالم يوجد حكم تشريعي مخالف، و يتم التكفل بأجر المفوض له بصفة أساسية من استغلال المرفق العام و تقوم السلطة المفوضة التي تتصرف لحساب شخص اعتباري خاضع للقانون العام بتفويض تسيير المرفق العام استنادا إلى الاتفاقية .

وبهذه الصفة، يمكن للسلطة المفوضة أن تعهد للمفوض له انجاز منشآت و اقتناء ممتلكات ضرورية لتسيير عمل المرافق العامة" <sup>4</sup>.

<sup>1</sup>محمد رفعت عبد الوهاب، مبادئ و أحكام القانون الإداري، منشورات الحلبي الحقوقية، لبنان، 2005، ص 196

<sup>2</sup>عبد المنعم عبد الحميد إبراهيم شرف، العقود الإدارية، دار النهضة العربية، مصر، 2002، ص 108

<sup>3</sup>Rbert Etient, droit administratif général, sup fochir, paris, 2007, p43

<sup>4</sup>المادة 210 من المرسوم الرئاسي رقم 15-247، مؤرخ في 16 سبتمبر 2015، يتضمن تنظيم الصفقات العمومية و تفويضات المرفق العام، ج ر ج، العدد 50، الصادرة في 20 سبتمبر 2015، ملغى جزئيا

### ثانيا:التعريف الحديث لشكل الامتياز

عرف المرسوم التنفيذي رقم 18-199 المتعلق بتفويض المرفق العام عقد الامتياز "بأنه الشكل الذي تعمد من خلاله السلطة المفوضة للمفوض له إما انجاز منشآت أو اقتناء ممتلكات ضرورية لإقامة مرفق عام و استغلاله و إنما تعهد له المصلحة المفوضة باستغلال المرفق العام"<sup>1</sup>.

"من خلال هذا التعريف يتبين أن عقد الامتياز مختلف عن باقي العقود الإدارية الأخرى وذلك بكونه العقد الأطول فمدته يمكن أن تصل ل 30 سنة و قابلة لتمديد ب 04 سنوات ، أيضا من حيث الاستغلال فإن المفوض يقوم باستغلال المرفق العام باسمه و تحت مسؤوليته ، و يقوم بنفسه تمويل المرفق العام عكس العقود الأخرى التي تقوم السلطة بنفسها بتمويل المرفق العام نجد أيضا أن الامتياز مختلف من حيث محل العقد فإنه يتضمن إما إنشاء مرفق و استغلاله او اقتناء ممتلكات ضرورية لإقامة مرفق و استغلاله ، او تعهد الإدارة للمفوض له استغلال مرفق فقط و هذا ما لا نجده في العقود الأخرى "<sup>2</sup>.

### الفرع الثاني:خصائص شكل الامتياز

#### أولا: شكل الامتياز عقد إداري

يترتب على عقد الامتياز التزامات متبادلة بالنسبة للشخص المعنوي العام المانح للامتياز من ناحية، و بالنسبة لصاحب الامتياز من ناحية أخرى فهذا الأخير ملزم ببناء و استغلال و تسيير المرفق العام و السلطة المانحة تلتزم بمنح صلاحية التشغيل هذا المرفق العام طوال فترة سريان عقد الامتياز<sup>3</sup>.

<sup>1</sup>المادة 52 من المرسوم رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام ،المصدر السابق

<sup>2</sup>شيلة رتبية ، المرجع السابق ،ص13

<sup>3</sup>إجقى فيروز،العقد كالية لتفويض المرفق العام في الجزائر،مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر ،تخصص قانون إداري،كلية الحقوق و العلوم السياسية،،جامعة عبد الرحمن ميرة،بجاية،2020،ص 42

## الفصل الأول

و هذا يعني أن امتياز المرفق العام هو عقد ملزم للطرفين يتضمن التزامات متبادلة ويظل عقد الامتياز متحفظا لصفته العقدية تضع السلطة المانحة بحق تعديل البنود التنظيمية ، لأن وجود اتفاق متبادل بين الطرفين بتنفيذ حقوق وواجبات محددة يؤكد بشكل قاطع وجود الصفة التعاقدية<sup>1</sup>.

### ثانيا: شكل الامتياز تشغيل و استغلال مرفق عام

يتمحور موضوع عقد الامتياز حول استغلال مرفق عام و تسييره ، إلى جانب بناء المنشآت الضرورية لتشغيله ، و كذا توفير التجهيزات اللازمة لإستغلاله ، وكذا يقتصر أحيانا على منح صاحب الامتياز حق استغلال المرفق العام فقط ، إلا ان دور صاحب الامتياز لا يقتصر ، في الغالب على التسيير فحسب بل يمتد ليشمل انشاء المرافق من الأساس ، ثم إدارتها و استغلالها و ذلك بهدف استرجاع التكاليف التي أنفقتها في عملية البناء و التجهيز<sup>2</sup>.

### ثالثا: استغلال المرفق العام على مسؤولية صاحب الامتياز .

"و هو ما يميز أسلوب الامتياز عن أسلوب الإدارة المباشرة للمرفق العام الذي يتولى فيها الشخص العام إدارة المرفق العام و إستغلاله لتحقيق الغرض المرجو"<sup>3</sup>.

### رابعا: عقد محدد المدة

"أعطى المشرع مدة طويلة لعقد الامتياز التي تقدر بثلاثين سنة كما ،أجاز تمديده لمدة أربعة سنوات كحد أقصى و هذا بناء على طلب المفوض له "<sup>4</sup> .

<sup>1</sup>منار عميروش ،المرجع السابق،ص 13

<sup>2</sup>إجقى فيروز،المرجع السابق،ص 43

<sup>3</sup>بلونار عماد الدين،المرجع السابق،ص 27

<sup>4</sup>مرسوم تنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام ،المصدر السابق

و هذا ما أشارت إليه المادة 04 من المرسوم التنفيذي رقم 08-53 المتضمن المصادقة في دفتر الشروط النموذجي لتسيير بالامتياز للخدمة العمومية لتطهير و نظام الخدمة المتعلق به، و التي تنص على "يمنح الامتياز لمدة 30 سنة ، ويسري مفعوله ابتداء من نشر قرار المنح في الجريدة الرسمية الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية ، تكون قابلة لتجديد بنفس الأشكال<sup>1</sup>.

### خامسا: الامتياز عقد يقتضي مقابل مالي

يتولى صاحب الامتياز تسيير المرفق العام على نفقته ويتولى مسؤولية المخاطر المترتبة عنه مقابل ذلك يتقاضى اجرا من مستعملي هذا المرفق ، ومن أبرز المعايير التي يتميز بها عقد الامتياز هو حصول صاحب الامتياز ، على هذا العائد المالي الذي يميزه عن العقود المشابهة له مثل عقد الأشغال العامة الذي يغطي فيه ، المتعاهد الخسائر المالية من الثمن الذي تدفعه الدولة<sup>2</sup>.

ما يميز أسلوب الامتياز في إدارة و تسيير المرافق العمومية هو تحمل صاحب الامتياز مسؤولية التمويل الذاتي للمرفق العام ، بما يغطي نفقات البناء أو الإصلاح و الصيانة و تشغيل المرفق العام ، و يتكفل الملتزم بتغطية المخاطر الناجمة عن هذا الاستثمار ماليا<sup>3</sup>.

يعتبر العائد المالي الذي يتقاضاه الملتزم في إطار عقد الامتياز يكون مرتبطا بالرسوم التي يتقاضاها من المستفيدين من خدمات المرفق العام العائد المالي ، التي تمول نفقات و تكاليف الانجاز و التشغيل وتحقق الفائدة من أمواله المستثمرة<sup>4</sup>.

<sup>1</sup>مرسوم تنفيذي رقم 08-53، مؤرخ في 09 فيفري 2008، يتضمن المصادقة على دفتر الشروط النموذجي لتسيير بالامتياز للخدمة العمومية لمياه الشرب و نظام الخدمة المتعلق به، ج ر ج ، العدد 08 ، الصادرة في 13 فيفري 2008

<sup>2</sup> منار عميروش ، المرجع السابق، ص ص 14-15

<sup>3</sup>بالجيلالي خالد، المرجع السابق، ص 94

<sup>4</sup> المرجع نفسه

### الفرع الثالث: أركان شكل الامتياز

"من أجل إبرام عقد الامتياز بشكل صحيح و مشروع يجب أن يقوم على جملة من الأركان كغيره من العقود المتمثلة في: الأطراف-المحل و الشكل".

الأطراف: ينشأ عقد الامتياز كما العقود الأخرى، و ذلك باتفاق إرادتين الأطراف المتعاقدة المتمثلة في الإدارة المتعاقدة (كمانحة الامتياز)، من جهة و الطرف المتعاقد معها كصاحب امتياز (الملتزم)، من جهة أخرى<sup>1</sup>.

وقد سمي بالعقد الإداري لكون أحد طرفيه يتمثل في الإدارة كطرف في العقد إذ يعد وجود الإدارة كطرف في العقد أحد الشروط الأساسية لاعتباره عقدا إداريا<sup>2</sup>، إلا أن هذا العنصر لا يضيف بالضرورة الصفة الإدارية على العقد ، ما لم يكن موضوعه مرتبطا بتسيير مرفق عام و يتضمن شروطا إستثنائية لا توجد في عقود القانون الخاص . و أما إذا كان النشاط محل العقد يتعلق بالأفراد فقط فإن النشاط يخضع في الأصل لقواعد القانون الخاص، وذلك بمفهوم المخالفة فإن وجود طرف إداري في العقد لا يمكن اعتباره عقدا إداريا فلا يعد عقدا ذو طبيعة إدارية مثلا العقد المبرم بين الأفراد، و بين المؤسسة ذات النفع العام<sup>3</sup>.

تأسيسا على ما سبق بيانه لا يمكن اعتبار العقود التي تبرم بين طرفين من الأفراد العاديين ضمن فئة العقود الإدارية ، حتى و إن أسندت لاحدهم مهمة تقديم خدمة عامة ، ذلك أن العقد الإداري ، و إن كان يتفق مع العقد المدني في بعض العناصر الأساسية لتكوينه إلا أنه يختلف عنه من حيث الطبيعة القانونية . فالإدارة عند إبرامها للعقد ، لا تتصرف كفرد عادي ، و إنما كسلطة عامة تتميز بامتيازات و حقوق لا تمنح لطرف الاخر المتعاقد معها . و تبرز هذه الامتيازات بكون الإدارة تسعى من خلال العقد إلى تسيير مرفق عام وهو ما يتطلب وسائل قانونية خاصة تضمن استمرارية المرفق و فعاليته في خدمة المصلحة العامة<sup>4</sup>.

الإدارة مانحة الامتياز: لا يمنح وصف الامتياز إلا للجهات العامة دون غيرها ، لأن المرافق العامة مرتبطة بهم و هم السلطات المختصة بتقرير منهجية إدارة المرافق العامة الاقتصادية .

<sup>1</sup>منار عميروش ، المرجع السابق ،ص 19

<sup>2</sup> مطلق الذنبيات محمد جمال ، المرجع السابق،ص 255

<sup>3</sup> المرجع نفسه

<sup>4</sup> المرجع نفسه

## الفصل الأول

صاحب الامتياز: صاحب الامتياز هو الطرف الثاني في العقد ، و تختلف طبيعة هذا الطرف من مجال لآخر فتأخذ عدة أشكال<sup>1</sup>

المحل: ينصب عقد الالتزام لإدارة مرفق عام ، و عادة ما يكون هذا المرفق ذو طابع اقتصادي. ولا يمكن كما أشرنا سابقا عقد الالتزام أن تعتمد الإدارة على أحد الأفراد أو الشركات في إدارة مرفق عام اداري ، نظرا لما قد ينجم عن ذلك من مخاطر و اثار سلبية تمتد لتطال فئة المنتفعين بالخدمة<sup>2</sup>.

يعد ارتباط العقد بالمرفق العام الشرط الأساسي لاعتبار العقد ذو طبيعة ادارية ، و يجدر التنبيه إلى أن العقود المتعلقة بأملك الدولة الخاصة لا تصنف ضمن العقود الإدارية ، حتى و إن تضمنت نسا يحيل إلى دفاتر الشروط العامة ، إذ إن مجرد الإحالة لا يكفي لمنح العقد الطابع الإداري ، ومع ذلك فإن هذه الإحالة قد تعد ، في بعض الحالات ، من قبيل الشروط الاستثنائية التي تميز العقد الإداري.

السبب: يعد الهدف المباشر الذي يسعى إليه الأطراف من خلال التزاماتهم التعاقدية هو الأساس في العقود الإدارية بشكل عام ، و يكمن سبب التزام الإدارة المانحة للامتياز في رغبتها في تلبية حاجات الجمهور المنتفع من المرفق العام ، و ذلك وفق الكيفيات و المعايير المطلوبة و بما يتماشى مع طبيعة المرفق العام و الخدمات التي يقدمها ، اما من جهة اخرى ، فإن سبب التزام صاحب الامتياز ، المتعاقد مع الإدارة ، يتمثل في تحقيق مصلحة ذاتية تتمثل أساسا في الحصول على الربح مقابل تقديم تلك الخدمات<sup>3</sup>.

الشكل: يعد الشكل أحد الأركان الأساسية في عقد الامتياز ، حيث يبرم هذا العقد استنادا إلى وثيقة رسمية تعرف بدفتر الشروط، و التي تتضمن مجمل الأحكام و التنظيمات المتعلقة بالمرفق العام محل الامتياز ، وتعد هذه الأحكام صادرة عن الجهة الإدارية المانحة ، و في حال قبل الملتمزم صاحب الامتياز الدخول في العلاقة التعاقدية مع الإدارة ، فإنه يصبح ملزما بالتقيد التام بكافة الشروط و الأحكام التي تم تضمينها في دفتر الشروط<sup>4</sup>.

<sup>1</sup> منار عميروش ، المرجع السابق ، ص 20

<sup>2</sup> عوابدي عمار ، القانون الإداري(النشاط الإداري) الجزء الثاني، الطبعة 4، ديوان المطبوعات الجامعية الساحة المركزية، الجزائر، 2007، ص 237

<sup>3</sup> منار عميروش، المرجع السابق، ص ص 18-19

<sup>4</sup> المرجع نفسه، ص 19

## الفصل الأول

يعهد بإدارة المرفق إلى أحد الافراد او الشركات بموجب وثيقة رسمية ، تضمن كافة الأحكام المنظمة لهذا المرفق ، و التي تحددها الإدارة بإرادتها المنفردة ، و يشترط على الملتزم الالتزام التام بهذه الأحكام كشرط أساسي لإبرام العقد مع البلدية أو الولاية .

" عليه فلا إلزام إلا بموجب دفتر الشروط تحدد فيه الإدارة سلفا سائرا الأحكام المتعلقة بإدارة المرفق بما، في ذلك الأحكام التي أثارها لفئة المنتفعين"<sup>1</sup>.

الجدير بالذكر أن رغم أن عقد الامتياز يبرم بين الادارة و الطرف المتعاقد ، إلا أن أساس نشأته يكمن في دفتر الشروط الذي تصدره الدولة أو البلدية أو الولاية .

" ذلك أن الكتابة لا تعد شرطا لمنح العقد الصبغة الإدارية ، على العقد الإداري إنما لصحة و قيامه".

إضافة إلى أن العقد المكتوب يعتبر ثابت التاريخ ، ولا يمكن إنكار ما تشمل عليه هذه العقود إلا عن طريق الطعن بالتزوير<sup>2</sup> .

-ملاحظة: إن مجرد كون أحد المتعاقدين شخص معنويا يرتبط موضوعه بالمرفق العام لا يكفي اعتبار العقد إداريا، و إنما يجب إن يتضمن العقد شروطا غير مألوفة في عقود القانون الخاص ، و لذلك بات من المسلم به على الإدارة أن تطبق في تنفيذ العقد أساليب القانون العام.و أن يشتمل العقد على شروط غير مألوفة في عقود القانون الخاص تعد باطلة<sup>3</sup>.

### المطلب الثاني: امتياز المرفق العام: بين الطبيعة القانونية لشكل الامتياز و تمييزه عن أشكال تفويض المرفق العام الأخرى

لا يتضمن التشريع الجزائري نصا قانونيا موحدا أو أساسيا ينظم شكل الامتياز لكن نجد قوانين و مراسيم تنظيمية مختلفة تحيط بالنظريات المختلفة المرتبطة بهذا العقد، و أثاره من الحقوق ، و الالتزامات سعيا لتحقيق المنفعة العامة<sup>4</sup>. كما ذكر المشرع الجزائري في المرسوم التنفيذي رقم

<sup>1</sup> يوسف مليكة، عقد الامتياز (دراسة مقارنة)، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر، تخصص إدارة جماعات محلية، كلية الحقوق و العلوم السياسية، جامعة الدكتور الطاهر مولاي، سعيدة، 2016، ص 35

<sup>2</sup> المرجع نفسه، ص 36

<sup>3</sup> مطلق الذنبيات محمد جمال ، المرجع السابق، ص 207

<sup>4</sup> شيلة رتيبة، المرجع السابق، ص 25

18-199 يتضمن تفويض المرفق العام أشكال أخرى للتفويضات المرفق العام إلى جانب شكل الامتياز<sup>1</sup>.

### الفرع الأول: الطبيعة القانونية لشكل الامتياز

لقد اختلفت آراء الفقهاء حول التكييف القانوني لعقد الامتياز، فهناك من يعتبره عقد تنظيمي و هناك من يعتبره عقد تعاقدية، والبعض الآخر اعتبر عقد الامتياز عقد مختلط<sup>2</sup>.

المشروع الجزائري من خلال نص المادة 06 من المرسوم التنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام أخذ إبرام اتفاقية تفويض المرفق العام إلى التشريع و التنظيم المعمول بهما، حيث نصت المادة 13 من فقرتهما الأولى من المرسوم التنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام أن "يتضمن دفتر الشروط المتعلقة بتفويض المرفق العام البنود التنظيمية و البنود التعاقدية التي يجب أن توضح كيفية إبرام اتفاقية تفويض المرفق العام و تنفيذها...."<sup>3</sup>.

### أولاً: الطبيعة التنظيمية لشكل الامتياز

تقوم نظرية الطبيعة التنظيمية لعقد الامتياز على ان الامتياز لا يعد عقد او اتفاقا بين صاحب الامتياز و الإدارة المانحة، بل هو تنظيم قانوني يتطلب إبرام وتنفيذ عدد من الاتفاقيات المتعددة و المتشابكة بين أطراف مختلفة، بهدف تحقيق الأهداف المرجوة، و في المقابل، هناك اتجاه اخر يكيف عقد الامتياز على أساس كونه قرارا إداريا ذا طبيعة اتفاقية، و ينظر الى الالتزام في هذا السياق كتصرف قانوني له نفس طبيعة القرار الإداري المتعلقة بتعيين الموظف، و يأخذ حكمه في وجوب قبول الملتمزم للقرار الصادر عن الإدارة. وفقا لهذا الاتجاه، لا يملك الملتمزم حرية المناقشة أو التفاوض بشأن بنود العقد، بل يقتصر دوره على القبول أو الرفض للوثيقة التي تصدرها السلطة الإدارية بإرادتها المنفردة<sup>4</sup>.

يعد عقد الامتياز المتعلق بالمرفق العمومي علاقة تعاقدية تنشأ بين مانح الامتياز و صاحب الامتياز، و تربط بينهما علاقة عمل تخضع صاحب الامتياز لاحكام القانون الخاص، مع مراعاة

<sup>1</sup>مرسوم تنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام، المصدر السابق

<sup>2</sup>بلونار عماد الدين، المرجع السابق، ص 28

<sup>3</sup>مرسوم تنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام، المصدر السابق

<sup>4</sup> أكلي نعيمة، النظام القانوني لعقد الامتياز، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير، تخصص قانون العقود، كلية الحقوق و العلوم السياسية، جامعة مولود معمري، تيزي وزو، 2013، ص 71-72

## الفصل الأول

تحقيق المصلحة العامة و اهمية استمرارية المرفق العام، و من هذا المنطلق تعتبر الإدارة مانحة الامتياز ان وضعية العمل تعد من الشروط التنظيمية الأساسية. كما تفرض الإدارة رقابة على المقابل المالي الذي يتحصل عليه صاحب الامتياز من المنتفعين بخدمات المرفق العام بحيث لا يجوز له تجاوز الحد الأقصى للاتاوة، لكونها محددة مسبقا من طرف الإدارة المانحة للامتياز<sup>1</sup>.

مثال ذلك قانون رقم 90-30 المتعلق بالأملاك الوطنية سلفا من الإدارة مانحة الامتياز و في المادة 64 مكرر رقم 90 من الفقرة 04 التي نصت "إن في حالة استغلال منشآت عمومية لغرض خدمة عمومية يحصل صاحب الامتياز من أجل تغطية تكاليف الاستثمار و كسب أجرته على أتاوى يدفعها مستعملون المنشأة أو الخدمة وفق تعاريف أو أسعار قصوى يجب أن تبين في ملحق دفتر الشروط منح الامتياز"<sup>2</sup>.

### ثانيا: الطبيعة التعاقدية لشكل الامتياز

في أواخر القرن 19 و بداية القرن 20 ظهرت فكرة أن الامتياز عقد قائم على رضا الملتزم مما يجعله عقدا ثنائيا يرتب حقوقا و التزامات متبادلة بين الإدارة مانحة الامتياز و صاحب الامتياز ، كما وجدت نظرية قديمة تعد من أقدم النظريات ، ترى أن عقد الامتياز هو في أصله عقد مدني يخضع لأحكام القانون المدني<sup>3</sup>.

تخضع الشروط التعاقدية لقاعدة "العقد شريعة المتعاقدين"، حيث يتم الاتفاق عليها بين الإدارة و الملتزم ، و تشمل هذه الشروط كافة المسائل المالية بين الطرفين ، بما في ذلك مدة الالتزام و طريقة استرداده ، و لا تمتد هذه الشروط إلى كيفية أداء الخدمة للمستفيدين من خدمات المرفق، ولا تملك الإدارة سلطة تعديلها إلى بموافقة الملتزم<sup>4</sup>.

و في المادة 06 من المرسوم التنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام ، يتضح أن المشرع الجزائري أقدر صراحة طبيعة عقد الامتياز إذ أقر اتفاقية تفويض المرفق العام كعقد

<sup>1</sup> بينور ايناس ابنتسام ، عقد الامتياز في ظل التشريع الجزائري في المرسوم التنفيذي رقم 18-199، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر ، تخصص قانون إداري ، كلية الحقوق و العلوم السياسية ، جامعة غرداية ، 2019، ص ص 29-30

<sup>2</sup> قانون رقم 90-30، مؤرخ في 01 ديسمبر 1990، متضمن قانون الأملاك الوطنية ، ج ر ج ج ، العدد 52، الصادرة في 05 ديسمبر ، 1990 ، معدل و متمم بقانون رقم 08-14 مؤرخ في 20 جويلية 2008 ، ج ر ج ج ، العدد 44 ، الصادرة في 23 جويلية 2008

<sup>3</sup> شيلة رتيبة، المرجع السابق، ص 27

<sup>4</sup> عبد المنعم عبد الحميد إبراهيم شرف، المرجع السابق، ص 111

## الفصل الأول

إداري تبرمه الدولة أو أحد الأشخاص المعنوية العامة مع شخص طبيعي أو معنوي عام أو خاص، و بما أن السلطة العامة تسعى إلى تحقيق المصلحة العامة، و تورّد بنوك في دفتر الشروط تسمح لها بالرقابة و التوحيد فالاتفاقية تنطبق على العقد الإداري<sup>1</sup>.

انتقد هذا الرأي بحجة قبول الدولة عند تعاقدها شروط تثبيت سلطتها في التعديل و هذا إنكار لأحد مميزات العقد الإداري، و قد وضع الفقهاء بصفة معمقة الفكرة السائدة في القرن التاسع عشر الذي يرون عقد الامتياز عملاً تعاقدياً بشكل كلي، حيث انتقدت النظرية لأسباب متعددة من بينها أن اتفاق إرادتين في العلاقة بين مانح الامتياز، و صاحب الامتياز لا يمكن اعتباره ذو طبيعة تعاقدية، و ذلك بالنظر إلى موضوع العقد المتمثل في التنظيم و التسيير المرفق العمومي، و هو ما تسعى الإدارة إلى وضع قواعد تظبطه، و يعرف بقانون المرفق العمومي<sup>2</sup>.

إن مثل هذا النوع من المواضيع لا يمكن ادراجه ضمن الإطار التعاقدية، نظراً لوجود مبدأ أساسي يقضي بأن تنظيم المرفق العام يندرج ضمن صلاحيات الدولة و الجماعات الإقليمية دون غيرها، و بناء على ذلك فقد فقدت الفكرة التعاقدية لنظام الإمتياز جدواها في كل من الفقه و القضاء<sup>3</sup>.

### ثالثاً: الطبيعة المختلطة لشكل الامتياز

كان ينظر إلى امتياز المرفق العام في القرن التاسع عشر أنه عقد إداري و لكن مع تأثير العلامة دوجي فإنه بدأ هذا المفهوم يتغير، حيث أصبح يمتاز في وقتنا الحاضر بطبيعة مزدوجة، تجمع بين الطابع التنظيمي و الطابع التعاقدية في ان واحد<sup>4</sup>، و أول من أشار لهذه الطبيعة المختلطة هو الأستاذ الفرنسي موريس هورو الذي قال بأن امتياز المرافق العامة يخفي خلف وحدته الظاهرية عنصرين مختلفين:

إحداث مرفق عام و إنشاء علاقة مالية بين الملتزم و بين الإدارة المتعاقدة<sup>5</sup> و بعدها جاء زعيم المدرسة المختلطة أو المركبة لاتفاقية الامتياز و قال بأن عقد الامتياز هو اتفاق عقد و اتفاق

<sup>1</sup> المادة 06 من المرسوم التنفيذي رقم 18-199، يتضمن تفويض المرفق العام، المصدر السابق  
<sup>2</sup> طيببي الولهي، تفويض المرفق العام العمومي عن طريق عقود الامتياز، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر، تخصص قانون إداري، كلية الحقوق و العلوم السياسية، جامعة محمد بوضياف، المسيلة، 2022، ص 82  
<sup>3</sup> المرجع نفسه  
<sup>4</sup> يوسف مليكة، المرجع السابق، ص 40

<sup>5</sup> Maurice Hauriou, La gestion, administratif-étude théorique du droit administratif, Toulouse, Société du recueil des lois et arrêts, 1988, p 66

## الفصل الأول

قانون و يراد بذلك اتفاقية الامتياز تشمل طائفتين مختلفتين من الشروط شروط ذات طبيعة تنظيمية لأحية و تعدها الإدارة مسبقا، و شروط ذات طبيعة تعاقدية يتفق عليها الأطراف أثناء إبرام عقد الامتياز ، الإدارة كمانحة الامتياز من جهة و صاحبة الامتياز من جهة أخرى و أن دور هذين الشروط مختلفين تماما عن بعضها البعض فيما تولى الشروط التعاقدية مهمة تحديد الإلتزامات المادية بين طرفي العقد".

تقوم الشروط التنظيمية بتحديد شروط و كفاءات استغلال المرفق العمومي ، على أكمل وجه دون الاهتمام لموافقة صاحب الامتياز<sup>1</sup>. إلا أنه يمكن ملاحظته أن اعتبار عقد الامتياز عمل مختلط فكرة منتقدة جدا من بعض الباحثين في الجزائر أمثال " بن عليه حميد " الامتياز لا يعتبر اتحاد لعناصر لأحية و عناصر اتفاقية، بل يشمل أيضا تركيب أدوات القانون العام و أدوات القانون الخاص معا، و هنا تبرز بوضوح طبيعة الامتياز في الجزائر المختلفة تماما عن الطبيعة المختلطة ، كما هناك فرق بين العمل المختلط و العمل المركب<sup>2</sup>.

أخيرا يمكن القول أن صاحب امتياز المرافق العامة هو في وضعية ذات طبيعة مختلطة من جهة يلتزم بالقيام بتنظيم المرفق و لا يستند فحسب إلى شروط دفتر الأعباء بل إلى شروط الإدارة العامة و باسم المصلحة العامة ، و يتضمن الإلتزام بالقيام بالأعمال تمس تشغيل المرفق العام و لا يتعلق الأمر بالعقد لكن يتحدد كذلك لهذا فان صاحب الامتياز يقع في صفة قانونية عامة و شرعية وفقا للوائح<sup>3</sup>.

### الفرع الثاني: تمييز شكل الامتياز عن أشكال تفويضات المرفق العام الأخرى

كما ذكرنا سابقا فالتفويضات المرفق العام تتخذ أشكال أخرى إلى جانب شكل الامتياز

<sup>1</sup> جدور فوزية، عقد الامتياز في القانون الجزائري، مقدمة لنيل شهادة الماستر، شعبة الحقوق، كلية الحقوق و العلوم السياسية، جامعة عبد الحميد بن باديس، مستغانم، ص ص 42-43

<sup>2</sup> أكلي نعيمة، المرجع السابق، ص 77

<sup>3</sup> طيبي الولهي، المرجع السابق، ص ص 83-84

### أولاً: تمييز شكل الامتياز عن شكل الإيجار

يعتبر عقد الإيجار من الوسائل الغير المباشرة التي تعتمد في تسيير المرافق العامة ، و يعد من أقدم الأساليب المستخدمة في هذا المجال<sup>1</sup>، قبل صدور المرسوم التنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام ، و ذلك بجانب عقد الامتياز .

جاء تعريف عقد الإيجار في المادة 54 من المرسوم التنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام التي تنص على " الإيجار هو الشكل الذي تعهد من خلاله السلطة المفوضة للمفوض له تسيير و صيانة المرفق العام مقابل إتاة سنوية يدفعها لها ، و يتصرف المفوض له لحسابه مع تحمل كل المخاطر و تحت رقابة جزئية من السلطة المفوضة<sup>2</sup>. عقد الإيجار و على غرار بقية عقود تفويض المرفق العام ، هو عقد محدد المدة، المتفق عليها في العقد تصبح كل استثمارات وأمالك المرفق العام ملكا للشخص المعنوي الخاضع للقانون العام<sup>3</sup>.

لا يتضمن عقد الإيجار المتعلق بالمرافق العامة بناء منشآت، بل يقتصر فقط على إدارة منشآت قائمة بخلاف عقد الامتياز الذي يتضمن إقامة منشآت عامة و توفير التجهيزات اللازمة لها<sup>4</sup>. و مدة عقد الإيجار 15 سنة<sup>5</sup>.

"مدة عقد الإيجار مدة قصيرة مقارنة بمدة الامتياز الطويلة 30 سنة . وذلك يعود لوجود استثمارات مالية كبيرة تخصص في تشغيل وتسيير مرفق عام"<sup>6</sup>. تلزم عقود الإيجار المرفق العام المستأجر بدفع مقابل مالي من عائدات ما يتحصل عليه من المنتفعين و ذلك لتمكينه من استهلاك قيمة التجهيزات و المنشآت التي أنجزتها الإدارة ، أما في عقد الامتياز المرفق العام فإن للملتزم الحق في الحصول على جميع التعويضات ، مقابل تحمله لكافة الأعباء و النفقات<sup>7</sup>.

<sup>1</sup> عمرو مالك، إشكالية إجراءات إبرام إتفاقية تفويض المرفق العام، مذكرة لنيل شهادة الماستر، تخصص قانون إداري، كلية الحقوق و العلوم السياسية، 2023، ص 26

<sup>2</sup> المادة 54 من المرسوم التنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام، المصدر السابق

<sup>3</sup> إدميري إيمان، "إيجار المرفق العام في الجزائر على ضوء المرسوم الرئاسي رقم 15-247"، مجلة جيل الأبحاث القانونية المعمقة، جامعة باجي مختار، عنابة، العدد 2017، ص 60

<sup>4</sup> منار عميروش، المرجع السابق، ص 48

<sup>5</sup> المادة 54 الفقرة 04 من المرسوم التنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام، المصدر السابق

<sup>6</sup> منار عميروش، المرجع السابق، ص 48

<sup>7</sup> المرجع نفسه

### ثانيا: تمييز شكل الامتياز عن شكل التسيير

بداية نشير أن هذا النوع لم يدرجه المشرع الجزائري ضمن أشكال تقنية التفويض عند وضعه لأول مرة للأساس القانوني لتفويض المرفق العام ، من خلال القوانين و التنظيمات الخاصة بتسيير المرفق العام المحلي ، إذ لم يحظى هذا الصنف باهتمام قانوني في الجزائر إلا ابتداء من سنة 2015<sup>1</sup>.

عرف عقد التسيير في المادة 56 من المرسوم التنفيذي رقم 18-199 المتعلق بتفويض المرفق العام بأنه "الشكل الذي تعهد السلطة المفوضة من خلاله للمفوض له تسيير المرفق العام أو تسييره أو صيانته بدون أي خطر يتحمله المفوض له"<sup>2</sup>.

"انطلاقا من تعريف كل من عقد الامتياز و عقد التسيير، يتبين أن كل من المسير في عقد التسيير و الملتزم في عقد الامتياز الإداري، كلاهما يباشران تسيير أموال عمومية تعود ملكيتها لدولة"<sup>3</sup>.

الأطراف المتعاقدة في عقد الامتياز تعتبر الإدارة المتمثلة في المؤسسات العمومية التابعة لدولة ، طرفا في العقد . أما في عقد التسيير أحد أطرافه يتمثل في المؤسسة العمومية الاقتصادية و الشركات ذات الاقتصاد المختلط ، من خلال الأرباح في عقد الامتياز تعود الأرباح إلى صاحب الامتياز عكس عقد التسيير الذي يقوم على إدارة أموال تعود ملكيتها للغير<sup>4</sup>.

يسعى كل من عقد الامتياز و عقد التسيير الى تحقيق ربح ، غير أن مصدر هذا الربح يختلف بينهما . ففي عقد الامتياز الإداري ، يحصل الملتزم على أرباحه من المشروع الذي يتولى إدارته و تسييره ، و ذلك من خلال الرسوم التي يتقاضاها من المستفيدين من خدمات المرفق العام محل العقد ، أما في عقد التسيير ، فإن المقابل الذي يتقاضاه المسير يعد أجرة محددة ، في حين لا تعتبر المبالغ المحصلة في عقد الامتياز أجرة أو ثمن ، و إنما تعد رسوما"<sup>5</sup>.

<sup>1</sup> بن الطيب عبد القدر ، تفويضات المرفق العام المحلي في الجزائر، أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه، تخصص دولة و مؤسسات، كلية الحقوق و العلوم السياسية، جامعة يحيى فارس، المدينة، 2024، ص 67

<sup>2</sup> المادة 56 من المرسوم رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام ، المصدر السابق

<sup>3</sup> أكلي نعيمة ، المرجع السابق، ص ص 80-81

<sup>4</sup> المرجع نفسه

<sup>5</sup> المرجع نفسه

## الفصل الأول

جاء في المادة 56 من المرسوم التنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام الفقرة 05 السابق الذكر " لا يمكن أن تتجاوز مدة اتفاقية تفويض المرفق العام في شكل التسيير خمس 05 سنوات<sup>1</sup>. مقارنة بعقد الامتياز 30 سنة .

- "المسير في عقد التسيير يتلقى أجره متفق عليها مسبقا، و عليه ربح المسير في عقد التسيير يتجسد في أجره بينما، في عقد الامتياز الإداري ليس أجره و إنما رسما"<sup>2</sup>.

-تلقى مسؤولية المخاطر في عقد الامتياز الإداري على عاتق صاحب الامتياز ،على عكس ما هو عليه الحال في عقد التسيير ، حيث يتحمل الطرف الوطني تلك المخاطر ، و هو ما يفهم منه أن المسير يقتصر دوره على إدارة المشروع<sup>3</sup>.

-يدفع للمفوض له أجره مباشرة من السلطة المفوضة في شكل منحة تحدد بنسبة مئوية من رقم الأعمال، تضاف إليها منحة الإنتاجية و يتم تحديد التعريفات التي يدفعها مستعملو المرفق العام مسبقا في دفتر الشروط من طرف السلطة المفوضة التي تحتفظ بالأرباح"<sup>4</sup>. و في حالة العجز تعوض السلطة المفوضة المسير بأجرة جزافي و يحصل المفوض له التعريفات لحساب السلطة المفوضة المعنية<sup>5</sup>.

– بالرغم أن عقد التسيير قليل التطبيق في مجال تفويض المرفق العام إذ ما قرناه بعقد الامتياز و عقد الإيجار ، إلا أنه يمكن أن يلعب دورا هاما في تلبية حاجات المرتفقين بما يمنحه من ضمانات للمفوض له و المرتفقين على حد سواء<sup>6</sup>.

### ثالثا: تمييز شكل الامتياز عن شكل الوكالة المحفزة

يعتبر هذا الأسلوب من أقل الأساليب اسخداما في تسيير المرفق العام المحلي، و ذلك لدبذبت التنصيص عليه في ثنايا النصوص القانونية<sup>7</sup>. نصت المادة 55 من المرسوم التنفيذي رقم 18-199 المتعلق بتفويض المرفق العام ، حيث جاء فيها الوكالة المحفزة هو العقد الذي تعهد من خلاله السلطة المفوضة للمفوض له تسيير مرفق عام أو صيانته ، على أن يتم استغلال

<sup>1</sup>المادة 56 من المرسوم التنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام ،المصدر السابق

<sup>2</sup> منار عميروش ،المرجع السابق،ص 49

<sup>3</sup>كلي نعيمة،المرجع السابق،ص 82

<sup>4</sup>مرسوم تنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام ،المصدر السابق

<sup>5</sup>المصدر نفسه

<sup>6</sup>المصدر نفسه

<sup>7</sup> بن الطيب عبد القادر ،المرجع السابق،ص 90

## الفصل الأول

المرفق العام لصالح السلطة المفوضة التي تمول بنفسها المرفق العام ، لقاء أجر مباشرة يدفع لمفوض له في شكل منحة تحديد بنسبة مئوية من رقم الأعمال تضاف إليها منحة الإنتاجية و عند اقتضاء حصة الأرباح<sup>1</sup>.

- يتولى الملتمزم في عقد الامتياز تحصيل المقابل المالي من المستفيدين من خدمات المرفق العام بينما يحصل المستغل في إطار الوكالة المحفزة على أجر يحتسب بنسبة مئوية من رقم الأعمال يضاف إليه مقابل إنتاجيته و جزء من الأرباح<sup>2</sup>.

- يتحمل الملتمزم في عقد الامتياز كافة المخاطر المرتبطة بتسيير المرفق ، بينما تقع هذه المخاطر في عقد الوكالة المحفزة على عاتق الإدارة ، و يتحمل المستغل جزء منها نظرا لارتباط أجره بمردديته و إنتاجيته . و مع ذلك ينبغي ألا تتجاوز هذه العلاوات نسبة محددة من رقم الأعمال ، يتم التنصيص عليها ضمن بنود العقد .

-يقوم المفوض في إطار الوكالة المحفزة ، بتسيير المرفق العام لحساب السلطة المفوضة ، التي تتولى تمويل المرفق من مواردها الخاصة ، مع احتفاظها بإرادتها و الرقابة عليه.

- "تحدد السلطة المفوضة بالاشتراك مع المفوض له التعريفات التي يدفعها مستعملو المرفق العام و يحصل المفوض له التعريفات لصالح السلطة المفوضة المعنية"<sup>3</sup>.

-تحدد مدة اتفاقية تفويض المرفق العام ، في شكل الوكالة المحفزة بعشر (10) سنوات ، كحد أقصى.

مدة قصيرة بنسبة لعقد الامتياز الذي هو 30 سنة . يمكن تمديد هذه المدة بموجب ملحق مرة واحدة بطلب من السلطة المفوضة على أساس تقرير معمل لإنجاز استثمارات مادية<sup>4</sup>.

منصوص عليها في الاتفاقية شريطة ألا تتعدى مدة التمديد سنتين (2) كحد أقصى.

قد تعترض المفوض له مخاطر تجارية تتعلق بإيرادات الاستغلال و النفقات المرتبطة بتسيير المرفق العام .

<sup>1</sup>المادة 55 من المرسوم التنفيذي رقم 18-199، يتضمن تفويض المرفق العام،المصدر السابق

<sup>2</sup>منار عميروش،المرجع السابق،ص 50

<sup>3</sup>منار عميروش،المرجع السابق،ص 50

<sup>4</sup> مرسوم تنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام،المصدر السابق

## الفصل الأول

-يكون موضوع الوكالة المحفزة إما تسيير مرفق عام أو تسييره و صيانته في نفس الوقت ، و يرجع ذلك إلى طبيعة و نوعية المرفق العام و مدى حاجة تشغيله إلى القيام بأعمال الصيانة الذي يختلف عن عقد الامتياز في الموضوع الذي يتناول هذا الأخير إنجاز منشآت و اقتناء ممتلكات ضرورية لإقامة مرفق عام و استغلاله<sup>1</sup>.

### المبحث الثاني:تنظيم شكل الامتياز تفويضات المرفق العام

بالنظر إلى الدور الذي لعبه تفويض المرفق العام فقد قام المشرع بتأسيس نظام قانوني لتنظيم تقنية التفويض ،و التي كرسها بشكل صريح بموجب المرسوم الرئاسي رقم 15- 247 يتضمن تنظيم الصفقات العمومية و تفويضات المرفق العام و من ثم وضع لها تنظيم خاص في المرسوم التنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام .

تقيدت حرية الادارة في مجال ابرام عقود امتياز المرفق العام ، حيث أصبحت ملزمة باتباع اليات و اجراءات قانونية محددة ، تتجلى في مجموعة من القواعد التي تفرض على الجهة المفوضة احترامها و الامتثال لها . كما تخضع هذه العملية لرقابة تضمن مدى الالتزام بتطبيق الأحكام القانونية الخاصة بها<sup>2</sup>. غير أنه مهما كانت طبيعة هذا الدور، فإن أهمية عقد الامتياز تبرز بشكل واضح في إدارة المرافق العامة الاقتصادية، فهو كغيره من العقود له بداية و نهاية تترتب على إثرها عدة نتائج بالنسبة لطرفي العقد<sup>3</sup>.

كما أن لعقد الامتياز نهاية طبيعية و أخرى نهاية غير طبيعية.

### المطلب الأول :إبرام شكل الامتياز في مجال تفويضات المرفق العام

إن العقد وسيلة أساسية لتنظيم تبادل السلع و الخدمات ،و يمثل الفكرة الجوهرية المسيطرة على تنظيم المعاملات الاقتصادية و الاجتماعية فيما بين الأفراد و الأشخاص المعنوية العامة و صيغة الخاصة و الدولية ، تلعب الادارة دورا أساسيا كمحرك أول في عملية إنشاء العقد و صياغة قانونه الخاص حيث يتوجب على الادارة بالتقيد و الإمتثال له و يعبر عن هذه المكانة باصطلاح سلطان الإدارة<sup>4</sup>.

<sup>1</sup> المر سوم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام،المصدر السابق

<sup>2</sup>بلونار عماد الدين ، المرجع السابق،ص41

<sup>3</sup> منار عميروش ،المرجع السابق ص 43

<sup>4</sup>الشهاوي إبراهيم ،عقود امتياز المرافق العامة،البوت (دراسة مقارنة)،دار الكتاب الحديث ،مصر،2005،ص 127

### الفرع الأول: طرق إبرام شكل الامتياز

يبرم عقد الامتياز المرفق العام وفقا لأحد الصيغتين التاليتين : المنافسة كأصل و التراضي كاستثناء .

#### أولا: صيغة الطلب على المنافسة كأصل في عملية الإبرام

إن متطلبات المنافسة و تطور هذا المبدأ ، إلى جانب ضرورته ، فرضت على الإدارة التقيد بضوابط معينة عند اختيار صاحب التفويض ، ضمانا لحسن الاختيار و تحقيقا لمبدأ الشفافية و قد جاء هذا التوجه في إطار إصلاح أساليب تسيير المرفق العام . و رغم تنوع أشكال هذا التفويض ، إلا أنها جميعا تخضع لنفس الأحكام القانونية التي تنظم إجراءات إبرامها ،<sup>1</sup> و باستقراء المادة 08 من المرسوم التنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام نجد أن اتفاقية تفويض المرفق العام تيرم لإحدى الصيغتين الاتيتين

- الطلب على المنافسة كأصل

- التراضي كاستثناء<sup>2</sup>.

تعد هذه الطريقة القاعدة العامة في تعبير الإدارة عن نيتها في تفويض المرفق العام<sup>3</sup>، حيث عرفها المرسوم التنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام ، كما يلي "الطلب على المنافسة إجراء يهدف إلى الحصول على أفضل عرض ، من خلال وضع عدة متعاملين في منافسة، لغرض ضمان المساواة في معاملتهم و الموضوعية في معايير انتقائهم و شفافية العمليات و عدم التحيز في القرارات المتخذة"<sup>4</sup>.

"تقوم الإدارة بدعوة المترشحين للمنافسة التي هي من أهم أساليب تجسيد لمبدأ المساواة بين الراغبين في التعاقد، و باعتبارها إحدى الوسائل التي تتبعها في إبرام العقود التي تتصرف فيها بوصفها صاحبة السلطة العامة، يلتزم بمقتضاها اختيار أفضل المرشحين من الناحية الفنية و المالية"<sup>5</sup>، و من مقتضيات مبدأ المنافسة عدم استبعاد أي مترشح لأسباب غير قانونية ، و في حال حدوث ذلك ، يحق للمعني الطعن في قرار الإقصاء أمام القضاء الإداري<sup>6</sup>.

<sup>1</sup> معروف رميساء ، النظام القانوني لعقد امتياز المرفق العام في التشريع الجزائري، مذكرة لنيل شهادة الماستر ، تخصص قانون عام ، كلية الحقوق ، جامعة بلحاج بوشعيب ، عين تيموشنت، 2024، ص 36

<sup>2</sup> المادة 08 من المرسوم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام ، المصدر السابق

<sup>3</sup> معروف رميساء، المرجع السابق ، ص 36

<sup>4</sup> مرسوم تنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام ، المصدر السابق

<sup>5</sup> نشيلة رتيبة، المرجع السابق ص 22-23

<sup>6</sup> مطلق الذنبيات محمد جمال ، المرجع السابق، ص 265.

## الفصل الأول

"هنا يتم تقسيم العروض على أساس أفضل عرض و ذلك من خلال الضمانات المهنية و المالية و التقنية"<sup>1</sup>. و تعلن عدم جدوى في هذه الحالات :

إذا تبين بعد الطلب على المنافسة للمرة الأولى:

- عدم استلام أي عرض أي ملف

- استلام عرض واحد

- عدم مطابقة أي عرض لدفتر الشروط

إذا تبين بعد الطلب على المنافسة للمرة الثانية

- عدم استلام أي عرض

- عدم مطابقة أي عرض لدفتر الشروط

- وعند استلام عرض واحد في حالة الطلب على المنافسة للمرة الثانية يتبين أنه عرض مطابق لدفتر الشروط ، فإنه يقبل لمتابعة الإجراءات<sup>2</sup>.

نصت المادة 11 من المرسوم التنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام المرفق العام "يمنح تفويض المرفق العام للمترشح الذي يقدم أفضل عرض ، و هو ذلك الذي يقدم أحسن الضمانات المهنية و التقنية و المالية، حسب سلم التقييم المحدد في دفتر الشروط<sup>3</sup>.

التفويض لا يكون إلا للأشخاص المعنوية العامة أو الخاصة الخاضعة للقانون الجزائري<sup>4</sup>، و أن يكون قادر على تحمل مسؤولية التفويض ، و يخضع لمبادئ المرفق العام و يلبي احتياجات المستعملين<sup>5</sup>.

عندما تكون المؤسسات الصغيرة و المتوسطة قادرة على القيام بما يتطلبه موضوع تفويض المرفق العام فإنه يتعين على السلطة المفوضة إعطاءها الأولوية في منح التفويض<sup>6</sup>. في محاولة مستمرة من المشرع الجزائري في تشجيع هذه الأخيرة.

<sup>1</sup>طبيبي الولهي، المرجع السابق، ص ص 93-94

<sup>2</sup> المادة 15 من المرسوم التنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام ، المصدر السابق

<sup>3</sup>المادة 11، المصدر نفسه

<sup>4</sup>المادة 04 ، المصدر نفسه

<sup>5</sup>المادة 22، المصدر نفسه

<sup>6</sup>المادة 22، المصدر نفسه

## الفصل الأول

التزام المفوض له بتنفيذ الشخصي و ذلك استنادا لفكرة الاعتبار الشخصي في العقود الإدارية و قد نص المشرع ،في هذا الصدد على أنه "لا يمكن للمفوض له الاستفادة من تفويض المرفق العام أن يقوم بتفويضه إلى شخص آخر غير أن إذا فرضت ذلك متطلبات السير ،يمكن للمفوض له اللجوء إلى مناولة جزء من المرفق العام الذي خص به المفوض له ،موضوع مناولة بصفة كلية<sup>1</sup>.

أن لا يكون للمترشح في عقد التفويض في حالة من حالات الإقصاء المؤقت أو النهائي من المشاركة<sup>2</sup>.

حالات الإقصاء من المشاركة نص المشرع في القسم الرابع من المرسوم التنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام من حالات الإقصاء من المشاركة في إجراءات تفويض المرفق العام مؤقتا و نهائيا ،المتعامل الذي يرتكب فعلا أو عملا محل إجراء<sup>3</sup>. من ضمن الإجراءات المنصوص عليها في المادة 75 من المرسوم الرئاسي رقم 15-247 المتضمن تنظيم الصفقات العمومية و تفويضات المرفق العام<sup>4</sup>.

### ثانيا: صيغة التراضي كإستثناء في عملية الإبرام

التراضي أسلوب استثنائي لإبرام عقد الامتياز المرفق العام و عليه سنتطرق إلى :

تعريف التراضي: هو أسلوب يختلف عن الرضا الذي يعتبر شرطا لإبرام العقود الإدارية فالتراضي هو مصطلح فرنسي تم استبداله بمصطلح التعاقد بناء ،على مفاوضة و تتمثل في تخصيص ،و منحالاتفاقية لمتعامل متعاقد واحد دون الدعوى الشكلية للمنافسة<sup>5</sup>.

أنواع التراضي :

التراضي بعد الإستشارة: يعرف بأنه إجراء تقوم من خلاله السلطة المفوضة باختيار مفوض له من بين ثلاث مترشحين مؤهلين على الأقل<sup>6</sup>.

<sup>1</sup>المادة 07، من المرسوم التنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام ،المصدر السابق

<sup>2</sup>المادة 16، المصدر نفسه

<sup>3</sup>مرسوم 18-199، المصدر نفسه

<sup>4</sup>المادة 75 من المرسوم رقم 15-247 يتضمن تنظيم الصفقات العمومية و تفويضات المرفق العام ،المرجع السابق

<sup>5</sup> مرسوم تنفيذي رقم 15-247 المصدر نفسه

<sup>6</sup>المادة 16 من المرسوم رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام ،المصدر السابق

## الفصل الأول

التراضي البسيط: يعرف بأنه "إجراء تقوم من خلاله السلطة المفوضة باختيار مفوض له مؤهل لضمان تسيير مرفق عام بعد التأكد من قدراته المالية و المهنية و التقنية"<sup>1</sup>.

### حالات اللجوء إلى التراضي بعد الاستشارة

يتم اللجوء إلى التراضي بعد الاستشارة في الحالات التالية:

- عند إعلان عدم جدوى الطلب على المنافسة للمرة الثانية و في هذه الحالات يتم اختيار المفوض له من بين المترشحين المؤهلين الذين شاركوا في الطلب على المنافسة .  
-بالنسبة للمرافق التي لا تستدعي إجراء الطلب على المنافسة، يتم تحديد هذه المرافق العمومية بموجب قرار مشترك بين وزير المالية و الوزير المكلف بالجماعات الإقليمية. في هذه الحالة يتم اختيار المفوض له ضمن قائمة تعدها مسبقا السلطة المفوضة بعد التأكد من قدراتهم المالية و، المهنية و، التقنية التي تسمح لهم بتسيير المرفق العام المعني<sup>2</sup>.

### حالات اللجوء إلى التراضي البسيط

يتم اللجوء إلى التراضي البسيط :

-إما في حالة الخدمات التي لا يمكن أن تكون محل تفويض إلا لمترشح واحد يمثل وضعية احتكارية .

و إما في الحالات الإستعجالية

لقد حددت المادة 21 من المرسوم التنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام الحالات

الإستعجالية تنص على تعتبر الحالات الإستعجالية الحالات الآتية:- عندما تكون اتفاقية تفويض

المرفق العام سارية المفعول موضوع إجراء فسخ

- إستحالة ضمان إستمرارية المرفق العام من طرف المفوض له .

- رفض المفوض له إمضاء ملحق الذي يكون موضوعه تحديد الأجل<sup>3</sup>

و يتعين على السلطة المفوضة في جميع الحالات اتخاذ الإجراءات اللازمة لضمان استمرارية

المرفق العام المعني<sup>4</sup>.

<sup>1</sup>المادة 18 من المرسوم التنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام،مصدر السابق

<sup>2</sup>المادة 19 من المرسوم رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام،المصدر السابق

<sup>3</sup>المادة 20 ، المصدر نفسه

<sup>4</sup>المادة 21 ،المصدر نفسه

أكد المشرع على ضرورة توفير جملة من الضمانات التي من شأنها ضمان استمرارية المرفق العام و سيره ، و نظامه و هي ضمانات هامة<sup>1</sup>.

ملاحظة: "لا يمكن اللجوء إلى صيغة التراضي إلا بعد إعلان عدم جدوى للمرة الثانية"<sup>2</sup>.

### الفرع الثاني: إجراءات إبرام شكل الامتياز تفويض المرفق العام

يخضع أسلوب الامتياز إلى مجموعة من الإجراءات القانونية التي يجب استيفائها قبل إبرامه بشكل نهائي ، و التوقيع عليه من قبل السلطة المختصة بذلك<sup>3</sup>.

من الملاحظ أن أسلوب الامتياز لا وجود لنص خاص به ينظم كيفية منحه و إجراءاته<sup>4</sup>.

### أولا: الإجراءات المتبعة في صيغة الطلب على المنافسة

إن تكريس و تجسيد مبدأ الشفافية أثناء إبرام عقد الامتياز المرفق العام يقتضي بدأ العملية بالإعلان على المنافسة .

#### أ-كيفية الإعلان

تفصح الإدارة عن نيتها في التعاقد من أجل الحصول على أفضل عرض ، و يتم هذا الإجراء بمختلف الوسائل الإعلامية المخولة قانونا .

يجب أن يتم نشر الطلب على المنافسة بشكل واسع وبكل وسيلة مناسبة و يجب إظهاره على الأقل في جريدتين يوميتين باللغتين الوطنية و اللغة الأجنبية<sup>5</sup>.

كما يمكن إخفاء بعض المرافق العمومية ، نظرا إلى حجمها و نطاق نشاطها من إجبارية الإشهار في الجرائد شريطة ضمان إشهار واسع بكل وسيلة أخرى<sup>6</sup>.

#### -بيانات الإعلان

تنص المادة 27 من المرسوم التنفيذي رقم 18-199 المتعلقة بتفويض المرفق العام على أنه " يجب أن يتضمن إعلان الطلب على المنافسة البيانات الآتية: تسمية السلطة المفوضة و عنوانها و

<sup>1</sup>بلونار عماد الدين، المصدر السابق، ص 46

<sup>2</sup>شيلة رتيبة، المرجع السابق، ص 24

<sup>3</sup>بلونار عماد الدين، المرجع السابق، ص 46

<sup>4</sup>خلدون عيشة، "تطور أسلوب الامتياز في القانون الجزائري"، مجلة مفاهيم الدراسة الفلسفية و الإنسانية المعمقة، العدد 3، جامعة

زيان عاشور، الجلفة، 2019، ص 57

<sup>5</sup>المادة 25 من المرسوم رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام، المصدر السابق

<sup>6</sup>المادة 26، المصدر نفسه

## الفصل الأول

رقم تعريفها الجبائي إن وجد، صيغة الطلب على المنافسة موضوع و شكل و شكل تفويض المرفق العام، المدة القصوى لتفويض، شروط التأهيل و الانتقاء الأولى .

قائمة الوثائق المكونة لملف الترشيح، آخر أجل لتقديم ملف الترشيح، مكان سحب دفتر الشروط دعوة المترشحين لحضور اجتماع فتح الأظرفة، تقديم ملف الترشيح الذي يجب أن يقدم في ظرف مغلق يكتب عليه عبارة لا يفتح إلا من طرف اللجنة اختيار و انتقاء العروض يجب أن يشير إعلان الطلب على المنافسة إلى آخر يوم و آخر ساعة لإيداع الملفات و ساعة فتح الأظرفة إن الهدف من هذه الإجراءات و البيانات القانونية هو الشفافية و تجسيد مبدأ العلانية. كما يترتب على عدم التزام السلطة المفوضة لهذه البيانات المنصوص عليها عند الإعلان إلى البطلان.

ب- مرحلة الإعلان و إيداع العروض

تتضمن هذه المرحلة جملة من الإجراءات القانونية، التي يستوجب احترامها لغرض توصل الإدارة إلى إبرام عقدا لامتياز المرفق العام .

-مشماتل ملف الترشيح

يتضمن ملف الترشيح الوثائق التالية: تصريح بالنزاهة ، القانون الأساسي لشركة ، مستخرج السجل التجاري ، رقم التعريف الجبائي فيما يخص المترشحين الخاضعين للقانون الجزائي ، أو المترشحين الأجانب الذي سبق لهم العمل في الجزائر كل وثيقة تسمح بتقييم قدرات المترشحين مذكورة في دفتر الشروط<sup>1</sup>.

<sup>1</sup>المادة 30 من المرسوم رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام، المصدر السابق

### -دفتري الشروط

يعتبر دفتري الشروط وثيقة في غاية الأهمية يتضمنها عقد الامتياز و هي التي من خلالها يبين بشكل دقيق و مفصل مجمل الشروط ،حيث أنه يتضمن شروط تعاقدية و شروط تنظيمية فدفتري الشروط هي الورقة أو الرخصة للتعاقد<sup>1</sup>. و يتضمن دفتري الشروط جزئين الجزء الأول عنوانه دفتري ملف الرشح ،يتضمن البنود الإدارية العامة المتعلقة بشروط تأهيل المترشحين و الوثائق التي تتكون منها ملفات الترشيح و كذا كفيات تقسيمها .

كما يحدد هذا الجزء معايير اختيار المترشحين لتقديم عروضهم على الخصوص كما يلي:

- القدرات المهنية و هي الشهادات المؤهلة المطلوبة لتسيير المرفق العام .
- القدرات التقنية و هي الوسائل البشرية و المادية و المراجع المهنية
- القدرات المالية و هي الوسائل المالية المبررة بالحصائل المالية و المحاسبة و المراجع المصرفية.

الجزء الثاني عنوان دفتري الشروط و يتضمن مايلي:

- البنود الإدارية و التقنية تتمثل بكل المعلومات المتعلقة بكفيات تقديم العروض و إختيار المفوض له و البنود التقنية المطبقة على تفويض المرفق العام المحلي ،و كذا كل البيانات الوصفية و التقنية المتعلقة بتسيير المرفق العام محل التفويض - البنود المالية التي تحدد الترتيبات المتعلقة بالمقابل المالي لفائدة السلطة المفوضة أو ذلك الذي يدفعه عند الإقتضاء مستعملو المرفق العام المعني بالتفويض<sup>2</sup>. كما يجب أن تحدد هذه البنود حالات التعويض لصالح المفوض له و كذا طرق حسابه<sup>3</sup>.

<sup>1</sup>ابوسيف علي ،النظام القانوني لعقد الامتياز،مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر، تخصص قانون عام قانون إداري،كلية الحقوق و العلوم السياسية ،جامعة محمد خيضر ،بسكرة ،ص 35

<sup>2</sup>المادة 13 من المرسوم رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام ،المصدر السابق

<sup>3</sup>بولونار عماد الدين ،المرجع السابق ،ص 49

### -أجال تحرير و إيداع العروض

"بعد الإعلان الطلب على المنافسة و تمكين المترشحين من سحب دفتر الشروط تأتي مرحلة استلام الملفات ،أي وضع المتنافسين عروضهم لدى السلطة المفوضة"<sup>1</sup>.  
بالرجوع إلى المادة 28 من المرسوم التنفيذي رقم 18-199 المتعلق بتفويض المرفق العام نص على وجوب أن يأخذ تاريخ إيداع العروض في الحساب مدة تحضير العروض ،أي ترك سلطة تقديرية لسلطة المفوضة .

كما نص المشرع تمديد تاريخ إيداع العروض ،إذا صادف تاريخ إيداع العروض يوم عطلة أو يوم راحة قانونية فإنه يتم تمديده إلى يوم العمل الموالي و يمكن تمديد مدة إيداع العروض مرة واحدة بالمبادرة من طرف السلطة المفوضة أو بطلب معلل من أحد المترشحين ،و عند تمديد المدة يخضع تاريخ إيداع العروض إلى نفس قواعد الإشهار المنصوص عليه في المادة 25 من نفس المرسوم<sup>2</sup>.

### ج-مرحلة فتح الأظرفة و تقييم العروض

نصت المادة 75 من المرسوم التنفيذي 18-199 المتعلق بتفويض المرفق العام على أن السلطة المفوضة في إطار الرقابة الداخلية ،لجنة اختيار العروض...تتكون هذه اللجنة من 06 موظفين مؤهلين من بينهم الرئيس يعينهم مسؤول السلطة المفوضة بموجب مقرر و يتم اختيار أعضاء لجنة اختيار و انتقاء العروض لمدة 03 سنوات قابلة لتجديد<sup>3</sup>.

صلاحيات هذه اللجنة من خلال المادة 77 من المرسوم التنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض

المرفق العام ما يلي :عند فتح

العروض

- التأكد من تسجيل ملفات التعهد أو العروض في سجل خاص

- القيام بفتح الأظرفة

<sup>1</sup>بلونار عماد الدين ،المرجع السابق ،ص 49

<sup>2</sup> المادة 28 من المرسوم التنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام ،المصدر السابق

<sup>3</sup>المادة 75 ،المصدر نفسه

-إعداد القائمة الاسمية للمترشحين أو المترشحين الذين تم انتقائهم ،حسب الحالة و تاريخ و صول الأطراف.

-إعداد قائمة الوثائق للمترشحين التي يتكون منها كل ملف تعهد و كل عرض

- تحرير محضر إجتماع يوقعه كل الأعضاء الحاضرين خلال الجلسة

- تسجيل أشغالها خلال هذه المرحلة في سجل خاص مرقم و مؤشر عليه من مسؤول السلطة المفوضة<sup>1</sup>.

1- عند فحص ملفات التعهد :

- دراسة الضمانات المالية و المهنية و التقنية للمترشحين و كذا كفاءاتهم و قدراتهم التي تسمح لهم بتسيير المرفق العام حسب المعايير المحددة في دفتر الشروط .

-إقصاء ملفات التعهد الغير المطابقة للمعايير المحددة في دفتر الشروط

- إعداد قائمة للمترشحين المقبولين لتقديم عروضهم و تبليغها لسلطة المفوضة

- تحرير محضر إجتماع يوقعه كل الأعضاء الحاضرين خلال الجلسة

- تسجيل أشغالها المرتبطة بدراسة الملفات في سجل خاص مرقم و مؤشر عليه مسبقا من مسؤول السلطة المفوضة .

2- عند فحص العروض

- دراسة عروض المترشحين المنتقين أوليا

- إقصاء العروض الغير المطابقة لدفتر الشروط

- إعداد قائمة العروض المطابقة لدفتر الشروط مرتبة ترتيبيا تفضيليا

- تحرير محضر اجتماع يوقعه كل الأعضاء الحاضرين خلال الجلسة

- تحرير محضر عدم الجدوى ، عند الإقصاء ، يوقعه كل الأعضاء الحاضرين خلال الجلسة<sup>2</sup>

<sup>1</sup>المادة 77 من المرسوم التنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام ،المصدر السابق  
<sup>2</sup>المادة 77،المصدر نفسه

- تشغيل أشغالها المتعلقة بدراسة العروض في سجل خاص مرقم و مؤشر عليه من طرف مسؤول السلطة المفوضة .
- دعوة المترشحين الذين تم انتقائهم كتابيا و عن طريق مسؤول السلطة المفوضة ، لاستكمال عروضهم ، عند الاقتضاء .
- 3 - عند المفاوضات
- دعوة المترشح أو المترشحين الذين تم انتقائهم المعنيين بالمفاوضات عن طريق مسؤول السلطة المفوضة .
- التفاوض مع كل مترشح معني بالمفاوضات ،كل على حده مع احترام بنود اتفاقية التفويض المحددة في المادة 48 أعلاه .
- إعداد محضر المفاوضات على إثر كل جلسة تفاوض.
- تحرير محضر يضم قائمة العروض المدروسة من طرفها مرتبة ترتيبيا تفضيليا
- اقتراح المترشح الذي قدم أحسن عرض على السلطة المفوضة لمنح التفويض<sup>1</sup>.

### ثانيا :الإجراءات المتبعة في صيغة التراضي

تخضع صيغة التراضي بنوعيتها إلى إجراءات خاصة عند الإبرام ،و دون الدعوة الشكلية للمناقسة ،و التي تتمثل :

- 1-حالة التراضي المتبعة في صيغة التراضي بعد الإستشارة
- تلتزم السلطة المفوضة باعتماد نفس دفتر الشروط في حالة التراضي و بعد عدم جدوى الطلب على المناقسة للمرة الثانية<sup>2</sup>.
- بعد ذلك تشرع اللجنة في التفاوض مع المترشحين المعنيين من أجل الإعداد لإبرام العقد أو التسوية نقطة خلافية بينهما تتعلق بمدة التفويض أو التعريفات و الأتاوى التي يدفعها مستعملو المرفق العام<sup>3</sup>.

<sup>1</sup>المادة 77 من المرسوم التنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام ،المصدر السابق

<sup>2</sup>المادة 38 ،المصدر نفسه

<sup>3</sup>بلونار عماد الدين ،المرجع السابق ،ص ص 53-54

- تقوم لجنة اختيار و انتقاء العروض بدعوة المترشح الذي تم اختياره لتقديم عرضه و ذلك في حالة احتكار المتعامل للخدمة محل التفويض ، و كذلك في الظروف الإستعجالية المنصوص عليها في المادة 21 من المرسوم التنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام.

- بعدها تتفاوض مع المترشح في حدود ما يسمح به دفتر الشروط<sup>1</sup>.

من الملاحظ أن هناك مرحلتين أخريين لإبرام و إعداد اتفاقية الامتياز التي هي الملحق و المناولة

1 - إبرام ملحق يمكن أن تلجأ السلطة المفوضة إلى إبرام ملحق في عقد الامتياز بشرط أن لا يكون خارج الأجل التعاقدية ، و أن لا يكون مضمونه تعديل موضوع الاتفاقية ، أو إنجاز استثمارات أو خدمات على عاتق المفوض له صاحب الامتياز ، أو تعديل مدة الاتفاقية ما عدا ما نص عليه القانون ، بإمكانية تمديده الامتياز العادية أربع سنوات كحد أقصى إضافة لجواز حدوث تمديد آخر له لمدة سنة واحدة تلبية لحاجات استمرار المرفق العام<sup>2</sup>.

2- "المناولة: يمكن لصاحب الامتياز أن يعهد لشخص طبيعي أو معنوي يسمى المناول لتحصيل جزء من اتفاقية الامتياز ، شريطة أن تنص الاتفاقية صريحة على ذلك و تصدر الموافقة المسبقة للسلطة المفوضة على اختيار المناول و أن يتضمن هذا الجزء إنجاز أربعون فالمائة منشآت و اقتناء الممتلكات الضرورية لإقامة المرفق أو لسيره"<sup>3</sup>.

<sup>1</sup>بلونار عماد الدين ، المرجع السابق ، ص 54

<sup>2</sup>خلدون عيشة ، المرجع السابق ، ص 67

<sup>3</sup>المرجع نفسه

### المطلب الثاني: الرقابة على شكل الامتياز و نهايته

لكي تحقق الدولة أهدافها ، لجأت الدولة إلى اعتماد أسلوب تفويض المرفق العام كإحدى طرق تسيير المرافق العامة ، و ذلك بهدف ضمان تسيير فعال و مناسب لمختلف مرافقها ، بما ينسجم مع متطلبات الكفاءة و الجودة في تقديم الخدمة العمومية<sup>1</sup>، و باعتبار شكل الامتياز أهم أشكال تفويضات المرفق العام الأخرى و الذي ندرسه في هذه المذكرة فإنه يجب إخضاعه لرقابة من طرف الهيئات المركزية لضمان السير الجيد للمرفق العام ، مع دراسة نهاية شكل الامتياز بمختلف طرقه .

#### الفرع الأول: الرقابة على شكل الامتياز

يخضع عقد الامتياز كغيره من باقي أشكال تفويضات المرفق العام إلى رقابة قبلية و رقابة بعدية .

#### أولا : الرقابة القبلية لشكل الامتياز

نظر لأهمية الرقابة في المحافظة على المال العام و ضمان المنافسة للوصول إلى أفضل العروض تطرقنا ، إلى أولا (الرقابة الداخلية ) ثانيا (الرقابة الخارجية)<sup>2</sup>.

-الرقابة الداخلية- تنوط مهمة الرقابة القبلية الداخلية لعقد امتياز المرفق العام ( لجنة اختيار و انتقاء العروض )

"تكم أهمية الرقابة عن طريق لجنة اختيار وانتقاء العروض في كشف الانحرافات و التجاوزات دون توقيع الجزاء، فهي تركز على فحص و مراجعة مختلف الإجراءات بهدف التأكد من مدى مطابقتها للقواعد القانونية و صحتها، فهي بهذا الشكل تهدف إلى التحكم في إجراءات ابرام التفويضات و ذلك للحفاظ على مصالح الإدارة و ضمان سيرها الحسن لها و حماية لمصالحها المالية و تجسيد لمبدأ الشفافية، و مايوخذ على المرسوم التنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام "أنه جعل رأي اللجنة فتح الأطراف و تقييم العروض استثماري فقط و غير ملزم و الكلمة الأولى و الأخيرة للسلطة المفوضة التي لها حق ابرام عقد الامتياز"<sup>3</sup>.

<sup>1</sup>فوناس إيهاب عبد الناصر ، الرقابة على اتفاقية تفويض المرفق العام للجماعات الإقليمية طبقا للمرسوم التنفيذي رقم 18-199، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر ، تخصص قانون عام ، كلية الحقوق و العلوم السياسية ، جامعة 08 ماي 1945، قالمة، 2023، ص 9

<sup>2</sup>بلونار عماد الدين، المرجع السابق، ص 56

<sup>3</sup>بلونار عماد الدين ، المرجع السابق ، ص 56

### -الرقابة الخارجية

تنشأ السلطة المفوضة في اطار الرقابة الخارجية في اطار تفويضات المرفق العام تشكيل لجنة تفويضات المرفق العام بعنوان الولاية<sup>1</sup>.

-ممثل الوالي اقليميا، رئيسا

-ممثلين2 عن السلطة المفوضة

-ممثل عن المجلس السعي الولائي

-ممثل عن المديرية الولائية للأماك الوطنية

بعنوان البلدية

-ممثل عن رئيس المجلس الشعبي البلدي رئيسا

-ممثلين2 عن السلطة المفوضة

-ممثل عن المجلس السعي البلدي

-ممثل عن المصالح غير الممركزة للأماك الوطنية

-ممثل عن المصالح غير الممركزة للميزانية<sup>2</sup>

-اختصاصات لجنة تفويضات المرفق العام

-الموافقة على مشاريع دفاتر الشروط المتضمن تفويض المرفق العام

-الموافقة على مشاريع اتفاقية تفويض المرفق العام، وذلك من خلال مراقبة الاجراءات

المتبعة في اختيار المفوض له

-الموافقة على مشاريع ملاحق اتفاقية تفويض المرفق العام

-منح التأشيرات الاتفاقيات المبرمة

-دراسة الطعون المودعة لديها من قبل المترشحين غير المقبولين و الفصل فيها<sup>3</sup>.

- مدى فعالية هذه اللجنة

يتمثل الاختصاص الأصلي للجنة في مراقبة مدى مطابقة المشاريع لدفاتر الشروط ، و

الاتفاقيات ، و الملاحق ، و ذلك في إطار اختصاصها التنظيمي و التشريعي المعمول به<sup>4</sup>.

<sup>1</sup> المادة 78 من المرسوم التنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام ،المصدر السابق

<sup>2</sup>المادة 79 ،المصدر نفسه

<sup>3</sup>المادة 81 ،المصدر نفسه

<sup>4</sup>بلونار عماد الدين ،المرجع السابق ،ص58

ذلك بالنظر إلى ما جاءت به المادة 45 من المرسوم التنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام التي تنص يمكن للسلطة المفوضة إلغاء إجراء التفويض المرفق العام في أي مرحلة من مراحل التفويض هذه المادة تشير إلى النهاية غير الطبيعية لعقد الامتياز و ذلك بإلغاء التفويض من طرف الإدارة بالإرادة المنفردة ، فما سبق تبين لنا أن رقابة لجنة تفويضات المرفق العام أن فعالية نسبة في ظل كل الأشواط التي مر بها التفويض ، و التي خضعت للرقابة الخارجية للجنة لتأتي السلطة المفوضة في نهاية الأمر لتعلن عدولها عن الإبرام أو إلغاء التفويض في أي مرحلة لاحقة و تقوم فقط بتبليغ اللجنة بعد إلغاء إجراء التفويض و اشهاره<sup>1</sup>.

### ثانيا: الرقابة البعدية لعقد الامتياز

تعرف الرقابة البعدية على أنها ذلك النوع من الرقابة الذي يمارس بعد تنفيذ العمل ، حيث تعتمد على تقييم الأداء التنظيمي المنجز، من خلال مقارنة النتائج الفعلية بالمعايير و الخطط المحددة مسبقا ، و ذلك بهدف قياس مدى تحقيق الأهداف و رصد أية انحرافات محتملة<sup>2</sup> .  
توضح الفقرة ان الرقابة البعدية تستخدم لتقييم الاداء بعد التنفيذ ، عن طريق مقارنة النتائج بالمعايير المحددة مسبقا ، و تهدف إلى قياس مدى تحقيق الاهداف و تصحيح الانحرافات ان وجدت .

#### رقابة السلطة المفوضة

تتابع السلطة المفوضة تنفيذ إتفاقية تفويض المرفق العام و تقوم بهذه الصفة بمراقبة ميزانية المرفق العام للمفوض و كل الوثائق ذات الصلة و كذا التقارير السياسية التي تعدها للمفوض له ، و يلتزم المفوض له بتحضير تقارير دورية و إرسالها إلى السلطة المفوضة في ظل إحترام الكيفيات و الأجال المنصوص عليها في الإتفاقية<sup>3</sup>.

توضح الفقرة ان السلطة لمفوضة تمارس رقابة مستمرة على تنفيذ عقد التفويض ، خاصة الجوانب الميزانية و التقارير الدورية ، كما تلزم المفوض له بإعداد هذه التقارير ضمن اجال و كيفيات محددة لضمان المتابعة و الشفافية .

أيضا تنص المادة 83 من المرسوم التنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام"أنه يجب أن تقوم السلطة المفوضة و في إطار الرقابة المذكورة أعلاه ، بعقد إجتماع واحد على

<sup>1</sup>المادة 45 من المرسوم التنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام،المصدر السابق

<sup>2</sup> بلونار عماد الدين،المرجع السابق،ص59

<sup>3</sup>المرجع نفسه

الأقل كل ثلاثة (3) أشهر مع المفوض له ،لتقييم نجاعة التسيير و التأكد من جودة الخدمات المقدمة و مدى إحترام مبادئ المرفق العام "1.

-طريقة إعداد التقارير

-طريقة إعداد التقارير

يتطلب على التقارير المعدة من قبل المفوض له سواء كان تقرير سياسي دوري أن يتضمن المعلومات الأساسية الآتية:

- الطرق الفنية المستخدمة في تشغيل المرفق العام

- برنامج تحديث الوسائل الفنية

- تلبية المرفق العام للحاجات التي يطلبها المستفيدين من خدماته لا سيما فيما له علاقة بمواعيد تأدية الخدمات .

– التعريفات المفروضة مقابل ،أداء الخدمات إلى المستفيدين و مدى تناسبها مع الخدمات المؤداة<sup>2</sup>.

### ثالثا: الرقابة المالية لشكل الامتياز

-رقابة المفتشية العامة المالية

هي جهاز أنشئ لرقابة المالية اللاحقة ،و قد حددت المادة 02 من المرسوم التنفيذي رقم 08-272 الذي حدد صلاحية المفتشية العامة على أنه "تمارس رقابة المفتشية العامة للمالية على التسيير المالي و المحاسبي لمصالح الدولة و الجماعات الإقليمية و كذا الهيئات و الأجهزة و المؤسسات الخاضعة لقواعد المحاسبة العمومية"<sup>3</sup>.

- رقابة مجلس المحاسبة

يعد مجلس المحاسبة مؤسسة لرقابة المالية اللاحقة ،حيث تنص المادة 199 من قانون رقم 01-16 يتضمن التعديل الدستوري أنه "يتمتع مجلس المحاسبة بالاستقلالية و يكلف بالرقابة

<sup>1</sup>المادة 83 من المرسوم رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام ،المصدر السابق

<sup>2</sup>بلونار عماد الدين ،المرجع السابق ،صص 59-60

<sup>3</sup>مرسوم تنفيذي رقم 08-272 ، مؤرخ في 06 سبتمبر 2008 ،الذي يحدد صلاحيات المفتشية العامة للمالية ،،ج،ر،ج،ج،العدد 50،الصادرة في 07 سبتمبر 2008

البعدية لأموال الدولة و الجماعات الإقليمية و المرافق العمومية و كذا رؤوس الأموال التجارية التابعة لدولة<sup>1</sup> ..

### الفرع الثاني: نهاية شكل الامتياز تفويضات المرافق العامة

تصدر طول مدة الامتياز الإداري أهم خصائصه نظرا لما يسمح به الملتزم من ، استعادة الأعباء التي تتحملها في سبيل إعداد المرفق العام و تجهيزه لتقديم الخدمات فضلا عن تحقيق جانب من الربح، ويعتبر مبدأ حسن النية هو السائد و المحرك الأساسي في العملية التعاقدية من وقت الإبرام ، إلى غاية التنفيذ الكلي أو انقضاء المدة المحددة لها هو الأصل العام في تطبيق العقود ، يجب على الأطراف المتعاقدة احترامه.

يسعى الملتزم ، في إطار تنفيذ عقد الامتياز الإداري ، إلى إعداد و تجهيز المرفق العام باستخدام اموال عينية و منقولة ، منها ما يملكه على نفقته الخاصة ، و منها ما تضعه الجهة الإدارية المانحة تحت تصرفه بصفة مؤقتة ، و ذلك بغرض تحقيق أهداف المرفق العام ، و عند انتهاء مدة الامتياز ، تطرح مسألة تصفية العقد<sup>2</sup>.

### اولا- النهاية الطبيعية لشكل الامتياز

-نهاية عقد الامتياز بسبب تنفيذ موضوع العقد

ينتهي عقد الامتياز و ينقضي بمجرد تنفيذ جميع التزاماته ، أي بعد أن يفي كل من الجهة (المانحة للامتياز و المتعامل المتعاقد ) بجميع الالتزامات التعاقدية المترتبة عليهما .

-نهاية عقد الامتياز بسبب نهاية المدة

يندرج عقد الامتياز ضمن العقود الزمنية ، الذي يتميز فيها عنصر الزمن بأهمية جوهرية فإن النهاية الطبيعية لعقود الامتياز تحل بانقضاء الزمن المحدد لنفاذها فبنهاية المدة المحددة تنتهي جميع الإلتزامات و الحقوق<sup>3</sup> . و لهذا تعتبر نهاية المدة السبب الطبيعي لإنهاء عقد الامتياز نهاية عادية ،فانتهاء هذه المدة المنصوص عليها في دفتر الشروط تنتهي العلاقة التعاقدية بين الإدارة المانحة للامتياز و الملتزم ، كما تعد انقضاء مدة الامتياز يرجع المرفق

<sup>1</sup>المادة 199 من القانون رقم 01-16 مؤرخ في 06 مارس سنة 2016، يتضمن التعديل الدستوري ، ج ر ج الديمقراطية الشعبية العدد 14، الصادرة في 7 ماس 2016، المعدل و المتمم بموجب مرسوم رئاسي رقم 20-442 ، مؤرخ في 30 ديسمبر 2020 ، ج ر ج

العدد 82 ، الصادرة في 30 ديسمبر 2020

<sup>2</sup>كلي نعيمة ، المرجع السابق ، ص 150

<sup>3</sup>منار عميروش ، المرجع السابق ، ص 64

## الفصل الأول

العام للإدارة مانحة الامتياز ، وهي كون حرة في اختيار طريقة لإدارة هذا المرفق من جديد و ذلك لما تراه مناسباً و محققاً للمصلحة العامة<sup>1</sup>.

أما فيما يخص الأموال المتعلقة بالمرفق العام ، فيستنتج من المرسوم التنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام بأنها "تحول الممتلكات المرفق العام المعني إلى السلطة المفوضة و ذلك عند نهاية اتفاقية التفويض و يكون ذلك من خلال جرد يقوم به الطرفان و إذا لم يتفقا على هذا الجرد يقوم بتعيين خبير يقوم بالجرد، أما من ناحية استخدام هذه الأموال فإنها تستغل لصالح المرفق العام سواء أنجزتها السلطة المفوضة أو المفوض له طيلة مدة التنفيذ كما لا يمكن للمفوض له أن يستعمل ممتلكات المرفق العام لأغراض أخرى خارج موضوع و نشاط المرفق و الاستغلال غير العقلاني أو التعسفي للممتلكات من قبل المفوض له يترتب عليه التعويض لصالح السلطة المفوضة"<sup>2</sup>.

### ثانياً: النهاية الغير الطبيعية لشكل الامتياز

ينتهي عقد الالتزام كغيره من العقود الإدارية نهاية مبسترة قبل المدة المحددة له غير أنه

و مع ذلك يتميز بخاصيتين أساسيتين عن باقي العقود الإدارية .

ارتباط عقد الامتياز بنشاط المرفق العام يجعله أكثر عرضة للانتهاء بطرق غير طبيعية خاصة بالنظر إلى ضخامة التكاليف اللازمة لإعداد و تهيئة المرفق ليكون صالحاً و فعالاً في أداء خدماته ، مما يستوجب توفير الحماية المالية للملتزم من أي تعسف قد تمارسه الإدارة. و عليه فإن عقد الالتزام ينقضي بهذه الطريقة وفق أحد الأسباب الآتية الإسقاط و الاسترداد<sup>3</sup>.

1- إسقاط الامتياز: يعد إسقاط الامتياز كعقوبة نتيجة إخلال المتعاقد بالتزاماته إخلالاً جسيماً سبباً لإنهاء الامتياز قبل الأجل المحدد في العقد ، أي إنهاء مبكراً . و يترتب على هذا الإنهاء المبكر تحميل صاحب الامتياز مسؤولية الإخلال الجسيم في تسيير المرفق العام ، مم يميز هذا الإجراء عن الفسخ التعاقدية العادي ، الذي لا يشترط بالضرورة و جود إخلال جسيم . و نظراً لخطورة هذا الإجراء ، ينص عليه غالباً ضمن بنود العقد ، غير أن غياب النص الصريح عليه

<sup>1</sup>بوسيف علي ، المرجع السابق ، ص ص 63-64

<sup>2</sup>المواد 66-67-68 من المرسوم التنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام ، المصدر السابق

<sup>3</sup> خلف الجبوري محمود ، المرجع السابق ، ص 268

## الفصل الأول

لا يسلب الإدارة المانحة للامتياز حقها في اتخاذ هذا القرار ، باعتباره من مظاهر سلطتها التقديرية في حماية المصلحة .

و نظرا لقسوة عقوبة إسقاط الامتياز و جسامه الأثار الناتجة عنه يشترط الفقهاء توافر بعض الشروط لإعطائه طابع المشروعية. ارتكاب صاحب الامتياز أفعالا إيجابية او سلبية تشكل خطأ جسيم يضر بالسير العام للمرفق العام .

- وجوب إعدار أو إخطار الملتزم بالأخطاء المنسوبة إليه و يطلب منه إزالة الأخطاء المؤدية بالإدارة إلى التفكير في إسقاط الامتياز.

- من الصلاحية الإدارة مانحة الامتياز إسقاط الامتياز في حالة عدم استجابة الملتزم لإعدارها مع استمراره في الإخلال بتسيير المرفق العمومي دون تعويض للملتزم الذي نسبه في خطأ في ذلك<sup>1</sup>.

### 2- فسخ عقد الامتياز

قد ينتهي عقد الامتياز نهاية استثنائية قبل نهاية مدته و ذلك في حالة فسخ عقد الامتياز ، حيث يمكن ان تقوم المصلحة المتعاقدة بفسخ العقد في حالتين :

-الحالة الاولى : يمكن للإدارة العامة ان تنهي العقد الذي ابرمته بارادتها المنفردة دون تفصير من المتعامل المتعاقد و ذلك مراعاة لمبدأ الملائمة و التكيف الذي يحكم المرفق العام

-الحالة الثانية :تكون في حالة إخلال المتعاقد مع الإدارة بالتزاماتها التعاقدية<sup>2</sup>.

### 3- استرداد الامتياز

"عند إنهاء الإدارة لعقد الامتياز قبل نهايته الطبيعية دون خطأ من جانب الملتزم مقابل تعويضه تعويضا عادلا أي أنه عبارة عن فسخ لعقد الامتياز بالإرادة المنفردة للإدارة دون إخلال من صاحب الامتياز و لكن لمقتضيات تحقيق المصلحة العامة و الحفاظ عليه"<sup>3</sup>.

<sup>1</sup>جدور فوزية،المرجع السابق،ص ص 85-86

<sup>2</sup>منار عميروش ، المرجع السابق ص 66

<sup>3</sup>جدور فوزية،المرجع السابق،ص 87

### خلاصة الفصل الأول

بعد التطرق إلى الإطار العام لشكل الامتياز، تبين أن هذا النظام التعاقدى يعد من بين الأساليب الحديثة التي تفتح المجال لمشاركة القطاع الخاص في إدارة و تسيير المرافق العمومية ، على أن تبقى تلك المرافق ملكا للدولة و الجماعات المحلية لتلك المرافق .

تم تبيان المفهوم و الخصائص التي تميز هذا الشكل ، كما تطرقنا إلى بيان طبيعته القانونية وتمييزه عن غيره من العقود المشابهة مثل (عقد التسيير ، و عقد الإيجار).

كما تطرقنا إلى تنظيم شكل الامتياز حسب المرسوم التنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام الذي حدد طرق ابرام شكل الامتياز ، و اجراءاته بالتفصيل لتفادي أي إشكالات عند ابرام عقد الامتياز إضافة إلى مجموعة من الاحكام التي جاء بها هذا المرسوم التي تهدف إلى الشفافية و الفعالية ، و حسن استغلال الأملاك العمومية .

يعتبرفهم هذا الاطار العام و الاطار التنظيمي ضروريا من أجل الانتقال إلى دراسة الفصل الثاني الجانب التطبيقي.

اسهام شكل الامتياز في تحقيق الثروة  
للجماعات الاقليمية في ضوء المرسوم  
التنفيذي رقم 18-199

تسعى الجماعات المحلية إلى البحث عن خدمات ذات نوعية عالية ، وذلك من أجل المساهمة في رد الاعتبار للمرافق العامة المحلية التي تعتبر أكبر واجهة في نظر المواطن على مدى مصداقية الدولة و مدى انسجام برامجها التنموية في تلبية حاجات المجتمع، ونقص الموارد البشرية و المالية الضرورية هو السبب في عجز الجماعات المحلية في تحقيق الإنسجام بصورة تحفظ ديمومة الخدمات ونوعيتها والذي مرده إلى نقص الموارد البشرية و المالية الضرورية.

اتجهت الدولة الى اعتماد اساليب اكثر فعالية في إدارة المرافق العمومية ، الأمر الذي دفع الجماعات المحلية إلى البحث عن طرق بديلة عن تلك التقليدية التي كان تعتمدها سابقا في تسيير هذه المرافق ، و ذلك بهدف تحقيق أداء أفضل و تلبية احتياجات المواطنين بكفاءة اكبر، كما تم إسناد بعض المرافق العمومية إلى متعاملين خواص ، و هو من شأنه أن يساهم في تحقيق نتائج إيجابية و الوصول إلى الأهداف التي سطرتهها الدولة ، و كذا التي يسعى المتعاملون الخواص إلى تحقيقها<sup>1</sup>.

"ساهم عقد الامتياز بشكل كبير في تطوير هذه المرافق العمومية، وحتى تطوير عقد الإمتياز بتنظيم المرسوم التنفيذي رقم 18\_199 يتضمن تفويض المرفق العام الذي نظم تسيير المرافق العمومية بشكل مفصل ودقيق.

يحاول نظام الإمتياز التوفيق بين عنصرين أولهما يتعلق بالمصلحة العامة ، المتعلقة بضمان إدارة المرفق العام وثانيتهما تتصل بالمصلحة الخاصة للملتزم ، والذي لا يقبل إدارة المرفق العام وتحمل أعبائه الا لتحقيق ربح<sup>2</sup>.

نتناول في هذا الفصل مبحثين: فعالية شكل الامتياز في تنمية الموارد المحلية للجماعات المحلية (مبحث أول)، و تطبيق شكل الامتياز في مختلف المجالات (مبحث ثان).

<sup>1</sup>جليل مونية، "امتياز المرفق العام و التنمية المحلية في الجزائر" ،المجلة الجزائرية للعلوم القانونية و الاقتصادية و السياسية ،جامعة احمد بوقرة ، بومرداس ،العدد 1 ، المجلد 2016،53،ص243  
<sup>2</sup>ماجد راغب الحلو،المرجع السابق،ص 194

### المبحث الاول:فعالية شكل الامتياز في تنمية الموارد المحلية للجماعات الإقليمية

تسعى الدولة الحديثة إلى اعتماد اليات قانونية، و اقتصادية حديثة تضمن الاستغلال الامثل للموارد المحلية ، و ذلك بهدف تحقيق التنمية المستدامة ،و تعزيز استقلالية الجماعات المحلية. يعد الامتياز أحد الأشكال القانونية التي تتيح للجماعات المحلية الإستعانة بالقطاع الخاص من أجل تنفيذ و تمويل و استغلال المشاريع ذات الطابع الإقتصادي و الخدماتي ، دون أن تتحمل أعباء مالية مباشرة ، و يعتبر هذا النظام أداة فعالة لتعبئة الموارد و تحقيق قيمة مضافة على المستوى المحلي ، حيث يسمح بالإستفادة من خبرات و إمكانات المتعاملين الخواص التقنية و المالية ، مقابل التزامهم بالمساهمة في تحقيق أهداف التنمية المحلية<sup>1</sup>.

#### المطلب الأول: دور شكل الامتياز في تعبئة الموارد وتحفيز الإستثمار

تعتمد الدولة على عقد الامتياز كالية لتسيير الاستثمارات ، إن الدولة ، فإنها تسعى من خلال ذلك ان تعود عليها الالية القانونية بالمنفعة ، فتساهم في تسهيل انجاز المشاريع الاستثمارية التي تعود بالفائدة على الاقتصاد الوطني<sup>2</sup>.

#### الفرع الأول: استقطاب رؤوس الأموال الخاصة للتسيروالإستغلال

- "يعني جلب رؤس الأموال من القطاع الخاص بدلا من الاعتماد على الدولة، إذ أن تمويل المشاريع بشكل عام هو أساس نجاح أي نشاط، سواء كان إقتصادي أو إجتماعي ،كون توافر الأموال ووجودها يلبي حاجيات الأفراد ويحقق الأهداف المرجوة من تبني هذا الأسلوب"<sup>3</sup>.

<sup>1</sup>عاشور أحمد،النظام القانوني لعقد الامتياز و دوره في الإستثمار في الجزائر ،مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر،شعبة الحقوق ،تخصص قانون إداري ،كلية الحقوق و العلوم السياسية ، جامعة صالحى أحمد ،بالنعامة ،2023،ص 2  
<sup>2</sup>المرجع نفسه

<sup>3</sup>منى أكرم ، تفويضات المرفق العام كالية من اليات التنمية المحلية في الجزائر ،مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر ،تخصص قانون عام قانون إداري ،كلية الحقوق و العلوم السياسية ،جامعة محمد خيضر ،بسكرة ،2019،ص 27

## الفصل الثاني

إضافة إلى ذلك يسمح أسلوب تفويض المرفق العام من تخلص الجماعات المحلية من الخسائر المالية التي تثقل كاهلها ، خصوصا أن أشخاص القانون الخاص، يتمتعون باستقلال مالي وإداري في تسيير المرافق فعالة تضمن توفير السيولة المالية اللازمة لتسيير المرفق . وهذا عندما تفوض له تسيير المرافق العامة، وهو ما يطلق عليه البعض بانتقال المسؤولية من الدولة إلى الخواص<sup>1</sup>.

علاوة عن ذلك ينفق الملتزم مبالغ مالية معتبرة من أجل اعداد المرفق العام و تسييره ، إلا أن إدارته لهذا المرفق تكون لمدة محددة لا تتجاوز ثلاثين سنة ، و عند انتهاء هذه المدة ، يعود المرفق إلى الإدارة بجميع حالاته ، فإذا تم استغلاله بشكل جيد خلال فترة الامتياز ، فإن ذلك ينعكس إيجابا من خلال تحقيق الأرباح ، و يعتبر مورودا جديدا للميزانيته العامة<sup>2</sup>.

"يساهم عقد الامتياز في جلب رؤوس الأموال الأجنبية ، والاستفادة من عوائدها من خلال العمل الاستثماري، و الإنتاجي و الأهداف الربحية التي تسعى إليها، وهي استخدام أكثر للإمكانيات الجديدة و وسائل التكنولوجيا المتطورة، وذلك من خلال ترويج السلع . فهو لا يكتفي بالتعامل الداخلي و الوطني بل يتعدى الحدود الداخلية. وبتالي من خلال هذه السياسية ، فإنه يجذب رؤوس الأموال الأجنبية و يحاول الاستفادة من عوائدها أكثر لخلق مؤسسة ذات طبيعة إنتاجية ، محلية و عالمية رائدة و يساهم في عودة رؤوس الأموال المهجورة"<sup>3</sup>.

تعد الشراكة بين القطاعين العام و الخاص وسيلة فعالة لتوظيف المهارات الإدارية و الوسائل الحديثة ، بما يضمن تحسين جودة الخدمات و تحقيق رضا مختلف الأطراف ، غير أن غياب الثقة في مؤسسات القطاع العام ، و ضعف المردودية ، و غياب عنصر الجاذبية، يدفع اصحاب رؤوس الاموال إلى تفضيل الاستثمار خارج الوطن بدلا من داخله ، مما يشكل عائقا أمام مسار التنمية المحلية .

على هذا الأساس، يلعب القطاع الخاص ، من خلال الإطارين التنظيمي و العملي ، دورا محوريا في استرجاع رؤوس الأموال المستثمرة في الخارج والاستفادة منها داخليا و توجيهها

<sup>1</sup>منى أكرم ، المرجع السابق ، 27

<sup>2</sup> منار عميروش ، المرجع السابق، ص 47

<sup>3</sup>مرابطي وفاء، الشراكة بين القطاعين الحكومي و الخاص و دورهما في التنمية المحلية في الجزائر ،مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر تخصص تنظيمات سياسية و إدارية قسم العلوم السياسية ،كلية الحقوق و العلوم السياسية ،جامعة قاصدي مرباح ،ورقلة 2016، ص 40

## الفصل الثاني

نحو الإستثمار المحلي ، بما يسهم في تنمية الاقتصاد الوطني و توفير مناصب الشغل و مكافحة الفقر<sup>1</sup> ، مع خلق فرص للعمل وتحريك الأموال الجامدة، واستخدامها مما يخفف أيضا من أعباء الدولة.

يساهم أيضا عقد الأمتياز في تعزيز الشراكة بين القطاع العام والخاص ، من خلال المرسوم التنفيذي رقم 18\_199 يتضمن تفويض المرفق العام الذي يعزز هذه الشراكة من خلال الاجراءت وطرق ابرامه التي تتمثل قي المنافسة كأصل و التراضي كاستثناء ،وكيفية منحه مع الرقابة عليه إضافة إلى التركيز على مدة انتهائه<sup>2</sup>.

أصبحت الشراكة القطاعين العام والخاص في تمويل والتشغيل المرافق العامة أمرا في غاية الأهمية نظرا لما توفره من مزايا فنية و مالية ، جعلتها أداة فعالة لتحقيق التنمية . و قد برزت هذه الأهمية بشكل اكبر في ظل التحديات الاقتصادية الراهنة. و في الجزائر ، بدأت ملامح هذه الشراكة تتجلى مع إطلاق الإصلاحات الإقتصادية خلال تسعينات القرن الماضي و هذا ما يسمى بالإقتصاد الحر .

إن ما عزز موضوع الشراكة بين القطاعين العام و الخاص ،من خلال صدور القانون رقم 90\_10 المتعلق بالنقد و القرض<sup>3</sup> المعدل و المتمم حيث تعتبر بمثابة حجر أساس لتطبيق مبادئ إقتصاد السوق ،و تفعيل القطاع الخاص النشاط الاقتصادي حيث وضع حدا لإحتكار الدولة للإقتصاد ، و أصبحت بموجبه المؤسسات العمومية الجزائرية او الخاصة تخضع لنفس المعاملة . و قد تم إلغاء الفوارق بين القطاعين العام والخاص<sup>4</sup>.

### الفرع الثاني: الاستثمارات المطبقة على شكل الامتياز

تتعدد الاستثمارات حسب طبيعتها في تصنيفها القطاع العام و الخاص،بما يلي :

<sup>1</sup>مرابطي وفاء ،المرجع السابق ،ص 40

<sup>2</sup>المرسوم رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام ،المصدر السابق

<sup>3</sup> قانون رقم 90-10، مؤرخ في 14أفريل 1990، متعلق بالنقد و القرض ، ج ر ج ج ، العدد 16، الصادرة في 18أفريل 1990، معدل و متمم بالأمر رقم 03-11مؤرخ في 26 أوت 2003، ج ر ج ج ، العدد 51، الصادرة في 31 أوت 2003

<sup>4</sup> كواديك حمزة ،"التجربة الجزائرية في تطبيق عقد الامتياز كأحد الأساليب لمشاركة القطاع الخاص في إدارة و تسيير المرافق العمومية" ،مجلة آراء لدراسات الإقتصادية و الإدارية ،جامعة افلو ،المدينة ،العدد3،المجلد1،2011،ص44

## الفصل الثاني

1-"استثمارات إقتصادية تعد هذه الإستثمارات وسيلة لنقل إنتاج السلع و الخدمات ، و هي تستهدف تخصيص الموارد للإستهلاك الاستثمائي، كماشروعات الزراعية و الصناعية .

2-استثمارات إجتماعية تعد هذه الاستثمارات من الوسائل التي تهدف إلى زيادة الرفاهية الإجتماعية للفرد، كذلك الموجهة للأنشطة الرياضية، والثقافية، و الصحية، و الترفيهية، إلخ.

3-استثمارات إدارية: تهدف إلى تطوير المرافق الإدارية التي تصون المجتمع، أو تنظم أدائه"<sup>1</sup>.

شهد الإستثمار توسيع مده بصدر المرسوم التنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام، الذي أعطى للجماعات المحلية الولايات أو البلديات صلاحية تفويض المرافق العامة للمتعاملين الخواص ليفتح باب الإستثمارات في المجالات التي كانت حكرا على الدولة مثل: النقل ، المياه ، النظافة<sup>2</sup>.

حيث يسري هذا القانون على كل مستثمر سواء كان و طنيا أو أجنبيا في النشاطات المتعلقة بإنتاج السلع و الخدمات في إطار منح الامتياز و الرخصة<sup>3</sup>.

"كما يقلل من العبئ المالي على الدولة من حيث تراكمات الأموال ، التي تخرج من الخزينة العمومية لدولة باستغلال المرافق العامة المحتكرة من طرف الدولة مما أدى إلى ضعف موارد الخزينة العمومية ، و بظهور تقنية تفويض المرفق العام عن طريق عقد الامتياز نقص العبئ المالي على الدولة ، بما أن الملتزم هو من يتحمل مخاطر الإستثمار المالي"<sup>4</sup>.

ناهيك عن ذلك ، يوفر عقد الامتياز ضمانات قانونية للمستثمر ، ويكرس مبدأ المساواة بين المستثمر الأجنبي و الوطني ، حيث يتمتع كل منهما بالحقوق ذاتها و يخضع للواجبات نفسها و يعد هذا المبدأ من المبادئ الأساسية التي تنص عليها معظم الاتفاقيات الدولية الهادفة إلى تشجيع الإستثمار ، و هو ما دفع بالمشروع الجزائري إلى تبنيه في مختلف النصوص القانونية و التنظيمية المتعلقة بالإستثمار<sup>5</sup>.

<sup>1</sup>عاشور أحمد ، المرجع السابق ، ص 77

<sup>2</sup>مرسوم تنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام ، المصدر السابق

<sup>3</sup>عاشور أحمد ، المرجع السابق ، ص 91

<sup>4</sup>بالجيلالي خالد ، المرجع السابق، ص 94

<sup>5</sup>عاشور أحمد ، المرجع السابق 97

## الفصل الثاني

بما أنه عقد طويل المدة (30) سنة قابلة لتمديد طول مدة العقد<sup>1</sup>، فإن هذه المدة كافية لتغطية نفقات المشروع، وضمان تحقيق الملتمزم بقدر معقول من الربح<sup>2</sup>. ما أدى بالمستثمرين إلى الإستثمار عن طريق عقد الامتياز.

كما يساهم عقد الامتياز في حماية مبدأ الشفافية، و من أجل ذلك يتعين على الإدارة ، أن تقوم بالإعلان الطلب على المنافسة في جريدتين يوميتين ،أو بوسائل الإعلام المختلفة، مع تحديد موضوع العطاء وشروط تقديمه و تاريخ و مكان إيداع العروض،بالإضافة إلى الشروط الواجب مراعاتها، فيمن يتقدم للعطاء كل ذلك بشفافية مطلقة بين المتعاقدين و الإدارة<sup>3</sup>.

### الإشراف و المراقبة

نظرا لارتباط العقود الإدارية بالمرفق العام ، الذي يعنى أساسا بتحقيق الصالح العام ، فإنها تقتضي مراعاة متطلبات تضمن استمرارية هذا المرفق و حسن سيره بانتظام و اطراد ، مع التغييرات التي تفرضها المصلحة العامة . و لا يمكن تحقيق هذا الهدف إلا من خلال رقابة شاملة<sup>4</sup>.

### قابلية عقد الامتياز لتفاوض

يمكن تفاوض بين الإدارة و الملتمزم ،و يمكن تعديل شروط العقد عند حصول ظرف غير متوقع ،مثل: (قوة قاهرة، تقلبات اقتصادية).

- تحقيق التنمية المحلية :تعتبر البلدية و الولاية المحرك الأساسي لتنمية المحلية في الجزائر. إضافة ، أنهما الهيئتان اللتان تتأسس على قاعدتيهما العمليات الإنمائية، نظرا لسهولة اتصالهما بالمواطنين المراد تنميتها<sup>5</sup>، مما شجع المستثمرين على الإستثمار المحلي .

كما تجدر الإشارة هنا إلى أن معظم المستثمرين يفضلون اللجوء إلى عقد الامتياز، نظرا لطول مدته .

<sup>1</sup>مرسوم رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام،المصدر السابق  
<sup>2</sup>بين محياوي سارة،النظام القانوني لعقد الإمتياز في التشريع الجزائري ،مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر،تخصص قانون إداري ،كلية الحقوق و العلوم السياسية ،جامعة محمد خيضر ،بسكرة ،2013،ص 14  
<sup>3</sup> مطلق الذنبيات محمد جمال ،المرجع السابق ص 224  
<sup>4</sup>بلونار عماد الدين،المرجع السابق ص 56  
<sup>5</sup>جليل مونية،المرجع السابق،ص 255

### الفرع الثالث: إسهام شكل الإمتياز في تعبئة الموارد المالية

يحق للملتزم أن يحصل على مقابل مالي من المنتفعين، لقاء ما يقدمه لهم من خدمات المرفق العام<sup>1</sup>. و يقسم المقابل المالي إلى نوعين هما:

#### أولاً-العائدات المباشرة:

تتمثل العائدات التي يتحصل عليها الملتزم في شكل الإتاوة أو الرسم ، و التي تستوفى من المستفيدين مقابل الخدمات المقدمة ، خاصة عندما يتولى الملتزم تمويل المشروع بالكامل . فغاية التزامه مع الادارة هي تحقيق الربح ، و هو ما يتحقق من خلال المقابل المالي الذي يدفعه المنتفعون نظير استخدامهم للمرفق أو الإستفادة من خدماته<sup>2</sup>. سميت العائدات المباشرة لأنها يتحصل عليها الملتزم مباشرة دون الحاجة الى الوسائط.

#### ثانياً-العائدات غير المباشرة:

سميت العائدات الغير المباشرة لأنها لا يتحصل عليها الملتزم مباشرة من المنتفعين ،بل ناتجة عن اثار غير مباشرة للمشروع ، و هي التي تؤدي إلى تحقيق التنمية المحلية .تتمثل في:

- توفير مناصب العمل ، التي تحقق التنمية المحلية على الصعيد الإقتصادي ،و القضاء عل البطالة.

- كما تساهم في التنمية المحلية في بناء الهياكل القاعدية الطرقات ،المستشفيات ،المدارس .

-جلب الإستثمارات ،التي تعد الهدف الجوهرى، لعقد الامتياز.

-تقوم الدولة بتوفير الاموال ،من خلال تعويض بعض المرافق العامة عن طريق التفويض إلى المفوض له ، و انفاقها في مشاريع اخرى<sup>3</sup>.

### المطلب الثاني:إنعكاسات فعالية الإمتياز على التنمية المحلية.

تبنى مفهوم التنمية المحلية في الجزائر مرحلتين أساسيتين ، تميزت المرحلة الأولى بهيمنة الدولة على القرار التنموي،وانعكس هذا التوجيه على النظام القانوني ،و المؤسساتاتي لتنمية

<sup>1</sup> الطهراوي علي هاني،القانون الإداري (ماهية القانون الإداري )،دار الثقافة لنشر و التوزيع ،الأردن ،2014،ص288

<sup>2</sup>عوابدي عمار ،المرجع السابق ،ص ص239-240

<sup>3</sup>عيساني رندة،تفويض النمرق العام المحلي و إشكالية التنمية ،مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر ،تخصص القانون الإداري ،كلية الحقوق و العلوم السياسية ،جامعة محمد بوضياف ،المسيلة ،2021،ص 57

## الفصل الثاني

---

المحلية، وخاصة في الإمتيازات الموكلة للولاية والبلدية في هذا القطاع التي قلصت دورهما إلى مجرد أعوان لتنفيذ قرارات تتخذ مركزيا، أما المرحلة الثانية، بدأت ملامح هذا التوجه تظهر مطلع الثمانينات، من خلال رؤية سياسية ترمي إلى تقليص دور الدولة في التنمية، و الحد من مجال تدخلها في الحياة الوطنية، مع استبدال المنطق القطاعي، بالمنطق الأفقي المحلي<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> جليل مونية، المرجع السابق، ص 254

## الفصل الثاني

كما ان للأوضاع الإقتصادية، والسياسية، سواء على الصعيد الدولي أو المحلي، المساهمة الكبيرة في التسريع هذا المنهج، حيث ساهمت في إعادة رسم دور الولاية و البلدية، فلم تعد هذه بالجماعات المحلية مجرد هيئات متعددة الوظائف و الإختصاصات، بل أصبحت فاعلا محفزا و مبادرا في دعم و تنشيط مختلف الأنشطة، لاسيما الترفيهية منها، بما يعزز مسار التنمية المحلية<sup>1</sup>.

قبل التطرق إلى كيف تنعكس فعالية الامتياز على التنمية المحلية يجب التطرق أولا إلى شروط الامتياز الذي اذا تحققت هذ الشروط تتحقق التنمية.

### الفرع الأول: شروط الامتياز الاداري

-تحديد هوية الاطراف ووضوح الصفة القانونية: يساعد في تحميل كل طرف مسؤولياته خاصة عن النزاع و سوء التسيير .

-تحديد موضوع الامتياز و مدته: ضرورة ربط المدة بطبيعة النشاط و الإستثمار لضمان الجودة الاقتصادية .

-الشروط المالية: عنصر اساسي لضمان تحقيق مداخيل للجماعة المحلية و تحقيق الثروة، إمكانية التفاوض على النسب أو النماذج (نسبة من الأرباح، مبلغ ثابت، استثمار عيني).

-شروط الاستغلال و الضمانات: لحماية المرفق العام من سوء الاستغلال و ضمان استمرارية الخدمة العمومية .

-حقوق و واجبات الطرفين (بما فيها الفسخ و الجزاءات): شرط التوازن بين العقد ضروري لحماية الجماعة المحلية من تعسف المستثمر .

-اليات الرقابة و المتابعة: وسيلة لقياس اداء الامتياز و ضمان الشفافية .

كيفية ارجاع المرفق: حماية للممتلكات العامة و تفادي اهمالها او تخريبها في نهاية العقد<sup>2</sup>.

<sup>1</sup>جليل مونية، المرجع السابق، ص 254

<sup>2</sup>مرسوم تنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام، المصدر السابق

### الفرع الثاني: تحسين نوعية الخدمات العمومية و زيادة كفاءتها

"جعل التشريع الجزائري من الجماعات الاقليمية الدافع الرئيسي للتنمية المحلية، وهوما سنكتشفه من خلال التطرق إلى مهمة كل من الولاية، والبلدية في هذا المجال"<sup>1</sup>.

بالنسبة للبلدية:وفق قانون رقم 10-11 المتعلق بالبلدية يتضمن كما يلي :

يتمتع المجلس في المجال الاقتصادي و الاجتماعي، بالسلطات واسعة،في ميدان التهيئة و الإسكان،تقوم البلدية بتحديد الاحتياجات، و تنظيم مشاريع.وتنفذها الدولة حتى تضع مخطط التعمير إضافة إلى المساعدة التقنية و المالية.

- في مجال السياحة ،فإن البلدية مسؤولة عن تنسيق كل الجهود التي تدخل ضمن اختصاصها لتحفيز السياحة المحلية ، بما في ذلك إمكانية تأسيس مؤسسات ذات طابع سياحي، و المشاركة مع هيئات خاصة<sup>2</sup>.

- في ميدان النقل و المواصلات ،فإن البلدية تؤسس محطات وتشرف على النقل المدرسي.

- في المجال الثقافي و الاجتماعي ،تضطلع البلدية بمهام تنشيط الحياة الثقافية من خلال تقديم الدعم للمنظمات الثقافية و الإجتماعية<sup>3</sup>.

- في المجال الصناعي، عن طريق عقد الإمتياز، يسمح للمستثمرين الخواص، و الهيئات العامة استغلال عقارات صناعية تابعة للدولة .

<sup>1</sup>جليل مونية ، المرجع السابق ،ص 255

<sup>2</sup>قانون رقم 10-11 ، مؤرخ في 22جوان 2011 ، المتعلق بالبلدية ، ج ر ج ، العدد 37 ، الصادرة في 3 جويلية 2011

<sup>3</sup>المرجع نفسه

-بالنسبة للولاية:

- في مجال الصناعة، تساهم الولاية في دعم القطاع الصناعي، من خلال إنشاء و تهيئة المناطق الصناعية . كما تتولى إدارة المرافق العمومية المخصصة للمسافرين ،بالإضافة إلى إتخاذ التدابير اللازمة لتحسين الهياكل القاعدية ، لاسيما تلك المتعلقة بالطاقة ،المياه ،و شبكات الطرقات.

- السكن، تتكفل الولاية بتنظيم الأملاك العقارية ضمن نطاقها الإقليمي ، كما تضطلع بمسؤولية تشجيع المبادرات الموجهة إلى تطوير الأنشطة المرتبطة بإنجاز مشاريع سكنية .

إضافة إلى ذلك تتولى الولاية تنظيم نشاطات البلديات، كما تقوم بعمليات استثمارية،(بناء السكنات، إنشاء هياكل مدرسية و صحة) ،وتسجل في برامجها كل المنشآت و العمليات التي تتعدى إمكانية البلديات. كما تشترك الولاية بوصفها أمر بالصرف بالنسبة للبلديات، التي تخلق برامج التنمية والتجهيز الممولة<sup>1</sup>.

<sup>1</sup>قانون رقم 07-12 ، مؤرخ في 21 فبراير 2012 ، المتعلق بالولاية ، ج ر ج ، العدد 12 ، الصادرة بتاريخ 29 فبراير 2012

### الفرع الثالث: تعزيز البنية التحتية و الخدمات الأساسية

ساهمت الشراكة بين القطاعين العام و الخاص في تجاوز العديد من الصعوبات و العوائق على المستوى المحلي، كما ساهمت في رفع معدلات النمو الإقتصادي و التقليل من بعض الإختلالات ذات الطابع الاجتماعي<sup>1</sup>. و إليك بعض الأمثلة حول هذه الخدمات:

#### أولا- الماء:

تتوقف منح امتياز استعمال الموارد المائية على توقيع السلطة المانحة و صاحب الإمتياز لدفتر الشروط خاص، و يمكن في أي وقت تعديله أو إلغائه، إستجابة لمتطلبات المنفعة العامة<sup>2</sup>.

يمكن لصاحب الإمتياز أن يفوض كلياً أو جزئياً تسير نشاطات الخدمة العمومية للمياه أو تطهير فرع أو عدة فروع، و ذلك عن طريق عرضها للمنافسة و الحصول على الموافقة المسبقة، للإدارة المكلفة بالموارد المائية<sup>3</sup>.

#### ثانيا - الطاقة:

تشمل المحروقات و الغاز والكهرباء و الطاقة الشمسية الطاقة الرياح.

تعتبر الطاقة من القطاعات الحيوية التي يمكن أن تخضع لعقود الامتياز، نظراً لحساسيتها و أهميتها الإستراتيجية في التنمية الإقتصادية و الإجتماعية، و يستخدم عقد الامتياز كوسيلة لتفويض تسير و استغلال بعض الخدمات و المنشآت الطاقوية لفائدة الخواص، مع احتفاظ الدولة أو الجماعات المحلية بملكية الأصول .

#### ثالثا: النقل.

يعد قطاع النقل في الجزائر من الروافد الأساسية لتسهيل تدفق الاستثمارات المنتجة في إطار تحقيق التنمية المستدامة . غير أنه ، و في ظل احتكار الدولة لهذا القطاع ، لم يكن من الممكن الحديث عن سوق حقيقية للنقل ، و هو ما يعيق حركة التدفق الاستثماري . و لهذا ووفقاً لتوجهات

<sup>1</sup>مرابطي وفاء، المرجع السابق، ص 38

<sup>2</sup>المادة 04 من المرسوم التنفيذي 11-346، المؤرخ في 26 سبتمبر 2011، يحدد كليات منح امتياز استعمال الموارد المائية لإقامة هياكل على مستوى الحواجز المائية السطحية و البحيرات لتطوير النشاطات الرياضية و الترفيه الفلاحي، ج، رج ج، العدد 54، الصادرة بتاريخ 02 أكتوبر 2011.

<sup>3</sup>المواد 108، 105، 104، من القانون 05-12، المؤرخ في 04 أوت 2005، يتضمن قانون المياه، ج ر ، عدد 60، الصادرة في 04 أوت 2005، معدل و متمم بالقانون رقم 02-09 المؤرخ في 22 جويلية 2009، ج رج ج عدد 26، الصادر في 26 جويلية 2009.

الجديدة التي تبنتها الجزائر ، و مع ضرورة الإنفتاح في ظل النظام الليبرالي ، تخلت الدولة عن احتكار هذا القطاع ، وفوضت تسييره للقطاع الخاص من خلال أسلوب الامتياز<sup>1</sup>.

### الفرع الرابع:مرتكزات التنمية المحلية

تشمل اليات التنمية المحلية جملة من المقومات و الأهداف التي نذكرها فيما يلي:

#### أولا :مقومات التنمية المحلية

##### 1-المقومات المالية:

يعد الجانب المالي عنصرا محوريا في تحقيق التنمية المحلية ، إذ إن مدى نجاح السلطة المحلية في أداء مهامها ، و تلبية احتياجات المواطنين ، مرهون إلى حد كبير بالإمكانيات المالية المتاحة لها .

"من الطبيعي أن كلما كثرت الموارد المالية التي تتعلق بهيئات المحلية كلما تمكن لهذه الهيئات أن تزاوّل مهامها على الوجه الأكمل معتمدة في ذلك على نفسها ، دون اللجوء إلى الحكومة المركزية للحصول على الإعانات المالية" ، كما أن إدارة هذه الموارد يسلّتم وجود تسيير مالي على المستوى المحلي تتولى ضبط حركة أموال و هذا بالتخطيط المالي الجيد، و كذلك المراقبة المالية المستمرة"<sup>2</sup>.

##### 2-المقومات البشرية:

يعد العنصر البشري الركيزة الأساسية في عملية الإنتاج و تحقيق التنمية المحلية ، فهو المسؤول عن التفكير في أنجح السبل لإستغلال الموارد المتاحة ، و توفير التمويل الازم لإنشاء المشاريع بالإضافة إلى تنفيذها و تسييرها . بغض النظر فيما يواجهه من عقبات و يضع الحلول المناسبة لها في الوقت الملائم.

إن مهمة العنصر البشري في التنمية المحلية يمكن النظر إليه من زاويتين :الأولى هي أنها الإنسان هو الغاية الأساسية لتنمية المحلية هدف . أما الثانية فإنه طريقة لتحقيق التنمية .لذلك ينبغي ان تكون غاية التنمية المحلية هي تنمية الموارد البشرية بمختلف ابعادها :الاجتماعية ، الاقتصادية ، الثقافية

<sup>1</sup>عماد عجابي ،"مساهمة عقد الإمتياز في إدارة قطاع النقل في الجزائر " ،المجلة الجزائرية للقانون البحري و النقل ، جامعة أبي بكر بالقائد ، تلمسان، العدد 1،المجلد 2017،4،صص 105-120

<sup>2</sup>خنفريخضر ،تمويل التنمية المحلية في الجزائر واقع و آفاق ، أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه ، تخصص التحليل الإقتصادي ،كلية العلوم الإقتصادية و العلوم التجارية و علوم التسيير ،جامعة الجزائر 2011،3،ص 25

، و حتى السياسية ، انطلاقا من كون الانسان يمتلك قدرات و مهارات ذهنية و جسدية هامة ، كثيرا ما لم تستغل أو يستفد منها بالشكل الأمثل في مواقع العمل المختلفة<sup>1</sup>.

### 3-المقومات التنظيمية:

"تتمثل المقومات التنظيمية، في تواجد أسلوب الإدارة المحلية إلى جواز تسير المرافق المحلية و تنظيم الشؤون المحلية.وتتميز الإدارة المحلية.

تتميز الإدارة المحلية:

- بوجود مصالح محلية تتميز عن المصالح القومية.

- تأسيس مؤسسات محلية منتخبة ، دورها إنجاز تلك المصالح.

- إشراف الحكومة المركزية على أنشطة تلك الهيئات .

- تقليص من أعباء موظفي الإدارات المركزية.

- تنظيم الإدارة المحلية والإدارة المركزية<sup>2</sup>.

### ثانيا- أهداف التنمية المحلية:

لتنمية المحلية مجموعة من الأهداف حسب الرأي المفكرون و الدارسون التي يمكن ذكرها فيمايلي:

"- زيادة الدخل القومي،من أبرز أهداف التنمية و هدفها هو التخلص من الفقر وتراجع الإنفاقللسكان، وإرتفاع تنمية و نموها الديمغرافي .

- رفع مستوى ،المعيشية من الأهداف الأساسية التي تطمح التنمية الإقتصادية إلى تحقيقها في مختلف الدول.

<sup>1</sup>خنفري خيضر،المرجع السابق ،ص ص 25-26

<sup>2</sup>المرجع نفسه ،ص،ص 26-27

## الفصل الثاني

- التعاون في الدخل و الثروة، وتتصنف أغلب الدول المختلفة بوجود اختلافات كبيرة في توزيع الدخل والثروة<sup>1</sup>.
- تمديد المؤسسات التربوية كتشييد المدارس في مختلف البلديات والمجتمعات السكانية، خاصة الريف من أجل ضمان التعليم للأطفال ،فك العزلة عن المناطق النائية .
- ازيااد التعاون والمشاركة بين السكان ومجاليسهم المحلية ،مما يساهم في نقل المجتمع المحلي من حالة عدم الإهتمام إلى حالة المشاركة الفعالة.
- زيادة الإستطاعة المالية للجهات المحلية المختلفة، مما يساعد في تنمية وتعزيز قيامها بالتزاماتها و تدعيم إستقلالها.
- استقطاب الصناعات والنشاطات الإقتصادية المختلفة في المناطق المجتمعات المحلية ،بتأمين التسهيلات الممكنة ،مما يساعد في تطوير تلك المناطق و يوفر لأبنائها مزيدا من الفرص<sup>2</sup>.
- تنمية القدرات العامة، والبنية التحتية للمجتمع كالنقل ،المياه ، الكهرباء ،و تشييد الهياكل القاعدية و شق الطرقات ، استصلاح الأراضي.
- الإستفادة من اللامركزية، والتي تعني إستقلالية السلطة أو الإدارة،مما يدعمها على وضع المشاريع الملائمة لها كونها أقرب من الدولة إلى السكان المحليين وأعلم بإحتياجاتهم.
- إدخال إستعمال الوسائل التكنولوجية،العصرية في المجالات المختلفة من الإبتكار والإعتماد على الذات دون الإستناد الكلي على الدولة وإنتصار مشروعاتها<sup>3</sup>.

<sup>1</sup>عيساني رندة ،المرجع السابق ،ص ص 62-63

<sup>2</sup>دريسي عبد الحميد ،إدارة التنمية المحلية في الجزائر ،مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر ،تخصص تنظيم إداري و سياسي ،كلية الحقوق و العلوم السياسية ،قسم العلوم السياسية ،جامعة أحمد دراية ، أدرار 2021،ص 21

<sup>3</sup>المرجع نفسه

## الفصل الثاني

---

- تحصيل معدلات عالية من النمو الإقتصادي ، و ذلك من خلال ازدياد المشاريع الإقتصادية المحلية وتوسيعها<sup>1</sup>.

يمكن استخلاص مما سبق ، أن الهدف الأساسي لتنمية المحلية في جانبين رئيسين هما:

- مطالب المجتمع المحلي بمختلف أنواعها اقتصاديا ، اجتماعيا ، ثقافيا ، بالإضافة إلى تحسين نوعية المعيشة لتلك الهيئات المحلية .

- استغلال الموارد الذاتية المتاحة بما فيها ، المكون البشري، وتعبئتها من أجل تحقيق تنمية ذاتية وإقلاع إقتصادي محلي<sup>2</sup>.

---

<sup>1</sup>دريسي عبد الحميد ، المرجع السابق ، ص 20  
<sup>2</sup>المرجع نفسه ، ص 21

### المبحث الثاني: تطبيقات شكل الامتياز في مختلف المجالات.

يعد عقد الامتياز من العقود الإدارية ذات الأهمية البالغة ، نظرا لدوره المركب في الواقع العملي ، حيث يشكل أداة فعالة تعتمد عليها الإدارة لتخفيف اعباء التسيير من خلال اشراك الطرف الخاص في تمويل و تنفيذ المشاريع ، من أجل إشباع الحاجات العامة بسرعة و الجودة ورغم الأهمية العملية لهذا الشكل من التعاقد إلا أنه لا يزال غير مكرس بشكل صريح ضمن التشريع الجزائري ، إذ لم يخصص له المشرع تسمية واضحة ، بالرغم من استعماله في بعض القطاعات العامة أو الاملاك الخاصة التي تستوجب توفير خدمات حيوية و تستوفي الشروط و المتطلبات التي تؤهلها لان تكون محلا للامتياز<sup>1</sup>.

### المطلب الأول: القطاعات الاقتصادية والمرافق العامة القابلة للامتياز

تسعى الدولة ، من خلال اعتمادها على عقد الامتياز كالية لتسيير الاستثمار في أملاكها الخاصة إلى تحقيق المنفعة العامة من خلال هذه الوسيلة، يمكن من خلال إنشاء أقطاب استثمارية عامة التخفيف من الأعباء الناتجة عن الأداء السلبي للهيئات العمومية الاقتصادية من جهة ، ومن جهة اخرى ، الإسهام في خلق فرص العمل لفائدة العاطلين عن العمل او المسرحين من هذه الهيئات<sup>2</sup>. لذا حدد المرسوم التنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام ، مجالات تفويض المرافق العامة عن طريق شكل الامتياز.

<sup>1</sup>أكلي نعيمة ، المرجع السابق ، ص 25

<sup>2</sup>بومزبرباديس ، "عقود الامتياز كالية لتسيير الإستثمار في الاملاك الوطنية الخاصة" ، مجلة العلوم الإنسانية ، جامعة الإخوة منتوري قسنطينة ، العدد 50، المجلد 2018، ص 252

## الفصل الثاني

القطاعات العامة أو الاملاك الخاصة التي تستوجب توفير خدمات حيوية و تستوفي الشروط و المتطلبات التي تؤهلها لان تكون محلا للامتياز<sup>1</sup>.

### المطلب الأول: القطاعات الاقتصادية والمرافق العامة القابلة للإمتياز

تسعى الدولة ، من خلال اعتمادها على عقد الامتياز كالية لتسيير الاستثمار في أملاكها الخاصة إلى تحقيق المنفعة العامة من خلال هذه الوسيلة، يمكن من خلال إنشاء أقطاب استثمارية عامة التخفيف من الأعباء الناتجة عن الأداء السلبي للهيئات العمومية الاقتصادية من جهة ، ومن جهة اخرى ، الإسهام في خلق فرص العمل لفائدة العاطلين عن العمل او المسرحين من هذه الهيئات<sup>2</sup>. لذا حدد المرسوم التنفيذي رقم 18- 199 يتضمن تفويض المرفق العام ، مجالات تفويض المرافق العامة عن طريق شكل الامتياز.

### الفرع الثاني: شكل الإمتياز في مرافق المياه و الكهرباء، الطرق السريعة.

يعد عقد الإمتياز من الاليات التي تساهم في تخفيف العبئ عن الإدارة من اتاحة متطلبات العامة للجمهور ، أما فيما يخص هذا العقد فهو يختلف باختلاف المجالات والتي يتضمنها ، هذا ما سنوضحه على النحو الآتي<sup>3</sup>:

#### أولاً: الإمتياز في مجال المياه.

يقوم بتسيير و استعمال الموارد المائية من طرف أشخاص طبيعيين أو معنويين خاضعين للقانون العام أو الخاص ، بموجب رخصة و امتياز يسلم من الإدارة المختصة ، وهذا ما كرسه المشرع الجزائري من خلال القانون رقم 05\_12 المتعلق بالمياه بموجب المادة 71 منه<sup>4</sup>.

وحصرت المادة 77 ذات القانون العمليات التي تخضع لامتياز استعمال الموارد المائية فيما يلي:

- تخضع لنظام امتياز إستعمالاً للموارد المائية التي تتضمن لاسيما مايلي:

<sup>1</sup>كلي نعيمة ، المرجع السابق ، ص 25

<sup>2</sup>بومزبرباديس ، المرجع السابق ، ص 252

<sup>3</sup> منار عميروش ، المرجع السابق ، ص 21

<sup>4</sup>المادة 71 من القانون رقم 05-12، المتعلق بالمياه ، المصدر السابق

## الفصل الثاني

- إنجاز الحفر من أجل استخراج، المياه في الأنظمة المائية الجوفية المتحجرة او بطيئة التجدد من أجل استعمالات فلاحية أو صناعية لاسيما في المناطق الصحراوية
  - إقامة هياكل إستخراج المياه الجوفية أو السطحية عن طريق الربط بأنظمة توصيل المياه لضمان التموين المستقل للمناطق أو الوحدات الصناعية.
  - إقامة هياكل تحلية مياه البحر أو نزع الأملاح و المعادن من المياه المالحة، من أجل المنفعة العمومية وتلبية الحاجيات الخاصة.
  - إنجاز المنشآت الموجهة للإستعمال المياه القذرة المصفاة من أجل الإستعمالات الفلاحية الفردية أو الجماعية أو الإستعمالاتالصناعية .
  - تهيئة التنقيب على المياه الطبيعية و مياه المنبع ،أوالمياه المسماة مياه المائية الجوفية الأصل التي كانت موضوع إجراء اعتراف النوعية من أجل الإستغلال التجاري للإستهلاك.
  - تهيئة التنقيب أو الحفر عن مياه الحمامات التي كانت موضوع إجراءإعتراف بخصوصيتها صلاحية لإستغلالها لأغراض علاجية استشفائية.
  - إقامة هياكل و تنفيذ العمليات الخاصة على مستوى الحواجز المائية و السطحية و البحيرات لتطوير تربية المائيات و الصيد القاري فيها أو النشاطات الرياضية والترفيه الملاحي.
  - إقامة هياكل عند أسفل السدود ونقاط المياه ومنشآت التحويل التوريد المصالح الهيدروكهربائية<sup>1</sup>.
- يتضح مما سبق أن المشرع الجزائري قد منع كافة الأشخاص ،سواءاكانو طبيعيين او معنويين خاضعين لقانون العام أو الخاص من استخدام الموارد المائية بما في ذلك المياه غير العادية و المياه المخصصة للإستعمال الفلاحي ، إلا بناءا على تصريح أو امتياز يمنح من الجهة الإدارية المختصة<sup>2</sup>.

<sup>1</sup>المادة 77 من المرسوم رقم 05-12 المتعلق بالمياه،المصدر السابق  
<sup>2</sup>منار عميروش ،المرجع السابق ،ص 22

### ثانيا :امتياز في مجال الكهرباء و الغاز.

-تنص المادة 72من القانون رقم02 \_ 01 المتعلق بالكهرباء و توزيع الغاز بواسطة قنوات على أن : "تمنح الدولة صاحبة المرافق العام الامتياز في ميدان الكهرباء والغاز ويتم ذلك بموجب مرسوم تنفيذي بناء على اقتراح من الوزير المكلف بالطاقة، بعد أخذ رأي لجنة الضبط"<sup>1</sup> كما ينص دفتر الشروط على واجبات المستفيد من الامتياز شبكة التوزيع ،ولاسيما الواجبات الآتية:

- استغلال و صيانة الشبكة الممونة الخاصة به.
- تطوير الشبكة على نحو يمكن ربط الزبائن و المنتفعين الذين يطالبون ذلك.
- فعالية و أمن الشبكات.
- لتوازن بين العرض و الطلب.
- جودة الخدمة.
- احترام القواعد التقنية و قواعد النظافة و الأمن و حماية البيئة
- تحدد كفاءات سحب الإمتياز عن طريق التنظيم<sup>2</sup>.
- المادة 84:من ذات القانون على أنه : "تحدد تشكيلة مجموعة وكلاء سوق الكهرباء و سوق الوطنية للغاز وسيرها، عن طريق التنظيم"<sup>3</sup>.
- يتضح من خلال التحليل السابق ان المشرع قد وضع إطارا قانونيا لتنظيم تفويضات المرفق العام في هذا المجال ، و ذلك عبر منح عقد الامتياز بموجب مرسوم تنفيذي يصدر بناء على اقتراح من وزير الطاقة و بعد اخذ رأي لجنة الضبط المختصة<sup>4</sup> .

<sup>1</sup>المادة 72 من القانون رقم 01-02 المؤرخ في 05 فيفري 2002، المتعلق بالكهرباء وتوزيع الغاز بواسطة القنوات ، ج ر ج ج ، العدد 08، الصادرة في 06 فيفري 2002، معدل و متمم بالمرسوم الرئاسي رقم 195-02 ، المؤرخ في 01 يونيو 2002 المتعلق بتحديد التنظيم الداخلي لشركة الجزائرية للكهرباء و الغاز. ج ر ج ج العدد 52، الصادرة في 4 اوت 2002

<sup>2</sup>المادة 78 ، المصدر نفسه

<sup>3</sup>المادة 84 ، المصدر نفسه

<sup>4</sup> منار عميروش ، المرجع السابق ، ص 24

### ثالثاً: الإمتياز في مجال الطرق السريعة.

تنص المادة الأولى من المرسوم التنفيذي رقم 96\_308 المتعلق بامتياز الطرق السريعة<sup>1</sup> "يخضع إنجاز الطرق السريعة، وملحقتها وتسييرها وصيانتها وأشغال تهيئتها أو توسيعها إلى منح الإمتياز كما ينص عليه هذا القانون، والدراسات والإجراءات والأشغال والعمليات المالية المرتبطة بالإمتياز.

حيث تلتزم الشركة صاحبة الإمتياز، على الخصوص بضمان تمويل جميع العمليات المنصوص عليها في الإتفاقية، كما تلتزم أن تضع تحت تصرف صاحب الإمتياز مجموع الأراضي الضرورية لبناء كل مقطع قبل تاريخ انطلاق الأشغال المحددة<sup>2</sup>.

يتولى مانح التفويض عن طريق شكل الامتياز تحديد الأراضي التابعة للملحقات العقارية وعلى حساب صاحب الإمتياز الذي يتقيد باحترام جميع التنظيمات، ويتحمل جميع النفقات الضرورية لتشييد الطرق السريعة وتكيفه وصيانتته، كما يلتزم بالتجهيز في كل الوقت وعند الضرورة بالتعجيل واستخدام الوسائل التي من شأنها أن تضمن استمرار حركة المرور في ظروف جيدة<sup>3</sup>.

وحسب المادة 32 من المرسوم التنفيذي رقم 96-308 المتعلق بامتياز الطرق السريعة على أنه: "لا يجوز أن يتم منح أي تحويل جزئي أو كلي لإمتياز الخاص بإنشاء و صيانتته وتشغيل الطريق السريع نفسه أو أي تغيير في صاحب الإمتياز إلا بموجب ترخيص مبادر عن المانح"<sup>4</sup>.

<sup>1</sup>المادة 01 من المرسوم التنفيذي رقم 96-308 المؤرخ في 18 سبتمبر 1996، يتعلق بمنح امتياز الطرق السريعة، ج رج ج، العدد 55، الصادر في 25 سبتمبر 1996.

<sup>2</sup>كلي نعيمة، المرجع السابق، ص 33

<sup>3</sup>المرجع نفسه، ص ص 33، 34

<sup>4</sup>ترجمة المادة 32 من المرسوم التنفيذي رقم 96-308 متعلق بامتياز الطرق السريعة، المصدر السابق

### الفرع الثالث: مدى قدرة القطاع الخاص على تلبية المعايير القانونية و التقنية المطلوبة.

تتبين مدى قدرة القطاع الخاص، في تفاوت المؤهلات حسب المجالات هناك مجالات تتطلب الكثير من المؤهلات ومجالات أخرى لا تتطلب الكثير من المؤهلات، لنرى المعايير التي يعتمد عليها القطاع الخاص في تسيير هذه المجالات الإقتصادية و الخدماتية :

#### أولا- المعايير القانونية :

تعتبر من أهم المعايير التي تبين مدى قدرة القطاع الخاص على تليتها ، دون الإخلال بها التي سوف نتطرق إليها كما يلي:

-تطبيق الشفافية والمنافسة.

المنافسة وهي عدم السماح بإبعاد أي مترشح لأسباب غير مشروعة<sup>1</sup>، و تحقيقا لمبدأ المساواة بين المترشحين، و يتعين على الإدارة القيام بإشهار التعاقد، عبر النشر في الجرائد ، بمختلف وسائل الإعلام<sup>2</sup>.

-التقيد بدفتر الشروط :

حسب أحكام المرسوم التنفيذي رقم 18 – 199 يتضمن تفويض المرفق العام يشمل بنود تنظيمه وبنود تعاقدية التي توضح كيفية إبرام عقد إمتياز المرفق العام و تنفيذه<sup>3</sup>.

-إحترام القوانين البيئية و الإجتماعية و المالية.

- احترام التشريعات المتعلقة بالبيئة و التقيد بقانون .

-إضافة إلى تسديد الضرائب في وقتها مع الرقابة المالية عليها.

تتمتع المؤسسات الكبرى بقدرة اكبر على تحمل الاعباء و الخسائر مقارنة بالمؤسسات الصغيرة و المتوسطة ، و ذلك نظرا لصغر حجم هذه الأخيرة و ضعف رؤوس أموالها ، مما يجعل قدرتها

<sup>1</sup> مطلق الذنبيات محمد جمال ،المرجع السابق ،ص 265

<sup>2</sup>المرجع نفسه ،،ص 264

<sup>3</sup>المرسوم التنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام ،المصدر السابق

على تحمل الخسائر محدودة<sup>1</sup>. إضافة الى خضوع القطاع الخاص للرقابة المالية في مختلف عقودها.

### ثانيا-المعايير التقنية:

#### -الكفاءة التقنية

تعني الخبرات التي يمتلكها المتعاقد في تسيير المرفق و مختلف التكنولوجيا التي تساعده في تنفيذ مهامه على أكمل وجه مع تحقيق الربح .

#### -الاستثمار في تطوير التكنولوجيا.

بعض المشاريع تستوجب استثمارات كبيرة و متطورة من حيث التكنولوجيا و هو ما لا تجده عند كل المتعاملين الخواص.

#### -الإستمرارية الخدمة العمومية.

يجب على القطاع الخاص ، أن يضمن استمرارية الخدمة العمومية دون التوقف.

### الفرع الثالث:توجه الدولة نحو اعتماد الامتياز في القطاعات العمومية التقليدية

لا شك أن زيادة المتطلبات العامة للأفراد و تنوعها ،دفع إلى ظهور مرافق أخرى ذات طبيعة إقتصادية نتيجة لتطورات التي وقعت في مجالات مختلفة ،و نجم عن ذلك لجوء الدولة إلى البحث عن أسلوب وسط بين هذه الأساليب لضمان التسيير الفعال و الحسن للمرافق العامة المختلفة .

حيث اعتمدت الدولة اسلوبا يقوم على تفويض تسيير بعض المرافق العامة الإقتصادية لاحد أشخاص القانون الخاص أو العام ، مستندة في ذلك إلى تمويل هذا الأخير للمشروع بموارده المالية و البشرية ، مقابل منحه الحق في تحصيل رسوم من المنتفعين بخدمات المرفق العام ، مع بقاء هذا التسيير تحت إشراف و رقابة الدولة ، و هو ما يعرف بنظام الامتياز.<sup>2</sup>

### المطلب الثاني:حدود توسيع نطاق الإمتياز.

<sup>1</sup>سعيدية وردة ،تأهيل و تطوير تنافسية المؤسسات الصغيرة و المتوسطة خيار إستراتيجي لدعم التنويع الإقتصادي في الجزائر- دراسة تحليلية- أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه ،تخصص إقتصاد و تسيير المؤسسات ،كلية العلوم الإقتصادية و التجارية و علوم التسيير ،قسم العلوم الإقتصادية ،جامعة 08 ماي 1945،قالمة،2024،ص 29

<sup>2</sup> منار عميروش ،المرجع السابق،ص 02

## الفصل الثاني

يعد عقد الامتياز من العقود، ذات الطبيعة الاستثنائية، إذ يجمع بين بنود تنظيمية و أخرى تعاقدية، ما يمنحه طابعاً مزدوجاً و مختلطاً. و تترتب عن هذه الطبيعة المركبة إشكالات متعددة خلال مراحل تنفيذ العقد و سريانه، سواء في علاقة الجهة الادارية المانحة للامتياز مع المتعاقد او فيما يتعلق بالنزاعات التي قد تنشأ، لاسيما على مستوى تحديد الجهة المختصة بالفصل فيها<sup>1</sup>.

### الفرع الأول: عراقيل تحد من فعالية تطبيق شكل الامتياز

سوف نتطرق إلى عراقيل التي يواجهها عقد الإمتياز أثناء تطبيقه. أولاً-العراقيل القانونية

#### والإدارية

##### 1-العراقيل القانونية :

رغم الإنجازات التي حققتها عملية الشراكة بين القطاع الحكومي و الخاص على مستوى تحقيق تنمية المحلية إلا أن هناك عوائق و تحديات أدت إلى عرقلة أهداف كاملة و يمكن ايجاز هذه العوائق حسب النقاط التالية<sup>2</sup>:

- من بين العراقيل القانونية التي يواجهها عقد الامتياز هو عدم تقديم المرسوم التنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام تعريفا قانونيا شاملا لعقد الإمتياز. ولا يوجد قانون موحد يشمل جميع أنواع عقد الإمتياز و، إنما ينظم بعدة القوانين و مراسيم مثل المرسوم التنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام، قانون رقم 22-18 المتعلق بالاستثمار<sup>3</sup>، المؤرخ في 24 جويلي... الخ بالإضافة إلى عدم استقرار قوانين الإستثمار، مع عدم توافق هذه القوانين مع تطورات و الظروف والمستجدات العالمية<sup>4</sup>.

<sup>1</sup>مطمد فتحي، الإشكالات القانونية لعقود الإمتياز في القانون الجزائري، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر، تخصص قانون أعمال، كلية الحقوق و العلوم السياسية، قسم الحقوق، جامعة العربي بن مهيدي، أم البواقي، 2014، ص 34

<sup>2</sup>مرابطي وفاء، المرجع السابق، ص 42

<sup>3</sup> قانون رقم 22-18، مؤرخ في 24 جويلية 2022، المتعلق بالاستثمار، ج ر ج ج، العدد 50، الصادرة بتاريخ 24 جويلية 2022

<sup>4</sup>مرابطي وفاء، المرجع السابق، ص 43

### -العراقيل الإدارية:

تتمثل هذه العراقيل في البيروقراطية السلبية والاجراءات الروتينية المعقدة ، إلى جانب البطئ في معالجة المعاملات. كما تظهر في نقص الكفاءات الفنية المتخصصة في بعض المجالات ، رغم توفرها في سوق العمل ، بالإضافة إلى غياب أنظمة معلومات متطورة و دقيقة ، و تعدد الجهات المشرفة على الاستثمار<sup>1</sup>.

تعد المنافسة أمام الشركات العملاقة صعبة ، خاصة بالنظر إلى طبيعة النشاط ، إذ تتميز صعوبة الشركات المتعددة الجنسيات بامتلاكها لهياكل إدارية ضخمة ، وموارد مالية هائلة ، و إمكانيات تشغيلية متقدمة ، كما تعتمد على استراتيجيات عالمية محكمة في تسيير أعمالها ، و تسعى هذه الشركات باستمرار إلى توسيع نطاق نشاطها و تعزيز موقعها في السوق ، و هي خصائص تنظيمية و هيكلية تفتقر إليها في الغالب المؤسسات الوطنية الخاصة<sup>2</sup>.

الإفتقار إلى التمويل ، عادة ما لا يجد القطاع الخاص وسيلة لتمويل مشاريعه إلا من خلال الاقتراض من البنوك العمومية ، و هو ما يشكل عائقا أمام قدرته على أداء مهامه بحرية و شفافية ، ودون قيود تعرقل تطوره و مبادراته .

### ثانياً\_ غياب الشفافية :

استفحال ظاهرة الفساد من بين أكثر المشاكل التي تعرقل التنمية في الجزائر ، بالرغم من الجهود المبذولة من قبل السلطات العمومية ، فالفساد ظاهرة عالمية تصد فعالية الاستثمار<sup>3</sup>.

### ثالثا- تطوير أطر الرقابة:

يعد الإمتياز شكل من أشكال اللامركزية الأمر الذي يترتب عنه خضوع المفوض له لرقابة وصائية تجسد في ذات الوقت حق المفوض في مواجهة المفوض له<sup>4</sup>.

وتبين أن أول عائق في مرحلة تبني عقد الإمتياز يتمثل في ممارسة الإدارة لحقها في الرقابة و الإشراف ، و هو حق تستمد من الطبيعة العامة للمرفق ذاته ، و يعد هذا الحق من الحقوق الثابتة

<sup>1</sup>مرابطي وفاء ، المرجع السابق ، ص ص 42-43

<sup>2</sup>المرجع نفسه ، ص 43

<sup>3</sup>المرجع نفسه

<sup>4</sup>مطمفتحي ، المرجع السابق ، ص 35

## الفصل الثاني

للادارة ، سواء تم النص عليه صراحة في بنود العقد ام لا ، و بتالي لا يمكن للملتزم ان يحتج بغياب هذا النص في العقد<sup>1</sup>.

يعترف المشرع للإدارة بسلطة الرقابة على تطبيق العقود الإدارية بصفة عامة ، إلا أن الإشكال يتبين في مدى هذه السلطة ، حيث أنها تختلف من عقد إلى اخر حسب طبيعة هذا العقد.

كما ان هذه الرقابة يجب أن تكون في نطاق ما يتطلبه ضمان حسب تطبيق العقد دون التدخل من طرف الإدارة في أسلوب الامتياز مع صاحب الامتياز في تطبيق العقد ، و غلا فقد هذا العقد هدفه الذي يتمثل في إبعاد الإدارة و كأنه أحد موظفيها و هذا العائق الذي يترتب ممارسة الإدارة لهذه السلطة<sup>2</sup>.

تتمتع الإدارة المانحة الامتياز بحق الرقابة والاشراف على بناء المشروع و رغم ما يثيره هذا الحق من اشكالات ، إلا أنه لا يمنعها من ممارسة حقوق و سلطات اخرى تجاه المفوض له ، قد تكون اكثر تأثيرا ، و هو ما قد يترتب عنه عوائق خاصة فيما يتعلق بسهولة تعديل العقد او التوازن في العلاقة التعاقدية<sup>3</sup>.

### رابعاً - إشكالية سلطة التعديل

تعدهذه السلطة إستثنائية مأخوذة من النظام العام ، لكن لا يجوز أن تمس بمبدأ استقرار الثمن أو العقد من جذوره<sup>4</sup>. و تمارس صلاحية التعديل الإفرادي بشكل متكرر في عقود الإمتياز الإدارية و تتجلى غالباً في إدخال تعديلات تتعلق بإعادة تنظيم المرفق العام ، أو تعديل الإلتزامات التعاقدية ، أو تبديل وسائل تنفيذ العقد<sup>5</sup>.

عموما يخول للإدارة تعديل عقد الإمتياز بصفة خاصة ، و لو كانت السلطة اصلياً فإنها تظل غير مطلقة غير محدودة بمجموعة من الشروط التي يستوجب على الإدارة مراعاتها عند تنفيذها لصلاحياتها<sup>6</sup>.

<sup>1</sup>مطمدفتحي ،المرجع السابق ،ص 37

<sup>2</sup>المرجع نفسه ،ص 39

<sup>3</sup>المرجع نفسه

<sup>4</sup>شيلة رتبية ،المرجع السابق ،ص 50

<sup>5</sup>المرجع نفسه ،ص 51

<sup>6</sup>المرجع نفسه

## الفصل الثاني

فعلية تنتج عنه عدم التوازن في العلاقة التعاقدية بين الإدارة و صاحب الامتياز أي يجعل هذا الأخير في موقع أضعف من الإدارة ، و بسبب التعديلات المنفردة يجعل المستثمر متردد في الدخول في مثل هذه العقود .

### -سلطة توقيع الجزاءات

من المعروف في إطار القانون العام ، أن الإدارة من مظاهر السلطة العامة ، و من هذه المظاهر أن تقوم بتوقيع الجزاء مباشرة على الملتزم ، متى انتهك الشروط المنفق عليها أو قصر في تطبيقها سواء بالامتناع الكلي أو الجزئي أو التأخر في التنفيذ أو التنفيذ السيئ له<sup>1</sup>.

لأشخاص القانون العام سلطة توقيع العقوبات دون اللجوء إلى القضاء ، كما أن هذه السلطة تشمل جميع العقوبات، ما عدا تلك التي لا تكون ضمن صلاحية القضاء التي يجب أن توقع من طرف القضاء و هذه الإجراءات لها هدف ، و هو ضمان سير المرفق العام الذي يقيد هذا العقد<sup>2</sup>.

منه فان السلطة الإدارة تؤثر على استقرار العلاقة التعاقدية بين الطرفين، كما قد تمس بثقة المفوض له في مضمون العقد و استمراريته .

## الفرع الثاني : امتيازات الجماعات الاقليمية في عقد الامتياز

يمكن للبلدية و الولاية اعتماد أسلوب عقد الامتياز كالية لإدارة ممتلكاتها، أو لتحقيق أهداف المرفق العام ، و الغرض المتوخى منه و هو إنجاز بعض البرامج التي تندرج ضمن صلاحياتها ، من خلال طرف اخر ، و تظل البلدية و الولاية تملكان امتيازات متعددة في هذا الأسلوب من تنظيم و استغلال المرافق العمومية المحلية ، و يعد عقد الامتياز أحسن أسلوب لإدارة ممتلكاتها و مرافقها العامة بما أنه يقدم عدة امتيازات<sup>3</sup> .

<sup>1</sup>شيلة رتيبة ، المرجع السابق ،ص 51

<sup>2</sup>المرجع نفسه،ص 52

<sup>3</sup> جليل مونية ،المرجع السابق ،ص 262

## الفصل الثاني

-تبقى البلدية والولاية بعيدين عن التسيير و الاستغلال المباشر، مما يسمح لهما بتفادي الأخطاء والإختلالات التي قد تؤدي إلى نشوء منازعات مع الغير.

-يمنح عقد الامتياز للجماعات المحلية صلاحيات ممارسة السلطات العمومية، بحيث تملك حق إلغاء و تعديل بنوده.

-إن عدم تدخل الجماعات المحلية في عملية الاستغلال و الإدارة يمكنها من تقليص النفقات المرتبطة بالتسيير ، و في الوقت ذاته يتيح لها الاستفادة من مداخيل مضمونة تساهم في تعزيز مواردها المالية.

-إن تخلي البلدية و الولاية عن مهمة استغلال و ادارة المرافق العمومية يسمح لهما بالتفرغ بشكل اكبر للاضطلاع بوظائفها الأساسية كسلطة عامة ، من خلال التركيز على مهام الرقابة و التنظيم و التوجيه<sup>1</sup>.

نلخص في هذا المقام إلى القول أن اسلوب الامتياز هو النظام الأمثل للبلدية و الولاية و هو الأقرب إلى أسلوب الخصصة للنشاطات ذات طابع محلي<sup>2</sup>.

<sup>1</sup>جليل مونية، المرجع السابق، ص 262  
<sup>2</sup>المرجع نفسه

### الفرع الثالث: الآثار المترتبة على شكل الامتياز

يترتب كل عقد حقوق و التزامات بالنسبة للطرفين و بما ان الامر كذلك فعقد امتياز المرافق العامة كغيره من العقود يرتب هو الاخر اثار تمتد الى كل من الادارة مانحة الامتياز ، الملتزم و غيره ، و هذا ما سنتناوله في هذا الفرع :

#### أولا : اثار شكل الامتياز بالنسبة للادارة مانحة الامتياز

تتمتع الادارة مانحة الامتياز بموجب هذا العقد بعدة حقوق تستمد من طبيعة المرفق العام ، كما عليها مجموعة من الالتزامات يجب ان تتقيد بها و تنفذها .

#### 1-حقوق الادارة مانحة الامتياز

-حق الرقابة و الاشراف :يستمد هذا الحق من طبيعة المرفق العام ، ولا يمكن للإدارة ان تتنازل عنه كله او بعضه ، حيث ينظم دفا تر الشروط الخاصة بالتزامات المرافق العامة تنظم هذه الرقابة عادة و تبين اوضاعها غير ان ما تجد الاشارة إليه بالنسبة لهذا الموضع ان النصوص التي ترد بهذا الخصوص ليست نصوص تعاقدية ، و لكنها لائحية ، و مقتضى ذلك أن حق الرقابة ثابت للإدارة حتى و لو لم ينص عليه في وثيقة الالتزام<sup>1</sup>.

-حق الادارة بتعديل بنود العقد بارادتها المنفردة :انطلاقا من ان مبدأ قابلية نظام المرفق العام للتعديل من المبادئ الأساسية المستقرة في مجال المرافق العامة ، فإن مانح الامتياز دائما و متى اقتضت المنفعة العامة ان يعدل من تلقاء نفسه و بإرادته المنفردة اركان تنظيم المرفق العام موضوع الالتزام او قواعد استغلاله و بوجه خاص قوائم الأسعار الخاصة به و ذلك مع مراعاة حق الملتزم في التعويض<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> منار عميروش ، المرجع السابق ، ص 31

<sup>2</sup> المرجع نفسه، ص 34

يمكن ان ينصب التعديل على العناصر التالية :

-حجم او نوعية الخدمات المتفق عليها .

-شروط التنفيذ المتفق عليها.

-مدة التنفيذ .

-حق الادارة في استرداد المرفق قبل نهاية مدة العقد : من المسلم به ان الادارة مانحة الامتياز متى تبين لها لسبب او لآخر ان طريقة الامتياز لم تعد تتفق مع المصلحة العامة التي انشأ من اجلها المرفق فلها ان تسترده قبل انقضاء مدة عقد الامتياز و ذلك عن طريق شراءه من الملتزم مع تعويض الاخير عما لحقه من اضرار ، و لا يملك الملتزم ان يحتج امام الادارة بفكرة الحق المكتسب و لا بقاعدة القوة الملزمة للعقد ، و انما نحصر حقوقه في التعويضات الملائمة ، و اا استردت الادارة المرفق قبل نهاية مدته وج رده خاليا من كافة الالتزامات<sup>1</sup>.

### 2-التزامات الادارة مانحة الامتياز

-منح التراخيص اللازمة لصاحب الامتياز :تتولى الادارة مانحة الامتياز منح الملتزم التراخيص اللازمة للاستثمار و استغلال الملك العام ان اقتضى الامر ذلك ، و ان كان مضمون الالتزام يفرض القيام بانشاءات او تجهيزات تمتد على الملك العام ، لذلك يمكن ان يتضمن عقد الامتياز المبادئ المتعلقة بمنح صاحب الامتياز امكانية استعمال الملك العام ، و يجب على الادارة تأمين سائر التراخيص لصاحب الامتياز في مصلحة تنفيذ مضمون عقد الامتياز<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> منار عميروش ، المرجع السابق ، ص 35

<sup>2</sup> اكلي نعيمة ، المرجع السابق ، ص 139

## الفصل الثاني

-التقيد بحقوق الامتياز الاداري : لا يحق للإدارة باستثناء ممارسة الإدارة الحقوق العادية التي حولها اياها عقد الامتياز التعرض للحقوق التي منحها العقد لصاحب الامتياز اي طريقة ، فليس لها ان تتعاطى مع موظفي الاستثمار او المستفيدين سوى تلقي الشكاوي .بالاضافة الى ضرورة احترام الادارة كافة الشروط المنصوص عليها في العقد ، و ماهو مفروض عليها كما تلتزم بمراعات قواعد حسن النية ، فضلا عن تنفيذ العقد بأكمله دون الاقتصار على جزء منه فقط <sup>1</sup>.

### ثانيا :اثار عقد الامتياز بالنسبة للملتزم

لكي يتمكن صاحب الامتياز من تشغيل المرفق العام موضوع الامتياز فإنه يتمتع بمجموعة من الحقوق و الالتزامات تمكنه من حسن استثمار المرفق و تنظيمه و من بين الحقوق و الالتزامات نذكر ما يلي :

#### 1-حقوق صاحب الامتياز

-الحق في اقتضاء المقابل المالي : يعتبر قبض المقابل المالي المتفق عليه اهم حقوق الملتزم على الاطلاق كونه يستهدف تحقيق الربح .

-الحق في الحصول على المزايا المالية المتفق عليها :فكثيرا ما تتعهد الادارة بان تحقق للملتزم مزايا مختلفة ، كأن تقدر له مبلغا من المال في صورة قرض أو تضمن له ارباح القروض التي يعقدها .....الخ<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> أكلي نعيمة ، المرجع السابق ، ص 140  
<sup>2</sup> منار عميروش ، المرجع السابق ، ص 36

## الفصل الثاني

-الحفاظ على التوازن المالي للمشروع :تعتبر فكرة التوازن المالي من مميزات العقود الادارية و نظرا للصلاحيات الواسعة التي تتمتع بها السلطة المانحة للامتياز و التي قد تهدد في بعض الاحيان التوازن المالي للعقد و تلحق اضرار مالية بصاحب الامتياز لذلك خول له هذا الاخير حق المطالبة بضمان هذا التوازن سواء تضمنه عقد الامتياز او لا<sup>1</sup> .

- الحق في التعويض : اضافة الى اقتضاء المقابل المالي يحق للملتزم ايضا الحصول على التعويض عن الاضرار التي احاطت به نتيجة تصرفات الادارة المتعاقدة<sup>2</sup> .

### 2-التزامات صاحب الامتياز

-التزام صاحب الامتياز بادارة المرفق العام : يعتبر قيام صاحب الامتياز ادارة المرفق العام الالتزام الجوهري الذي يترتب على ذمته و من اجله منح الالتزام ، و يتضمن ان يكفل للمرفق الانتظام و مساره التطور ، حيث تفرض القواعد العامة في تسيير المرفق على الملتزم ضمان استمرارية المرفق<sup>3</sup> .

-التزام صاحب الامتياز بتنفيذ الشخصي للعقد :يلتزم صاحب الامتياز بالقيام بأعمال المرفق العام و تقديم خدماته العامة للجمهور شخصيا دون ان يكون له الحق في لتنازل عن اداء تلك الخدمات كلها او بعضها ، ذلك ان التزاماته هنا ذات طابع شخصي يعتمد الوفاء به على شخصية حامل الامتياز في المقام الاول و التي كانت محل اعتبار عند ابرام العقد و عن تنفيذه<sup>4</sup> .

<sup>1</sup> منار عميروش ، المرجع السابق ، ص 36

<sup>2</sup> المرجع نفسه ، ص 37

<sup>3</sup> طيبي الولهي ، المرجع السابق ، ص 102

<sup>4</sup> منار عميروش ، المرجع السابق ، ص 37

## الفصل الثاني

---

-التزام صاحب الامتياز بتنفيذ التزاماته في المدة المحددة: تعتبر المدة من الشروط الجوهرية التي تحدد في العقد و هي التي يلتزم بها صاحب الامتياز بتقديم خدمات للجمهور من المرفق موضوع التعاقد ، فإن تاريخ بداية التنفيذ يحسب من يوم إخطار المتعاقد من طرف الادارة مانحة الامياز في بداية تنفيذ الأعمال إذ لم ينص على هذه المدة في العقد<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup> منار عميروش ، المرجع السابق ، ص 38

### الفرع الرابع: أمثلة عن عقد الامتياز في الجزائر

نسوق في هذا الصدد:

1- تجربة شركة تسير المياه والتطهير بقسنطينة : تتمثل في شركة "سياكو" للمياه و التطهير بقسنطينة التي تسهر على ضمان تسير الخدمات العمومية ،التطهير المياه و توزيع المياه الصالحة للشرب بشكل مستمر على 12 بلدية لولاية قسنطينة و هي نموذجاً للشركة وفق عقد الإمتياز بين شركة المياه والتطهير لولاية قسنطينة شركة مرسليليا للمياه الفرنسية لمدة 5 سنوات ابتداء من 2009 بمبلغ قدره 3,4 دينار الجزائري.

حيث أسندت لها مهمة تسير واستغلال المياه و تطهيرها، وصيانة هياكل (الخزانات ومحطات ضخ المياه و الآبار) ، بالإضافة الى مراقبة نوعية المياه الموزعة و جودتها ،وكذلك تسير خدمات الزبائن و المشاريع كالبحت عن تسربات المياه و أشغال وإيصال المياه عبر شبكة التوزيع ، والتحصيل والتكفل بطلبات الزبائن ومعالجتها في 2014، ص:319 وبتالي فقد ساهمت الشركة الملتزمة في احتواء بعض النقائص التي كان يعاني منها مرفق المياه في الولاية ، ومع ذلك فإنها لم تتمكن من تحقيق كل الأهداف المسطرة نظرا لعدة صعوبات كانت تواجهها<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> كواديك حمزة ،المرجع السابق ،ص 45

## الفصل الثاني

2- تجربة شركة المياه و التطهير لطارف عنابة: هي شركة ذات أسهم تتقاسم أسهما كل من الجزائرية للمياه و الديوان الوطني للتطهير و يتضمن مجال تدخلها كل من ولايتي عنابة والطارف، وقد أبرمت الشركة عقدا بعد الإعلان عن المناقصات مع مؤسسة "فلسنفاسر" الألمانية من أجل ضمان استمرارية الخدمة العمومية للمياه والتطهير وتوفير المياه على مدار 24 ساعة ، وتحويل المعرفة التقنية والتسيرية في ميدان المياه والتطهير مع تعيين مخططات التوجيهية وضمان تسيير الشركة "سبياتا" حسب الشروط التي يملها العقد لمدة الخمس سنوات و 6 أشهر ابتداء من 2008، وهو العقد تم فسخه بسبب عدم الوفاء بالالتزامات التعاقدية<sup>1</sup>.

3- تجربة شركة المياه والتطهير في الجزائر، تجربة شركة المياه والتطهير لولاية وهران، أبرمت شركة المياه والتطهير في الجزائر عقدا مع "سويز" خمس سنوات و ستة أشهر ابتداء من مارس 2006 والذي حدد نفس المدة ابتداء من سبتمبر 2011 ، وأبرمت شركة المياه والتطهير لولاية وهران عقدا مع المؤسسة الإسبانية "أفبار" بتقديم خدمات المياه والتطهير الى غاية 2013<sup>2</sup>.

<sup>1</sup>كواديك حمزة، المرجع السابق، ص 45  
<sup>2</sup> المرجع نفسه

### خلاصة الفصل الثاني

من خلال هذا الفصل، تم تحليل مدى فعالية شكل الامتياز كالية حديثة يمكن أن تساهم في تحقيق الثروة للجماعات الإقليمية، و ذلك من خلال استغلال أملاكها العمومية أو تنظيم مرافقها بشكل جيد و تضمن تحقيق التنمية المحلية .

قد بينت الدراسة أن الإمتياز أن، إذا تم تنظيمه بطريقة شفافة و خاضع للرقابة، سوف يعزز قدرات الجماعات المحلية في تعبئة الموارد المالية خارج الأطر التقليدية، كما أنه يفتح المجال أمام الاستثمارات الخاصة، و يقلل من أعباء التسيير المباشر .

غير أن فعالية الامتياز في تحقيق هذه الأهداف تظل مرتبطة بجملة من الشروط، ابرزها وجود إطار قانوني و مؤسساتي فعال، و موارد بشرية مؤهلة داخل الجماعات المحلية، كما يجب الإعتماد على مبادئ الشفافية و المنافسة عند منح العقود، كما توجد العراقيل التي تحد من الأثر الإيجابي لهذا الشكل .

فإن الامتياز يشكل أداة فعالة لتحقيق التنمية المحلية .

خاتمة

من خلال دراستنا لهذا الموضوع توصلنا إلى أن عقد الامتياز من أهم العقود الإدارية التي تبنتها الجزائر لتسيير مرافقها العمومية، عن طريق إدخال الدولة للقطاع الخاص في تسيير هذه المرافق العمومية تحت رقابتها و إشرافها .

كما يعد تفويض المرافق العامة المحلية عن طريق الامتياز الية قانونية و تنظيمية تسمح بإدارة المرفق العام بانتظام و اطراد ،مع تحقيق الربح الذي يعود على الملتزم و السلطة العمومية في نفس الوقت مع تحقيق المنفعة العامة للأفراد مستعملو المرفق ،بالإضافة إلى احترام مبادئ تفويضات المرفق العام الذي يضمن تسييره بشكل جيد .

لقد بين تحليلنا للمرسوم التنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام ،أن الدولة تسعى من خلاله إلى تعزيز الشراكة بين الدولة والقطاع الخاص ،مع تبيانه كيفية إبرام هذا العقد بالتفصيل، و الإجراءات المتبعة، كما بين سلطة الإدارة في فرض الشروط للمتعاقد المتعاقد كونها تسعى لتحقيق الصالح العام مع احتفاظ الإدارة بالطابع العمومي للمرفق العام ،ووضح المجالات عقد الامتياز صراحة .

بالإضافة لتحقيق التنمية المحلية يجب على الإدارة ان تدعم القطاع الخاص من خلال تبسيط الاجراءات شكل الامتياز و تعزيز مبدأ الشفافية .

لكن رغم الأحكام الفعالة التي جاء بها المرسوم التنفيذي رقم 18-199 يتضمن تفويض المرفق العام ، لعقد الامتياز لكن يبقى فيه إشكالات .

سوف نتطرق إلى نتائج عقد الامتياز و بعض الاقتراحات .

### النتائج

- نستنتج من خلال تحليلنا لهذا الموضوع أن عند تسيير المرفق العام عن طريق شكل الامتياز حقق فعالية كبيرة .
- يخفف العبئ المالي على الدولة .
- يشجع القطاع الخاص على الاستثمار .
- توليد الثقة بين الإدارة و صاحب الامتياز عن طريق تعزيز مبدأ الشفافية .
- يساعد على تطوير الدولة و هياكلها .
- تحصيل مداخيل مالية للجماعات المحلية .
- القضاء على البطالة .
- امكانية سحب الامتياز في حالة الاخلال بالالتزامات .

### 2- الاقتراحات

- وضع قانون يكون شامل و موحد لجميع مجالات عقد الامتياز ،وليس كل مجال يحدد في قانون معين .
- ربط منح الامتياز بالمتطلبات الفعلية لكل منطقة ،مثل الفلاحة في المناطق الريفية ،و السياحة في المناطق السياحية .
- تعزيز الشفافية عن طريق رقابة المجتمع المدني في تنفيذ المشاريع إلى جانب رقابة الدولة.

## قائمة المراجع

## قائمة المراجع

### أ-مراجع باللغة العربية

#### اولا:الكتب

- 1- الطهراوي علي هاني ،القانون الإداري (ماهية القانون الإداري )،دار الثقافة لنشر و التوزيع ،الأردن ،2014،
- 2--الشهاوي إير اهيم ،عقود امتياز المرافق العامة ،البوت (دراسة مقارنة)،دار الكتاب الحديث ،مصر ،2005
- 3-الجبلاي خالد ،الوجيز في نظريتي القرارات و العقود الإدارية ،دار بلقيس دار البيضاء ،الجزائر ،د س ن
- 4- بعلي محمد الصغير ،القرارات و العقود الإدارية ،دار العلوم لنشر و التوزيع ،الجزائر ،2005،
- 5- زياد عادل ،الوجيز في القرارات و العقود الإدارية ،ألفا للوثائق نشر استيراد و توزيع كتب ،الجزائر ،د س ن
- 6-خلف الجبوري محمود ، العقود الإدارية ،دار الثقافة لنشر و التوزيع ، الأردن ،1998،
- 7- عبد المنعم عبد الحميد إبراهيم شرف،العقود الإدارية ،دار النهضة العربية ،مصر،2002
- 8-عوابديعمار ،القانون الإداري(النشاط الإداري) الجزء الثاني،الطبعة 4،ديوان المطبوعات الجامعية الساحة المركزية،الجزائر،2007
- 9-مطلق الذنبيات محمد جمال ،الوجيز في القانون الإداري ،الدار الثقافة لنشر و التوزيع ،،الأردن،2003
- 10-محمد رفعت عبد الوهاب،مبادئ و أحكام القانون الإداري،منشورات الحلبي الحقوقية،لبنان،2005
- 11-ماجد راغب الحلو ،العقود الإدارية ،دار الجامعية الجديدة ،مصر،2009

### ثانيا :أطروحات الدكتوراه و المذكرات الجامعية

#### أ -أطروحات الدكتوراه

- 1- بن الطيب عبد القدر ،تفويضات المرفق العام المحلي في الجزائر،أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه ،تخصص دولة و مؤسسات،كلية الحقوق و العلوم السياسية،قسم الحقوق،جامعة يحيى فارس،المدينة،2024،

## قائمة المراجع

2-خنفري خيضر، تمويل التنمية المحلية في الجزائر واقع وأفاق، أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه، تخصص التحليل الإقتصادي، كلية العلوم الإقتصادية و العلوم التجارية و علوم التسيير، جامعة الجزائر 3،2011

3-سعايدية وردة، تأهيل و تطوير تنافسية المؤسسات الصغيرة و المتوسطة خيار إستراتيجي لدعم التنوع الإقتصادي في الجزائر-دراسة تحليلية- أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه، تخصص إقتصاد و تسيير المؤسسات، كلية العلوم الإقتصادية و التجارية و علوم التسيير، جامعة 08 ماي 1945،قائمة 2024

### ب- رسائل الماجستير

-أكلي نعيمة، النظام القانوني لعقد الامتياز، رسالة مقدمة لنيل شهادة الماجستير،تخصص قانون العقود، كلية الحقوق و العلوم السياسية، جامعة مولود معمري، تيزي وزو، 2013

### ج مذكرات الماستر

1-إجقى فيروز،العقد كآلية لتفويض المرفق العام في الجزائر،مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر،تخصص قانون إداري،كلية الحقوق و العلوم السياسية،جامعة عبد الرحمن ميرة،بجاية،2020

2- بن محياوي سارة، النظام القانوني لعقد الإمتياز في التشريع الجزائري، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر تخصص قانون إداري، كلية الحقوق و العلوم السياسية، جامعة محمد خيضر، بسكرة، 2013

3- بوسيف علي، النظام القانوني لعقد الامتياز، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر، تخصص قانون عام قانون إداري،كلية الحقوق و العلوم السياسية،جامعة محمد خيضر، بسكرة، 2019

4-بينور ايناس ابتسام، عقد الامتياز في ظل التشريع الجزائري في المرسوم التنفيذي رقم 18-199،مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر، تخصص قانون إداري، كلية الحقوق و العلوم السياسية، قسم الحقوق، جامعة غرداية 2019،

5-بلونار عماد الدين، تفويض المرفق العام عن طريق عقد الامتياز في ظل المرسوم 18-199،مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر،تخصص قانون إداري، قسم الحقوق و العلوم السياسية، جامعة محمد خيضر، بسكرة 2020،

6- جدور فوزية، عقد الامتياز في القانون الجزائري،مذكرة مقدمة لنيل شهادة ماستر،تخصص قانون إداري،كلية الحقوق و العلوم السياسية،جامعة عبد الحميد بن باديس، مستغانم

7- دريسي عبد الحميد، إدارة التنمية المحلية في الجزائر، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر، تخصص تنظيم إداري و سياسي، كلية الحقوق و العلوم السياسية، جامعة أحمد دراية، أدرار 2021

## قائمة المراجع

- 8-شيلة رتيبة ، عقد الامتياز كالية لتسيير المرفق العام في الجزائر ،مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر تخصص قانون إداري ،كلية الحقوق و العلوم السياسية ،جامعة عبد الرحمن ميرة بجاية ،2020
- 9- طيبي الولهي ،تفويض المرفق العام العمومي عن طريق عقود الامتياز ،مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر تخصص قانون إداري ،كلية الحقوق و العلوم السياسية ،جامعة محمد بوضياف ،المسيلة ،2022
- 10- عميروش منار ، عقد الامتياز في ظل المرسوم التنفيذي رقم 18-199،مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر ،كلية الحقوق و العلوم السياسية ،قسم العلوم القانونية و الإدارية ،جامعة 08 ماي 1945،قالمة
- 11- عيساني رنده ،تفويض المرفق العام المحلي و إشكالية التنمية ،مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر ،تخصص القانون الإداري ،كلية الحقوق و العلوم السياسية ،قسم الحقوق ،جامعة محمد بوضياف ،المسيلة ،2021
- 12- عمرو مالك ،إشكالية إجراءات إبرام إتفاقية تفويض المرفق العام ،مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر ،تخصص قانون إداري ،كلية الحقوق و العلوم السياسية ،جامعة محمد البشير الإبراهيمي ،برج بوعريج ،2023
- 14- عاشور أحمد، النظام القانوني لعقد الامتياز و دوره في الإستثمار في الجزائر ،مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر ،تخصص قانون إداري ،تخصص قانون إداري ،معهد الحقوق و العلوم السياسية ،جامعة صالحى أحمد ،بالنعامة ،2023
- 15-فوناس إيهاب عبد الناصر ،الرقابة على إتفاقية تفويض المرفق العام للجماعات الإقليمية طبقا للمرسوم التنفيذي رقم 18-199،مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر ،تخصص قانون عام ،كلية الحقوق و العلوم السياسية ،جامعة 08 ماي 1945،قالمة،2023
- 16-مطمد فتحي ،الإشكالات القانونية لعقود الإمتياز في القانون الجزائري ،مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر ،تخصص قانون أعمال ،كلية الحقوق و العلوم السياسية ،جامعة العربي بن مهدي ، أم البواقي،2014
- 17- مرابطي وفاء ،الشراكة بين القطاعين الحكومي و الخاص و دورهما في التنمية المحلية في الجزائر ،مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر ، تخصص تنظيمات سياسية و إدارية ،كلية الحقوق و العلوم السياسية ،جامعة قاصدي مرباح ،ورقلة ،2016
- 18- منى أكرم ، تفويضات المرفق العام كالية من اليات التنمية المحلية في الجزائر ،مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر ،تخصص قانون عام قانون إداري ،كلية الحقوق و العلوم السياسية،جامعة محمد خيضر ،بسكرة 2019،
- 19- معروف رميساء ، النظام القانوني لعقد امتياز المرفق العام في التشريع الجزائري ، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر ،تخصص قانون عام ،كلية الحقوق و العلوم السياسية ،جامعة بلحاج بوشعيب ،عين تيموشنت،2024
- 20- يوسف مليكة،عقد الامتياز(دراسة مقارنة)،مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر،تخصص إدارة جماعات محلية،كلية الحقوق و العلوم السياسية،جامعة الدكتور الطاهر مولاي،سعيدة،2016
- ثالثا :المقالات
- 1- إدميري إيمان ،"إيجار المرفق العام في الجزائر على ضوء المرسوم الرئاسي رقم 15-247"،مجلة جيل الأبحاث القانونية المعمقة،جامعة باجي مختار،عنابة، العدد 2017،16،
- 2-بومزبر باديس ،"عقود الامتياز كالية لتسيير الإستثمار في الاملاك الوطنية الخاصة" ،مجلة العلوم الإنسانية ،جامعة الإخوة منتوري ،قسنطينة ، العدد 50،المجلد أ،2018،

## قائمة المراجع

- 3- جليل مونية، "امتياز المرفق العام و التنمية المحلية في الجزائر"، المجلة الجزائرية للعلوم القانونية و الاقتصادية و السياسية، العدد 1، المجلد 53، بومرداس، 2016
- 4- خلدون عيشة، "تطور أسلوب الامتياز في القانون الجزائري"، مجلة مفاهيم الدراسة الفلسفية و الإنسانية المعمقة، جامعة زيان عاشور، الجلفة، العدد 3، المجلد 2019، 2
- 5- عماد عجابي، "مساهمة عقد الإمتياز في إدارة قطاع النقل في الجزائر"، المجلة الجزائرية للقانون البحري و النقل، جامعة بن يوسف بن خدة، الجزائر، العدد 1، المجلد 2017، 4
- 6- كواديك حمزة، التجربة الجزائرية في تطبيق عقد الامتياز كأحد الأساليب لمشاركة القطاع الخاص في إدارة و تسخير المرافق العمومية، مجلة آراء لدراسات الإقتصادية و الإدارية، جامعة أفلو، المدينة، العدد 3، المجلد 2022، 1

### رابعا: النصوص القانونية

#### أ- النصوص التشريعية

- 1- قانون رقم 01-02 مؤرخ في 05 فيفري 2002، المتعلق بالكهرباء وتوزيع الغاز بواسطة القنوات، ج ر ج ج العدد 08، الصادرة في 06 فيفري 2002، معدل و متمم بالمرسوم الرئاسي رقم 195-02، المؤرخ في 01 يونيو 2002 المتعلق بتحديد التنظيم الداخلي لشركة الجزائرية للكهرباء و الغاز، ج ر ج ج العدد 52، الصادرة في 1 اوت 2002
- 2- قانون رقم 90-10، مؤرخ في 14 أبريل 1990، متعلق بالنقد و القرض، ج ر ج ج العدد 16، الصادرة في 18 أبريل 1990، معدل و متمم بالأمر رقم 03-11 مؤرخ في 26 أوت 2003، ج ر ج ج العدد 51، الصادرة في 31 أوت 2003
- 3- قانون رقم 90-30، مؤرخ في 01 ديسمبر 1990، متضمن قانون الأملاك الوطنية، ج ر ج ج العدد 52، صادرة في 05 ديسمبر 1990، معدل و متمم بقانون رقم 08-14 نؤرخ في 20 جويلية 2008، ج ر ج ج العدد 44، الصادرة في 23 جويلية 2008
- 4- قانون 05-12، مؤرخ في 04 أوت 2005، يتضمن قانون المياه، ج ر ج ج العدد 60، الصادرة في 04 أوت 2005، معدل و متمم بقانون رقم 02-09 مؤرخ في 22 جويلية 2009، ج ر ج ج العدد 26، صادرة في 26 جويلية 2009
- 5- قانون رقم 16-01 مؤرخ في 06 مارس سنة 2016، يتضمن التعديل الدستوري، ج ر ج ج العدد 14، الصادرة في 7 ماس 2016، المعدل و المتمم بموجب مرسوم رئاسي رقم 20-442، مؤرخ في 30 ديسمبر 2020، ج ر ج ج العدد 82، الصادرة في 30 ديسمبر 2020

#### ب- المراسيم الرئاسية

- مرسوم رئاسي رقم 15-247، مؤرخ في 16 سبتمبر 2015، يتضمن تنظيم الصفقات العمومية و تفويضات المرفق العام، ج ر ج ج العدد 50، الصادرة في 20 سبتمبر 2015، ملغى جزئيا

#### ج- النصوص التنظيمية

- 1- مرسوم تنفيذي رقم 96-308 مؤرخ في 18 سبتمبر 1996، يتعلق بمنح امتياز الطرق السريعة، ج ر ج ج العدد 55، الصادرة في 25 سبتمبر 1996

## قائمة المراجع

2- مرسوم تنفيذي رقم 08-272، مؤرخ في 06 سبتمبر 2008، يتضمن تحديد صلاحيات المفتشية العامة للمالية، ج، ر، ج، العدد 50، الصادرة في 07 سبتمبر 2008

3- مرسوم تنفيذي رقم 08-54، مؤرخ في 09 فيفري 2008، يتضمن المصادقة على دفتر الشروط النموذجي لتسيير بالامتياز للخدمة العمومية لمياه الشرب و نظام الخدمة المتعلق به، ج ر ج ج العدد 08، الصادرة بتاريخ 13 فيفري 2008

4- مرسوم تنفيذي رقم 11-346، مؤرخ في 26 سبتمبر 2011، يحدد كفاءات منح امتياز استعمال الموارد المائية لإقامة هياكل على مستوى الحواجز المائية السطحية و البحيرات لتطوير النشاطات الرياضية و الترفيه الفلاحي، ج ر ج ج، العدد 54، الصادرة بتاريخ 02 أكتوبر 2011.

6- مرسوم تنفيذي رقم 18-199 مؤرخ في 02 أوت 2018، يتضمن تنظيم الصفقات العمومية و تفويضات المرفق العام، ج ر ج ج، العدد 48 الصادرة بتاريخ 05 أوت 2018

## ب-مراجع باللغة الفرنسية

1-Rebertetient ,droit administratif gènèral,sup fochir,paris,2007,p43

2-Maurice Hauriou ,La gestion,administratif-étude théorique du droit administrtif

Toulouse,Société du recueil des lois et arrêts

## الملخص

يعد تفويض المرفق العام المحلي عن طريق الامتياز احدى الاليات الحديثة التي اعتمدها الدولة الجزائرية لتطوير و تحديث تسيير المرافق العامة المحلية ، بما يضمن تقديم خدمات عمومية ذات جودة ، و في الوقت ذاته تخفيف الأعباء المالية عن الجماعات الإقليمية .

في هذا الإطار ، جاء المرسوم التنفيذي رقم 18-199 المؤرخ في 11 يوليو 2018 يتضمن تفويض المرفق العام ، ليضع الإطار القانوني و التنظيمي الموحد لشكل الامتياز ، كأحد أشكال تفويض المرفق العام ، حيث يوضح هذا النص الشروط و الإجراءات و الضمانات المرتبطة بمنح الامتياز و متابعة تنفيذه و انهاءه.

La concession du service public local constitue l'un des mécanismes modernes adoptés par l'état algérien pour améliorer la gestion des services publics locaux, en assurant une meilleure qualité des prestation tout, en réduisant les charges financières pesant sur les collectivités territoriales.

C'est dans ce cadre que s'inscrit le décret exécutif n°18-199 du 11 juillet 2018, qui établit un cadre juridique et réglementaire unifié pour la forme de concession en précisant les conditions, les procédures et les garanties relatives à l'octroi, au suivi et à la fin de la concession .

# الفهرس

|         |                                                                                                                          |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| أ.....  | قائمة المختصرات .....                                                                                                    |
| 4.....  | المبحث الأول:الإطار المفاهيمي لشكل الامتياز .....                                                                        |
| 5.....  | المطلب الأول:تحديد مفهوم الامتياز الإداري .....                                                                          |
| 5.....  | الفرع الأول:تعريف عقد الامتياز .....                                                                                     |
| 5.....  | أولاً:التعريف التقليدي لعقد الامتياز.....                                                                                |
| 8.....  | ثانياً:التعريف الحديث لشكل الامتياز.....                                                                                 |
| 8.....  | الفرع الثاني:خصائص شكل الامتياز.....                                                                                     |
| 8.....  | أولاً: شكل الامتياز عقد إداري .....                                                                                      |
| 9.....  | ثانياً:شكل الامتياز تشغيل و استغلال مرفق عام.....                                                                        |
| 9.....  | ثالثاً:استغلال المرفق العام على مسؤولية صاحب الامتياز .....                                                              |
| 9.....  | رابعاً:عقد محدد المدة.....                                                                                               |
| 10..... | خامساً:الامتياز عقد يقتضي مقابل مالي .....                                                                               |
| 13..... | المطلب الثاني:امتياز المرفق العام:يبين الطبيعة القانونية لشكل الامتياز و تمييزه عن أشكال تفويض المرفق العام الأخرى ..... |
| 14..... | الفرع الأول:الطبيعة القانونية لشكل الامتياز .....                                                                        |
| 14..... | أولاً:الطبيعة التنظيمية لشكل الامتياز.....                                                                               |
| 15..... | ثانياً:الطبيعة التعاقدية لشكل الامتياز .....                                                                             |
| 16..... | ثالثاً:الطبيعة المختلطة لشكل الامتياز.....                                                                               |
| 17..... | الفرع الثاني:تمييز شكل الامتياز عن أشكال تفويضات المرفق العام الأخرى .....                                               |
| 18..... | أولاً:تمييز شكل الامتياز عن شكل الإيجار .....                                                                            |
| 19..... | ثانياً:تمييز شكل الامتياز عن شكل التسيير.....                                                                            |
| 20..... | ثالثاً:تمييز شكل الامتياز عن شكل الوكالة المحفزة.....                                                                    |
| 22..... | المبحث الثاني:تنظيم شكل الامتياز تفويضات المرفق العام .....                                                              |
| 22..... | المطلب الأول: إبرام شكل الامتياز في مجال تفويضات المرفق العام.....                                                       |
| 23..... | الفرع الأول:طرق إبرام شكل الامتياز.....                                                                                  |
| 23..... | أولاً:صيغة الطلب على المنافسة كأصل في عملية الإبرام .....                                                                |
| 25..... | ثانياً:صيغة التراخي كاستثناء في عملية الإبرام.....                                                                       |
| 27..... | الفرع الثاني: إجراءات إبرام شكل الامتياز تفويض المرفق العام.....                                                         |
| 27..... | أولاً:الإجراءات المتبعة في صيغة الطلب على المنافسة .....                                                                 |
| 32..... | ثانياً:الإجراءات المتبعة في صيغة التراخي.....                                                                            |
| 34..... | المطلب الثاني: الرقابة على شكل الامتياز و نهايته.....                                                                    |
| 34..... | أولاً: الرقابة القبلية لشكل الامتياز .....                                                                               |
| 36..... | ثانياً:الرقابة البعدية لعقد الامتياز.....                                                                                |
| 37..... | ثالثاً:الرقابة المالية لشكل الامتياز.....                                                                                |

- 38.....الفرع الثاني:نهاية شكل الامتياز تفويضات المرافق العامة.
- 38.....اولا-النهاية الطبيعية لشكل الامتياز.
- 39.....ثانيا :النهاية الغير الطبيعية لشكل الامتياز.
- 41..... خلاصة الفصل الأول
- 43.....المبحث الاول :فعالية شكل الامتياز في تنمية الموارد المحلية للجماعات الإقليمية.
- 43.....المطلب الأول :دور شكل الامتياز في تعبئة الموارد وتحفيز الإستثمار
- 43.....الفرع الأول :استقطاب رؤوس الأموال الخاصة للتسيير والإستغلال
- 45.....الفرع الثاني:الاستثمارات المطبقة على شكل الامتياز.
- 48.....الفرع الثالث :إسهام شكل الإمتياز في تعبئة الموارد المالية.
- 48.....أولا-العائدات المباشرة:
- 48.....ثانيا-العائدات غير المباشرة:
- 48.....المطلب الثاني:انعكاسات فعالية الإمتياز على التنمية المحلية.
- 50.....الفرع الأول:شروط الامتياز الاداري
- 51.....الفرع الثاني:تحسين نوعية الخدمات العمومية و زيادة كفاءتها
- 53.....الفرع الثالث:تعزيز البنية التحتية و الخدمات الأساسية.
- 53.....أولا- الماء:
- 53.....ثانيا - الطاقة:
- 53.....ثالثا:النقل.
- 54.....الفرع الرابع:مرتكزات التنمية المحلية.
- 54.....أولا :مقومات التنمية المحلية
- 55.....ثانيا- أهداف التنمية المحلية:
- 58.....المبحث الثاني:تطبيقات شكل الامتياز في مختلف المجالات.
- 58.....المطلب الأول:القطاعات الإقتصادية والمرافق العامة القابلة للإمتياز
- 59.....المطلب الأول:القطاعات الإقتصادية والمرافق العامة القابلة للإمتياز
- 59.....الفرع الثاني :شكل الإمتياز في مرافق المياه و الكهرباء،الطرق السريعة.
- 59.....أولا:الإمتياز في مجال المياه.
- 61.....ثانيا :امتياز في مجال الكهرباء و الغاز.
- 62.....ثالثا:الإمتياز في مجال الطرق السريعة.
- 63.....الفرع الثالث: مدى قدرة القطاع الخاص على تلبية المعايير القانونية و التقنية المطلوبة.
- 63.....أولا- المعايير القانونية :
- 64.....ثانيا-المعايير التقنية:
- 64.....الفرع الثالث:توجه الدولة نحو اعتماد الامتياز في القطاعات العمومية التقليدية
- 65.....الفرع الأول: عراقيل تحد من فعالية تطبيق شكل الامتياز
- 65.....سوف نتطرق إلى عراقيل التي يواجهها عقد الإمتياز أثناء تطبيقه. أولا-العراقيل القانونية والإدارية

|         |                                                                |
|---------|----------------------------------------------------------------|
| 66..... | ثانيا_ غياب الشفافية :                                         |
| 66..... | ثالثا- تطوير أطر الرقابة:                                      |
| 67..... | رابعا -إشكالية سلطة التعديل                                    |
| 68..... | الفرع الثاني :امتيازات الجماعات الاقليمية في عقد الامتياز..... |
| 70..... | الفرع الثالث :الأثار المترتبة على شكل الامتياز.....            |
| 70..... | أولا :اثار شكل الامتياز بالنسبة للادارة مانحة الامتياز.....    |
| 72..... | ثانيا :اثار عقد الامتياز بالنسبة للملتزم.....                  |
| 75..... | الفرع الرابع:أمثلة عن عقد الامتياز في الجزائر.....             |
| 77..... | خلاصة الفصل الثاني.....                                        |
| 78..... | خاتمة.....                                                     |
| 77..... | قائمة المراجع.....                                             |